



# SACAL

SISTEMA AEROPORTUALE CALABRESE

# ANNUAL REPORT

## 2024



# Indice:

<b>TABELLA CAPITALE SOCIALE</b>	<b>pag. 06</b>
---------------------------------	----------------

## **1. S.A.CAL. S.P.A.**

<b>Relazione sulla Gestione del Bilancio</b>	<b>pag. 07</b>
<b>Bilancio di Esercizio 2024</b>	<b>pag. 76</b>
<b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>pag. 84</b>
<b>Nota Integrativa</b>	<b>pag. 86</b>
<b>Relazione della Società di Revisione Bilancio di Esercizio SACAL S.P.A.</b>	<b>pag. 131</b>
<b>Relazione del Collegio Sindacale Bilancio di Esercizio SACAL S.P.A.</b>	<b>pag. 136</b>

## **2. SACAL GH S.P.A.**

<b>Relazione sulla Gestione del Bilancio</b>	<b>pag. 150</b>
<b>Bilancio di Esercizio 2024</b>	<b>pag. 164</b>
<b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>pag. 170</b>
<b>Nota Integrativa</b>	<b>pag. 172</b>
<b>Relazione della Società di Revisione Bilancio di Esercizio SACAL GH S.P.A.</b>	<b>pag. 205</b>
<b>Relazione del Collegio Sindacale Bilancio di Esercizio SACAL GH S.P.A.</b>	<b>pag. 210</b>

## **3. CONSOLIDATO DI GRUPPO**

<b>Relazione sulla Gestione del Bilancio</b>	<b>pag. 218</b>
<b>Bilancio di Esercizio Consolidato 2024</b>	<b>pag. 234</b>
<b>Rendiconto Finanziario Consolidato</b>	<b>pag. 241</b>
<b>Nota Integrativa Consolidato</b>	<b>pag. 243</b>
<b>Relazione della Società di Revisione Bilancio di Esercizio Consolidato</b>	<b>pag. 274</b>





easyJet Gate  
DS 1122  
Boarding 5





# TABELLA CAPITALE SOCIALE

AZIONISTA	CAPITALE IN EURO	NUMERO AZIONI	%
COMUNE DI LAMEZIA TERME	2.824.371,00	5.463,00	2,86%
PROVINCIA DI CATANZARO	1.487.409,00	2.877,00	1,50%
REGIONE CALABRIA	77.218.086,00	149.358,00	78,06%
COMUNE DI CATANZARO	775.500,00	1.500,00	0,78%
CAMERA DI COMMERCIO DI CZ-VV-KR	937.321,00	1.813,00	0,95%
PROVINCIA DI COSENZA	237.820,00	460,00	0,24%
CAMERA DI COMMERCIO DI COSENZA	66.693,00	129,00	0,07%
CORAP	15.510,00	30,00	0,02%
FINCALABRA SPA	12.428.163,00	24.039,00	12,56%
SACAL SPA	55.836,00	108,00	0,06%
	<b>96.046.709,00</b>	<b>185.777,00</b>	<b>97,10%</b>
AEROPORTI DI ROMA S.P.A.	1.284.745,00	2.485,00	1,30%
INTESA SANPAOLO SPA	811.173,00	1.569,00	0,82%
NOTO S.P.A.	198.011,00	383,00	0,20%
CONFINDUSTRIA CATANZARO	331.397,00	641,00	0,34%
MASERATI NCC DI LUIGI DE GOBBI	46.530,00	90,00	0,05%
GIACINTO CALLIPO S.P.A	41.360,00	80,00	0,04%
IGEA CALABRA S.P.A.	39.809,00	77,00	0,04%
CANTINE LENTO SCARL	23.265,00	45,00	0,02%
CASABIANCA SRL IN LIQUIDAZIONE	23.265,00	45,00	0,02%
CONFINDUSTRIA COSENZA	31.020,00	60,00	0,03%
FGH SRL	15.510,00	30,00	0,02%
TERME CARONTE S.P.A.	15.510,00	30,00	0,02%
ING. GIUSEPPE GATTO	11.891,00	23,00	0,01%
	<b>2.873.486,00</b>	<b>5.558,00</b>	<b>2,90%</b>
	<b>98.920.195,00</b>	<b>191.335,00</b>	<b>100,00%</b>

Tabella capitale sociale aggiornata al 12-03-2025

# RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO

## AL 31/12/2024 - S.A.CAL. S.p.A.

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.426.159, ottenuto dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.332.924, Svalutazioni crediti per Euro 6.751, Svalutazioni immobilizzazioni per Euro 569.887, Accantonamenti per rischi per Euro 382.615 ed imposte correnti, anticipate e differite per complessivi Euro 1.965.780. Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D.Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - ma trovano opportuna illustrazione ed evidenziazione nella nota integrativa alla voce costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione del risultato d'esercizio prima degli oneri finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B)</b>	<b>3.521.699</b>	<b>1.011.876</b>
A dedurre:		
Partite Straordinarie (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)	-180.499	-454.267
Partite Straordinarie (contenute nella Voce B.14)	36.839	261.204
<b>Effetto netto</b>	<b>-143.660</b>	<b>-193.063</b>
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B) (depurato da altri ricavi e proventi e oneri diversi di gestione)</b>	<b>3.378.039</b>	<b>818.813</b>
Svalutazioni dei crediti	6.751	444.701
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	0
Accantonamenti per rischi	382.615	691.577
Ammortamenti	1.332.924	1.147.703
<b>Parziale</b>	<b>5.670.216</b>	<b>3.102.794</b>
Svalutazione delle partecipazioni	362.223	57.360
Rivalutazione delle partecipazioni	0	0
<b>EBITDA*</b>	<b>5.307.993</b>	<b>3.045.434</b>

\*= È una definizione impropria nel caso in specie, in quanto per le peculiarità dell'attività svolta dalla Società il dato include il risultato della controllata SACAL GH, ciò in quanto l'attività aeroportuale non può essere esercitata senza considerare l'attività di Handling (svolta per l'appunto dalla controllata) e così A-B deve tenere conto del risultato prodotto da Sacal GH.

Da un'analisi della tabella superiore, gli elementi di positività sono diversi:

La differenza tra valore e costi della produzione, depurata dall'effetto degli altri ricavi e proventi e oneri diversi di gestione, nel 2024 è positiva con un incremento in valore assoluto rispetto al 2023 di € 2.559.226.

**L'ebitda**, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende è positivo, e pari al 17,41% (8,52% nel 2023) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 74% rispetto allo scorso esercizio (in termini di valore assoluto pari ad € 2.262.559).

**L'ebitda**, incorpora e pertanto tiene conto del risultato conseguito dalla Società di Handling.

Una particolare notazione, è necessaria in riferimento alla Partecipazione che la Società detiene, nella qualità di Socio Unico, nella SACAL GH SpA, che svolge l'attività di handling nell'Aeroporto di Lamezia Terme. Detta partecipazione è strategica per la SACAL SpA in considerazione del fatto che l'esercizio dell'attività aeroportuale non può prescindere dall'handling.



Il valore nominale al 31/12/2024, della Partecipazione nella “Controllata” SACAL GH Spa è così pari ad Euro 2.392.076, costituiti per Euro 1.000.000 dal Valore del Capitale Sociale, per Euro 1.300 dal Valore della Riserva Legale e per Euro 1.390.776 dal Valore del Fondo di Riserva per perdite future.

Il Bilancio al 31/12/2024 della SACAL GH, presenta una perdita per Euro 362.223; pertanto, allo scopo di dare compiuta esecuzione al principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, con il metodo del patrimonio netto, è stata svalutata la partecipazione per adeguarla al valore del patrimonio netto.

Per effetto di quanto evidenziato, il valore netto della partecipazione nella “Controllata” SACAL GH Spa, al 31/12/2024, è pari a:

<b>Valore Nominale della Partecipazione</b>	2.392.076
<b>Perdita portata a nuovo</b>	(1.572.242)
<b>Svalutazione Partecipazione</b>	(362.223)
<b>Valore Netto della Partecipazione</b>	<b>457.611</b>

Con riferimento alla partecipazione in questione, nel Bilancio della Società Controllata, viene evidenziato quanto segue:

### **[...] Continuità aziendale**

*In base al presupposto della continuità aziendale, un'impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento.*

Nella tabella di seguito riportata troviamo i ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31/12/2024, che vengono così ripartiti e messi a confronto con i dati dell'esercizio precedente:

<b>Categoria</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Diritti e tasse	12.031.269	11.476.315	554.954
Servizi centralizzati	693.509	602.992	90.517
Servizio PRM	2.373.723	2.228.225	145.498
<b>TOTALE DIRITTI TASSE E PRM</b>	<b>15.098.501</b>	<b>14.307.532</b>	<b>790.969</b>
Tassa controllo stiva fissa e variabile	2.425.337	2.194.695	230.643
Tassa controllo sicurezza	4.112.671	3.932.990	179.681
<b>TOTALE SICUREZZA</b>	<b>6.538.008</b>	<b>6.127.684</b>	<b>410.324</b>
Commerciali vari	5.437.210	4.685.264	751.946
Proventi pubblicitari	250.500	250.500	-
Proventi parcheggio	2.799.495	2.979.355	- 179.860
Fuel	372.322	354.654	17.667
<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>8.859.527</b>	<b>8.269.774</b>	<b>589.753</b>
<b>TOTALE</b>	<b>30.496.035</b>	<b>28.704.990</b>	<b>1.791.045</b>

Registriamo rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un incremento per diritti e tasse aeroportuali, prm, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali pari in valore assoluto ad Euro 1.791.045 (+ 6,24%). L'aumento dei ricavi totali è direttamente correlato all'incremento, rispetto all'esercizio 2023, del 7% del traffico passeggeri realizzato dal Sistema Aeroportuale Calabrese.

## ANALISI BILANCIO SACAL SPA

Nella tabella che segue, sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023
Valore della Produzione	40.476.231	35.755.797
Margine Operativo Lordo	5.975.621	3.102.794
Risultato prima delle imposte	3.391.939	879.848

Dal confronto tra i dati sopra esposti emerge un segnale positivo in termini di miglioramento delle performance aziendali, legate all'aumento dei volumi di traffico gestiti e all'ottenimento di contributi per l'incentivazione del traffico, che trova conferma nel prospetto di riclassificazione del conto economico di seguito esposto. Il valore della produzione al 31.12.2024 registra, rispetto all'anno precedente, un incremento in valore assoluto pari ad € 4.720.434 (+ 13%) ed un margine operativo lordo in netto miglioramento rispetto al 2023 per € 2.872.827.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi Netti	30.496.035	28.704.990	1.791.045
Altri Proventi	9.749.301	6.596.540	3.152.761
Costi esterni	28.718.468	26.575.557	2.142.911
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>11.526.868</b>	<b>8.725.973</b>	<b>2.800.895</b>
Costo del lavoro	5.551.247	5.623.179	- 71.932
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>5.975.621</b>	<b>3.102.794</b>	<b>2.872.827</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.292.177	2.283.981	8.196
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.683.444</b>	<b>818.813</b>	<b>2.864.631</b>
Proventi (oneri) diversi	- 161.745	193.063	- 354.808
Proventi ed oneri finanziari	232.463	- 74.668	307.131
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>3.754.162</b>	<b>937.208</b>	<b>2.816.954</b>
Rivalutazioni e svalutazioni	362.223	57.360	304.863
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.391.939</b>	<b>879.848</b>	<b>2.512.091</b>
Imposte sul reddito	1.965.780	588.600	1.377.180
<b>Risultato netto</b>	<b>1.426.159</b>	<b>291.248</b>	<b>1.134.911</b>

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	368.591	324.969	43.622
Immobilizzazioni materiali nette	26.145.620	14.143.532	12.002.088
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	518.567	1.079.491	- 560.924
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>27.032.778</b>	<b>15.547.992</b>	<b>11.484.786</b>
Crediti verso Clienti	17.990.466	8.569.534	9.420.932
Altri crediti	2.567.203	7.122.818	- 4.555.615
Ratei e risconti attivi	156.249	142.578	13.671
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>20.713.918</b>	<b>15.834.930</b>	<b>4.878.988</b>
Debiti verso fornitori	20.091.430	9.772.445	10.318.985
Acconti	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	668.260	839.649	- 171.389
Altri debiti	12.322.138	11.610.092	712.046
Ratei e risconti passivi	17.047.036	11.510.262	5.536.774
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>50.128.864</b>	<b>33.732.448</b>	<b>16.396.416</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>- 29.414.946</b>	<b>- 17.897.518</b>	<b>- 11.517.428</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	275.278	357.202	- 81.924
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	15.659	22.623	- 6.964
Altre passività a medio e lungo termine	10.584.015	10.824.082	- 240.067
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>10.874.952</b>	<b>11.203.907</b>	<b>- 328.955</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>- 13.257.120</b>	<b>- 13.553.433</b>	<b>296.313</b>
Patrimonio netto	12.323.038	10.896.880	1.426.158
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	- 4.000.000	- 4.500.000	500.000
Posizione finanziaria netta a breve termine	21.746.837	19.831.366	1.915.471
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>30.069.875</b>	<b>26.228.246</b>	<b>3.841.629</b>

Gli indici patrimoniale della Società, di seguito riportati, attengono sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente:

	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	- 14.709.740	- 4.651.112
Quoziente primario di struttura	0,46	0,70
Margine secondario di struttura	- 3.834.788	6.552.795
Quoziente secondario di struttura	0,86	1,42



## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/24 è la seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	22.176.439	20.238.466	1.937.973
Denaro e altri valori in cassa	73.127	95.312	- 22.185
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>22.249.566</b>	<b>20.333.778</b>	<b>1.915.788</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	2.729	2.412	317
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	500.000	500.000	-
Debiti finanziari a breve termine	502.729	502.412	317
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>21.746.837</b>	<b>19.831.366</b>	<b>1.915.471</b>
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	4.000.000	4.500.000	- 500.000
<b>Debiti finanziari a lungo termine</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>- 500.000</b>
<b>Posizione finanziaria netta a lungo termine</b>	<b>- 4.000.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>17.746.837</b>	<b>15.331.366</b>	<b>2.415.471</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	0,86	1,07
Liquidità secondaria	0,86	1,07
Indice indebitamento	4,99	4,17
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,46	0,70

## CONTABILITA' ANALITICA REGOLATORIA – CERTIFICAZIONE

Il gestore è tenuto alla predisposizione e presentazione annuale all'ART – Autorità di Regolazione dei Trasporti ed Enac, entro trenta giorni dalla data di approvazione del bilancio, della contabilità analitica regolatoria per ciascun aeroporto gestito.

I dati della contabilità analitica regolatoria, secondo quanto previsto rispettivamente dalle Linee guida Enac approvate con decreto interministeriale n. 231 del 17 novembre 2008 pubblicato sulla G.U. n. 42 del 20 febbraio 2009 e sulla base delle Linee guida ART di cui alla delibera n.38 del 9 marzo 2023 afferente ai Modelli di Regolazione dei Diritti Aeroportuali, sono elaborati separatamente per centri di costo e di ricavo, relativi a ciascuno dei servizi regolamentati svolti nell'aeroporto affidato, costituenti autonomo centro di tariffazione; all'insieme dei servizi non regolamentati (attività accessorie e attività di incentivazione all'attività volativa), se svolti o erogati nell'ambito del sedime aeroportuale a favore dell'utenza dello scalo; alle attività escluse in quanto non pertinenti la gestione caratteristica o erogate fuori dal sedime aeroportuale.

Il sistema di attribuzione delle poste contabili avviene non solo per la parte economica ma anche per la parte patrimoniale oltre alla elaborazione di alcuni dati di natura tecnica.

I dati della contabilità analitica regolatoria devono essere certificati da società di revisione contabile

che ne attesterà la rispondenza, oltre che ai dettami delle norme civilistiche e fiscali ed ai principi contabili nazionali, ai criteri fissati dalla Direttiva ed a quanto stabilito nelle linee guida Enac e ART. Sacal, per ottemperare a quanto disposto dalla normativa vigente, ha trasmesso, all'Autorità di Regolazione dei Trasporti e Enac la contabilità analitica regolatoria, relativamente all'esercizio 2023, per tutti e tre gli aeroporti gestiti (Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone) certificata da Società di Revisione Contabile, che consente l'individuazione, per tutti i servizi offerti, dei ricavi e dei costi di competenza afferenti a ciascun singolo servizio, nonché la riconciliazione con le risultanze del bilancio dell'esercizio.

## **MODELLI TARIFFARI E STIPULA CONTRATTI DI PROGRAMMA**

L'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART) con delibera n.38 del 9 marzo 2023 ha adottato i nuovi Modelli di Regolazione dei Diritti Aeroportuali con entrata in vigore il 1 aprile 2023.

Il contesto di instabilità ed incertezza sulle prospettive di ripresa dal periodo pandemico ha reso necessaria una regolazione economica in grado di assicurare un equo bilanciamento tra i principi di convenienza per vettori e passeggeri e profittabilità per i gestori, nonché di garantire alle imprese regolate e agli utenti un elevato grado di flessibilità per far fronte agli scenari di riferimento in continuo divenire.

I nuovi Modelli di Regolazione dei Diritti Aeroportuali, in attuazione di quanto disposto dalla Direttiva 2009/12/CE ed in coerenza con quanto stabilito dall'articolo 37 del decreto -legge n. 201 del 6 dicembre 2011, perseguono le seguenti finalità:

- Definizione degli aspetti fondamentali delle relazioni tra gestore e utenti, con riferimento al corretto funzionamento dei diritti aeroportuali ed alle condizioni di loro fissazione;
- Valorizzazione delle consultazioni periodiche tra gestore e utenti da tenersi almeno una volta all'anno, salvo quanto diversamente convenuto negli accordi pluriennali in essere fra il gestore e gli utenti;
- Predefinizione delle procedure di consultazione aventi connotazioni di garanzia quanto a trasparenza e a certezza della corretta rappresentazione e rilevazione delle differenti posizioni espresse dal gestore e dagli utenti aeroportuali.

E' intenzione della Società avviare, nei prossimi mesi, le consultazioni con gli utenti per la definizione della nuova dinamica tariffaria (periodo 2025-2028) relativa agli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone e stipulare i rispettivi Contratti di Programma.

## **PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA**

Con l'aggiornamento del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza 2024-2026, condiviso sulla piattaforma ANAC in data 31.01.2024, SACAL SpA, ha ottemperato a quanto previsto dalla L. n. 190/2012 c.d. "Legge Anticorruzione", al D.lgs. n. 33/2013 in materia di "Obblighi di Pubblicità, Trasparenza e Diffusione delle Informazioni", definendo, in maniera integrata, i criteri di "valutazione del diverso livello di esposizione degli uffici a rischio di corruzione e gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio" (art. 1 comma 5 della citata Legge).

Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (di seguito anche "PTPCT") integra, pur rimanendo un documento autonomo, i presidi del Modello 231, attraverso misure idonee a prevenire anche i fenomeni di corruzione e di illegalità in coerenza con le finalità della Legge n. 190/2012. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n. 231/2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della Società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa; diversamente, le norme di cui alla Legge n. 190/2012, hanno la finalità di prevenire anche i fenomeni di illegalità idonei a danneggiare la Società per favorire il vantaggio dei privati, estendendosi a tutti i casi di corruzione, anche "passiva".

L'Organismo di Vigilanza (di seguito OdV) attualmente in carica composto da tre membri esterni,

si è insediato il 07 ottobre 2022. Con riferimento al Modello Organizzativo, si è proceduto all'aggiornamento, tenendo conto delle novità normative verificatesi successivamente al 2019, anno della sua ultima approvazione. Il Modello 231 è finalizzato ad identificare i processi sensibili, i relativi *process Owner* e i reati potenzialmente commettabili, e prevede principi di controllo generali e, per ciascun processo sensibile, protocolli di controllo specifici. L'obiettivo è di prevenire la commissione dei reati a rischio individuati, tenendo peraltro conto delle caratteristiche inerenti il controllo pubblico della Società e della conseguente correlazione tra il Modello Organizzativo e il Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Con l'Organismo di Vigilanza si è instaurato fin da subito un proficuo rapporto di collaborazione anche in considerazione del fatto che il RPCT partecipa a tutte le riunioni e le attività di verifica programmate.

Il RPCT e l'ODV hanno lavorato con l'idea di rafforzare la visione sinergica del sistema di presidio dei rischi di cui al D.lgs. n. 231/2001 e quelli di cui alla Legge n. 190/2012, evitando di generare oneri organizzativi inutili o ingiustificati e privilegiando misure specifiche che agiscano sulla semplificazione delle procedure e sullo sviluppo di una cultura organizzativa basata sull'integrità. Il combinato disposto tra il Modello 231 e il Piano di Prevenzione della Corruzione ha richiesto la realizzazione delle seguenti attività:

- (a) individuazione delle aree a maggior rischio di corruzione valutate in relazione al contesto, all'attività e alle funzioni dell'ente;
- (b) previsione di procedure per l'attuazione delle decisioni dell'azienda in relazione al rischio di fenomeni corruttivi;
- (c) individuazione di modalità di gestione delle risorse umane e finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;
- (d) previsione dell'adozione di un Codice di Etico;
- (e) regolazione di procedure per l'aggiornamento del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- (f) previsione di obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello 231;
- (g) regolazione di un sistema informativo per attuare il flusso delle informazioni e consentire il monitoraggio sull'implementazione del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- (h) programmazione della formazione, con particolare attenzione alle aree a maggior rischio di corruzione;

Le misure essenziali per la prevenzione del rischio di corruzione, oltre al Piano Triennale, sono contenute nella normativa interna e, in particolare nei seguenti documenti che tutti coloro che operano in nome o per conto della Società sono tenuti a conoscere, applicare e rispettare:

- (a) Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001;
- (b) Codice Etico
- (c) Procedure e regolamenti.

Nella riunione di verifica dell'ODV ex 231/2001 del 21 marzo 2024 è stato approvato il modello di flussi informativi condiviso ODV/RPCT, trasmesso a tutti i referenti aziendali con ordine di Servizio dell'Amministratore Unico. In data 09.02.2024 è stato costituito un *focus group* con l'obiettivo di esaminare l'attività di follow up necessaria, all'area dei contratti pubblici, e per individuare le misure di mitigazione del rischio relativo alla gestione dei subappalti (problematica emersa nella fase di risk assessment). Al "*focus group gare ed appalti*" partecipano di diritto: il RPCT, la Responsabile Procurement ed i RUP coinvolti nei procedimenti di gara più rilevanti. Tutta l'attività del focus group è formalizzata con la predisposizione di verbali di incontro e di procedure ad hoc.

In materia di Whistleblowing, Legge 179/2017, la Società si è dotata della Piattaforma informatica



per la gestione delle segnalazioni di whistleblowing. La piattaforma rappresenta uno strumento necessario per consentire al personale dipendente della Società, ai lavoratori e ai collaboratori delle imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore di SACAL, di segnalare, in forma riservata e protetta, condotte illecite. Tale piattaforma, che è accessibile dal sito istituzionale aziendale nella sezione Trasparente direttamente tramite l'indirizzo [https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni\\_illeciti\\_irregolarita/](https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni_illeciti_irregolarita/), garantisce la riservatezza e la crittografia dell'identità del segnalante e del contenuto della segnalazione inoltrata, così come previsto dalla normativa.

A partire dal mese di Febbraio 2024 sono stati organizzati diversi corsi sul Whistleblowing a cura del gruppo Strazzeri rivolti a tutto il personale in modalità da remoto e in presenza. Formazione che si è finalizzata con esito positivo nel mese di maggio 2024 con il coinvolgimento di tutto il personale in servizio anche presso gli altri due scali di Crotone e Reggio Calabria. Nel corso del 2024 nell'ottica di diffondere una cultura dell'etica e della legalità sono stati organizzati dei seminari informativi per il personale SACAL SPA con particolare riferimento al Piano Triennale 2024-2026, all'aggiornamento del MOGC ex 231/2001, al Nuovo Codice degli Appalti (D.lgs 36/2023), al Conflitto di Interesse.

## TRASPARENZA

Il sistema organizzativo volto ad assicurare la trasparenza ai sensi del d.lgs. n. 33/2013 si basa, ancor più a seguito delle modifiche del d.lgs. n. 33/2013, sulla responsabilizzazione di ogni singolo ufficio e dei relativi dirigenti/responsabili cui compete: a) l'elaborazione/trasmissione dei dati e delle informazioni; b) la pubblicazione dei dati e delle informazioni.

Al RPCT è assegnato un ruolo di regia, di coordinamento e di monitoraggio sull'effettiva pubblicazione, ma il RPCT non sostituisce gli uffici, nell'elaborazione, nella trasmissione e nella pubblicazione dei dati. Svolge stabilmente un'attività di controllo, assicurando, ai sensi dell'art. 43, c. 1 d.lgs. n. 33/2013, la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate. I dirigenti ed i responsabili degli uffici dell'amministrazione garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge.

il RPCT ha svolto, altresì, un'attività di vigilanza sul rispetto delle disposizioni sulle inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui al D.lgs. n. 39/2013. Nel 2024 l'RPCT, in continuità con l'anno precedente, ha espletato, anche, il ruolo di RASA (Responsabile Anagrafe Stazione Appaltante) ai sensi del PNA/2018 approvato con Determinazione ANAC n. 831/16, e OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) certificando e condividendo sulla piattaforma ANAC le relative attestazioni ai sensi della Delibera ANAC 213/2023 e s.m.i.. Al momento della rilevazione dei bisogni formativi annuali, nel mese di novembre 2024, il RPCT ha predisposto un programma formativo sui temi dell'etica e della legalità e sugli altri contenuti che è stato sottoposto all'Organo di indirizzo.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

In data 29.01.2025 il RPCT è stata convocata in Commissione contro il fenomeno della 'ndrangheta, della corruzione e dell'illegalità del Consiglio Regionale della Calabria per discutere sul seguente punto all'o.d.g:

- Esame criticità emerse dall'applicazione dei "Piani integrati di attività e organizzazione" (PIAO) ed elementi evidenziati dalle relazioni RPCT nel corso dell'ultimo biennio (Attuazione Paragrafo 2.3 Piano speciale legalità, antiracket e antiusura- Anno 2024 – Articolo 10 l.r. 9/2018).

L'audizione si è conclusa con esito positivo.

Nel primo semestre del 2025 si proseguirà con gli interventi formativi sui temi dell'etica e della legalità e sugli altri contenuti relativi alla normativa su Anticorruzione e Trasparenza.

Il 05 febbraio 2025 si è tenuto il primo incontro formativo rivolto a tutto il personale sul Regolamento gare ed acquisti condiviso con l'area Procurement anche alla luce del Correttivo del Codice degli Appalti (D.Lgs 209/2024).

# DPO E PRIVACY

## Scenario normativo

In adempimento delle previsioni legislative, la Società effettua, con misure adeguate e tenendo conto della natura, dell'oggetto, del contesto, delle finalità del trattamento, trattamenti di dati personali per lo svolgimento delle proprie finalità istituzionali, come individuate da disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, e nei limiti imposti dal Codice in materia di Protezione dei Dati Personali, dal RGPD, dalle Linee Guida e dai Provvedimenti del Garante per la Protezione dei Dati Personali. Attesa la natura giuridica ed il ruolo di SACAL SPA, quale Società Concessionaria della Gestione degli Scali Aeroportuali Calabresi, il trattamento di dati personali trova il fondamento di liceità nella condizione nelle previsioni del Reg. UE 2016/679 di cui all'art. 6, p. 1, lett. b) Esecuzione di misure contrattuali o pre-contrattuali, c) Obbligo Legale, e) Interesse pubblico, f) Legittimo Interesse, e solo in misura limitata ai sensi della lett.a) Consenso.SACAL GH, nella qualità di società controllata da Sacal Spa e dedicata alle attività di handling aeroportuale, rinviene il fondamento di liceità dei trattamenti in essere nelle previsioni del GDPR, di cui all'art. 6, p. 1, lett. b) Esecuzione di misure contrattuali o pre-contrattuali, c) Obbligo Legale. La disciplina relativa alla tutela dei diritti e delle libertà fondamentali delle persone fisiche in relazione al trattamento dei loro dati personali, si inserisce in un ampio panorama di normative e regolamenti specifici nel settore aeroportuale che includono, senza esserne limitati, leggi nazionali sulla sicurezza ambito aeroportuale, linee guida regionali e normative specifiche che intervengono nella definizione delle modalità di trattamento dei dati.

## L'Attività del DPO nell'anno 2024

### Premessa

L'incarico di Data Protection Officer DPO durante il primo semestre dell'anno 2024 è stato ricoperto da un professionista esterno, delle cui attività è stata trasmessa specifica relazione di fine incarico. A fare data dal 10.06.2024, considerata la riorganizzazione aziendale tesa all'efficientamento dei processi aziendali, il possesso dei requisiti previsti dalla normativa applicabile, questo incarico è stato affidato ad un responsabile interno, a valle della Determinazione dell'Amministratore Unico e Titolare del Trattamento, di cui al prot. AUO/001-975 del 07 Giugno 2024, di assumere il ruolo di Data Protection Officer (DPO) del gruppo SACAL, oltre che di garantire la puntuale trasmissione della nomina al Garante per la Privacy secondo procedura telematica ufficiale e certificata, di cui al prot. GDPR.UFFICIO.REGISTRORPD.0005040.10/06/2024.

### Le Attività

I compiti del DPO sono declinati dall'art. 39 GDPR. In continuità con le attività già in essere di verifica ed implementazione documentali tali da garantire l'aderenza agli adempimenti obbligatori previsti dal GDPR, si è avviato un processo di revisione ed implementazione degli atti obbligatori, confluiti nella revisione del Modello Organizzativo Privacy MOP, quale misura di accountability del Titolare del trattamento in materia di protezione dei dati trattati da SACAL Spa e SACAL GROUND HANDLING Spa.

- **Mappatura dei legami interni ed esterni al gruppo aziendale**

In considerazione della struttura societaria ed all'esito della verifica dei legami interni ed esterni di SACAL e della sua controllata SACAL GROUND HANDLING, si definisce la seguente mappa dei legami privacy:

- **SACAL SPA** è Titolare del Trattamento per le attività svolte in linea con la propria mission

istituzionale di Società di Gestione degli Aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone;

- **SACAL SPA** è Responsabile Esterno del Trattamento, ex art. 28 GDPR, per tutto quanto concerne il trattamento dei dati personali disciplinati in specifici contratti di servizio infragruppo, di cui SACAL GROUND HANDLING SpA è Titolare del Trattamento;
- **SACAL GROUND HANDLING SPA** opera nella qualità di Responsabile Esterno del Trattamento, ex art. 28 GDPR, nell'ambito delle attività di core business, ovvero l'attività di handling ai vettori aerei;

La qualificazione oggettiva dei legami esterni al gruppo SACAL è stata predisposta in ossequio alle indicazioni del Garante della Privacy.

- **Registri, ex art. 30**

In ottemperanza a quanto disciplinato dal GDPR, si è proceduto alla registrazione e manutenzione continua delle operazioni di trattamento dati all'interno della SACAL S.P.A, identificando ed individuando soluzioni utili a mitigare potenziali rischi in modo proattivo. Il Registro delle attività di Trattamento Dati garantisce, pertanto, la mappa aggiornata e dettagliata dei trattamenti dei dati personali effettuati all'interno dell'organizzazione e rispecchia sempre la situazione attuale dell'organizzazione. Sono altresì predisposti, in file elettronico, conservati sul server aziendale in specifica cartella e puntualmente aggiornati, secondo norma, il Registro delle categorie di trattamento, Registro delle Informative, Registro Data Breach, Registro dei Titolari Autonomi del Trattamento e Registro delle Istanze avanzate dagli Interessati. Nel merito dell'attività documentata attraverso i Registri si riporta che nel corso dell'anno 2024 non si sono registrate azioni di Data Breach né sono state avanzate Istanze da parte degli interessati al trattamento dati.

- **Policy**

Durante l'anno corrente sono state revisionate le policy esistenti in materia di Trattamento Dati e Cookies, nonché redatta e pubblicata la policy in ordine al trattamento dati infragruppo Sacal Spa e Sacal Gh Spa.

- **Procedure – Documenti Privacy**

Sono state revisionate ed attualizzate all'organizzazione ed articolazione funzionale aziendale vigente le procedure aziendali ed integrate con una procedura dedicata alla richiesta del parere preventivo del Data Protection Officer nei casi modifiche ai trattamenti già in essere o di introduzione di trattamenti novativi. Al fine di dare evidenza delle misure organizzative, gestionali e di sicurezza predisposte da Sacal atte a prevenire i rischi privacy relativi ai dati personali è stato predisposto ed aggiornato il "Modello Organizzativo in Materia di Protezione dei Dati Personali MOP". Il Modello, in piena aderenza con i principi di effettività e concretezza che animano l'intero impianto normativo del GDPR, risponde al principio della responsabilità rafforzata del Titolare del Trattamento (Accountability) ed è teso a consolidare principi comportamentali idonei a garantire la trasparenza, la sicurezza e la correttezza dei trattamenti ed aumentando la propria affidabilità verso i propri azionisti, clienti, partners, consulenti e dipendenti, oltre che ad avviare un comportamento proattivo finalizzato a dimostrare la concreta attivazione di misure finalizzate ad assicurare l'applicazione del GDPR da parte delle società, SACAL SpA e SACAL GH SpA.

- **Nomine**

In conformità alla predisposizione all'esito dell'analisi della qualificazione soggettiva sono predisposte ed aggiornate le nomine previste dalla normativa vigente.



## **La Formazione del personale, ex lett. BP1 Art. 39**

E' stata predisposta ed erogata formazione in modalità remota FAD, secondo scadenza biennale al personale a tempo determinato e a tempo indeterminato della Società Controllata Sacal GH Spa, secondo specifico Syllabus e predisposto registro elettronico excel con indicazioni di scadenza. La documentazione di formazione, corso base in slides e test di competenze acquisite, predisposta, come da obbligo normativo, a cura del DPO è conservata nei documenti del DPO. Ai corsisti è stato rilasciato attestato formativo interno all'organizzazione aziendale.

## **Pareri ex lett. c) P.1 Art. 39 GDPR – Considerazione dei rischi inerenti al trattamento, ex p.2) Art. 39 GDPR**

Al fine di garantire una costante conformità alla disciplina nonché riportare direttamente al Titolare del Trattamento eventuali rischi per la tutela dei diritti connessi a modifiche dei trattamenti già in essere o all'avvio di trattamenti novativi, a cura del DPO sono stati predisposti i seguenti pareri, per alcuni dei quali è stata predisposta specifica Valutazione d'Impatto per la Protezione dei Dati (Data Protection Impact Assessment DPIA):

- Trattamento documenti Sanitari, prot PRY 001-1451;
- Ampliamento sistema di Videosorveglianza Aeroportuale, prot. PRY 001-1809 e prot. PRY 001-1279;
- Piattaforma Sacal Tesseramento Web PRY 001-2145.

Ai sensi dell'art. 35 GDPR, la DPIA corrisponde alla valutazione d'impatto del trattamento dei dati tesa a valutare se il trattamento possa rappresentare un rischio per i diritti e le libertà delle persone fisiche. Ciò considerata la natura, il contesto e le finalità del trattamento. Il GDPR introduce, dunque, una valutazione di stampo preliminare, che consente al Titolare del Trattamento di prendere visione del rischio prima ancora di procedere al trattamento e di attivarsi perché tale rischio possa essere, se non annullato, quantomeno fortemente ridotto.

I principi fondamentali della DPIA risultano:

- i diritti e le libertà fondamentali dell'interessato, punto cardine dell'intero impianto del GDPR;
- la gestione dei rischi per la privacy, attraverso le misure tecniche ed organizzative di volta in volta adeguate rispetto al rischio.

La DPIA poggia su due pilastri:

1. i principi e i diritti fondamentali, i quali sono "non negoziabili", stabiliti dalla legge e che devono essere rispettati e non possono essere soggetti ad alcuna variazione, indipendentemente dalla natura, gravità e probabilità dei rischi;
2. la gestione dei rischi per la privacy dei soggetti interessati, che determina i controlli tecnici e organizzativi opportuni a tutela dei dati personali.

In seno all'organizzazione SACAL, nel corso dell'esercizio dell'incarico di DPO è stata predisposta la seguente valutazione d'impatto con parere positivo in ordine all'avvio della Piattaforma SACAL TRAINING Prot. PRY 001-1809 del 25.10.2024.

Le lettere d) ed e) dell'art. 39 afferiscono ai rapporti tra il DPO nominato ed il Garante per la protezione dei dati personali, laddove il DPO rappresenta il punto di contatto tra l'azienda e l'autorità di controllo, nel merito si riporta che, nel corso dell'anno, non si sono verificati casi di necessario e/o obbligata comunicazione con il Garante Privacy.

## **Politica della sicurezza**

Al fine di garantire il corretto uso degli strumenti informatici, di Internet e della Posta Elettronica, nella disponibilità di dotazione dei dipendenti e dei collaboratori professionisti del Gruppo SACAL, è stata predisposta la revisione del Disciplinare Misure di Sicurezza Informatica, redatto ai sensi del GDPR e dei provvedimenti e linee guida del Garante della Privacy, oltre che conforme alle disposizioni in materia di sicurezza delle reti e dei sistemi di informazione di cui alla Direttiva UE 2022/2555 (D-NIS 2). In ottemperanza, altresì degli adempimenti connessi alla Direttiva Nis 2, d'intesa con il Chief Information Officer e Chief Information Security Officer CISO aziendale è stata pianificata un'attività di analisi sulla vulnerabilità informatica, a cui il gruppo aziendale potrebbe risultare esposta, previa comunicazione ed informazione ai dipendenti interessati.

## **LINEE GUIDA FUTURE**

Le principali iniziative da adottare per affrontare le sfide continue che la complessità del settore impongono sono state individuate, in via sintetica, nelle seguenti:

- Perseverante attenzione al quadro normativo di riferimento e la relativa conformità alla normativa sulla protezione dei dati, inclusi il GDPR e le leggi nazionali sulla privacy in ambito aeroportuale;
- Pianificazione puntuale di programmi di formazione regolari per il personale su normative e procedure di protezione dei dati, garantendo la consapevolezza e la comprensione costante delle normative in evoluzione ed atta alla diffusione di una Cultura della Privacy;
- Diffusione di Campagne di Sensibilizzazione in materia di protezione dei dati personali promosse dal Garante della Privacy;
- Definizione di un piano di monitoraggio interno sulla gestione del trattamento dati effettuato dalle singole aree aziendali.

## **RISORSE UMANE**

### **Executive summary**

L'anno 2024 ha segnato un importante punto di svolta per SACAL SPA, caratterizzato dalla piena ripresa operativa post-pandemia e da significativi miglioramenti gestionali. I principali risultati includono: l'implementazione di un nuovo sistema di gestione presenze, il rafforzamento della struttura organizzativa e l'ottimizzazione delle risorse umane nei tre scali.

### **Highlights 2024**

- implementazione nuovo sistema Zucchetti per gestione presenze e paghe;
- accordo di secondo livello con OOSS (giugno 2024);
- incremento operatività negli scali di Reggio Calabria e Crotone;
- ottimizzazione gestione part-time/full-time nei periodi di picco.

## Sviluppi organizzativi e gestionali

### Accordi e Politiche del Personale

Sottoscrizione accordo di secondo livello (giugno 2024) con introduzione di:

- Sistema premialità per welfare aziendale;
- Incremento ticket mensa a €8,00;
- Implementazione nuovo sistema Zucchetti per gestione turni, presenze e paghe;
- Nomina del Direttore Commerciale (delibera assembleare del 27/05/2024).

### Gestione Previdenziale

Prosegue l'attività di regolarizzazione delle posizioni previdenziali storiche con INPS ex INPDAP, relative agli anni '90 e 2000. La Società mantiene evidenza della regolarità dei versamenti effettuati, confermata dal rilascio regolare del DURC.

### Analisi per scalo

## AEROPORTO DI LAMEZIA TERME

SACAL SPA AEROPORTO DI LAMEZIA TERME AL 31/12/2024	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	102
DIRIGENTI	3
QUADRI	12
IMPIEGATI	43
OPERAI	37
TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO	95
IMPIEGATI PART TIME 30 ORE	4
OPERAI PART TIME 30 ORE	-
OPERAI PART TIME 20 ORE	3
TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO	7

### Performance Operativa:

- Ore lavorate: 175.751,70 (incluse 1.276,33 ore extra);
- Ferie godute: 30.699 ore;
- Assenze per malattia: 9.316 ore;
- Congedi parentali/INPS: 1.639,50 ore;
- Infortuni: 7 casi.

### Turnover:

- 5 cessazioni (4 dimissioni volontarie, 1 licenziamento per giustificato motivo oggettivo).

## AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA

SACAL SPA AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA AL 31/12/2024	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	28
QUADRI	-
IMPIEGATI	13
OPERAI	11
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>24</b>
IMPIEGATI PART TIME 24 ORE	-
IMPIEGATI PART TIME 30 ORE	1
OPERAI PART TIME 20 ORE	3
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>4</b>

### Performance Operativa:

- Ore lavorate: 37.644,08 (incluse 600,33 ore extra)
- Ferie godute: 5.380 ore;
- Assenze per malattia: 1.919 ore;
- Congedi INPS: 464 ore;
- Infortuni: 2 casi.

## AEROPORTO DI CROTONE

SACAL SPA AEROPORTO DI CROTONE AL 31/12/2024	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	9
QUADRI	1
IMPIEGATI	4
OPERAI	-
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>5</b>
IMPIEGATI PART TIME 24 ORE	1
OPERAI PART TIME 30 ORE	3
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>4</b>

### ***Performance Operativa:***

- Ore lavorate: 12.062,59 (incluse 184 ore extra)
- Ferie godute: 2.216 ore;
- Assenze per malattia: 1.057 ore;
- Infortuni: 0 casi.

### ***Turnover:***

- 1 cessazione per dimissioni volontarie

### ***Aree di Miglioramento 2025***

- ottimizzazione sistema Zucchetti;
- gestione vecchia banca ore;
- smaltimento ferie accumulate;
- miglioramento performance individuali;
- rinnovo accordo di secondo livello.

### ***Obiettivi 2025***

- Implementazione piano strutturato di smaltimento ferie;
- Sviluppo programma di formazione aziendale;
- Definizione KPI per monitoraggio performance
- Rafforzamento politiche di prevenzione infortuni
- Ottimizzazione gestione part-time/full-time.



## Analisi comparativa triennio 2022-2024

**Tabella 1: Lamezia Terme - Andamento Organico**

LAMEZIA TERME	2022	2023	2024	Var. 22 - 24
Dirigenti	2	2	3	1
Quadri	10	10	12	2
Impiegati	47	47	43	-4
Operai	45	37	37	-8
Full Time	104	96	95	-9
Part Time	9	9	7	-2
TOTALE	113	105	102	-11

**Tabella 2: Reggio Calabria - Andamento Organico**

REGGIO CALABRIA	2022	2023	2024	Var. 22 - 24
Quadri	1	1	-	-1
Impiegati	14	14	14	-
Operai	14	14	14	-
Full Time	3	3	24	21
Part Time	26	26	4	-22
TOTALE	29	29	28	-1

**Tabella 3: Crotone - Andamento Organico**

CROTONE	2022	2023	2024	Var. 22 - 24
Quadri	-	-	1	1
Impiegati	7	7	5	-2
Operai	3	3	3	-
Full Time	1	1	5	4
Part Time	9	9	4	-5
TOTALE	10	10	9	-1

**Tabella 4: Ore Lavorate**

SCALO	2022	2023	2024	Extra 2024
Lamezia Terme	179.073	172.433	175.751	1.276
Reggio Calabria	34.580	36.357	37.644	600
Crotone	11.951	9.683	12.062	184
TOTALE	225.604	218.473	225.457	2.060

**Tabella 5: Ferie per Scalo**

SCALO	TIPO	2022	2023	2024
Lamezia	CIG	48.851	4.800	0
Terme	Ferie	0	21.092	30.699
Reggio	CIG	9.572	943	0
Calabria	Ferie	0	4.692	5.380
Crotone	CIG	3.754	395	0
	Ferie	0	994	2.216

**Tabella 6: Infortuni e Turnover**

INDICATORE	2022	2023	2024	Totale
Infortuni Lamezia	9	5	7	21
Infortuni Reggio	0	1	2	3
Infortuni Crotone	0	0	0	0
Cessazioni	4	0	6	10
Assunzioni	1	0	1	2
Saldo netto	-3	0	-5	-8

## FORMAZIONE

L'investimento nella formazione e nell'aggiornamento continuo del personale rappresenta un elemento strategico essenziale per il rafforzamento delle competenze tecnico-specialistiche e per l'ottimizzazione dei processi interni. Un'organizzazione moderna e dinamica deve necessariamente fondare la propria crescita sulla valorizzazione delle risorse umane, adottando un approccio strutturato e mirato che favorisca il miglioramento costante delle performance aziendali.

L'obiettivo primario della formazione è quello di garantire il consolidamento delle conoscenze, l'acquisizione di nuove competenze e l'adeguamento costante ai requisiti normativi e operativi del settore. In particolare, il programma formativo adottato da S.A.CAL. S.p.A. si basa sui seguenti principi:

- **Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane**, attraverso percorsi di crescita professionale mirati e personalizzati;
- **Miglioramento dell'efficienza organizzativa e operativa**, grazie all'aggiornamento continuo del personale;
- **Accessibilità ed equità**, assicurando a tutti i dipendenti pari opportunità formative in base alle specifiche esigenze di ruolo;
- **Pianificazione strutturata e formazione continua**, al fine di mantenere elevati standard di sicurezza, safety, qualità e compliance normativa.

Nel corso del 2024, la gestione delle attività formative è stata realizzata in conformità con le normative vigenti, garantendo il mantenimento e il conseguimento delle abilitazioni e certificazioni necessarie. I corsi sono stati erogati attraverso un mix di metodologie didattiche, comprendenti sessioni teoriche in aula, aggiornamenti periodici e training pratici direttamente sul campo.

### Attività Formative 2024

Il piano formativo del 2024 ha coinvolto il personale S.A.CAL. S.p.A. operante nei tre aeroporti, con un totale di 557 partecipanti. Le principali attività formative svolte includono:

Attività Formativa	N. Partecipanti	Normativa di riferimento
Corso Security	27	Reg. ENAC SEC 05A
Corso Airside Safety	34	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Proficiency Check (Reg. 139/2014)	42	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso Airside Driving Permit	33	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Proficiency Check Guida Follow ME	21	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Training Guida Follow ME	22	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso per Assistenza passeggeri a ridotta mobilità o con disabilità	51	Circ. ENAC GEN 02/B
Corso BLSD (D. Lgs. 81/08)	40	D. Lgs. 81/08
Corso Manutenzione cabine elettriche (D. Lgs. 81/08)	23	D. Lgs. 81/08
Corso per INSTRUCTOR	15	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso per ASSESSOR	6	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso BCU - Wildlife Strike	25	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Training sez. MdA MTN	23	Manuale Aeroporto
Training sez. MdA AOC	22	Manuale Aeroporto
Training PEA	42	Piano Emergenza Aeroportuale
Corso ex D.Lgs. 231/01	28	D. Lgs. 231/01
Corso Whistleblowing	103	D. Lgs. 24/2023

Tutte le attività formative sono state condotte da formatori esterni certificati e da istruttori interni qualificati, ottenendo esiti positivi nei controlli effettuati dagli enti ispettivi ENAC, dal sistema di gestione per la qualità TUV e dall'Internal Quality System.

La formazione in materia di Safety ha subito un incremento significativo grazie alla presenza di istruttori interni specializzati. In linea con il Piano Nazionale per la Sicurezza ENAC e con il Regolamento (UE) n.139/2014, nel 2024 sono stati erogati 20 corsi di Airside Safety in presenza fino al mese di ottobre, e dal mese di novembre tramite piattaforma e-learning. Questo nuovo strumento rappresenta un significativo passo avanti nel processo formativo, garantendo ai discenti un adeguamento rapido ed efficace agli obblighi normativi. Per il 2024 il numero di partecipanti è stato di 1663, tra operatori aeroportuali e personale esterno.

Inoltre, SACAL TRAINING ha rafforzato l'offerta formativa relativa anche ai corsi ADP, di tipo A o R, destinati agli operatori aeroportuali che necessitano di autorizzazione per la guida di mezzi in Airside senza scorta, garantendo così il rispetto delle normative vigenti e il mantenimento di elevati standard di sicurezza operativa.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

In conformità alle disposizioni del Manuale di Aeroporto, della normativa sulla sicurezza sul lavoro e del Piano di formazione, nei primi mesi del 2025 sono in corso di svolgimento i seguenti corsi:

Attività Formativa
Corsi Airside Driving Permit A/R (normativa EASA)
Corso "Emergency Response Planning" (normativa EASA)
Corso per la gestione del <i>Piano di assistenza alle vittime di incidente aereo e loro familiari</i> (Circ. ENAC - Regolamento del 05/05/2023)
Corsi <i>Airside Safety</i> (Normativa EASA)
Corso "BLSD" (D. Lgs. 81/08)
Corsi di aggiornamento sulla formazione quinquennale base e specifica (D. Lgs. 81/08)
Corsi per <i>addetti all'assistenza diretta di passeggeri con disabilità o ridotta mobilità</i> (Circ. ENAC GEN 02/B)
Corso d'inglese TEA - <i>Test of English for Aviation</i> (Normativa EASA)
Training " <i>Procedure Manuale d'aeroporto</i> " (Normativa EASA)

L'impegno nella formazione continua rappresenta un pilastro fondamentale per il miglioramento della sicurezza, della safety, della qualità e dell'efficienza operativa all'interno degli aeroporti gestiti da S.A.CAL. S.p.A..

## ANDAMENTO DEL TRAFFICO – EVENTI DI RILIEVO

Il **traffico aereo in Europa** ha segnato un **significativo aumento nella prima metà del 2024, superando i livelli pre-pandemia** con un incremento dello **0,4%** rispetto al primo semestre del 2019. Secondo i dati dell'ente commerciale aeroportuale europeo ACI Europe, il traffico passeggeri è aumentato del 9,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. I dati indicano che il **traffico internazionale** è stato il **principale motore della crescita, con un aumento del 10,3%**, mentre il traffico nazionale ha registrato un **incremento del 4,2%**. Gli aeroporti che hanno registrato le migliori performance in termini di traffico passeggeri sono quelli che si sono concentrati su voli leisure e familiari, con la Polonia (+24,5%), la Grecia (+23,9%) e Malta (+19,1%) in testa. Tra i principali mercati europei, **l'Italia (+13,1%) e la Spagna (+8%)** hanno registrato gli incrementi più significativi, mentre il Regno Unito, la Francia e la Germania hanno visto cali rispettivamente del -1,1%, -4% e -17%. Complessivamente, i cinque principali aeroporti europei hanno accolto 174,6 milioni di passeggeri nel primo semestre del 2024, con un aumento dell'8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e del 2% rispetto ai livelli pre-pandemia. Secondo i dati elaborati da Assaeroporti, il **sistema aeroportuale italiano chiude il 2024 con 219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più rispetto al 2023**. Di questi, **146 milioni** volano su **rotte internazionali**. Per la prima volta dal 2019, la **composizione del traffico torna, quindi, ai valori pre-pandemia, con un terzo** dei viaggiatori sul segmento **nazionale** e **due terzi** su quello **internazionale**. *Un trend che si conferma anche per movimenti aerei, pari a 1.721.058 (+7,5%)* di cui 978.254 internazionali (pari al 57% del totale annuo) con un tasso di riempimento medio dell'84% (Fonte Assaeroporti). Com'è intuibile i mesi più pieni sono stati quelli del picco estivo. Agosto, per esempio, si è chiuso con quasi l'88% dei sedili occupati - in media -, mentre luglio e settembre hanno registrato circa l'85%. Il dato più basso lo si è riscontrato a gennaio con tre quarti dei posti riempiti. In generale a giugno i collegamenti nazionali hanno registrato il «load factor» più alto (oltre l'87%), quelli internazionali ad agosto (90%).

### Il Sistema Aeroportuale Calabrese

Il Sistema Aeroportuale Calabrese chiude un 2024 da record: per la prima volta è stata superata la soglia dei 3.5 milioni di passeggeri (+7,5%). Il trend di crescita si conferma anche in termini di movimenti +4,7% e cargo +8%. Ad avere un maggiore tasso di crescita gli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria che hanno registrato un incremento a due cifre sia nel volume traffico passeggeri che nei movimenti, declinando il traffico, prevalentemente nel segmento internazionale che registra una crescita del 25% e 796.458 passeggeri, superando di gran lunga la media nazionale. Il prospetto che segue riporta l'andamento del traffico passeggeri, movimenti e cargo nei tre Aeroporti nel corso dell'anno 2024 rispetto allo stesso periodo del 2023 suddiviso nelle diverse componenti.

SISTEMA AEROPORTUALE CALABRESE			
<i>Passeggeri</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2024 vs 2023</i>
Nazionali	2.803.711	2.704.898	4%
Internazionali	796.458	638.646	25%
di cui UE	679.037	554.755	22%
Transiti	7.754	12.229	- 37%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>3.607.923</b>	<b>3.355.773</b>	<b>8%</b>
Aviazione Generale	3.118	5.024	- 38%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>3.611.041</b>	<b>3.360.797</b>	<b>7%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	19.966	19.390	3%
Internazionali	5.589	4.488	25%
di cui UE	4.848	3.965	22%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>25.555</b>	<b>23.878</b>	<b>7%</b>
Aviazione Generale	8.058	8.204	- 2%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>33.613</b>	<b>32.082</b>	<b>5%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>1.811</b>	<b>1.679</b>	<b>8%</b>



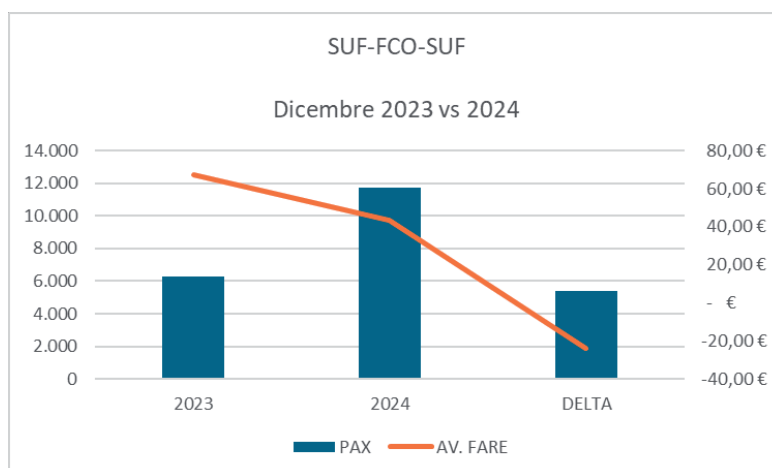
## Aeroporto di Lamezia Terme – Performance 2024 - AVIATION

L'Aeroporto di Lamezia Terme ha concluso l'anno 2024 con un gap di circa 126.000 passeggeri, registrando una diminuzione del 4% rispetto all'anno precedente. Il totale dei passeggeri ha raggiunto i 2.713.811, in confronto ai 2.839.441 del 2023, con una flessione dovuta principalmente all'uscita del vettore Wizzair. I movimenti aerei hanno seguito lo stesso trend, con una contrazione del 4%, mentre il load factor medio si è attestato all'84%.

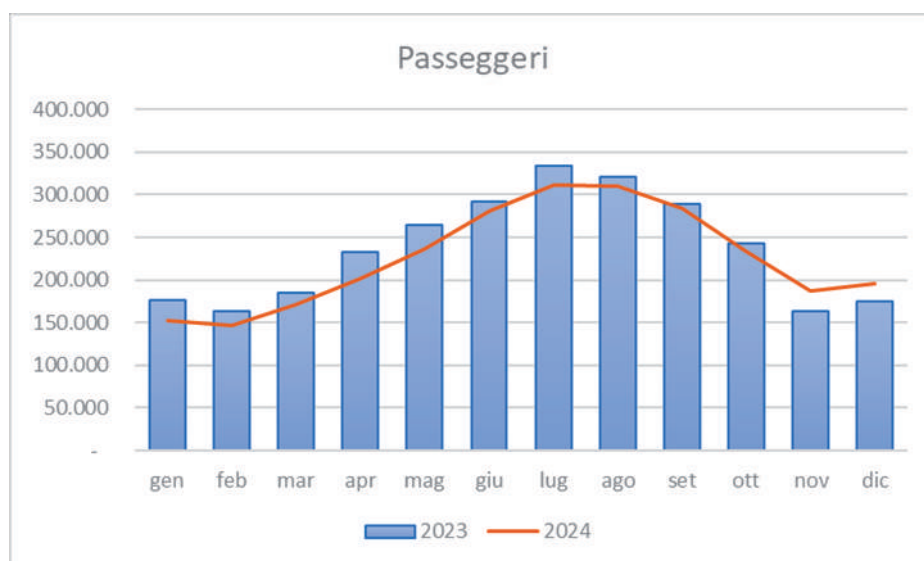
Esaminando i dati per segmenti di traffico, l'aeroporto lametino evidenzia una forte componente di traffico domestico, che rappresenta il 75% del totale, mentre la componente internazionale (sia UE che Extra UE) costituisce il restante 25%. Tuttavia, va sottolineato che anche la componente internazionale ha registrato un significativo incremento del 7% rispetto all'anno precedente, evidenziando una tendenza positiva in questo segmento.

AEROPORTO DI LAMEZIA TERME			
<i>Passeggeri</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2024 vs 2023</i>
Nazionali	2.023.999	2.187.006	-7%
Internazionali	680.896	638.646	7%
di cui UE	601.077	554.628	8%
Transiti	7.754	12.229	-37%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>2.712.649</b>	<b>2.837.881</b>	<b>-4%</b>
Aviazione Generale	1.162	1.560	-26%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>2.713.811</b>	<b>2.839.441</b>	<b>-4%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	13.598	14.788	-8%
Internazionali	4.766	4.488	6%
di cui UE	4.288	3.965	8%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>18.364</b>	<b>19.276</b>	<b>-5%</b>
Aviazione Generale	5.479	5.573	-2%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>23.843</b>	<b>24.849</b>	<b>-4%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>1.773</b>	<b>1.670</b>	<b>6%</b>

Un altro elemento di rilievo è l'introduzione dei voli da Lamezia Terme verso Roma Fiumicino operati da Aeroitalia. Pur iniziando le operazioni il 15 dicembre 2024, il vettore Aeroitalia ha avuto un ruolo determinante nell'incremento dei volumi di traffico sulla direttrice Lamezia Terme – Roma Fiumicino (+85% vs 2023), favorendo al contempo una significativa **riduzione del 35%** delle tariffe, con particolare riferimento al periodo natalizio.



Inoltre, l'aumento delle frequenze da parte di ITA Airways verso Milano Linate e l'espansione dell'offerta da parte di Ryanair, con nuovi voli verso destinazioni come Valencia e Tirana, hanno ulteriormente arricchito l'offerta e migliorato la competitività dello scalo, **determinando, soprattutto negli ultimi due mesi dell'anno (Winter 2024-25), un rilevante incremento dei volumi di traffico passeggeri del 13,62%.**



## Market Share

È stata ancora **Milano Malpensa** la rotta più trafficata, con 466.631 passeggeri in transito, seguita da **Roma**, con 334.574, e da **Milano Linate**, con 235.607 passeggeri.

Per quanto riguarda, invece, le rotte internazionali, è stata **Düsseldorf** la destinazione con un maggior numero di passeggeri (49.104), seguita da **Londra Stansted** (46.726) e **Basilea** (46.423).

Il traffico è prevalentemente trainato dal segmento low cost con Ryanair che si conferma il Vettore prevalente sullo scalo con una market share del 56% e 1.510.349 passeggeri seguita a diverse lunghezze di distanza da ITA con una market share del 21% e 562.229 passeggeri trasportati, e Easyjet che ancora stenta ad affermarsi sullo scalo così come il Gruppo Lufthansa, mentre la componente di traffico charter raggiunge quota di mercato pari al 3% in leggero rialzo rispetto al 2023.

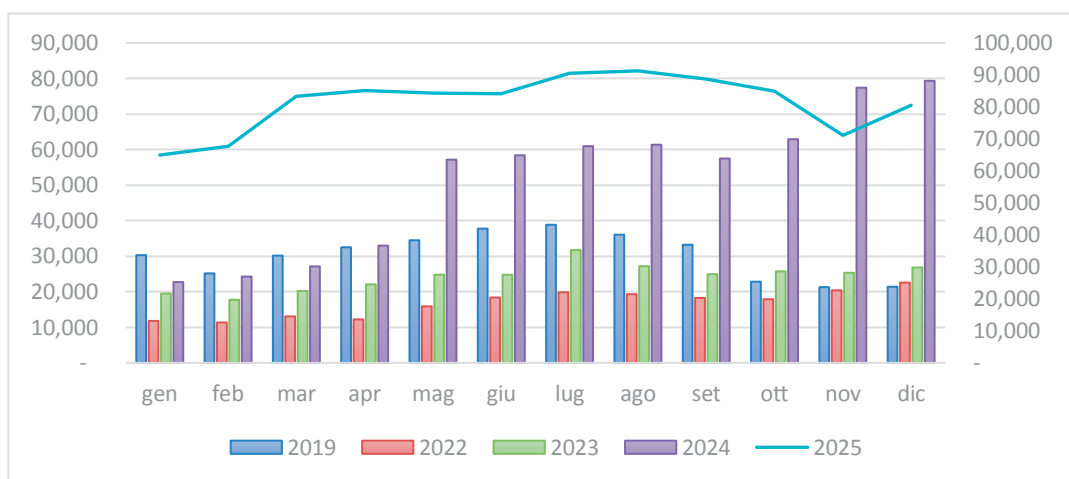
## Aeroporto di Reggio Calabria – Performance 2024 - AVIATION

L'Aeroporto di Reggio Calabria ha vissuto una crescita significativa a partire da aprile 2024.

Nel mese di aprile 2024, Ryanair ha avviato ufficialmente una base operativa presso l'Aeroporto dello Stretto, un'iniziativa che ha comportato l'introduzione di **8 nuove destinazioni**, comprendenti sia tratte nazionali che internazionali, tra cui collegamenti diretti con città di rilevanza strategica come **Barcellona, Berlino, Manchester, Marsiglia, Tirana, Bologna, Torino, Venezia**.

L'ingresso di Ryanair, uno dei principali attori del mercato del trasporto aereo europeo, ha determinato una **significativa espansione delle capacità operative** dell'aeroporto, con una conseguente **impennata nel volume di traffico passeggeri**, favorendo una maggiore accessibilità alla Calabria e il rafforzamento dei collegamenti tra la regione e le principali metropoli italiane ed europee.

A partire dal mese di ottobre 2024, l'Aeroporto ha visto l'introduzione di un **secondo aeromobile** operato da Ryanair, con conseguente attivazione di ulteriori 7 nuove destinazioni: **Parigi BVA, Brussel Charleroi, Francoforte HHN, Katowice, Londra Stansted, Pisa e Malpensa**.



Questo ampliamento ha permesso un rafforzamento ulteriore della connettività aerea, incrementando la capacità operativa dello scalo. La configurazione operativa con un secondo aeromobile ha avuto una ricaduta positiva sul **tasso di utilizzo delle infrastrutture aeroportuali** e sul **flusso di traffico**, con una prospettiva di consolidamento e potenziale crescita nei mesi successivi.

Anche il vettore ItA ha operato nel corso della W24 ulteriori incrementi al proprio network rinforzando con un'ulteriore frequenza la direttrice Milano Linate.

Gli incrementi dei volumi di traffico passeggeri, movimenti e merci sono riportati nella tabella che segue.

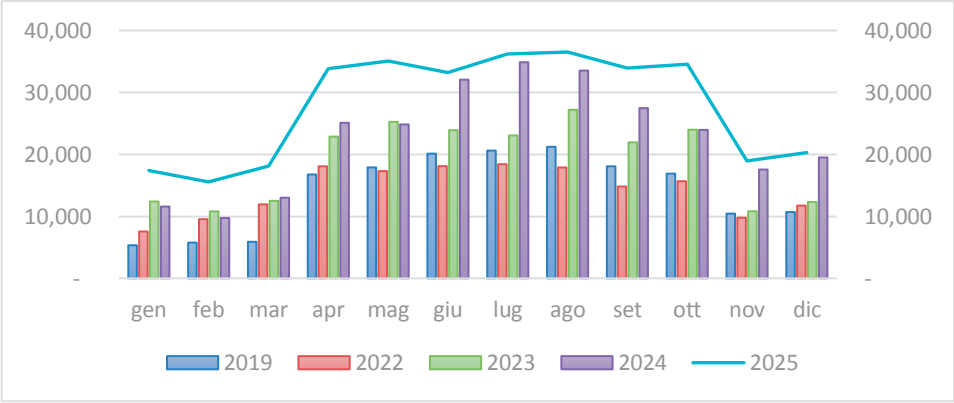
AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA			
<i>Passeggeri</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2024 vs 2023</i>
Nazionali	506.557	290.855	74%
Internazionali	115.562	0	n/a
di cui UE	77.960	0	n/a
Transiti	0	-	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>622.119</b>	<b>290.855</b>	<b>114%</b>
Aviazione Generale	1.861	2.406	-23%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>623.980</b>	<b>293.261</b>	<b>113%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	4.126	2.991	38%
Internazionali	823	-	n/a
di cui UE	560	-	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>4.949</b>	-	n/a
Aviazione Generale	2.514	2.157	17%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>7.463</b>	<b>5.148</b>	<b>45%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>38</b>	<b>9,0</b>	<b>322%</b>

## Aeroporto di Crotone – Performance 2024 - AVIATION

L'Aeroporto di Crotone continua a segnare un andamento positivo, confermando il trend di crescita sia in termini di traffico passeggeri (+20%) che di movimenti (+10%). Nonostante la forte vocazione turistica del territorio, l'attività prevalente sullo scalo è quella di aviazione commerciale di linea, con una rappresentanza marginale della componente charter. Questo scenario riflette la specializzazione crescente dell'aeroporto nell'offrire collegamenti stabili e continuativi con alcune delle principali città italiane, aumentando progressivamente la sua rilevanza nel panorama aereo regionale.

**Ryanair** rappresenta il principale vettore operante sull'Aeroporto di Crotone, con una solida offerta di collegamenti diretti verso destinazioni strategiche, tra cui **Bergamo, Bologna, Treviso e Torino**. Questi collegamenti sono operati in modo stabile e continuativo durante tutto l'anno, rispondendo alle esigenze di mobilità sia turistica che business. A partire dalla stagione estiva 2024 (S24), Ryanair ha ampliato ulteriormente l'offerta con l'introduzione di una nuova rotta verso Torino, consolidando la crescita dei flussi di passeggeri da e per Crotone.

Oltre a Ryanair, un altro attore di rilievo è il vettore **Skyalps**, che opera sulla tratta di **continuità territoriale** tra **Crotone e Roma Fiumicino**. Questo collegamento, previsto da un contratto con **ENAC** della durata di 3 anni, estendibile per un ulteriore anno, garantisce un importante servizio di connettività per la regione, soprattutto per i residenti e per il traffico business. Il servizio di continuità territoriale ha rappresentato un elemento cruciale nell'affermazione dell'aeroporto come punto di riferimento per la Calabria.



Nel dettaglio i dati di traffico 2024 comparati all'anno 2023.

AEROPORTO DI CROTONE			
<i>Passeggeri</i>	2024	2023	2024 vs 2023
Nazionali	273.155	277.037	20%
Internazionali	n/a	n/a	n/a
di cui UE	n/a	n/a	n/a
Transiti	n/a	n/a	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>273.155</b>	<b>227.037</b>	<b>20%</b>
Aviazione Generale	95	1.058	-91%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>273.250</b>	<b>228.095</b>	<b>20%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	2.242	1.611	39%
Internazionali	n/a	n/a	n/a
di cui UE	n/a	n/a	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>2.242</b>	1.611	n/a
Aviazione Generale	65	474	-86%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>2.307</b>	<b>2.085</b>	<b>11%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>

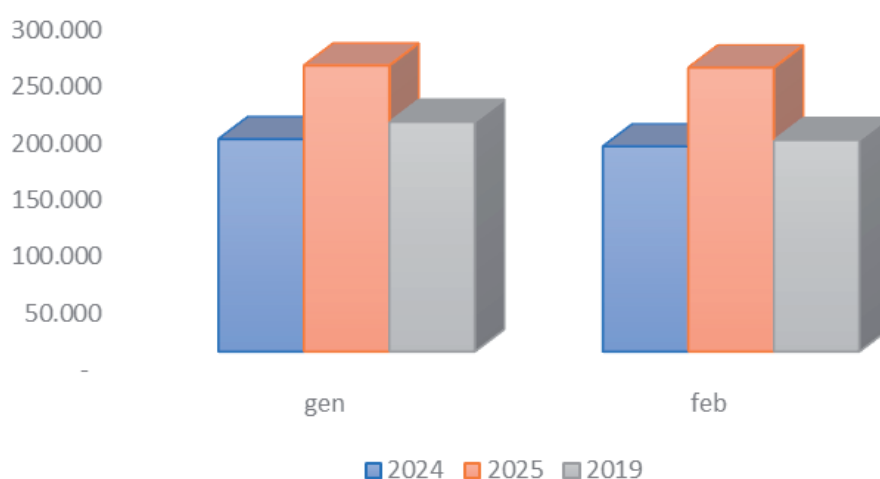
In conclusione, l'Aeroporto di Crotone sta evolvendo positivamente, consolidandosi come un polo di aviazione commerciale di linea, con ottime prospettive di crescita grazie all'espansione delle rotte e alla stabilità dei collegamenti esistenti. La sfida per il futuro sarà quella di diversificare ulteriormente l'offerta, potenziando la componente charter per sfruttare appieno la vocazione turistica del territorio, senza compromettere il consolidamento delle rotte di linea.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Secondo le previsioni di Eurocontrol, a livello europeo, nel 2025 il numero di voli registrerà un aumento del 4,0% nello scenario base e del 5,3% nello scenario ottimista. In particolare, si stima che i livelli di traffico aereo del 2019, per l'ECAC (European Civil Aviation Conference), saranno raggiunti nel corso del secondo trimestre dell'anno, segnando così una ripresa significativa rispetto agli anni precedenti.

Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato una crescita rilevante nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024) e un incremento del 29% rispetto ai primi due mesi del 2019. Questo trend positivo riflette un consolidamento della competitività e dell'attrattività dell'infrastruttura aeroportuale calabrese, che sta emergendo come uno degli hub strategici nel panorama nazionale.

Passeggeri 1° bimestre 2025



Le politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale hanno avuto un impatto significativo. Attraverso un approccio integrato, sono state create sinergie operative con i principali vettori aerei, le compagnie di trasporto e gli enti locali e internazionali incaricati della promozione turistica e territoriale. Tali collaborazioni hanno portato all'introduzione di nuove rotte, al miglioramento dei servizi e a una gestione ottimizzata delle infrastrutture aeroportuali, contribuendo in maniera determinante alla crescita del traffico e alla competitività del sistema.

Un elemento fondamentale di questo processo è stato l'implementazione di una strategia di comunicazione e marketing territoriale che ha migliorato significativamente la visibilità della Calabria, sia sul piano nazionale che internazionale. La Regione ha intrapreso un percorso di rinnovamento dell'immagine territoriale, enfatizzando le proprie risorse naturali, storiche e culturali, ma anche proiettando un'immagine moderna e dinamica. Questo cambiamento nella percezione ha avuto effetti concreti, posizionando la Calabria come una delle destinazioni turistiche più ricercate, attrarre un numero crescente di visitatori a livello globale.

A partire dalla stagione IATA Summer 2025, a ulteriore conferma dell'efficace attività della Regione Calabria a supporto del sistema aeroportuale, Ryanair incrementerà la propria offerta operativa, posizionando un secondo aeromobile nello scalo di Lamezia Terme e attivando 4 nuovi collegamenti: Madrid, Bucarest, Breslavia e Trieste. Questi si aggiungeranno alle rotte già esistenti, portando il totale a 22 collegamenti settimanali, di cui 13 internazionali.



EasyJet, per parte sua, prosegue la propria strategia di consolidamento con l'avvio di due nuovi collegamenti verso Parigi e Nizza, con prospettive di crescita verso mercati strategici. Lufthansa ha inoltre ampliato le opzioni di connettività globale con l'introduzione di una nuova rotta per Francoforte, che si aggiunge a quella già operativa per Monaco.

Anche il segmento charter continua ad espandersi, con nuove aperture verso destinazioni del Nord Europa (Stoccolma, Copenaghen, Helsinki) e con il rafforzamento della linea stagionale che prevede l'ulteriore incremento dei collegamenti con la Repubblica Ceca, passando da bisettimanali a quotidiani con un nuovo collegamento per Praga.

L'Aeroporto di Reggio Calabria, nel frattempo, ha registrato una crescita significativa nei primi due mesi del 2025, con 67.677 passeggeri, pari a un incremento del 178,8% rispetto allo stesso periodo del 2024. Questo risultato è stato reso possibile dall'investimento strategico di Ryanair, che ha posizionato due aeromobili sullo scalo e ha attivato 14 collegamenti settimanali, di cui 8 internazionali, verso le principali capitali europee.

Anche l'aeroporto di Crotone nella prospettiva 2025 continua il suo trend di crescita grazie ai collegamenti per Bologna, Bergamo, Treviso, Torino e dalla Summer anche Duesseldorf Weeze oltre ai voli operati da Skyalps per Roma Fiumicino in regime di continuità territoriale.

Per l'imminente stagione IATA Summer ci si attende per il Sistema Aeroportuale Calabrese una crescita media stimata del 19%, rispetto al 2024.

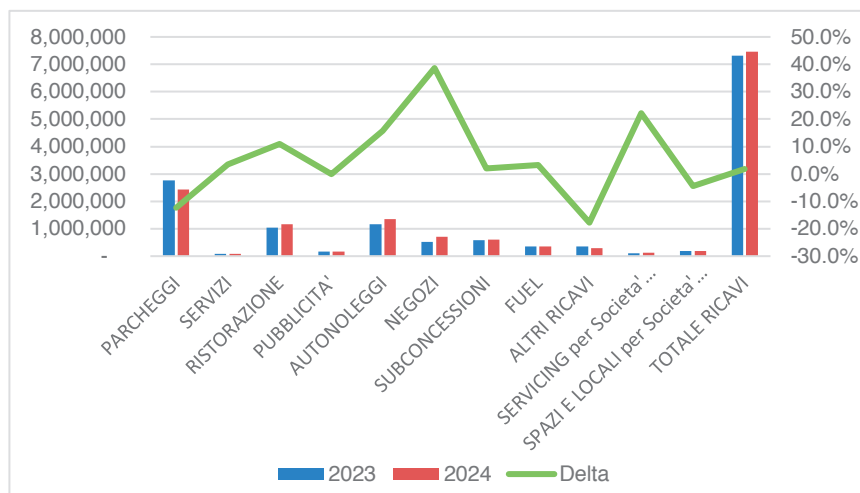
## AREA COMMERCIAL - EXTRA AVIATION

Il Sistema Aeroportuale Calabrese nel 2024 ha registrato ricavi diversificati, con il settore dei parcheggi e degli autonoleggi che emergono come le principali fonti di guadagno. Le attività di ristorazione, negozi e subconcessioni completano il quadro di un sistema che non solo gestisce il flusso di passeggeri, ma sviluppa anche una rete commerciale e di servizi che contribuisce in modo sostanziale alla generazione di entrate. Il bilancio dimostra una buona gestione della varietà di attività offerte e suggerisce che gli aeroporti sono punto di riferimento importante sia per il trasporto aereo che per l'economia regionale.

### AEROPORTO DI LAMEZIA TERME - Performance EXTRA AVIATION

Ricavi complessivi: € 7.454.551 (+1,8% rispetto al 2023). Nel dettaglio:

ATTIVITA'	2023	2024	Delta
PARCHEGGI	2.773.179	2.431.714	-12,3%
SERVIZI	79.168	81.993	3,6%
RISTORAZIONE	1.045.477	1.160.731	11,0%
PUBBLICITA'	162.486	162.486	0,0%
AUTONOLEGGI	1.168.852	1.352.915	15,7%
NEGOZI	511.616	709.333	38,6%
SUBCONCESSIONI	582.767	594.662	2,0%
FUEL	347.197	358.281	3,2%
ALTRI RICAVI	353.295	290.503	-17,8%
SERVICING per SACAL GH S.p.A.	108.600	132.600	22,1%
SPAZI E LOCALI per SACAL GH S.p.A.	187.542	179.333	- 4,4%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.320.179</b>	<b>7.454.551</b>	<b>1,8%</b>

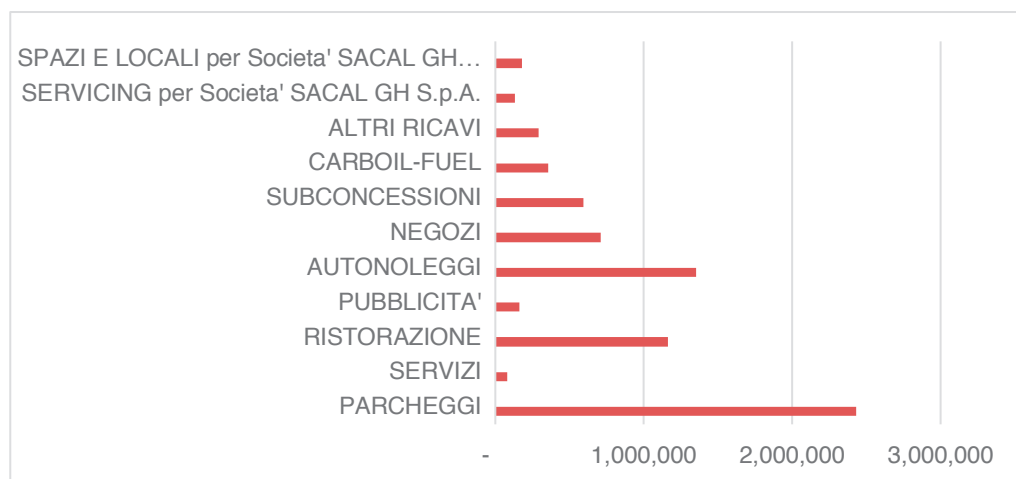


## Analisi

**Parcheggio:** nonostante il parcheggio rappresenti ancora la voce più consistente dei ricavi, con un'incidenza pari al 32,6%, si segnala una diminuzione rispetto agli anni precedenti. Questo decremento è da attribuire principalmente alla concorrenza proveniente da operatori privati situati nei dintorni del sedime aeroportuale. Tali operatori hanno introdotto tariffe competitive, riducendo l'attrattiva dei parcheggi gestiti direttamente dall'aeroporto. Questa tendenza sottolinea l'importanza di trovare soluzioni innovative per mantenere il parcheggio come fonte strategica di ricavo, pertanto, allo scopo dal mese di dicembre è stata attivata la prenotazione online per contrastare il fenomeno della concorrenza. **Car Rental:** i ricavi provenienti dagli autonoleggi sono un'altra componente importante per il bilancio dell'aeroporto, rappresentando il 18,1% dei ricavi totali. La buona performance di questo settore è indicativa dell'importanza dell'aeroporto come punto di partenza per i viaggiatori, non solo a livello locale, ma anche per il turismo in Calabria.

**Food & Beverage:** nel corso dell'anno 2024 è stata inaugurato il nuovo Bar MyChef, player n. 1 negli aeroporti nazionali, andando ad incrementare l'offerta del Food riservata ai passeggeri che sostano ai gate. **Retail:** le subconcessioni, che riguardano la gestione di spazi commerciali da parte di terzi, apportano una quota significativa (8%) ai ricavi. Questo risultato evidenzia una buona gestione degli spazi e delle opportunità di crescita economica attraverso contratti di affitto vantaggiosi. I ricavi totali sono pari ad € 594.662. **Pubblicità:** l'attività di Advertising all'interno dell'aeroporto genera il 2,2% dei ricavi totali, un dato che riflette un buon livello di richiesta per spazi pubblicitari. **Altre Sub-concessioni:** uno degli interventi principali è stata la proroga dei contratti in essere per le subconcessioni aviation. Tali proroghe sono state adottate per garantire la continuità operativa e stabilire una certa prevedibilità economica per tutte le parti coinvolte. I contratti esistenti sono stati estesi con l'intento di mantenere e consolidare la presenza delle compagnie aeree e degli operatori che già operano all'interno dell'aeroporto, evitando discontinuità nei servizi e nelle operazioni quotidiane. Le proroghe sono state anche un'opportunità per rivedere i termini economici, in particolare con la revisione dei canoni applicati, al fine di allinearli alle nuove condizioni di mercato e alle esigenze finanziarie dell'infrastruttura.

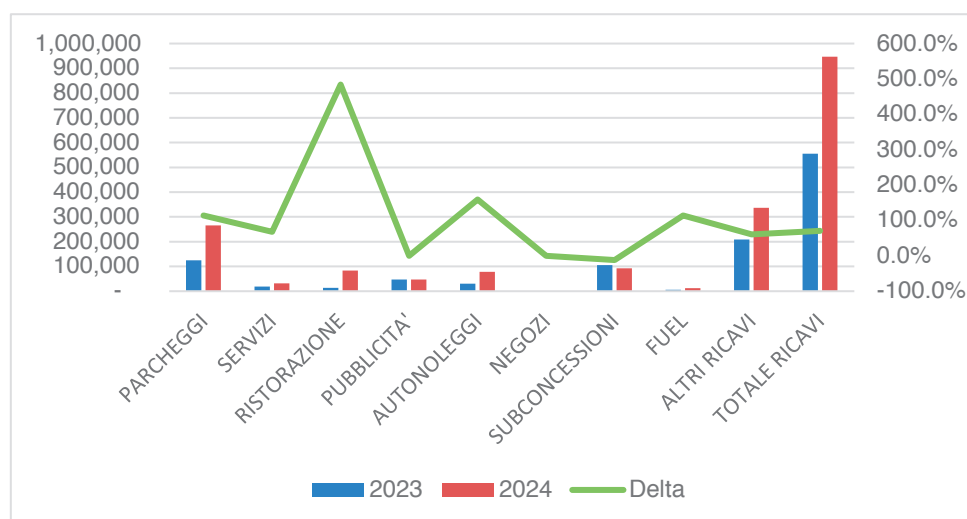
Incidenza sui ricavi:



## AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA - Performance EXTRA AVIATION

Ricavi complessivi: € 946.843 (+70,6% rispetto al 2023). Nel dettaglio:

ATTIVITA'	2023	2024	2024/2023
PARCHEGGI	124.238	265.569	113,8%
SERVIZI	18.637	31.275	67,8%
RISTORAZIONE	14.200	82.942	484,1%
PUBBLICITA'	47.392	47.392	0,0%
AUTONOLEGGI	30.131	78.208	159,6%
NEGOZI	-	-	0,0%
SUBCONCESSIONI	105.468	92.868	-11,9%
FUEL	5.578	11.944	114,1%
ALTRI RICAVI	209.279	336.646	60,9%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>554.922</b>	<b>946.843</b>	<b>70,6%</b>



Nonostante la crescita dei voli e quindi l'aumento del traffico passeggeri, la struttura attuale dell'Aeroporto di Reggio Calabria non consente un pieno sviluppo delle attività nel settore travel retail. La limitata disponibilità di spazi adibiti al commercio ha rappresentato una sfida per l'espansione delle attività commerciali, che non hanno potuto beneficiare appieno del crescente numero di passeggeri. L'implementazione di interventi infrastrutturali sarà fondamentale per creare un ambiente moderno e accogliente per il commercio, in linea con le tendenze più recenti del settore. Questi sviluppi contribuiranno a incrementare l'appeal commerciale dell'aeroporto.

### Analisi

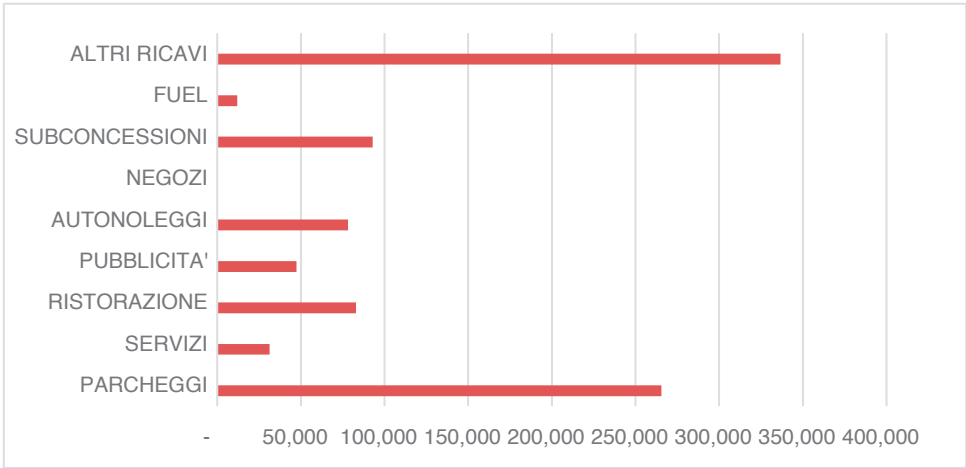
Parcheggio: i ricavi totali dell'anno 2024, hanno registrato un incremento del 113,8%, rispetto all'anno precedente ed i ricavi sono stati pari a 265.569 euro, seguendo la crescita esponenziale del traffico passeggeri.

Car Rental: nel corso del 2024, è stato perfezionato il contratto con la società SIXT, che contribuirà ad ampliare l'offerta di autonoleggi per i passeggeri. Questo accordo permetterà di migliorare i servizi di mobilità e di soddisfare una domanda crescente di noleggio auto.



Food & Beverage: sono stati inaugurati due punti vendita uno in area Land/Side ed uno in area Air/Side dalla società My Chef, player n. 1 negli aeroporti italiani con il format 12OZ, un format essenziale con mood cosmopolita, che propone un menu di bevande pensate prioritariamente per il consumo in movimento. Retail: l'avvio dei lavori di ristrutturazione dell'aerostazione passeggeri ha fatto sì che non si potessero pubblicare manifestazioni di interesse e quindi avviare nuove attività. Pubblicità: la gestione della pubblicità è affidata, per tutte le aree aeroportuali, alla società Pubbliemme. Altre Sub-concessioni: il valore economico di tale attività ha garantito proventi pari ad 92.868 euro.

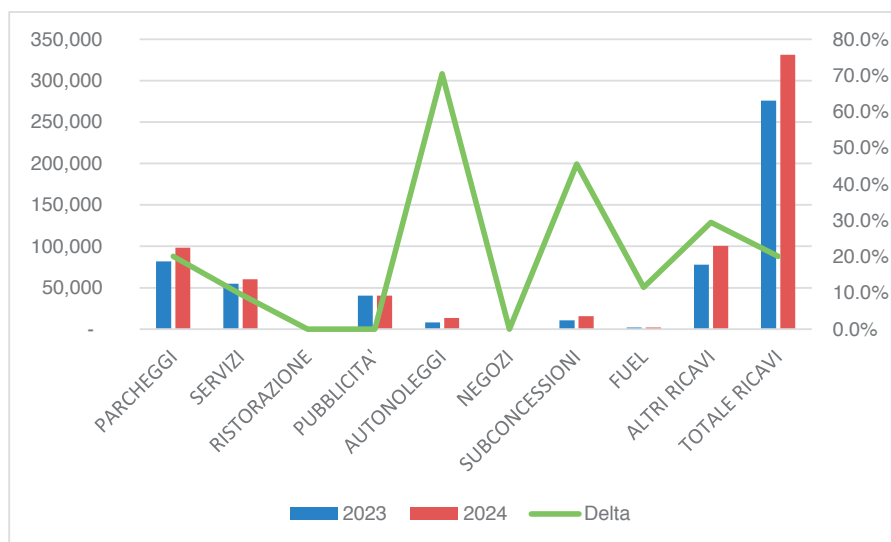
Incidenza sui ricavi:



**AEROPORTO DI CROTONE - Performance EXTRA AVIATION**

Ricavi complessivi: € 331.357 (+20,1% rispetto al 2023). Nel dettaglio:

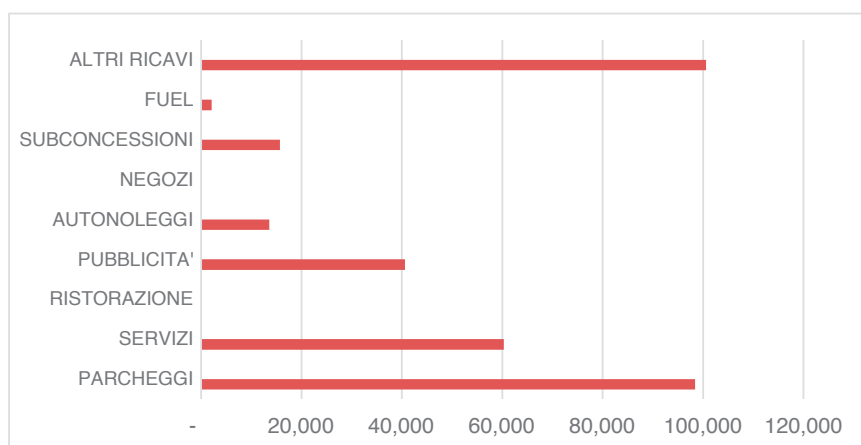
ATTIVITA'	2023	2024	Delta
PARCHEGGI	81.938	98.414	20,1%
SERVIZI	54.986	60.308	9,7%
RISTORAZIONE	-	-	-
PUBBLICITA'	40.622	40.622	0,0%
AUTONOLEGGI	7.970	13.587	70,5%
NEGOZI	-	-	-
SUBCONCESSIONI	10.799	15.716	45,5%
FUEL	1.880	2.097	11,5%
ALTRI RICAVI	77.720	100.613	29,5%
TOTALE RICAVI	275.914	331.357	20,1%



## Analisi

**Parcheggio:** il settore cresce con un'incidenza del 29,7% e ricavi pari ad 98.414 euro. **Car Rental:** la società di autonoleggi sull'aeroporto di Crotone ha creato proventi per un importo pari a 13.587 euro, con l'apertura della società di autonoleggio Violaauto S.r.L.. **Food & Beverage:** è stata finalizzata la manifestazione di interesse per l'apertura di un punto Food & Beverage, che è stato assegnato alla società SG Vacanze S.r.l. La collaborazione con SG Vacanze S.r.l. potrebbe contribuire a generare nuovi flussi di reddito attraverso un'ulteriore valorizzazione delle strutture aziendali. **Retail:** Non vi sono state negoziazioni per l'apertura di nuove attività. **Pubblicità:** come per gli aeroporti di Lamezia Terme e di Reggio Calabria la gestione della pubblicità è stata affidata alla società Pubblimme. **Altre Sub-concessioni:** nel settore i proventi sono connessi alle attività di handling sullo scalo (Aviapartner e Carboil).

Incidenza sui ricavi:



I risultati del 2024 dimostrano la solidità del comparto Non Aviation e la capacità degli aeroporti calabresi di generare valore economico. La strategia di diversificazione delle entrate, unitamente agli investimenti infrastrutturali, pone le basi per un'ulteriore crescita nei prossimi anni.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per il 2025, l'importante programmazione aviation su tutti e tre gli scali aeroportuali comporterà un incremento del traffico passeggeri, con effetti positivi sulle componenti economiche correlate. Maggiore sarà il numero di passeggeri in transito, più consistenti saranno i benefici per le attività legate al rent a car, food & beverage, retail, parcheggio e noleggio, settori che contribuiscono ad incrementare i ricavi del Sistema Aeroportuale Calabrese.

## AREA INFRASTRUTTURE

Nel 2024 la struttura organizzativa della Direzione *Infrastructure Planning & Development* (IPD) non ha subito variazioni, ad eccezione dell'affiancamento di un Responsabile Ufficio Manutenzione al Maintenance Manager di Lamezia Terme.

In considerazione del fatto che SACAL opera ormai su tre aeroporti, appena la situazione economica lo consentirà, si ritiene opportuno implementare la struttura dell'Area con una organizzazione diversa e nuove risorse, con capacità e professionalità in linea con le nuove esigenze ed il ruolo che la Società è tenuta a svolgere.

## ENGINEERING

Nel 2024, il settore engineering è stato impegnato nelle seguenti attività di pianificazione e attuative:

- Per Lamezia Terme, dopo aver ottenuto il parere favorevole di ENAC sulla revisione del Master Plan aeroportuale e la conferma da parte del MASE della validità del Decreto di compatibilità ambientale precedentemente emesso, è stata avviata da ENAC la procedura per l'ottenimento del Decreto di conformità urbanistica da parte del MIT. Inoltre, per l'aerostazione, sono stati completati i lavori per la realizzazione di una nuova sala imbarchi. Infine, sono stati realizzati alcuni interventi di riconfigurazione e restyling dell'aerostazione esistente, parte in auto-finanziamento e parte col supporto di fondi pubblici.
- Per Reggio Calabria è stata ottenuta l'approvazione in linea tecnica da parte di ENAC sul Master Plan per gli interventi infrastrutturali fino al 2035 ed è stato affidato il servizio di redazione dello studio d'impatto ambientale sul Master Plan. Per l'aerostazione, a seguito del forte incremento di traffico registrato nel 2024 e delle risultanze della Conferenza dei servizi sul progetto di adeguamento, riqualifica e ampliamento (fase 1), sono state modificate le strategie d'intervento, sostituendo l'appaltatore e reimpostando il progetto, in modo da venire incontro alle mutate esigenze e realizzare opere che mantengano la loro validità con i successivi interventi di sviluppo del terminal. In merito agli "interventi di ristrutturazione e messa in sicurezza dell'aeroporto di Reggio Calabria" (Delibera CIPE n. 47/2019 con stanziamento di 25.000.000 € a favore di ENAC), sono stati avviati i cantieri di quasi tutti gli interventi previsti. Infine, sono stati completati i lavori di miglioramento delle infrastrutture in airside finanziati dalla Regione Calabria e lasciati in sospeso dalla precedente Società di gestione.
- Anche per Crotone è stata ottenuta l'approvazione in linea tecnica da parte di ENAC sul Master Plan per gli interventi infrastrutturali fino al 2035 e per alcuni interventi inseriti nello stesso sono già stati avviati i lavori.
- Molti degli interventi inclusi nei Master Plan dei 3 aeroporti calabresi, insieme agli interventi già finanziati da ENAC per Reggio, sono inseriti in un Contratto Istituzionale di Sviluppo. ("CIS Volare"), stipulato a fine 2022 tra i Ministeri competenti, la Regione Calabria, ENAC e SACAL. Tale CIS prevede investimenti per 215,5 milioni di euro, in buona parte finanziati con fondi pubblici. SACAL ha chiesto alla Regione Calabria l'integrazione dei fondi concessi, in quanto i prezzi unitari dei materiali sono notevolmente incrementati nel periodo post-COVID e conseguentemente gli importi dei quadri economici di alcuni interventi sono lievitati. Per gli interventi inseriti nel CIS Volare, SACAL sta usufruendo del supporto amministrativo di Invitalia, in qualità di Centrale di Committenza, e di Intellera, per l'assistenza ai RUP. SACAL ha già affidato le progettazioni di 8 interventi previsti per l'aeroporto di Lamezia Terme, tra cui quello per la futura aerostazione, che triplicherà la superficie attualmente disponibile per i passeggeri, oltre a 8 interventi previsti per l'aeroporto di Reggio Calabria e 6 interventi per Crotone.

- Il settore engineering ha poi continuato a interfacciarsi con ENAC e con la Regione Calabria per la realizzazione delle opere programmate e in corso, procedendo all'aggiornamento delle schede delle singole opere e alla rendicontazione ad ENAC degli avanzamenti degli interventi già avviati; per quelli inclusi nel precedente PAC e completati da alcuni anni, si attende dal MIT l'erogazione dell'ultimo rimborso.

L'azione di progettazione e direzione lavori svolta nell'anno con risorse interne si è attestata su un valore di circa 720.000 €, che è un risultato apprezzabile, tenuto conto della situazione in cui è maturato.

In sintesi e per singoli progetti, la realizzazione delle opere ha registrato le seguenti fasi:

### **1. Lamezia Terme - Aerostazione passeggeri**

È stata completata la progettazione definitiva, che comprende anche alcuni interventi per la security e la digitalizzazione dell'aerostazione e il potenziamento di reti e impianti a servizio della stessa, per un importo stimato complessivo dell'investimento pari a 99.000.000 € a fronte di una stima originaria pari a 85.000.000 €. È pertanto necessario reperire ulteriori risorse rispetto a quelle già stanziare, in quanto l'incremento dei prezzi dei materiali e gli approfondimenti progettuali hanno fatto lievitare i costi.

Come primo lotto funzionale della nuova aerostazione, è stato completato il nuovo corpo avanzato (6.700.000 €), che attualmente è adibito a sala imbarchi e successivamente sarà convertito per le funzioni arrivi.

### **2. Lamezia Terme - Altri interventi inclusi nel CIS "Volare Calabria"**

Oltre agli interventi sull'aerostazione passeggeri, nel CIS già stipulato sono inclusi altri importanti interventi per uno sviluppo coerente dei sottosistemi aeroportuali, quasi tutti con progettazioni già avviate: la riqualifica della viabilità di accesso e delle aree di sosta (12.000.000 €), la realizzazione di un'area destinata a servizi handling e cargo con viabilità dedicata (5.000.000 €), la riqualifica ambientale della fascia nord dell'aeroporto con realizzazione di una pista ciclabile collegata al circuito comunale e al lungomare (7.000.000 €), l'adeguamento sismico del Distaccamento dei Vigili del Fuoco (1.000.000 €), l'adeguamento tecnologico della segnaletica luminosa nell'area di movimento degli aerei (500.000 €), la riqualifica della torre serbatoio (5.000.000 €).

### **3. Reggio Calabria - Interventi di ristrutturazione e messa in sicurezza dell'aeroporto**

Sono confluiti nel "CIS Volare" anche gli interventi finanziati (€ 25.000.000) con Delibera CIPE n. 47/2019 e successiva Convenzione perfezionata nel 2020 tra MIT, ENAC e SACAL, con ENAC soggetto beneficiario e SACAL soggetto attuatore.

Nella Convenzione sono inseriti diversi interventi, rimodulati nel numero (7) e negli importi tra il 2022 e il 2023, a parità di stanziamento globale. Buona parte degli interventi, che mirano al miglioramento degli aspetti di sicurezza, sono finanziati al 100% dallo Stato, mentre alcuni interventi di ristrutturazione del terminal e delle infrastrutture di volo sono finanziati al 75% con fondi pubblici (SACAL copre il rimanente 25%).

Attualmente, sono stati conclusi due interventi, altri due sono in fase avanzata di esecuzione, altri due interventi sono in fase di progettazione esecutiva, dopo aver aggiudicato i relativi appalti integrati (progettazione esecutiva e lavori) e l'ultimo è in fase di approvazione del progetto a base d'appalto.

#### **4. Reggio Calabria - Altri interventi inclusi nel CIS “Volare Calabria”**

Nel “CIS Volare” sono inclusi anche alcuni interventi previsti sull’Aeroporto di Reggio Calabria che sono la naturale prosecuzione di quelli inclusi al punto precedente. Si tratta di: seconda fase dell’ampliamento dell’aerostazione (17.000.000 €) con relativi interventi per la security e la digitalizzazione (5.000.000 €), riqualifica della viabilità di accesso e delle aree di sosta (5.000.000 €), riqualifica ambientale dell’area lato mare del sedime aeroportuale (5.000.000 €) e adeguamento funzionale del Distaccamento aeroportuale dei Vigili del Fuoco (500.000 €). Tranne quest’ultimo intervento, gestito internamente, per gli altri si procederà, con il supporto di Invitalia, all’appalto dei servizi tecnici e dei lavori, dopo aver rinegoziato con l’Ente finanziatore gli importi di progetto, alla luce degli incrementi registrati nei prezzi dei materiali e delle prescrizioni onerose imposte dagli Enti locali.

#### **5. Crotone - Interventi inclusi nel CIS “Volare Calabria”**

I progetti inclusi nel “CIS Volare” costituiscono gli interventi principali del Master Plan predisposto. L’intervento più importante è lo sviluppo delle infrastrutture airside per la realizzazione di una base aerea di Protezione Civile (20.000.000 €), per i quali è già iniziata la progettazione. Con il supporto di Invitalia per le gare d’appalto, sono previsti anche l’ampliamento dell’aerostazione passeggeri (5.500.000 €) e relativi interventi per la security e la digitalizzazione (2.000.000 €), nonché la riqualifica della viabilità di accesso e delle aree di sosta (3.000.000 €). Per altri interventi inclusi nel CIS, in particolare alcune opere per la sicurezza ed il controllo della navigazione aerea (800.000 €), il rifacimento della recinzione perimetrale con nuovi varchi esterni (1.600.000 €), altre opere per la protezione dell’aviazione civile da interferenze illecite e per i servizi antincendio, di Polizia e doganali (2.100.000 €) e l’adeguamento funzionale del Distaccamento aeroportuale dei Vigili del Fuoco (1.000.000 €), si dispone già dei progetti esecutivi e alcuni lavori sono già stati affidati e avviati.

#### **6. Interventi realizzati in gestione totale**

Sono state realizzate alcune opere in autofinanziamento per migliorare taluni aspetti dell’operatività, della sicurezza e della qualità dei servizi aeroportuali, cercando anche di generare nuovi introiti per la SACAL. Gli investimenti per lavori e servizi tecnici portati a termine nel 2024 sono stati pari a circa 1.370.000 €, distribuiti nei tre scali di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone. Per tutti e tre gli aeroporti è in fase di avvio l’iter procedurale con ENAC e con l’ART per la stipula di nuovi contratti di programma (per Reggio e Crotone si tratta della prima volta).

Fra gli interventi curati dalla Direzione IPD e completati nel 2024 si citano:

## Aeroporto di Lamezia Terme

<b>Manutenzione straordinaria - Revamping impianto BHS partenze</b> Importo: 538.000 € Descrizione intervento: modifiche tecniche necessarie ad implementare macchine EDS Std
<b>Efficientamento energetico macchine termiche aerostazione passeggeri</b> Importo: 43.000 € Descrizione intervento: ornitura, posa in opera e collaudo di una macchina termica ROOFTOP ad alta efficienza, taglia 50 kW.
<b>Manutenzione straordinaria dell'aerostazione passeggeri</b> Importo: 200.000 € Descrizione intervento: manutenzione straordinaria per un ampliamento provvisorio del fabbricato entro cui si effettuano i controlli di security.
<b>Manutenzione recinzione aeroportuale</b> Importo: 21.000,00 € Descrizione intervento: interventi localizzati di ripristino recinzione aeroportuale
<b>Riqualifica area di manovra</b> Importo: 67.000 € Descrizione intervento: riqualifica di alcune aree dell'area di movimento.
<b>Manutenzione straordinaria VVF</b> Importo: 13.000 € Descrizione interventi: FPO di impianto di condizionamento autonomo
<b>Nuovi impianti informazioni voli e pubblicità</b> Importo: 106.000 € Descrizione intervento: Installazione di nuovi impianti tipo LEDWALL, con informazioni sui voli e pubblicità.

## Aeroporto di Reggio Calabria

<b>Intervento di Manutenzione straordinaria per il ripristino della pavimentazione stand 105 e della strada perimetrale interna varco 1</b> Importo: 77.000 € Descrizione intervento: rifacimento della pavimentazione dello stand 105 deteriorata e di parte della strada perimetrale interna deteriorata.
<b>Intervento di riqualifica delle aree ristoro aerostazione passeggeri</b> Importo: 66.500 € Descrizione intervento: realizzazione dei paramenti esterni e degli impianti idrici, elettrici e di Condizionamento a servizio delle nuove aree di ristoro.
<b>Intervento di implementazione degli impianti elettrici per installazione pannelli pubblicitari</b> Importo: 41.500 € Descrizione intervento: implementazione delle linee elettriche e relativi Q.E. per alimentazione pannelli pubblicitari



## Aeroporto di Reggio Calabria

<p><b>Intervento di riqualifica dei servizi igienici del Distaccamento dei VVF e locale Manutenzione Ryanair (Seas)</b></p> <p>Importo: 28.500 €</p> <p>Descrizione intervento: riqualifica degli impianti di adduzione e scarico acqua sanitaria; sostituzione dei pezzi igienici; riqualifica dell'impianti elettrico; dipintura degli ambienti.</p>
<p><b>Intervento di riqualifica della viabilità esterna</b></p> <p>Importo: 23.000 €</p> <p>Descrizione intervento: rifacimento delle carreggiate stradali; segnaletica orizzontale e verticale e isole per il controllo degli accessi.</p>
<p><b>Intervento di manutenzione straordinaria - ripristino canali di scolo pista 15 - 33</b></p> <p>Importo: 21.500 €</p> <p>Descrizione: sostituzione di alcuni tratti del canale di scolo delle acque meteoriche della pista 15 - 33</p>
<p><b>Manutenzione straordinaria per Impianto di diffusione sonora Distaccamento VVF</b></p> <p>Importo: 20.000 €</p> <p>Descrizione intervento: Sostituzione apparati di trasmissione e ricezione messaggi all'interno dello stabile del distaccamento VVF.</p>
<p><b>Intervento di implementazione degli impianti elettrici per installazione varchi ABC</b></p> <p>Importo: 15.500 €</p> <p>Descrizione intervento: implementazione delle linee elettriche e linea dati per installazione varchi ABC.</p>
<p><b>Intervento di riqualifica del sistema di tele - allertamento aeroportuale</b></p> <p>Importo: 14.500 €</p> <p>Descrizione intervento: sostituzione di alcuni apparati deteriorati e implementazione del sistema esistente.</p>
<p><b>Intervento di riqualifica di alcuni ambienti per la realizzazione della base Ryanair</b></p> <p>Importo: 13.500 €</p> <p>Descrizione intervento: realizzazione dei paramenti esterni e degli impianti idrici, elettrici e di condizionamento a servizio della nuova base Ryanair.</p>
<p><b>Intervento di manutenzione straordinaria impianto riconsegna bagagli internazionali</b></p> <p>Importo: 10.000 €</p> <p>Descrizione intervento: verifica, controllo e sostituzione componenti (tappeti, rulli, sponde, motori, motoriduttori, ecc.) dell'impianto di riconsegna bagagli internazionali.</p>

### Indagini strumentali sulle infrastrutture di volo

Importo: 23.000 €

Descrizione intervento: indagini strumentali finalizzate alla valutazione delle pavimentazioni aeroportuali esistenti mediante rilievi non distruttivi ad alto rendimento.

### Manutenzione straordinaria area controlli di sicurezza

Importo: 15.000 €

Descrizione intervento: ampliamento area controlli di sicurezza con nuova collocazione dei locali Polizia e Dogana.

### Lavori Nuova linea elettrica per fornitura energia all'Hangar prospiciente l'Apron Nord

Importo: 15.000 €

Descrizione intervento: nuova Linea di fornitura elettrica dal contatore posto nell'Ex Aerostazione all'Hangar con installazione di due quadri elettrici per la protezione della rete interrata e per la gestione della rete nell'Hangar.

### Manutenzione straordinaria impianti aerostazione

Importo: 14.500 €

Descrizione intervento: verifica dell'UPS esistente e collegamento degli utilizzatori al quadro sottogruppo. Fornitura di un nuovo e più potente UPS per sala gate e fornitura di un nuovo UPS per il sistema di automazione del parcheggio. Fornitura ed installazione di serrande elettriche di chiusura del locale BHS.

### Manutenzione straordinaria facilities VVF

Importo: 12.350 €

Descrizione intervento: nuova barra di ingresso parcheggi VVF con lettore di badge per la gestione del parcheggio dipendenti. Rifacimento del conglomerato bituminoso lungo la viabilità al servizio del distacco aeroportuale VVF.

### Lavori Nuova Linea rete adduzione acqua potabile

Importo: 10.000 €

Descrizione intervento: realizzazione nuova linea di fornitura acqua potabile per il servizio degli operatori aeroportuali per il servizio antincendio.

Nessuna delle procedure d'appalto relative a lavori completate nel 2024 ha dato luogo a ricorsi. La struttura IPD, congiuntamente con quella di Procurement, ha garantito il necessario reporting all'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici e le altre forme di pubblicità previste dalla normativa vigente.

## GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI Area Manutenzione Infrastrutture e Sistemi (MIS)

L'Area Manutenzione Infrastrutture e Sistemi (MIS) ha eseguito con regolarità tutti i controlli previsti dalla normativa tecnica di settore e in conformità alle procedure interne e a quelle del Manuale dell'Aeroporto approvate da ENAC.

La qualità delle prestazioni rese è rimasta generalmente negli standard prefissati, senza registrare, durante i controlli interni di ENAC, sanzioni per inadempienze o disservizi.

Nel corso del 2024 le richieste di acquisto per lavori e servizi (prestazioni di terzi, canoni di

manutenzione, acquisti ricambi, etc.) sono risultate inferiori rispetto al 2023, con una variazione più consistente sull'aeroporto di Lamezia Terme e in maniera proporzionale sugli scali di Reggio e Crotone.

Il dato numerico relativo alle Richieste emesse dai settori MIS ed EME per gli Aeroporti Calabresi è passato da 650 richieste del 2023 a 26 richieste evase nel 2024 (figura 1).

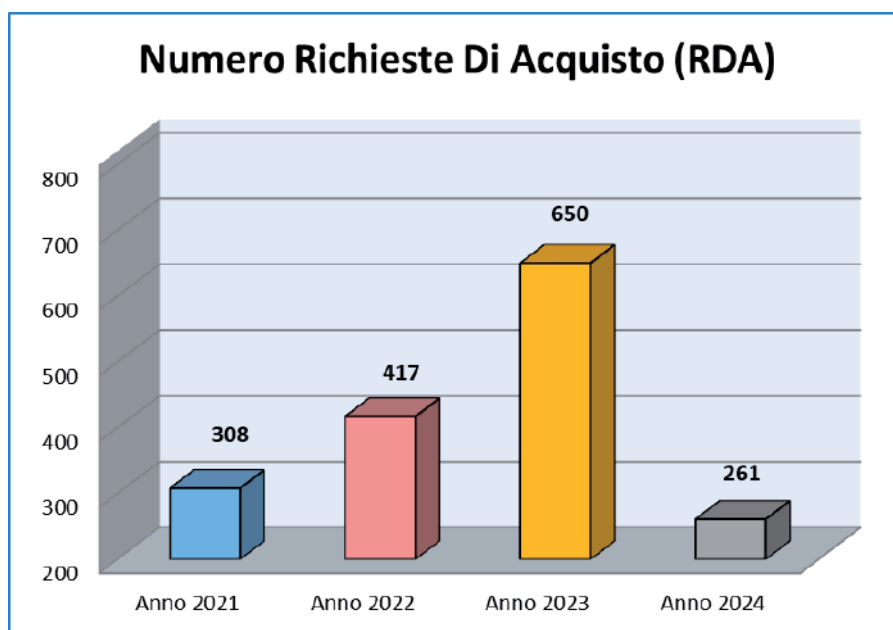


Figura 1: Richieste di Acquisto periodo 2021-2024

Sempre per il 2024, l'importo degli approvvigionamenti per le attività di manutenzione, anche in campo ambientale, ha subito un considerevole incremento, passando dai 750.000,00 € del 2023 al valore di 1.675.000,00 € per l'anno 2024.

Rispetto al dato del 2023, l'importo degli approvvigionamenti ha subito un aumento di circa il 123 % (figura 2).

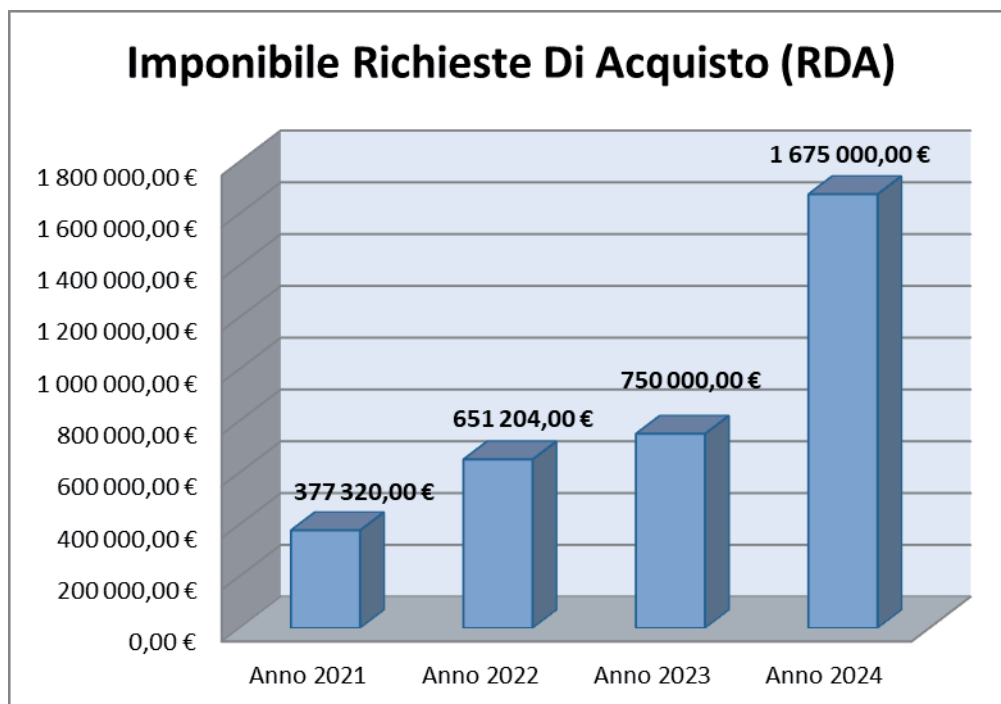


Figura 2: Importo per RDA periodo 2021 - 2024

<sup>1</sup>La diminuzione considerevole delle richieste tiene conto del fatto che la maggior parte delle richieste fatte nel 2023 non sono state riproposte nel 2024.

Nell'aeroporto di Lamezia Terme, il servizio di manutenzione è stato svolto anche in orario notturno senza soluzione di continuità, in modo da assecondare le esigenze di operatività dello scalo e garantire i necessari presidi agli impianti complessi.

### **Settore Aree a verde**

L'attività di pulizia delle aiuole esterne dell'aerostazione e delle aree interne al sedime (airside) è stata svolta da ditte esterne non potendo più contare, per via della contrazione dell'organico, delle maestranze in passato fornite dall'area MIS.

### **Criticità area MIS**

Per assecondare la crescita in numero e complessità degli impianti aeroportuali gestiti da SACAL e per sopperire alla contrazione dell'organico dell'area MIS (pensionamenti), è stato necessario prevedere la terziarizzazione di alcuni servizi di manutenzione, precedentemente svolti con personale interno, e nel contempo attivare specifici percorsi formativi per le risorse rimanenti da dedicare esclusivamente ai servizi manutentivi essenziali.

## **EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

L'Area Manutenzione Infrastrutture e Sistemi sta eseguendo con regolarità tutti i controlli previsti dalla normativa tecnica di settore e in conformità alle procedure interne e a quelle del Manuale dell'Aeroporto approvate da ENAC.

Anche per i primi mesi del 2025 si conferma il trend in aumento dell'importo relativo alle richieste di acquisto.

Alla data del 21 febbraio 2025 le richieste valorizzate ammontano a circa 150.000,00 €.

Particolare attenzione viene dedicata all'azione di prevenzione, raccordo e supporto alle ditte presenti con cantieri di lavoro aperti in aerostazione e nella zona air-side, con l'obiettivo primario di limitare il disagio agli utenti passeggeri ed agli operatori.

### **Gestione delle Aree a verde**

Per l'attività di pulizia delle aiuole esterne dell'aerostazione e delle aree interne al sedime (airside) si sta ricorrendo a ditte terze (terziarizzazione), non potendo più contare sugli operatori afferenti all'area manutenzione SACAL.

### **Criticità area MIS**

Anche per il 2025 rimane critica la questione dell'organico dell'area MIS, le cui unità di manutenzione non sono state reintegrate a seguito dei pensionamenti degli ultimi anni.

Per sopperire alla contrazione dell'organico dell'area MIS è stato necessario prevedere la terziarizzazione di alcuni servizi di manutenzione.

## TUTELA AMBIENTALE ed ENERGY MANAGEMENT

Entro i primi mesi del 2025, SACAL procederà con la pubblicazione di un bando di gara avente ad oggetto: Project financing ai sensi dell'art. 193 del D. Lgs. n. 36/2023 - Proposta di partenariato pubblico privato in finanza di progetto per "l'affidamento di un contratto di rendimento energetico e servizio energia, in regime di concessione, comprensivo di progettazione, realizzazione, gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, nonché della gestione energetica del sistema impiantistico a servizio del complesso aeroportuale".

## SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITA'

Nel corso dell'anno 2024, SACAL è stata oggetto di sorveglianza da parte del TUV Italia, che ha effettuato un audit di un giorno in presenza, oltre a mezza giornata in remoto, nel mese di luglio 2024. L'esito di tale audit è stato ampiamente positivo e non sono state rilevate non conformità e la certificazione del sistema di gestione per la qualità di SACAL è stata confermata fino al prossimo audit del 2025. L'*auditor* del TUV ha potuto constatare le azioni messe in atto da SACAL per migliorare i processi aziendali, le infrastrutture ed i servizi aeroportuali, formulando un apprezzamento particolare per i miglioramenti apportati alle infrastrutture, ai sistemi di informativa al pubblico e alla gestione dei passeggeri a ridotta mobilità. Nel corso del 2024 sono stati portati a compimento 15 piani di miglioramento, che hanno interessato le infrastrutture, il marketing aviation, l'offerta commerciale, le risorse umane, la privacy, il controllo di gestione/contabilità analitica, la gestione del credito, la gestione finanziaria/banche, l'assistenza ai PRM e i sistemi informatici.

Sono state pubblicate su internet la venticinquesima edizione della Carta dei Servizi dell'aeroporto di Lamezia Terme, la sesta edizione "SACAL" della Carta dei servizi dell'aeroporto di Reggio Calabria e la quinta edizione della Carta dei servizi dell'aeroporto di Crotone.

Sono stati portati a termine tutti i monitoraggi prescritti da ENAC sulle performance dello scalo dei tre aeroporti. Le attività di misurazione hanno riguardato i tempi di servizio, le dotazioni infrastrutturali e i sondaggi di "customer satisfaction", con indicatori dedicati anche ai passeggeri a ridotta mobilità. Sono stati elaborati i dati statistici (con l'ausilio di una Società esterna) e, per Lamezia Terme, i risultati sono stati oggetto di confronto con ENAC e con gli operatori aeroportuali nell'ambito del "Comitato per la regolarità e la qualità dei servizi" istituito presso tale aeroporto in accordo alla normativa emessa da ENAC. I reclami pervenuti a SACAL nel 2024 sono stati 20, di cui 14 relativi all'aeroporto di Lamezia Terme, 3 a Reggio e 3 all'aeroporto di Crotone, tutti gestiti entro i termini previsti dalla norma UNI 10600. La maggior parte dei reclami sono classificabili come lamentele e in alcuni casi si riferiscono a servizi non erogati da SACAL. Due dei reclami registrati (uno a Lamezia e uno a Reggio) sono relativi ai servizi ai PRM. Come negli anni passati, la Direzione SACAL ha monitorato numerosi indicatori di performance, allo scopo di rilevare con continuità l'andamento dei processi interni. I risultati sono stati raccolti dalle diverse unità organizzative e discussi nelle riunioni con il vertice aziendale.

## GARE ED ACQUISTI

SACAL nel 2024 ha avviato diverse procedure di affidamento relative agli interventi su opere infrastrutturali di cui al Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), denominato "Volare Calabria".

Pertanto, nel corso del 2024, l'area Procurement (PCR) ha svolto in maniera intensa e a ritmo consistente la propria attività, per rispettare scadenze contrattuali e ulteriori esigenze esecutive sugli scali di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone, gestendo circa 900 Richieste di Approvvigionamento (RDA). Nel dettaglio, con riferimento ai lavori rientranti nei CIS, sono state avviate le procedure per l'affidamento di:

- incarico di redazione del progetto di fattibilità tecnico economica, del progetto esecutivo e coordinatore della sicurezza in fase di progettazione, con riserva della direzione lavori e

coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, per i lavori di “adeguamento funzionale distaccamento dei vigili del fuoco aeroporto di Reggio Calabria;

- fornitura di n.2 macchine RX per il controllo di bagagli a mano per l'aeroporto di Lamezia Terme;
- acquisto macchine Dual View per gli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone;
- fornitura varchi motorizzati per le operazioni di pre-security per l'Aeroporto di Lamezia Terme;
- fornitura e posa in opera di *e-gates* presso l'aeroporto di Reggio Calabria;
- lavori di rifacimento della recinzione perimetrale e nuovi varchi esterni presso l'aeroporto di Crotone;
- lavori per le opere di per la protezione dell'aviazione civile da interferenze illecite e per i servizi antincendio di polizia doganali, sistema controllo accessi, riqualifica sistema di videosorveglianza e adeguamento viabilità di servizio airside presso l'aeroporto di Crotone;
- lavori di adeguamento funzionale del Distaccamento Vigili del Fuoco presso l'aeroporto di Crotone.

Tra le gare conclusesi nel 2024, oltre a quelle sopracitate, di notevole impatto per SACAL, vanno segnalate quelle relative a:

- Servizio di redazione dello Studio di impatto ambientale relativo ai piani di sviluppo aeroportuale di Reggio Calabria e Crotone;
- somministrazione di energia elettrica e di gas presso gli scali di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone;
- lavori di riqualifica dell'area arrivi dell'aeroporto di Lamezia Terme;
- servizio di presidio sanitario aeroportuale presso gli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone;
- lavori di riqualifica del sistema BHS, per lo smistamento bagagli presso lo scalo di Reggio Calabria;
- acquisto di un nuovo Ambulift elettrico;
- subconcessione area per la realizzazione di hangar presso l'aeroporto di Lamezia Terme.

Per tutte le suddette procedure, e non solo, sono stati verificati i requisiti degli operatori economici, e redatti tutti i contratti conseguenti, per un totale di 167 contratti. Tra cui rientrano, quelli relativi alle procedure di affidamento gestite da Invitalia per alcuni interventi CIS.

Tutte le gare gestite da PCR sono registrate, gestite telematicamente e archiviate nel Portale Appalti SACAL, limitando alle indagini di mercato per importi (di scarsa entità) inferiori a euro 5.000, le procedure gestite fuori portale.

L'albo fornitori è costantemente aggiornato mediante analisi e valutazione delle domande di iscrizione che vengono presentate dagli operatori economici interessati a lavorare con SACAL.

L'anno 2024 è da considerarsi l'anno della rivoluzione digitale per gli appalti con l'entrata in vigore delle disposizioni in materia di pubblicità e digitalizzazione.

Le piattaforme certificate, inclusa quella utilizzata da SACAL hanno raggiunto la cosiddetta “interoperabilità” volta a garantire definitivamente la creazione del cosiddetto “ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale” nel ciclo di vita degli appalti.



La Piattaforma digitale ad oggi garantisce:

- a) la redazione o l'acquisizione degli atti in formato nativo digitale;
- b) la pubblicazione e la trasmissione dei dati e documenti alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCA);
- c) l'accesso elettronico alla documentazione di gara;
- d) la presentazione del documento di gara unico europeo in formato digitale e l'interoperabilità con il fascicolo virtuale dell'operatore economico;
- e) la presentazione delle offerte;
- f) l'apertura, la gestione e la conservazione del fascicolo di gara in modalità digitale;

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

I primi mesi del 2025 portano dietro le attività già intraprese nel corso dello scorso anno con particolare riferimento agli interventi infrastrutturali, e perciò sono stati già avviati gli iter procedurali per l'affidamento di:

- lavori di adeguamento tecnologico, luci di bordo e *signs* area di movimento presso l'aeroporto di Lamezia Terme, di cui agli interventi CIS;
- fornitura e posa in opera di sistemi di allarme vocale (EVAC) presso gli aeroporti di Lamezia Terme e Reggio Calabria;
- servizi di manutenzione dei mezzi di rampa per gli aeroporti di Reggio Calabria e Crotone.

Di particolare rilievo riveste l'indagine effettuata nel 2024 per la ricerca di operatori economici interessati alla presentazione proposte di *project financing* per l'affidamento di un contratto di rendimento energetico e servizio energia, in regime di concessione, comprensivo di progettazione, realizzazione, gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, nonché della gestione energetica del sistema impiantistico a servizio del complesso aeroportuale, che ha portato all'individuazione del soggetto Promotore.

Ad oggi è in corso la verifica del Progetto di fattibilità presentato, il quale rappresenterà la base di gara per l'affidamento in concessione.

## AREA TERMINAL AEROPORTO DI LAMEZIA TERME

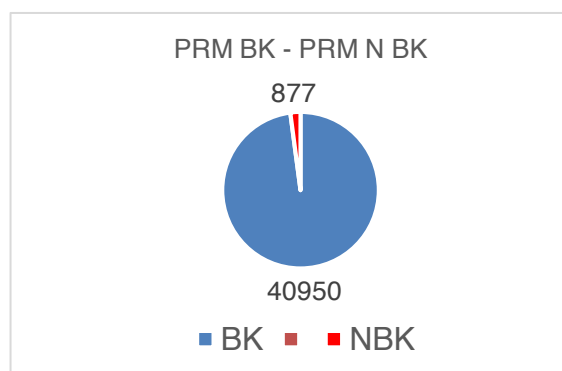
Di seguito le principali attività svolte nell'area Terminal di SACAL Spa durante l'anno 2024. Le direttrici strategiche della gestione hanno riguardato:

- Informatizzazione delle notifiche di assistenza ai Passeggeri a Ridotta Mobilità (PRM).
- Razionalizzazione dei processi operativi.
- Riorganizzazione delle attività e delle risorse dedicate all'assistenza PRM, all'Infopoint e al monitoraggio dell'infrastruttura e dei servizi.

### ***Informatizzazione assistenza Prm***

Attraverso la collaborazione tra l'area Terminal e l'ICT, è stata implementata una piattaforma semiautomatica per la gestione delle richieste di assistenza PRM. La piattaforma intercetta ed interpreta i messaggi operativi relativi alle assistenze previste sui voli, garantendo dati chiari e aggiornati in tempo reale. Ciò ha comportato una semplificazione delle procedure, una riduzione dell'82% delle assistenze non notificate e una migliore distribuzione dei carichi di lavoro del personale. Inoltre, al fine di monitorare i tempi necessari ad effettuare tutte le operazioni aeroportuali utili al passeggero a ridotta mobilità in arrivo ed in partenza dall'aeroporto di Lamezia Terme, c.d. tempi di attesa, sono collegati alla piattaforma dei palmari in uso ai dipendenti tali da seguire le operazioni e rendere in formato anonimo le tempistiche di esecuzione previste dalla normativa applicabile.

Grafico 1 - assistenze Prm notificate e non notificate



### ***Razionalizzazione dei processi operativi***

È stata effettuata una revisione e un'implementazione sistematica delle procedure aziendali e della modulistica. È stata inoltre istituita la "Terminal Newsletter", un sistema di informazione focalizzato su specifici processi operativi, inviata periodicamente ai dipendenti dell'area.

### ***Riorganizzazione delle attività e delle risorse***

Le attività e le risorse sono state riorganizzate per ottimizzare l'assistenza ai PRM, il servizio Infopoint, le attività generali dell'area Terminal e il monitoraggio dell'infrastruttura e dei servizi erogati.

### ***Attivazione servizio pre-boarding***

Dal 1° febbraio 2024 è stato attivato il servizio di pre-boarding, con personale impiegatizio formato ai sensi della normativa ENAC.

## Potenziamento dell'informazione ai Prm

L'informazione ai passeggeri a ridotta mobilità è stata potenziata attraverso:

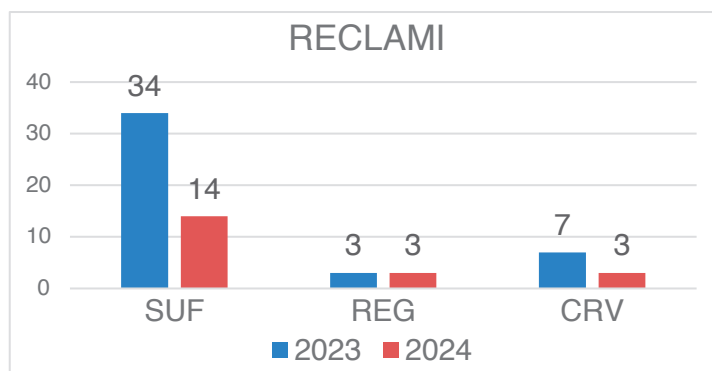
- La rielaborazione dei contenuti delle pagine web dedicate, in linea con le indicazioni del Tavolo Tecnico Permanente per la Tutela dei Diritti dei Passeggeri PRM istituito da ENAC.
- La proiezione di video informativi e speciali dedicati ai PRM, nell'ambito dell'accordo di collaborazione ENAC-RAI.

## Risultati raggiunti

Gli interventi organizzativi, procedurali e infrastrutturali hanno consentito di assistere 41.827 passeggeri a ridotta mobilità nel corso del 2024.



Sono stati gestiti 749 oggetti smarriti, di cui 235 riconsegnati ai proprietari. Si è, altresì, registrata una riduzione del 54,55% dei reclami rispetto al 2023, con un riscontro formale e tempestivo a ciascun reclamo.



## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

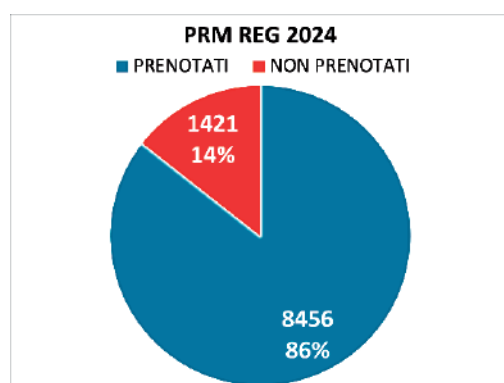
L'area Terminal ha operato nel 2024 con l'obiettivo di migliorare l'efficienza dei processi, la qualità dei servizi e l'assistenza ai passeggeri, in particolare a quelli con ridotta mobilità. Le azioni intraprese hanno consentito di raggiungere risultati significativi in termini di informatizzazione, razionalizzazione e riorganizzazione delle attività. Per il 2025, l'impegno è di proseguire sulla strada dell'innovazione e del miglioramento continuo, con particolare attenzione all'implementazione delle procedure aeroportuali e all'ottimizzazione dei servizi, ovvero:

- Implementazione del sistema di procedure aeroportuali, con l'adeguamento del Piano Vittime di Incidente Aereo e dei loro Familiari alle normative ENAC.
- Ottimizzazione e riorganizzazione del servizio di custodia e riconsegna degli oggetti smarriti.

## AREA TERMINAL AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA

A seguito dell'accordo sottoscritto tra le OO.SS. e Sacal è stato possibile ottimizzare le risorse impiegate sullo scalo di Reggio Calabria, attuando la polivalenza tra i settori terminal e manutenzione. Tale riorganizzazione, già sperimentata nell'anno 2023 e consolidata nell'anno 2024, ha consentito l'unificazione delle aree terminal e manutenzione istituendo di fatto un'unica area cosiddetta "Area Unica Terminal" cui fanno parte n. 16 risorse impiegate nelle attività di manutenzione ordinaria, parcheggio, terminal e gestione delle assistenze PRM. Tale scelta, mirata alla semplificazione dei processi, al contenimento dei costi ed all'efficientamento delle prestazioni lavorative, si è rivelata vincente in quanto ha permesso di avere un aumento numerico del personale all'interno di un'unica area, disponendo così di tutti gli addetti alle attività del Terminal e garantendo una migliore qualità dei servizi resi dal Gestore. Si è reso indispensabile trasformare i contratti degli operatori aeroportuali da part-time a full-time fino al 30.03.2025. Tale operazione ha reso possibile una gestione ottimale delle assistenze dei passeggeri PRM, quasi raddoppiati, ma contestualmente ha consentito lo smaltimento delle ferie. Nel corso dell'anno 2024, SACAL ha registrato un aumento dei PRM assistiti che di fatto ha quasi raddoppiato il numero rispetto all'anno precedente, gestendo nel complesso 9.877 (incremento del + 50,19%) ricevendo di contro un solo reclamo adeguatamente gestito. E' stato noleggiato un secondo Ambulift per la conduzione dei passeggeri PRM.

AEROPORTO di Reggio Calabria																		
Reg. [CE] 1107/2006																		
Assistenze erogate nell'anno 2024																		
	BLND			WCHR			WCHS			WCHC			DEAF			DPNA		
	prenotata	non prenotata		prenotata	non prenotata		prenotata	non prenotata		prenotata	non prenotata		prenotata	non prenotata		prenotata	non prenotata	
		Pax	Vettore		Pax	Vettore		Pax	Vettore		Pax	Vettore		Pax	Vettore		Pax	Vettore
gennaio	8	10		94	25		272	46		21	1		1			2		
febbraio	3	1		81	31		258	36		25	2		2			1		
marzo	15	1		93	34		313	65		69	9		1	1		1		
aprile	6	3		113	41		337	40		52	3		2	5		2	1	
maggio	27	2		126	56		479	82		112	8		12	13		10	2	
giugno	7			156	39		512	73		98	2		14	5		14		
luglio	14	1		211	61		495	89		117	5		11			8	5	
agosto	6	3		208	36		407	61		129	7		7	2		10	1	
settembre	20	3		252	46		500	61		132	7		5	3		10	1	
ottobre	14			181	41		531	73		121	2		2			8	2	
novembre	18	1		167	42		506	77		131	2		5	3		11	2	
dicembre	22	2		172	45		516	74		154	17		12	3		6	2	
	160	27	0	1854	497	0	5126	777	0	1161	65	0	72	37	0	83	18	0



L'area Unica Terminal ha, altresì, gestito n.164 oggetti smarriti di cui n.111 non reclamati dai legittimi proprietari, solo per il 32% degli oggetti smarriti individuati è stato possibile identificare il legittimo proprietario e procedere alla restituzione. Da fine aprile, a seguito anche dell'unificazione delle aree e con la rimodulazione della viabilità esterna si è ideata una procedura di gestione della gratuità delle soste all'interno del Parcheggio Centrale per i PRM gestendo di fatto circa 860 tkts free per gli aventi diritto. La procedura attuata, oltre a garantire i dettami previsti dal Codice della Strada, ha riscosso grande successo per la semplicità che

previa esibizione del contrassegno (*Carta Europea della Disabilità*) al personale della SALA AMICA unitamente al ticket di accesso al parcheggio viene rilasciato un ticket free di uscita a fronte della compilazione del form che riduce eventuali tempi di attesa.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Si prevede, infine, che nei primi mesi dell'anno 2025 sarà attuato un sistema, attualmente in fase di start up, per l'automazione nella gestione dei PRM con la rilevazione dei tempi attesa, passeggeri gestiti, tipologie di assistenza e report automatici.

## AREA OPERATIVA (AREA MOVIMENTO) LAMEZIA TERME - CROTONE - REGGIO CALABRIA

Nel 2024 sono entrati a pieno regime gli Airport Operation Center (“AOC”) sui tre scali, che dovranno rappresentare in futuro l’elemento core della gestione operativa dell’aeroporto, sotto la gestione dei rispettivi Operational Services Manager (“OSM”). Come ricordato in precedenza, nel corso del 2024 si è registrato un incremento dei movimenti operati, specie su Lamezia Terme e Crotone; il trend rimane in costante crescita anche nei primi mesi del 2025.

Gli AOC hanno anche il compito di gestire gli asset aeroportuali, provvedendo all’assegnazione, tra gli altri, di stand aeromobili. Sullo scalo di Lamezia è presente un ufficio dedicato alla predisposizione delle statistiche traffico (utilizzando una piattaforma gestionale), secondo i requisiti disposti da ENAC, ISTAT ed Assaeroporti. Lo stesso ufficio supporta l’Operational Services Manager di Lamezia Terme nella gestione della programmazione per lo scalo lametino, pianificando la programmazione a lungo e medio termine degli asset aeroportuali in funzione dei movimenti previsti.

Gli AOC sono infine responsabili delle attività di aerodrome safety legate alla prevenzione degli impatti da wildlife. I controlli safety includono la gestione della presenza di FOD in area di movimento, che viene rimosso sotto responsabilità dei diversi AOC a mano, con spazzatrice (ove disponibile) e con sistemi FOD-BOSS.

Nel corso dell’anno 2024 è stata attivata la procedura di proficiency “rif. Reg. UE 139/2014” per il personale AOC sugli scali di Lamezia, Reggio Calabria e Crotone.

Per lo scalo di Crotone è prevista per l’anno 2025.

Durante la riunione dell’ultimo Safety Board, l’Accountable Manager ha stabilito di procedere con l’organizzazione del corso Inglese per l’attestazione T.E.A. - Test of English for Aviation - ai sensi della normativa EASA vigente, che permette di partecipare al corso per raggiungere il livello finale che è almeno 4 ICAO, minimo imposto dalla normativa EASA ed ottenere la certificazione obbligatoria per i possessori di patente ADP Tipo “R”.

In cooperazione con la Direzione Infrastrutture, gli AOC provvedono, su richiesta dell’OSM, all’emissione di NOTAM specifici ed alla sorveglianza delle aree di cantiere, se di interesse safety. In cooperazione con il Safety Manager, che predispone il Piano di Emergenza Aeroportuale (“PEA”) ed il Piano di Esercitazioni PEA, OSM ed AOC si occupano della gestione diretta delle emergenze reali e simulate, in coordinamento con tutti i soggetti aeroportuali interessati, a cominciare dal ENAV e VVF aeroportuali. Le esercitazioni vengono mirate a fornire opportunità per l’addestramento a specifiche emergenze e coinvolgono, oltre ai già citati ENAV e VVF, Servizio Sanitario aeroportuale, 118 Regionale, personale degli handler, personale delle Forze dell’Ordine, oltre ovviamente al personale di SACAL delle diverse aree operative.

Gli AOC aeroportuali, oltre ad essere coinvolti in proprie attività di formazione, provvedono all’erogazione dei corsi per l’emissione e/o rinnovo della patente aeroportuale a tutti i soggetti interessati, di seguito il riepilogo:

- Aeroporto di Crotone sono state rilasciate patenti aeroportuali con relativo incasso per il servizio prestato di € 2.860,00 pari ad un incremento rispetto all’anno precedente del 111%;
- Aeroporto di Lamezia sono state rilasciate patenti aeroportuali con relativo incasso per il servizio prestato di € 7.220,00 pari ad un incremento rispetto all’anno precedente del 56%;
- Aeroporto di Reggio Calabria sono state rilasciate patenti aeroportuali con relativo incasso per il servizio prestato di € 5.450,00 pari ad un incremento rispetto all’anno precedente del 147%;

Di concerto con il Safety Manager, ogni AOC si occupa infine della predisposizione delle segnalazioni obbligatorie previste dalla normativa, utilizzando il sistema di segnalazione degli eventi aeronautici Eccairs 2.

Per gli scali Calabresi l’area operativa ha gestito, in coordinamento con Enav, l’ordinato movimento degli aeromobili sul piazzale con particolare attenzione ai velivoli non programmati, di seguito il riepilogo:

- Aeroporto di Crotone passeggeri totali 273.250 movimenti totali 2.307 (anno 2023 passeggeri totali 228.095 movimenti totali 2.085);
- Aeroporto di Lamezia Terme passeggeri totali 2.713.811 movimenti totali 23.843 (anno 2023 passeggeri 2.839.314 movimenti 24.849);
- Aeroporto di Reggio Calabria passeggeri totali 623.980 movimenti totali 44.463 (anno 2023 passeggeri 293.261 movimenti 5.148).

Lo scalo di Lamezia Terme si caratterizza anche per l'intensa attività di voli di Stato e di emergenza, avendo sul sedime le basi del 2° Reggimento Sirio dell'Esercito, la base della sezione aerea della GdF, la seconda base nazionale come importanza del servizio antincendio dei Canadair del Ministero degli Interni, una base del 118 HEMS regionale e la sede del servizio elicotteristico dei Vigili del Fuoco.

Come tale, oltre alla normale attività di aviazione commerciale e generale, lo scalo registra un'intensa attività di voli di stato e militari. Lo scalo opera pertanto H24, senza soluzione di continuità, che coincide anche con l'orario di operatività di AOC SUF.

Coordinare la gestione dei cantieri in aerodrome; le attività di wildlife management sono aumentate proporzionalmente al recupero di traffico ed è auspicabile aumentare il personale impegnato, stante l'aumento di presenza di fauna selvatica agevolata e l'aumento dei movimenti registrati durante il 2023.

Dallo scorso mese di maggio 2024 è stata elevata alla 8<sup>a</sup> categoria ICAO consentendo un notevole risparmio anche per l'accettazione di aeromobili di categoria superiore, che richiedono appunto 8<sup>a</sup> categoria antincendio; inoltre è operativo il nuovo piazzale aeromobili lato ovest che può essere utilizzato sia in self-manouvering ovvero in modalità taxi-in/push-back. Il piazzale consentirà di gestire ulteriori rotazioni, specie quelle con turn-around a durata più estesa di alcuni vettori charter od operanti wide-body, richiedendo comunque un livello di coordinamento AOC-TWR ancor più spinto. Lo scalo aeroportuale di Lamezia Terme nel 2024 ha registrato 23.843 movimenti con 14 impatti con volatili e n.1 impatti con fauna selvatica. Sulla base delle abbondanze medie delle specie presenti in aeroporto, del numero degli impatti per specie, degli effetti sul volo dei suddetti impatti e del traffico aereo, il BRI2 consente di determinare il rischio cui è esposto l'aeroporto di Lamezia Terme e per l'anno 2024 è stato pari a 0.09. Il trend del Bird Risk Index (BRI2) del 2024 risulta in aumento a confronto con il BRI2 del 2023 (0.07), sempre rispetto al valore massimo previsto del 0,5 come illustrato di seguito:

### Andamento del BRI2 negli anni

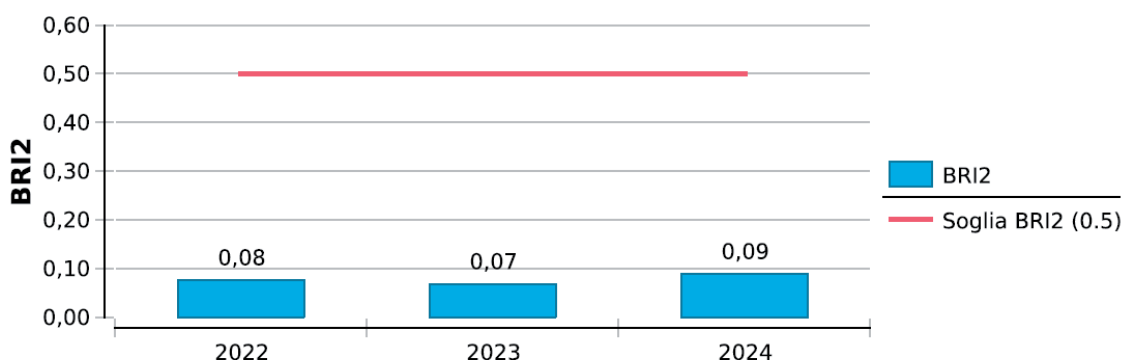


Grafico a.6

Indice BRI2 - Lamezia Terme



Lo scalo aeroportuale di Lamezia Terme è collocato in un contesto fortemente attrattivo per i volatili e propone zone come la foce del fiume Amato, la discarica di Pianopoli, i laghi la Vota e di Palazzo, la spiaggia dell'Imbutillo quali luoghi di sosta per gli uccelli migratori e svernanti. I prati stabili all'interno del sedime aeroportuale rappresentano forte attrattive per aironi e gabbiani. Si è registrato un aumento del numero di eventi BS per: piccione (da 0 a 4), specie sconosciuta (da 0 a 2) e colombaccio (da 0 a 1). Il numero di impatti con barbagianni (3) e gabbiano reale (4) è rimasto invariato.

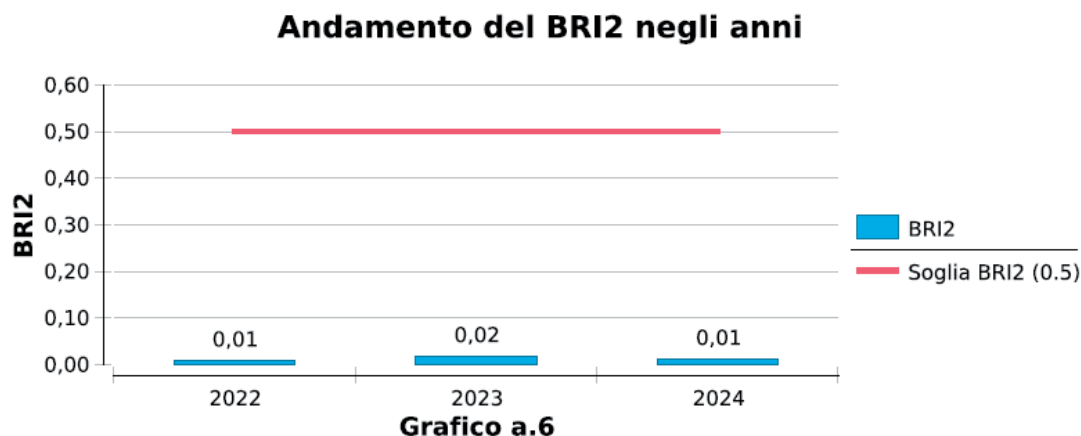
Relativamente alle attività legate al PEA, si è tenuta un'esercitazione full scale nel mese di novembre 2024, sotto la supervisione di ENAC Team di Sorveglianza, con la partecipazione di figuranti coordinati dall'AOC ed il coinvolgimento di tutti gli Enti di Stato ed operatori aeroportuali. Nel corso del 2024, il PEA è stato attivato per n. 9 emergenze senza particolari criticità.

## Crotone

Nel corso del 2024 lo scalo è divenuto operativo H12 per garantire i collegamenti con Roma Fiumicino, si tratta di un collegamento giornaliero, in caso di necessità eventuali estensioni o riaperture sono coordinate direttamente dall'OSM.

Per il periodo giugno-ottobre 2024 è stata attivata la base A.I.B. Antincendio Boschivo da parte della Protezione Civile Nazionale Vigili del Fuoco che svolge attività di antincendio boschivo con elicotteri Sikorsky S-64 Skycrane.

Lo scalo aeroportuale di Crotone durante l'anno 2024 ha registrato 2.307 movimenti aerei con n.1 impatti con volatili, e nessun impatto con altra fauna. Il numero degli impatti con volatili e altra fauna, rapportato al volume di traffico totale, agli effetti sul volo, e all'abbondanza e alle specie presenti, consente di stimare, secondo i parametri menzionati su Circolare ENAC APT-01B, un Birdstrike Risk Index (BRI.2) pari a 0.01. Confrontando il BRI.2 del 2024 con il BRI.2 del 2023 si ha un andamento del trend in leggera diminuzione (da 0.01 a 0.02). Il valore del BRI.2 calcolato per l'anno 2024 (0.01) è più basso del 96% della soglia di rischio wildlife strike pubblicata da ENAC BSCI pari a un BRI.2 di 0.5, come illustrato di seguito:



Indice BRI2 - Crotone

Per l'anno 2025 è prevista formazione specifica di recurrent wildlife strike agli addetti BCU ponendo particolare attenzione ai monitoraggi di verifiche in pista, ovvero prima di ogni atterraggio e decollo. Nell'anno 2024 il settore Assistenza PRM ha gestito 3.623 passeggeri con problemi di mobilità, rispetto ai 2.377 del 2023 con aumento del 52% rispetto allo scorso anno in relazione ai volumi di traffico registrati.

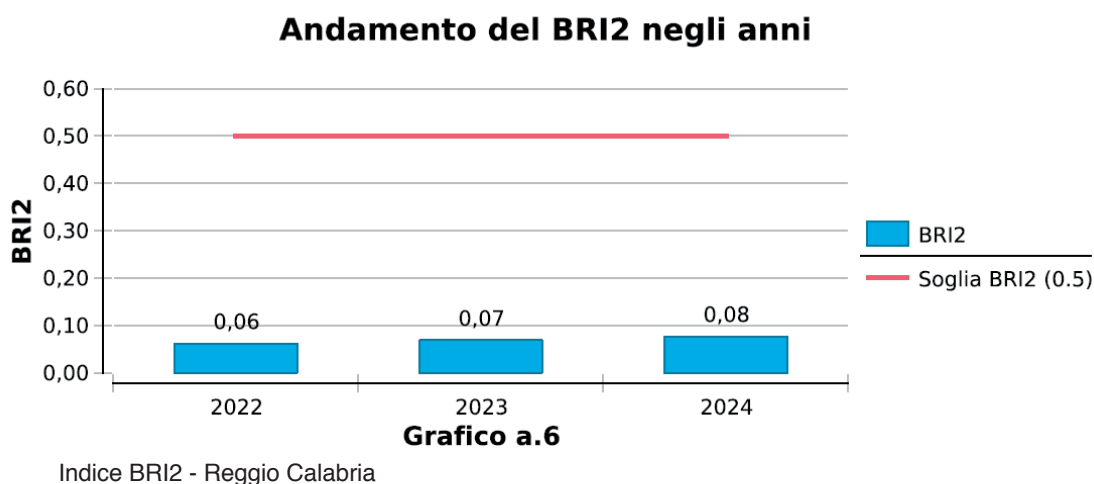
## Reggio Calabria

Lo scalo opera con orario H18, anche pe fornire operatività ai numerosi voli di stato operati da 118 HEMS regionale e Polizia di Stato; eventuali estensioni o riaperture sono coordinate direttamente dall'OSM.

Come ricordato, l'aeroporto di Reggio Calabria ospita la base del 5° Reparto Volo della Polizia di Stato e la sede dell'Aero Club dello Stretto, molto attivo nelle attività di formazione e divulgazione del volo. Sempre nel 2024, è ospitata la base permanente dei Vigili del Fuoco che svolge attività di antincendio boschivo con elicotteri Sikorsky S-64 Skycrane.

Nel 2024 lo scalo di Reggio Calabria è stato interessato dai lavori di messa in sicurezza dell'infrastrutture di volo, rifacimento segnaletica piazzali aeromobili e pista di volo.

Lo scalo aeroportuale di Reggio Calabria (Aeroporto dello Stretto) nel 2024 ha registrato 44.463 movimenti con 11 impatti con volatili generando un Bird Risk Index (BRI2) pari a 0.08. Il trend dell'indice di rischio bird strike BRI.2 del 2024 (0.08) confrontato al BRI del 2023 (0.07) è in un leggero aumento, ma comunque inferiore dell'86% del valore 0.5 pubblicato da ENAC BSCI come soglia di rischio wildlife strike, come di seguito illustrato:



Per l'anno 2024 è prevista formazione specifica di recurrent wildlife strike agli addetti BCU ponendo particolare attenzione ai monitoraggi di verifiche in pista, ovvero prima di ogni atterraggio e decollo. Nell'anno 2024 il settore Assistenza PRM ha gestito 9.877 passeggeri con problemi di mobilità, rispetto ai 6.603 del 2023 con aumento del 49% rispetto allo scorso anno in relazione ai volumi di traffico registrati.

## Reggio Calabria – Limitazioni operative

Nel corso del 2024, si è provveduto ad aggiornare il sito web che consente, ai piloti di aviazione generale, di conseguire l'abilitazione alla familiarizzazione sullo scalo ed alle sue procedure di volo. Come noto, tale necessità deriva dalla categorizzazione C (Regolamento UE 965/2012 AMC1 ORO. FC.105(b)(2)(c)). L'abilitazione di cui sopra non è applicabile ai piloti di aviazione commerciale e questo si traduce in un elemento di forte criticità per lo sviluppo dello scalo.

Per cercare di offrire opzioni per la de-categorizzazione dell'aeroporto è stato redatto, da parte di Enav, uno studio aeronautico – analisi di fattibilità – che permetterà di verificare una nuova procedura strumentale di volo per migliorare l'operatività dello scalo, attualmente soggetto a restrizioni. SACAL ha aperto un tavolo tecnico con l'Autorità ed è stata elaborata una nuova procedura di volo per consentire una migliore operatività sull'aeroporto di Reggio Calabria.

Scalo che presenta caratteristiche che impediscono di adottare procedure di avvicinamento standard ovvero, l'implementazione della procedura RNP AR RWY 33 che è quella di dotare l'aeroporto di una ulteriore procedura strumentale di volo che possa contribuire al complessivo miglioramento dei livelli di operatività dell'aeroporto di Reggio Calabria, mediante la progettazione effettiva della procedura strumentale RNP AR già oggetto dell'analisi di fattibilità (altezza della base delle nubi e condizioni di visibilità meno restrittive di quelle associate alle preesistenti procedure strumentali di avvicinamento per RWY 33). Lo studio illustra le caratteristiche della procedura che, partendo dall'analisi di fattibilità, ha consentito di realizzare la progettazione effettiva di una procedura di avvicinamento strumentale, basata sulla specifica RNP AR, e di condurre la relativa attività di ground validation.

L'Enac ha valutato positivamente la nuova procedura di avvicinamento denominata Required Navigation Performance Authorization Required per la pista 33 di Reggio Calabria.

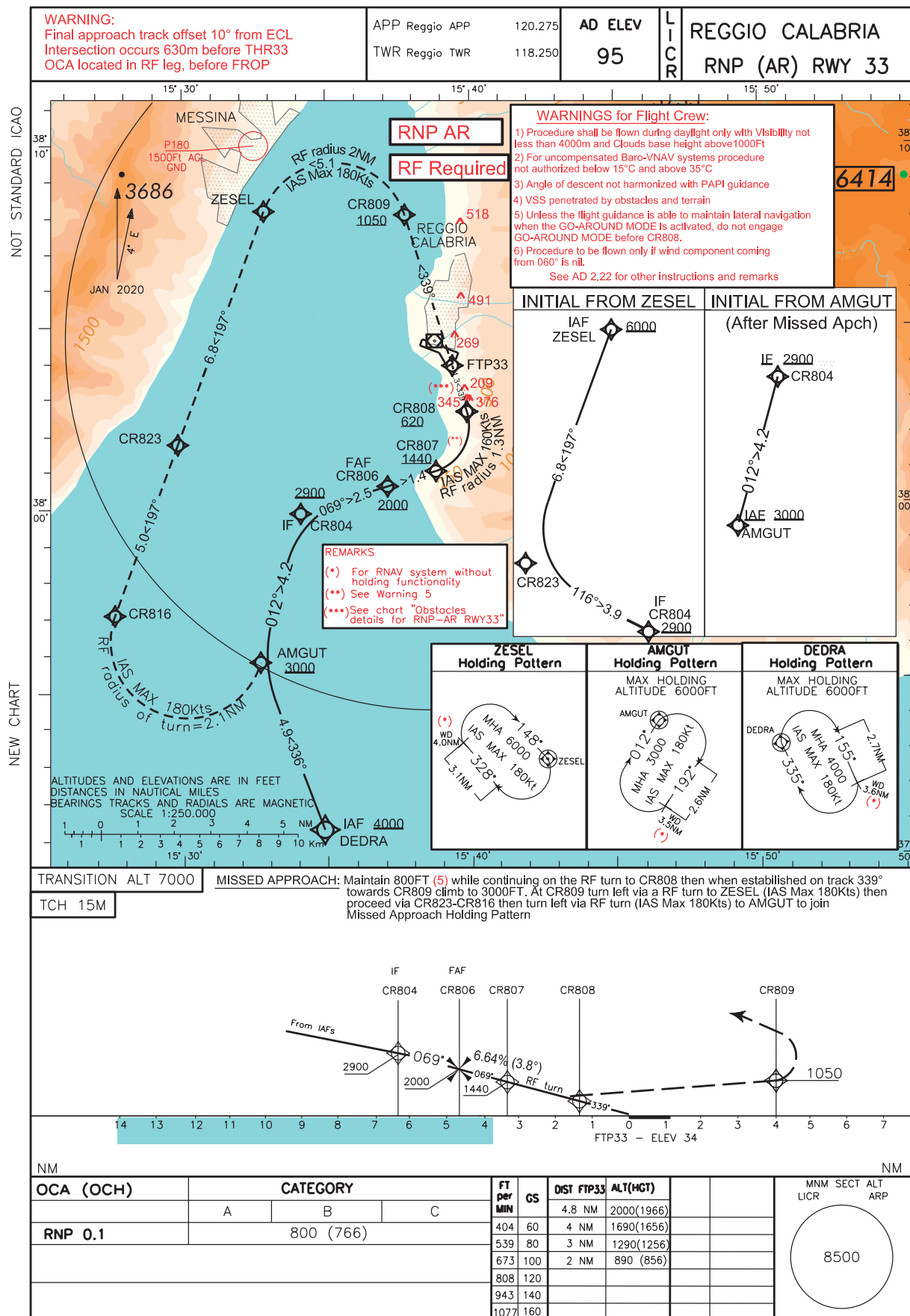
La procedura una volta pubblicata sulle documentazioni operative adottate dalle compagnie aeree consentirà una migliore fruibilità dello scalo calabrese, previa formazione dei piloti con simulatore.

Nel corso del 2024 è stata effettuata la sostituzione degli impianti AVL con i nuovi impianti a LED compreso il sentiero curvo luminoso di discesa pista 33, oltre il rifacimento della segnaletica orizzontale pista e piazzali.

Il Giorno 25 del mese di aprile 2024 Ryanair arriva a Reggio Calabria con l'apertura di una base collegando Reggio Calabria con le città di Barcellona, Berlino, Bologna, Manchester, Marsiglia, Tirana, Torino e Venezia. Nel mese di ottobre 2024 Ryanair posiziona un secondo aeromobile di base aggiungendo ulteriori tratte con Pisa, Milano Malpensa, Bruxelles, Parigi, Francoforte, Londra e Katowice.

Nel mese di novembre 2024 ITA posiziona un secondo aeromobile di base collegando Reggio Calabria con Milano Linate.

# AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA NUOVE PROCEDURE OPERATIVE



## SECURITY AEROPORTUALE

L'area Security riveste un ruolo fondamentale nella tutela della sicurezza di passeggeri, personale aeroportuale e infrastrutture, garantendo il rispetto delle normative vigenti in materia di sicurezza e prevenzione delle minacce. Di seguito un'analisi dettagliata delle attività svolte nel corso dell'anno 2024 nell'area **"Security"**, illustrando i risultati conseguiti, le iniziative adottate, le criticità riscontrate e le azioni correttive messe in atto.

Le attività svolte sono in linea con le disposizioni stabilite da ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile) attraverso il Programma Nazionale di sicurezza, nonché dai regolamenti internazionali emanati da organismi quali Unione Europea e ICAO (International Civil Aviation Organization).

L'obiettivo è quello di:

- Descrivere l'operatività dell'area Security nel 2024, evidenziando le principali attività svolte, le risorse impiegate e i risultati raggiunti.
- Identificare eventuali criticità riscontrate e le relative azioni correttive implementate.
- Rappresentare sinteticamente quanto potrà essere realizzato nel 2025.

I tre aeroporti nell'anno 2024 sono stati caratterizzati da una crescita del traffico passeggeri rispetto al 2023, solo l'aeroporto di Lamezia Terme ha presentato un leggero calo pari al 4,4%, diversamente a Reggio Calabria +113,9% e Crotone +20,3%. Questi dati evidenziano una crescita significativa nel traffico passeggeri, in particolare per gli aeroporti di Reggio Calabria e Crotone, che hanno registrato incrementi percentuali notevoli rispetto all'anno 2023. L'aeroporto di Lamezia Terme, pur registrando una leggera diminuzione annuale, ha mostrato una ripresa nei mesi di novembre e dicembre 2024.

Per poter rispondere in maniera pronta ed efficace all'incremento del traffico passeggeri, l'area Security, unitamente ai colleghi dell'area manutenzione, ha adottato nuove tecnologie di sicurezza per il controllo dei bagagli registrati in linea con le normative nazionali ed europee in materia di aviazione civile, provvedendo, inoltre, alla rivisitazione dei punti di controllo sicurezza dei tre aeroporti.

L'impegno dell'area Security si è principalmente concentrato su:

- Controlli di sicurezza efficienti e conformi alle normative vigenti, attraverso l'adozione di procedure ottimizzate.
- Verifica della Formazione e aggiornamento del personale, con programmi mirati a migliorare la capacità di risposta a situazioni di rischio.
- Adozione di nuove tecnologie per il controllo e il monitoraggio delle aree sensibili.
- Gestione delle segnalazioni di sicurezza e analisi delle minacce, attraverso un sistema di analisi preventiva dei rischi.

### **Analisi delle attività svolte nel 2024**

Nel corso del 2024 i controlli di sicurezza hanno riguardato:

#### **Aeroporto di Lamezia Terme**

- 1.356.324 passeggeri con bagagli a mano sottoposti a screening (dato Assaeroporti; 50% del totale scalo)
- 353.638 bagagli registrati controllati con diversi sistemi di scansione: sistema EDS (Explosive detection system) Standard 3 e x-ray convenzionale (26% dei passeggeri)
- Tempo medio di attesa ai controlli di sicurezza 2'03".

## **Aeroporto di Reggio Calabria**

- 311.059 passeggeri e bagagli a mano sottoposti a screening (dato Assaeroporti; 50% del totale scalo)
- 80.875 bagagli registrati controllati con diversi sistemi di scansione: x-ray convenzionale per il primo semestre e sistema EDS (Explosive detection system) Standard 3, secondo semestre (26% dei passeggeri, adottata la stessa percentuale proporzionale di Lamezia Terme)
- Tempo medio di attesa ai controlli di sicurezza 3'40".

## **Aeroporto di Crotone**

- 136.577 passeggeri e bagagli a mano sottoposti a screening (dato Assaeroporti; 50% del totale scalo)
- 35.510 bagagli registrati controllati con apparato x-ray convenzionale (26% dei passeggeri, adottata la stessa percentuale proporzionale di Lamezia Terme)
- Tempo medio di attesa ai controlli di sicurezza 3'48".

## **Tecnologie e innovazioni adottate**

### **Area controlli di sicurezza passeggeri, bagagli a mano e bagagli registrati**

Nel 2024 i layout delle aree destinate ai controlli di sicurezza dei passeggeri e bagagli a mano nei tre aeroporti sono state totalmente riviste per migliorare l'efficienza dei controlli di sicurezza oltre che ridurre i tempi di attesa dei passeggeri.

Relativamente al controllo dei bagagli registrati, negli aeroporti di Lamezia Terme e Reggio Calabria, sono stati introdotti nuovi apparati tecnologicamente evoluti che hanno contribuito a migliorare l'affidabilità dei controlli sicurezza.

## **Aeroporto di Lamezia Terme**

- passeggeri e bagagli a mano

La rivisitazione del layout dell'area destinata ai controlli di sicurezza passeggeri e bagagli a mano, introducendo una nuova modalità di disposizione delle attrezzature presenti individuandola tra le configurazioni previste dal Programma Nazionale di sicurezza, ha consentito di ampliare il numero delle postazioni di controllo da nr. 4 a nr. 6 postazioni. La soluzione adottata ha permesso di avere un efficientamento anche nel numero di addetti impiegati con una riduzione del 12,5% ca. (minimo due postazioni operative).

- Bagagli registrati

L'area manutenzione ha provveduto al rifacimento totale di uno dei due BHS, su questo è stata inserita "in linea" introducendo l'apparato di controllo di nuova tecnologia denominata EDS (Explosive Detection System) Standard 3. Questa tecnologia ha permesso di elevare l'affidabilità dei controlli di sicurezza nonché l'efficienza e funzionalità dell'impianto.

- Verifica titoli di viaggio

Prima dell'ingresso al corridoio di accesso ai controlli di sicurezza sono stati installati i tornelli con scansione automatica del codice QR riportato sulla carta d'imbarco.



## Aeroporto di Reggio Calabria

- passeggeri e bagagli a mano

Nel mese di novembre 2024, rispetto al mese di novembre 2023, l'aeroporto ha registrato una variazione del numero di passeggeri pari al + 206%. Questo trend è stato confermato anche nel mese di dicembre 204 (+195,8%).

Per rispondere a tale incremento di passeggeri, è stato rivisto il layout delle postazioni di controllo di sicurezza passeggeri e bagagli a mano ampliando il numero delle postazioni di controllo sicurezza da nr. 2 a nr. 4 postazioni. La soluzione adottata ha permesso di avere anche un efficientamento nel numero di addetti impiegati con una riduzione del 12,5% ca. (minimo due postazioni operative).

- Bagagli registrati

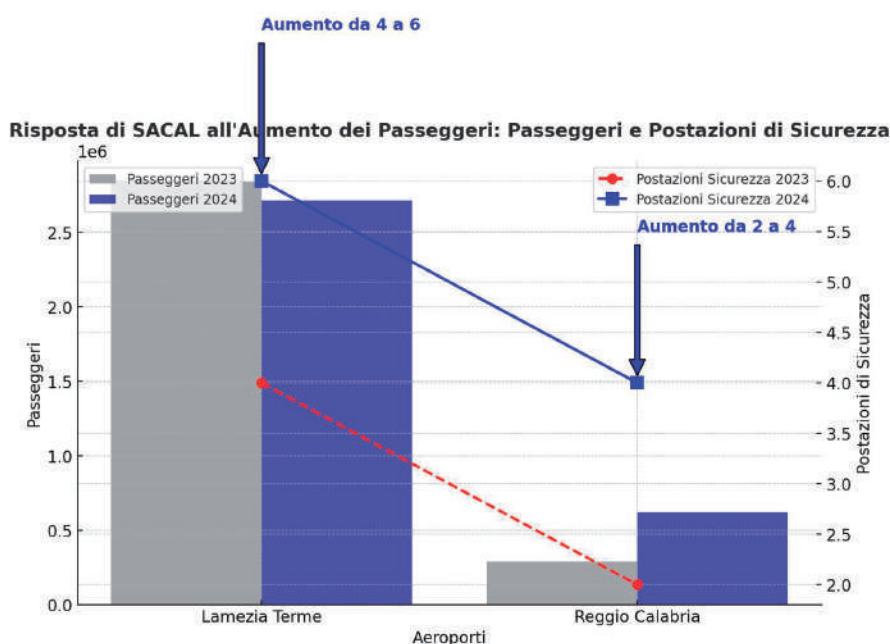
L'area manutenzione ha provveduto al rifacimento totale del BHS, inserendo "in linea" l'apparato di controllo di nuova tecnologia denominata EDS (Explosive Detection System) Standard 3. Questa tecnologia ha permesso di elevare l'affidabilità dei controlli di sicurezza nonché l'efficienza e funzionalità dell'impianto.

## Aeroporto di Crotone

- passeggeri e bagagli a mano

Nel mese di novembre 2024, rispetto al mese di novembre 2023, l'aeroporto ha registrato una variazione del numero di passeggeri pari al + 62%. Questo trend è stato confermato anche nel mese di dicembre 204 (+58,3,8%).

Per rispondere a tale incremento di passeggeri, oltre che risolvere l'annoso problema del riflesso della luce solare sui monitors degli apparati di controllo, è stato rivisto il layout delle postazioni di controllo di sicurezza passeggeri e bagagli a mano prevedendo una nuova dislocazione degli apparati che ha permesso di dedicare al controllo dei passeggeri e bagaglio a mano le due postazioni presenti. Precedentemente una postazione era riservata solo allo staff. La soluzione adottata oltre al risolvere il problema del riflesso della luce solare, ha permesso di acquisire un ampio spazio per il transito dei passeggeri.



## AREA TESSERAMENTO AEROPORTUALE

Nel corso del 2024, l'area security ha lavorato in sinergia con l'area IT per ottimizzare il processo di tesseramento aeroportuale, introducendo un nuovo sistema digitale che ha modificato radicalmente il paradigma adottato sino a quel momento.

L'obiettivo principale era snellire e rendere più efficiente il processo di richiesta e gestione delle pratiche per il rilascio del TIA (Tesserino di Ingresso Aeroportuale), riducendo i tempi di gestione, migliorando il controllo documentale, abbattendo significativamente la documentazione cartacea da archiviare.

Grazie allo sviluppo di un software, effettuato in house dal Responsabile IT, gli utenti ora possono:

- Accedere direttamente alla piattaforma dedicata, senza intermediazioni manuali;
- Inserire autonomamente tutta la documentazione necessaria per la richiesta del TIA;
- Monitorare lo stato di avanzamento della richiesta in tempo reale.

Questo nuovo approccio ha ribaltato il paradigma precedente, affidando all'utente la responsabilità dell'inserimento dei dati e della documentazione, mentre il Gestore aeroportuale mantiene il compito di verifica finale prima del rilascio del tesserino.

Lo sviluppo di questo software, il cui avvio operativo è avvenuto il 20 gennaio 2025, ha l'obiettivo di introdurre numerosi vantaggi:

- Riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste;
- Eliminazione di errori manuali e incongruenze nella documentazione;
- Migliore tracciabilità e archiviazione digitale, evitando la gestione cartacea;
- Collegamento diretto con gli Uffici di Polizia di Stato dei tre aeroporti, deputati ad emettere il "nulla osta" relativo al Background check rafforzato, che potrà essere rilasciato direttamente sul sistema, azzerando le attuali modalità di consegna manuale e/o a mezzo pec;
- Maggiore sicurezza e conformità normativa garantendo un più efficace controllo sugli accessi aeroportuali.

Questa innovazione rappresenta un passo significativo verso la digitalizzazione dei processi aeroportuali, migliorando l'efficienza operativa e garantendo un livello di sicurezza più elevato.

Di seguito sono riportate le pratiche di tesseramento lavorate dai preposti uffici durante l'anno 2024:

### **Aeroporto di Lamezia Terme**

Nr. TIA 1.625 – nr. TIV 2.069

Nr. Pam definitivi 1.883 – nr. Pam provvisori 452

### **Aeroporto di Reggio Calabria**

Nr. TIA 944 – nr. TIV 1.066

Nr. Pam definitivi 214 – nr. Pam provvisori 339

### **Aeroporto di Crotone**

Nr. TIA 440 – nr. TIV 280

Nr. Pam definitivi 167 – nr. Pam provvisori 162

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per il 2025 l'area Security propone di implementare ulteriori innovazioni e miglioramenti operativi per garantire una gestione più efficiente e coordinata della sicurezza negli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone. In particolare il rifacimento del BHS nr. 1 presso l'aeroporto di

Lamezia Terme nonché la realizzazione di una Sala Operativa centralizzata, come meglio descritta successivamente.

Uno dei principali progetti da sviluppare è la realizzazione di una “Sala Operativa” centralizzata, concepita per ottimizzare il coordinamento delle attività di sicurezza e sorveglianza e dei sistemi antincendio, tra i tre scali aeroportuali Calabresi. La sala Operativa potrà essere ulteriormente ampliata per ospitare la gestione di altri sistemi di sicurezza o safety.

Questa soluzione permetterà di:

- Ottimizzare l'impiego del personale, consentendo una gestione più efficiente delle risorse e riducendo i costi operativi;
- Garantire un coordinamento unificato e più efficace, con una visione di insieme di tutti e tre gli scali;
- Integrare e potenziare i sistemi di controllo remoto ricorrendo all'utilizzo dell'Intelligenza artificiale, all'uso di tecnologie avanzate di videosorveglianza, gestione della sicurezza perimetrale aeroportuale e dei sistemi antincendio.

La Sala Operativa potrà essere suddivisa in aree specifiche, workstation, dedicate a:

- Sorveglianza aeroportuale, mediante monitoraggio in tempo reale delle aree sensibili;
- Controllo centralizzato degli accessi e dei flussi di persone e mezzi;
- Gestione degli allarmi e coordinamento degli interventi con il personale presente sui tre aeroporti;
- Gestione dei sistemi antincendio, mediante il monitoraggio remoto degli impianti antincendio dei tre aeroporti;
- Coordinamento diretto con le squadre di emergenza in caso di allerta.

Grazie a questa nuova configurazione, le control rooms di Reggio Calabria e Crotone non saranno più soggette a presidio obbligatorio.

I prossimi passi che dovranno essere avviati:

- Uno studio di fattibilità per definire l'architettura tecnica e operativa della sala;
- L'implementazione di nuove tecnologie di controllo remoto per garantire la piena operatività della struttura.
- Rivedere le procedure di sicurezza e antincendio per adattare alla nuova configurazione.

Questa innovazione consentirà di migliorare gli attuali livelli di sicurezza, ridurre i costi operativi e rendere più efficiente la gestione dei tre aeroporti sotto un'unica “regia”.

L'area Security nel 2024 ha raggiunto risultati significativi in termini di efficienza, innovazione e sicurezza, contribuendo alla crescita degli aeroporti Calabresi.

## SICUREZZA SUL LAVORO EX DLGS 81/08 e SS.MM.

Da oltre tre anni, Sacal SPA è certificata ISO 45001:2018, supportata dall'Ente di certificazione DNV di Catania. Nel marzo 2024 si è provveduto ad effettuare audit per la Ricertificazione triennale di Sacal SPA fino al 2027.

Le linee guida promosse ed i programmi di prevenzione implementati si sono posti l'obiettivo di:

- Garantire il pieno rispetto della **normativa** e applicare le **migliori prassi** di settore.
- Promuovere una **cultura positiva**, e non punitiva, di **sicurezza proattiva** nell'intero ambito aeroportuale.
- Monitorare, valutare e **mitigare** costantemente i **rischi** legati alle operazioni.
- Investire continuamente nell'**addestramento** del personale, per svilupparne le abilità, arricchirne le competenze e sostenerne la **motivazione**.
- Attribuire sempre chiare **responsabilità** individuali per la gestione degli aspetti di sicurezza e salute di tutte le attività aziendali.

Sacal SPA è dotata dell'Ufficio di Sicurezza su Lavoro che risulta composto dall'RSPP e dagli ASPP. Nell'ultimo anno si è proceduto a revisionare tutti i DVR: manutenzione, movimento, terminal e uffici direzionali, sottoponendoli alla firma del datore di lavoro, del nuovo medico competente e del RSPP.

Com'è ormai prassi consolidata da anni, anche in questa occasione il contenuto dei documenti è stato condiviso con i responsabili di area, per scongiurare il rischio di informazioni errate o non aderenti ad una realtà così complessa come quella aeroportuale, sempre in continua evoluzione.

Relativamente al Sistema di Gestione della Sicurezza negli ambienti di lavoro, continua ad essere strumento di fondamentale importanza il modello RVI (Rapporto di verifica ispettiva), utilizzato per i sopralluoghi negli ambienti di lavoro. Lo stesso costituisce il primo step per la risoluzione dell'eventuale NC attraverso il settore manutenzione, deputato poi all'intervento.

Proprio i sopralluoghi nei vari ambienti di lavoro, secondo un preciso calendario degli stessi stabiliti nel Riesame della Direzione, uniti ad un atteggiamento proattivo del personale sensibilizzato in merito anche con appositi Safety Day oltre che con la prevista continua formazione cogente e non, consentono un costante monitoraggio sulla valutazione dei rischi e sull'eventuale rimodulazione delle procedure di sicurezza. A tal fine il datore di lavoro adotta i provvedimenti necessari per salvaguardare la sicurezza e la salute dei lavoratori nell'ottica di:

- identificare tutti i pericoli che sussistono sui luoghi di lavoro;
- valutare i rischi;
- controllare se i provvedimenti in atto risultano adeguati;
- permettere di stabilire un elenco di priorità;
- garantire che i provvedimenti di prevenzione ed i metodi di lavoro, ritenuti necessari ed attuati, siano tali da consentire un miglioramento del livello di protezione dei lavoratori rispetto alle esigenze della sicurezza e della salute.

Il sistema di Gestione della Sicurezza è stato esteso anche ai fornitori di servizi esterni ed ai sub concessionari presenti in Aeroporto. Con questi ultimi si è proceduto alla verifica iniziale di tutta la documentazione cogente in materia di D.Lgs 81/08, richiedendo eventuali aggiornamenti. La stessa comprende: formazione antincendio, Primo Soccorso, figure responsabili quali MC, RSPP, RLS, sorveglianza sanitaria ecc., in modo da condividere gli obiettivi e le politiche di sicurezza consolidate negli ultimi anni da parte di Sacal SPA. Identica documentazione obbligatoria si richiede ai tanti fornitori/ditte esterne, che risultano impegnate in lavori all'interno del sedime aeroportuale, ciò al fine di essere in linea con quanto disposto in materia di D.Lgs 81/2008.

## SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

Nel corso dell'anno 2024 l'area *safety* ha gestito molteplici processi legati al mantenimento degli standard di sicurezza, per garantire il raggiungimento ed il continuo miglioramento degli obiettivi di *safety* aeroportuale, anche in termini di costi/benefici, e al mantenimento dei requisiti di certificazione degli aeroporti in conformità ai requisiti del Regolamento (UE) 2018/1139, al Regolamento (UE) 139/2014 e corrispondenti norme attuative. Nei seguenti paragrafi si riportano in sintesi le macro aree di interesse con le relative attività effettuate:

### **Safety Reporting System**

Il *Reporting System* ha come obiettivo la raccolta sistematica e la gestione di tutti quegli eventi che hanno compromesso o che avrebbero potuto compromettere la sicurezza delle operazioni.

L'area *safety* ha ricevuto un totale di 156 *Ground Safety Report* (GSR), di cui n°92 per l'aeroporto di Lamezia Terme, n°40 per l'aeroporto di Reggio Calabria e n°24 a Crotone. Il numero totale di inconvenienti include anche situazioni non riconducibili all'aeroporto.

In termini di gravità, a Reggio Calabria si è verificato un incidente in fase di rullaggio a terra di un elicottero dei VVF (senza altri mezzi coinvolti), con aeromobile distrutto, ma fortunatamente senza vittime o lesioni gravi. A Lamezia Terme si sono verificati 19 eventi che hanno comportato ritardi o cancellazioni di voli per problemi tecnici agli aeromobili (di cui 1 per fulmine e 1 per perdita carburante), a Reggio Calabria 2 eventi e 1 a Crotone. Non si sono verificate collisioni tra mezzi di rampa e aeromobili in aeroporto, ma solo un'incursione in pista da parte di un elicottero a Lamezia e 1 da parte di un mezzo a Crotone.

### **Monitoraggio delle Safety Performance**

Il *Safety Performance Monitoring and Measurement* è il processo mediante il quale vengono verificate le prestazioni di sicurezza del gestore aeroportuale rispetto alla *Safety Policy* e ai *Safety Objectives*, ai rischi per la sicurezza individuati e alle misure di mitigazione.

I *Safety Performance Indicator* (SPI) offrono informazioni sintetiche in merito alla cultura della segnalazione di eventi aeronautici al *Safety Management* e ai livelli di *safety* delle operazioni *airside*.

Per tali indicatori, SACAL pone l'obiettivo di miglioramento continuo. L'esito degli obiettivi è il risultato delle prestazioni delle aree operative, secondo i criteri attesi in termini di *safety*.

Nel 2024, per quasi tutti gli SPI gli obiettivi di miglioramento sono stati raggiunti. Per l'aeroporto di Lamezia Terme, alcuni obiettivi non sono stati raggiunti per il solo motivo che il traffico è diminuito rispetto all'anno precedente e quindi non è stato possibile raggiungere il miglioramento auspicato in termini percentuali. A Reggio Calabria gli unici indicatori per i quali non è stato raggiunto l'obiettivo di miglioramento sono stati determinati dall'incidente sopra menzionato. A Crotone tutti gli obiettivi di miglioramento sono stati raggiunti.

Per l'incidente di Reggio, trattandosi di aeromobile di Stato, la *Safety Investigation*, è stata condotta esclusivamente dall'apposita Agenzia militare.

### **Piani di Emergenza Aeroportuale (PEA)**

I Piani di Emergenza Aeroportuale si riferiscono alle emergenze aeronautiche che interessano gli aeroporti e le immediate vicinanze. Nel 2024 è stata predisposta da SACAL e adottata da ENAC una revisione del PEA relativo all'Aeroporto di Lamezia Terme. Inoltre, è stato avviato un Gruppo di lavoro per la condivisione di una nuova edizione del PEA di Reggio Calabria, che includa ulteriori tipologie di emergenze aeroportuali, in accordo alla normativa europea.

Ai fini della verifica periodica sull'adeguatezza, per determinare eventuali carenze dei piani di emergenza, nel 2024 è stata effettuata una esercitazione totale sull'aeroporto di Lamezia Terme e una esercitazione

parziale sia sull'aeroporto di Reggio Calabria sia sull'aeroporto di Crotone.

A seguito delle esercitazioni e degli esiti delle simulazioni, sono state tenute riunioni degli *Aerodrome Emergency Committee* per il miglioramento dei Piani d'emergenza.

## **Safety audit**

Attraverso la conduzione degli *audit* è possibile accertare l'integrità del sistema di gestione del gestore aeroportuale e valutare lo stato dei controlli sui rischi di sicurezza secondo le procedure contenute nel Manuale dell'Aeroporto. L'attività di auditing è stata condotta nel corso del 2024 sugli aeroporti calabresi di Lamezia Terme, Crotone e Reggio Calabria, in accordo ai Programmi approvati e ispezioni nelle aree operative.

## **Safety investigation**

Gli inconvenienti possono fornire un'opportunità di apprendimento per l'organizzazione, pertanto, ogni incidente e alcuni inconvenienti (ERC) vengono investigati.

Durante l'anno 2024 non sono state effettuate *safety investigation* (ne è stata effettuata una per l'aeroporto di Lamezia Terme a inizio 2025, per collisione tra veicoli, conclusa con le relative raccomandazioni di safety).

## **Safety Committee**

La funzione del *Safety Committee* è quella di contribuire al miglioramento delle operazioni aeroportuali, attraverso il coinvolgimento e la partecipazione di tutti gli operatori che si confrontano sugli obiettivi di sicurezza, sui risultati del *Safety Management System* e sulle problematiche evidenziate dalle modalità operative adottate, proponendo possibili soluzioni.

Durante l'anno 2024 si sono tenuti 6 *Safety Committee*, 2 per l'aeroporto di Lamezia Terme, 2 per Reggio Calabria e 2 per Crotone.

## **Local Runway Safety Team**

Il *Local Runway Safety Team* (LRST) identifica e riesamina le problematiche aeroportuali di *safety* inerenti alla pista, esamina possibili soluzioni e le necessità di azioni correttive.

I membri del team si sono riuniti per discutere dei problemi di sicurezza della pista e delle raccomandazioni relative alle misure di mitigazione in sede di 4 LRST, 1 per l'aeroporto di Lamezia Terme e 2 per Reggio Calabria e 1 per Crotone.

## **Safety Review Board**

Il *Safety Review Board* è un comitato di alto livello che valuta le questioni di sicurezza strategica a sostegno della responsabilità in materia di sicurezza dell'*Accountable Manager*. Nel 2024 il Board si è riunito 2 volte, assumendo decisioni in termini organizzativi, procedurali e infrastrutturali, per il miglioramento della sicurezza nei tre aeroporti gestiti da SACAL.

## **Change management**

La Sacal, come parte integrante del *Management System*, gestisce i rischi per la sicurezza correlati ai cambiamenti interni ed esterni dovuti a modifiche che potrebbero avere effetti negativi sulla *safety*.



Nel 2024 l'area safety ha concluso con ENAC due processi di *change management* relativi a Lamezia Terme, uno per l'innalzamento della categoria antincendio aeroportuale e uno per la sostituzione dell'*Operational Services Manager*. Inoltre, sono stati avviati altri due processi, di cui uno di tipo organizzativo per l'aeroporto di Reggio Calabria e uno relativo a prossime modifiche relative alle infrastrutture di Lamezia Terme.

### **Segnalazioni obbligatorie all'Autorità**

Il sistema Eccairs 2 è il sistema europeo di raccolta delle segnalazioni obbligatorie degli eventi aeronautici, gestito in Italia da ENAC.

L'area safety ha verificato e completato un totale di 115 segnalazioni di inconvenienti a ENAC, così distribuite: n°74 per l'aeroporto di Lamezia Terme, n°27 per l'aeroporto di Reggio Calabria e n°14 per l'aeroporto di Crotone.

### **Safety communications**

La comunicazione a tutto il personale avviene tramite il Manuale di Aeroporto, procedure di safety, newsletter, bollettini di safety, e-mail e incontri.

Riguardo le comunicazioni di safety indirizzate a Enti e Società aeroportuali, non è stato ritenuto necessario emanare *Safety Bulletin*.

### **Erogazione corsi**

Secondo quanto previsto dal Programma Nazionale per la Sicurezza dell'Aviazione Civile (Parte A), il tesserino di ingresso in aeroporto è rilasciato a seguito di presentazione all'ufficio tesseramento della società di gestione aeroportuale di apposita richiesta corredata anche della copia dell'attestato di frequenza di un corso di formazione di safety, conforme a quanto previsto dal regolamento (UE) n. 139/2014.

Nell'anno 2024, il Safety Manager ha erogato direttamente 20 corsi di *airside safety* a Enti e società aeroportuali (corso operatori interni) e Enti e società esterne (corso operatori esterni) per un totale di circa 1.450 partecipanti. Successivamente, SACAL ha creato una propria piattaforma di e-learning, consentendo al Safety Manager di registrare il corso e di erogarlo on-demand, per un totale di 1.663 partecipanti in tutto il 2024.

### **Attività con Enti esterni**

Nei primi mesi del 2024 si è concluso positivamente il processo di definizione e pubblicazione di una nuova procedura aerea di avvicinamento all'aeroporto di Reggio Calabria.

Nel corso dell'anno il Safety Manager ha partecipato con le altre figure di certificazione aeroportuale ad alcuni incontri con ENAC, ENAV e i Vigili del Fuoco per la definizione delle procedure relative agli accordi stipulati ai sensi della normativa europea per la gestione dei servizi di gestione del traffico aereo e di soccorso antincendio.

Sempre nel 2024 è stato redatto un *Safety Risk Assessment* per l'aeroporto di Lamezia Terme, al fine di valutare i rischi indotti dalla variazione della futura posizione di alcuni stand e della viabilità di servizio. Anche per Reggio Calabria è stato redatto un *Safety Risk Assessment*, per l'impatto operativo della proposta sostituzione del Maintenance Manager.

## COMPLIANCE MONITORING

Nel corso dell'anno 2024, l'area Compliance ha garantito l'implementazione e la gestione delle attività di monitoraggio della conformità aeroportuale, in aderenza alle previsioni della normativa europea (Reg. (UE) 2018/1139 e Reg. (UE) 139/2014), alle relative norme attuative, ai requisiti nazionali e ai regolamenti aeroportuali. L'obiettivo è stato quello di garantire il mantenimento della certificazione aeroportuale. Di seguito si riporta una sintesi delle principali attività svolte:

### *Attività di auditing*

Il processo di auditing ha consentito di verificare la conformità dei processi in termini di documentazione, procedure e implementazione operativa da parte di SACAL e dei fornitori di servizi (Contracted Activities).

- Aeroporto di Lamezia Terme: sono stati effettuati 12 audit, di cui 6 su SACAL e 6 su società provider di servizi in airside.
- Aeroporto di Reggio Calabria: sono stati effettuati 12 audit, di cui 6 su SACAL e 6 su società provider di servizi in airside.

Inoltre, sono state condotte azioni di follow-up su tutte le non conformità riscontrate nei verbali di audit e ispezione, al fine di verificare che l'azione correttiva di chiusura sia stata eseguita:

- Lamezia Terme: 6 audit di follow-up
- Reggio Calabria: 13 audit di follow-up

### *Ispezioni documentali presso gli handler*

Sono state condotte ispezioni documentali presso gli handler per verificare la documentazione relativa ai voli assistiti.

- Lamezia Terme: 36 ispezioni documentali (24 su SACAL GH e 12 su Aviapartner), con circa 380 cartelle esaminate.
- Reggio Calabria: 24 ispezioni documentali su Aviapartner (unico handler), con circa 260 cartelle esaminate.

Il Gestore ha inoltre partecipato alle verifiche mensili condotte direttamente da ENAC sulle cartelle voli, oltre a una verifica straordinaria congiunta.

### *Monitoraggio della conformità alle Certification Specification EASA*

È stato eseguito il monitoraggio continuo e sistematico sul mantenimento dei requisiti di certificazione delle infrastrutture aeroportuali, in conformità con la Certification Basis approvata da ENAC, affinché l'aeroporto mantenga nel tempo i requisiti necessari per la sua operatività in sicurezza.

Per il riesame della gap analysis delle infrastrutture di Lamezia Terme e Reggio Calabria sono stati verificati tutti i capitoli della normativa EASA (ADR Issue 6). Inoltre, sono state inserite anche le verifiche di conformità alle parti applicabili delle CS-HPT-DSN.

Nel 2024, la Certification Basis di Lamezia Terme è stata aggiornata tre volte, mentre quella di Reggio Calabria due volte.

## **Certificazione/Sorveglianza ENAC**

L'Enac ha effettuato attività di sorveglianza, sulla base di un piano, per garantire che vengano rispettati i requisiti normativi e siano mantenuti elevati standard di sicurezza.

A Lamezia Terme e Reggio Calabria ha eseguito 2 audit nel corso dell'anno 2024.

A tal proposito il Gestore ha svolto varie attività, tra cui la Root Cause Analysis delle non conformità emerse, garantendo un riscontro dettagliato e predisponendo misure per migliorare i processi e prevenire il ripetersi delle criticità riscontrate.

## **Manuale dell'Aeroporto**

Il Manuale dell'Aeroporto contiene tutte le informazioni necessarie per l'uso, il funzionamento e la manutenzione in sicurezza dell'aeroporto, delle sue attrezzature, nonché delle superfici di limitazione degli ostacoli e di protezione e di altre aree associate all'aeroporto.

I manuali degli aeroporti di Lamezia Terme e Reggio Calabria sono stati oggetto di una vasta attività di revisione. Sono state revisionate in totale 38 sezioni con entrata in vigore dal 15 febbraio 2025.

## **Change Management**

La gestione di una modifica è un processo documentato per identificare i cambiamenti esterni ed interni che potrebbero avere un effetto negativo sulla safety.

Sono stati redatti in totale 5 Change Management, rispettivamente 3 per l'aeroporto di Lamezia Terme e 2 per l'aeroporto di Reggio Calabria.

## **Altre attività**

Nel 2024 sono state condotte ulteriori attività, tra cui l'aggiornamento delle informazioni aeronautiche, il rilascio pareri di conformità per richieste di certificazione dei prestatori di servizi aeroportuali di assistenza a terra, la formazione del personale dell'area compliance e la partecipazione ai comitati di safety, come il Safety Board, il Safety Committee e il Local Runway Safety Team. Inoltre, sono state svolte attività relative ai Piani di Emergenza Aeroportuale, con particolare riferimento alla gestione di inconvenienti aerei.

## AREA ICT E CYBERSECURITY

Il dipartimento IT di Sacal S.p.a. riporta di seguito l'elenco delle azioni strategiche ed ordinarie implementate. Si precisa che il dipartimento in oggetto lavora trasversalmente per tutti i dipartimenti dell'azienda dislocati nei tre scali e, in virtù del contratto di service, anche per la controllata Sacal GH. Il dipartimento è inquadrato su n. 3 risorse, di cui n.2 allocate nello scalo di Lamezia Terme, e n. 1 risorsa allocata sullo scalo di Reggio Calabria.

Da maggio 2023 il dipartimento IT è stato potenziato con la presenza di un consulente esterno che ricopre il ruolo di CIO e CISO sia per Sacal S.p.a. e sia per la controllata Sacal GH.

### *Azioni operate nel 2024*

Nel 2024 sono state implementate diverse azioni di tipo ordinario e straordinario, che di seguito saranno elencate e dettagliate.

### *Azioni straordinarie sviluppate internamente dal reparto IT di Sacal*

**Azione 1:** In seguito all'arrivo di Ryanair l'infrastruttura tecnologica dello scalo di Reggio Calabria è stata aggiornata e adeguata alle nuove esigenze. In particolare, sono stati installati tutti i nuovi monitor riepilogativi, sono stati configurati i nuovi check-in (da 3 a 11) e i nuovi gates (da 2 a 4). Realizzazione connettività Ryanair.

**Azione 2:** Creazione del software PRM per lo scalo di Lamezia Terme.

Rilevata la criticità di gestione delle assistenze ai passeggeri PRM, si è ottimizzato il processo con l'implementazione di un sistema informativo dedicato che consentisse:

- di ricevere e decodificare i messaggi sitatex senza l'ausilio di un operatore umano;
- di organizzare per tempo i gruppi di lavoro da allocare in turno;
- di estrarre i fogli di lavoro;
- di ottimizzare i tempi di assistenza;
- di tracciare l'operato degli operatori;
- di esportare delle statistiche.

**Azione 3:** Coordinamento e supporto delle tecnologie per il nuovo corpo avanzato per lo scalo di Lamezia Terme. La costruzione del nuovo corpo avanzato operato da ditte esterne ha richiesto un lavoro di progettazione e implementazione di diverse tecnologie di raccordo con l'esistente. In particolare, sono state implementate e messe in esercizio le seguenti soluzioni:

- definizione e messa in esercizio dei ledwall che identificano il percorso del passeggero;
- raccordo con il precedente sistema audio per gli annunci e l'EVAC;
- implementazione dei ledwall sui gates;
- disabilitazione dei vecchi percorsi;
- installazione degli impianti di controllo accessi;
- attestazione del sistema di telecamere interne ed esterne al nuovo corpo avanzato nel CED di Lamezia Terme;
- installazione dei gates.

**Azione 4:** creazione di un prototipo dei FIDS esportabile nelle strutture alberghiere.

Il progetto nasce da un vincolo autoimposto di cyber security relativo all'impossibilità di esportare all'esterno collegamenti al sistema operativo aeroportuale ed al fabbisogno di visualizzare su una rete esterna, quella del sub concessionario Pubbliemme, i voli programmati per la giornata.

È stato sviluppato un apposito sistema gateway che esporta unidirezionalmente i voli verso l'esterno e mediante autenticazione di sistemi autorizzati permette di visualizzarne l'andamento in tempo reale. Tale sistema, che attualmente sul ledwall posto in prossimità dell'ultimo check-in, è stato evoluto sottoforma di prototipo ed è in via di sperimentazione presso una struttura alberghiera selezionata.

Il sistema potrebbe essere consegnato a tutte le strutture alberghiere della Regione poiché esporta in tempo reale tutti i voli dei tre scali.

**Azione 5:** Creazione di una dashboard di monitoraggio sull'operatività aeroportuale.

Il fabbisogno della dirigenza e della direzione commerciale ha sollevato l'esigenza di sviluppare un cruscotto di KPI di semplice consultazione che riportasse in forma aggregata e consentisse di implementare ragionamenti strategici sui dati. In particolare, il sistema consente di interrogare e visualizzare graficamente lo storico di:

#### **Aviazione commerciale:**

- Dati per anno: consente di analizzare e mettere a confronto la numerosità dei passeggeri per compagnia e per tipologia (adulti, bambini, infanti, in transito), load factor degli aeromobili, movimenti, andamento rispetto agli altri anni.
- Dati per mese: consente di aggregare e visualizzare i dati per mese di un anno, rispetto a quelli precedenti, fornendo dati sui passeggeri, sulle rotte e sui movimenti.
- Dati per rotte: mette insieme i dati relativi a rotte e passeggeri, sempre con il confronto con periodi precedenti.

#### **Aviazione generale:**

- Dati per anno: esporta i dati e i grafici dei voli per compagnia per anno attuale in relazione con i precedenti.
- Dati per mese: visualizza i dati e i grafici aggregati per mese.
- Dati per rotte: visualizza i dati e i grafici aggregati per rotta.
- Analisi dei ritardi: consente di analizzare i ritardi per singolo scalo.
- PRM: riporta i dati e i grafici dei PRM dello scalo di Lamezia Terme.

**Azione 6:** Implementazione nuovo sistema del tesseramento.

Dal fabbisogno di smaltire le code ed efficientare il processo di rilascio dei tesserini e di lasciapassare mezzi, è emersa la necessità di progettare un sistema web based per le richieste dei suddetti. Il sistema è stato implementato dal reparto IT di Sacal nel 2024 e messo in produzione ad inizio 2025. Il sistema è ancora in fase di evoluzione in ottemperanza alle specifiche emanate da Enac ad inizio 2025.

**Azione 7:** Piattaforma formazione.

Il fabbisogno di erogare corsi per Sacal da parte del safety manager, dal DPO e/o da altre figure apicali, ha fatto emergere l'esigenza della progettazione e dello sviluppo di un sistema di e-learning, sul quale sono esposti i corsi erogati, con conseguente emissione dei certificati.

**Azione 8:** Sistema di prenotazione dei parcheggi on line per i tre scali.

Il sistema di prenotazione on line dei parcheggi è stato sviluppato da una società esterna ma è stato reso interoperabile con il sito istituzionale dal reparto IT.

**Azione 9:** Evolutive dei sistemi creati dal reparto IT di Sacal.

Tutti i sistemi creati internamente sono soggetti a continue manutenzioni evolutive operate dai tecnici interni a Sacal.

**Azione 10:** Evolutive dei siti web di Sacal e Sacal GH.

I siti sono soggetti a continue manutenzioni evolutive operate dai tecnici interni a Sacal.

**Azione 11:** Installazione e configurazione telecamere ad opera di ditta esterna e successiva attestazione presso il ced di Reggio Calabria.

Sono state attestate nuove telecamere per garantire la security aeroportuale convertendo il circuito da

analogico a digitale.

**Azione 12:** Installazione e configurazione telecamere e sbarra nella nuova zona viabilità ad opera di ditta esterna e successiva attestazione presso il CED di Reggio Calabria.

Sono state attestate nuove telecamere per garantire la security aeroportuale convertendo il circuito da analogico a digitale.

**Azione 13:** Trasformazione impianto di telefonia di Reggio Calabria in Voip.

Sono state attestate nuove telecamere per garantire la security aeroportuale convertendo il circuito da analogico a digitale.

**Azione 14:** Attestazione impianto di antintrusione perimetrale scalo di Reggio Calabria.

L'impianto è stato installato da ditta esterna ma il reparto IT ha partecipato alla progettazione e coordinato l'intervento.

**Azione 15:** Installazione seconda cassa automatica parcheggio di Reggio Calabria.

L'impianto è stato installato da ditta esterna ma il reparto IT ha partecipato alla progettazione e coordinato l'intervento.

**Azione 16:** Controllo accessi e automazione parcheggi aeroclub di Reggio Calabria.

L'impianto è stato installato da ditta esterna ma il reparto IT ha partecipato alla progettazione e coordinato l'intervento.

**Azione 17:** Controllo accessi e automazione parcheggi sotto torre di Reggio Calabria.

L'impianto è stato installato da ditta esterna ma il reparto IT ha partecipato alla progettazione e coordinato l'intervento.

**Azione 18:** Realizzazione gate 4 scalo di Reggio Calabria.

L'impianto è stato installato da ditta esterna ma il reparto IT ha partecipato alla progettazione e coordinato l'intervento.

**Azione 19:** Installazione e configurazione tornelli aeroporto di Lamezia Terme

La fornitura è l'installazione è stata operata da ditte esterne ma i tecnici Sacal hanno supervisionato tutto il processo garantendo l'interoperabilità con i sistemi di scalo.

**Azione 20:** Installazione e configurazione ABC GATE aeroporto di Lamezia Terme.

La fornitura è l'installazione è stata operata da ditte esterne ma i tecnici Sacal hanno supervisionato tutto il processo garantendo l'interoperabilità con i sistemi di scalo.

**Azione 21:** Installazione e configurazione ABC GATE aeroporto di Reggio Calabria.

La fornitura è l'installazione è stata operata da ditte esterne ma i tecnici Sacal hanno supervisionato tutto il processo garantendo l'interoperabilità con i sistemi di scalo.

## 2.2 Azioni ordinarie

Di seguito l'elenco dei task in carico al dipartimento IT ordinariamente.

Task 1: gestione e monitoraggio delle infrastrutture di rete dei tre scali aeroportuali.

Task 2: gestione della cyber security dei tre scali.

Task 3: gestione degli account aziendali.

Task 4: supporto tramite ticket a tutto il personale di Sacal e Sacal GH.

Task 5: manutenzione straordinaria delle apparecchiature tecnologiche.

Task 6: contatti con i fornitori di materiale e servizi digitali.

Task 7: gestione e manutenzione dei FIDS.

Task 8: gestione delle pubblicazioni sui siti istituzionali.

Task 9: riscontro fatture.

Task 10: HD di primo livello sulle infrastrutture dei vettori.

Task 11: scorta per le gare in corso.

Task 12: estrazioni immagini videosorveglianza.

Task 13: creazione boarding pass fake per audit a GPG.

Task 14: support agli utenti per operazioni software ordinarie e non.

Task 15: verifica sistemi di backup.

Task 16: interventi in reperibilità per malfunzionamenti notturni e/p comunque fuori dall'orario lavorativo ordinario.

Task 17: gestione controllo accessi e abilitazione tesserini marca tempo per i dipendenti.

Task 18: gestione sistema annunci sonori.

Task 19: installazioni periferiche ai dipendenti.



Task 20: manutenzione sui pc aziendali.  
Task 21: manutenzione complesso degli applicativi software.  
Task 22: gestione delle registrazioni tetra.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nei primi mesi del 2025 sono state implementate diverse nuove azioni alcune ancora in via di completamento. Nel presente capitolo saranno elencate tutte quelle in corso e in fase di progetto.

Azione 1: espansione del software PRM sullo scalo di Reggio Calabria.

La piattaforma è stata adattata e rilasciata. Attualmente è in fase di test.

Azione 2: conclusione del progetto cruscotto.

Azione 3: evoluzione software tesseramento.

Azione 4: nuovo impianto audio Lamezia Terme.

Azione 5: software di roastering per Sacal GH.

Azione 6: implementazione nuovo sistema di security Crotone.

Azione 7: implementazione nuovo sistema di security nuova aerostazione.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per migliorare ulteriormente la gestione operativa aeroportuale, gli obiettivi chiave per il futuro includono:

- Riduzione dei tempi di risoluzione delle non conformità;
- Ottimizzazione dei tempi di risposta da parte dei Process Owner.

Questi miglioramenti contribuiranno a rafforzare l'efficienza dei processi e a garantire elevati standard di sicurezza e aderenza ai requisiti normativi.

## INFORMAZIONI RELATIVE ALLA GESTIONE DEI RISCHI (art.2428 comma 3 punto 6-bis del Codice Civile)

La Società è esposta ai seguenti rischi:

- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di mercato.

Di seguito vengono fornite informazioni relative all'esposizione della Società a ciascuno dei rischi elencati in precedenza, agli obiettivi, alle politiche ed ai processi di gestione di tali rischi. La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi della Società è dell'organo amministrativo.

Le politiche di gestione dei rischi della Società hanno lo scopo di identificare e analizzare i rischi ai quali la Società è esposta, di stabilire appropriati limiti e controlli, di monitorare i rischi ed il rispetto di tali limiti. Queste politiche ed i relativi sistemi sono rivisti periodicamente al fine di riflettere eventuali variazioni delle condizioni del mercato e delle attività della Società. Tramite la formazione, gli standard e le procedure di gestione, la Società mira a creare un ambiente di controllo disciplinato e costruttivo nel quale i propri dipendenti siano consapevoli dei propri ruoli e responsabilità.

## A. Rischio di credito

È il rischio che un cliente o una delle controparti di un'attività causi una perdita non adempiendo a un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali vantati dalla Società.

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle attività tipiche è monitorato dall'azione del management. I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione calcolata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici. La Società ha posto in essere una serie di azioni volte al recupero delle posizioni creditorie, con particolare riferimento a quelle per le quali sono insiti dei rischi di inesigibilità. Il rischio di credito è mitigato dall'elevato numero di controparti.

## B. Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che la Società abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Allo stato attuale, la Società non è esposta a tale rischio in quanto ritiene di avere liquidità e possibilità di accesso a fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie per le finalità di gestione operativa corrente. La Società non è esposta a rischi di cambio in quanto la totalità delle transazioni attive e passive avviene in Euro.

## C. Rischio di mercato

Il monitoraggio del rischio di mercato è tra gli obiettivi del management attraverso un'attenta gestione commerciale. La Società, in considerazione delle specifiche dinamiche del mercato di riferimento non è esposta a significativi rischi di variazione dei prezzi dei servizi offerti.

La Società è parte in procedimenti civili e amministrativi e in azioni legali collegate al normale svolgimento delle sue attività. Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, e tenuto conto dei fondi rischi esistenti, gli amministratori ritengono che tali procedimenti e azioni non determineranno effetti negativi rilevanti sul proprio bilancio di esercizio, oltre a quelle che sono state oggetto di puntale informativa.

## ALTRE INFORMAZIONI

In ordine alle ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile si segnala che la Società:

- ai sensi dell'art 2357 c.c. e seguenti, possiede al 31/12/2024 n° 108 azioni proprie, pari allo 0,23% del capitale sociale, acquistate in data 31/01/2023, come da verbale di Assemblea Straordinaria, mediante l'iscrizione nel passivo del bilancio, con segno negativo, di apposita voce denominata "riserva per azioni proprie";
- non ha sedi secondarie;
- non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 del Codice Civile.

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio chiude al 31/12/2024 con un utile pari ad Euro 1.426.159. L'Amministratore Unico propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	1.426.159
5% a riserva legale	Euro	71.308
a copertura parziale delle perdite in regime di sospensione	Euro	1.354.851

L'Amministratore Unico  
Marco Franchini

**BASEL**

Scheduled 14:20

Expected 14:20

**easyJet**

**DS 1122**

Boarding







Bilancio  
di esercizio al

31/12/2024

---

**Sede** c/o AEROPORTO INTERNAZIONALE, 88046 LAMEZIA TERME CZ

**Capitale sociale euro** 23.920.556 i.v.

**Cod. Fiscale e Partita Iva** 01764970792

**Iscritta al Registro delle Imprese di** CCIAA di Catanzaro, Crotone e Vibo Valentia(CZ-KR-VV)  
nr. 01764970792

**Nr. R.E.A.** 134480

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

## Stato Patrimoniale Attivo

31/12/2024

31/12/2023

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I - Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	19.834	2.944
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	115.818	78.533
7) Altre	232.939	243.492

<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>368.591</b>	<b>324.969</b>
--	----------------	----------------

#### II - Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati	1.272.112	1.330.353
2) Impianti e macchinario	1.409.862	773.180
3) Attrezzature industriali e commerciali	646.211	682.401
4) Altri beni	7.032.391	4.573.336
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	15.785.044	6.784.262

<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>26.145.620</b>	<b>14.143.532</b>
--	-------------------	-------------------

#### III - Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni		
a) Imprese controllate	457.611	819.835
d-bis) Altre imprese	17.560	17.560
Totale 1) Partecipazioni	475.171	837.395

2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	43.396	242.096
Totale d-bis) Verso altri	43.396	242.096
Totale 2) Crediti	43.396	242.096

<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>518.567</b>	<b>1.079.491</b>
--	----------------	------------------

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>27.032.778</b>	<b>15.547.992</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------

### C) ATTIVO CIRCOLANTE



# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

## II - Crediti

1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	17.990.466	8.569.534
Totale 1) Verso clienti	17.990.466	8.569.534
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	412.661	180.027
Totale 2) Verso imprese controllate	412.661	180.027
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.621.385	880.682
Totale 5-bis) Crediti tributari	1.621.385	880.682
5-ter) Imposte anticipate		
Totale 5-ter) Imposte anticipate	3.314.933	4.118.947
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	533.157	6.062.109
Totale 5-quater) Verso altri	533.157	6.062.109
<b>Totale crediti</b>	<b>23.872.602</b>	<b>19.811.299</b>

## IV - Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	22.176.439	20.238.466
3) Denaro e valori in cassa	73.127	95.312
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>22.249.566</b>	<b>20.333.778</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>46.122.168</b>	<b>40.145.077</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>156.249</b>	<b>142.578</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>73.311.195</b>	<b>55.835.647</b>

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

## Stato Patrimoniale Passivo

31/12/2024

31/12/2023

### A) PATRIMONIO NETTO

I - Capitale	23.920.556	23.920.556
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	209.325	209.325
IV - Riserva legale	107.278	92.715

### VI – Altre Riserve, distintamente indicate:

Varie altre riserve	276.728	44
Totale altre riserve	276.728	44

VIII – Utili (perdite) portati a nuovo	(13.563.118)	(13.563.118)
IX – Utile (perdita) dell'esercizio	1.426.159	291.248

X – Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(53.890)	(53.890)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.323.038</b>	<b>10.896.880</b>

### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

4) Altri	3.446.036	3.179.315
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>3.446.036</b>	<b>3.179.315</b>

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>275.278</b>	<b>357.202</b>
--	----------------	----------------

### D) DEBITI

4) Debiti verso banche

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

Esigibili entro l'esercizio successivo	2.729	2.412
Totale 4) Debiti verso banche	2.729	2.412
5) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	500.000	500.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.000.000	4.500.000
Totale 5) Debiti verso altri finanziatori	4.500.000	5.000.000
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	20.091.430	9.772.445
Totale 7) Debiti verso fornitori	20.091.430	9.772.445
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	213.412	74.096
Totale 9) Debiti verso imprese controllate	213.412	74.096
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	396.457	544.045
Esigibili oltre l'esercizio successivo	15.659	22.623
Totale 12) Debiti tributari	412.116	566.668
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	256.144	295.604
Totale 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	256.144	295.604
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	11.605.997	11.035.996
Esigibili oltre l'esercizio successivo	3.137.979	3.144.767
Totale 14) Altri debiti	14.743.976	14.180.763
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>40.219.807</b>	<b>29.891.988</b>

## E) RATEI E RISCONTI

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>17.047.036</b>	<b>11.510.262</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>73.311.195</b>	<b>55.835.647</b>
-----------------------	-------------------	-------------------

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

## Conto economico

31/12/2024

31/12/2023

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.496.035	28.704.990
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	9.749.301	6.596.540
Altri	230.895	454.267
Totale 5) Altri ricavi e proventi	9.980.196	7.050.807
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>40.476.231</b>	<b>35.755.797</b>

### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(353.103)	(238.224)
7) Per servizi	(26.098.039)	(23.982.603)
8) Per godimento di beni di terzi	(2.267.326)	(2.354.730)
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	(4.187.536)	(4.259.361)
b) Oneri sociali	(1.009.363)	(1.081.216)
c) Trattamento di fine rapporto	(288.957)	(282.602)
e) Altri costi	(65.391)	(0)
Totale 9) Per il personale	(5.551.247)	(5.623.179)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(150.216)	(149.432)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(1.182.708)	(998.271)

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(569.887)	(0)
d) Svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(6.751)	(444.701)
Totale 10) Ammortamenti e svalutazioni	(1.909.562)	(1.592.404)

12) Accantonamenti per rischi	(382.615)	(691.577)
-------------------------------	-----------	-----------

14) Oneri diversi di gestione	(392.640)	(261.204)
-------------------------------	-----------	-----------

<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(36.954.532)</b>	<b>(34.743.921)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>3.521.699</b>	<b>1.011.876</b>

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari:

d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	419.485	56.935
Totale d) Proventi diversi dai precedenti	419.485	56.935
Totale 16) Altri proventi finanziari	419.485	56.935

17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	(187.022)	(131.603)
Totale 17) Interessi e altri oneri finanziari	(187.022)	(131.603)

<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)</b>	<b>232.463</b>	<b>(74.668)</b>
---	----------------	-----------------

## D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

19) Svalutazioni		
a) Di partecipazioni	(362.223)	(57.360)
Totale 19) Svalutazioni	(362.223)	(57.360)

<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>(362.223)</b>	<b>(57.360)</b>
--	------------------	-----------------

# SOCIETÀ AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL. S.p.A.)

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D)</b>	<b>3.391.939</b>	<b>879.848</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	(447.977)	(212.496)
Imposte relative a esercizi precedenti	(585.999)	(0)
Imposte differite e anticipate	(931.804)	(376.104)
Totale 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(1.965.780)	(588.600)
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.426.159</b>	<b>291.248</b>

*Il presente bilancio è conforme ai risultati delle scritture contabili.*

L'Amministratore Unico  
*Franchini Marco*



## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.426.159	291.248
Imposte sul reddito	1.965.780	588.600
Interessi passivi/(attivi)	(232.463)	74.668
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	3.159.476	954.516
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	382.615	691.577
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.332.924	1.147.703
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	569.887	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	251.250	339.962
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.536.676	2.179.242
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.696.152	3.133.758
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(9.653.566)	2.654.449
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	10.458.301	1.510.761
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(13.671)	(91.332)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	5.536.774	11.510.262
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	5.157.450	(5.092.619)
Totale variazioni del capitale circolante netto	11.485.288	10.491.521
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	17.181.440	13.625.279
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	232.463	(74.668)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.033.976)	17.469
(Utilizzo dei fondi)	(115.894)	(265.753)
Altri incassi/(pagamenti)	(98.742)	(360.283)
Totale altre rettifiche	(1.016.149)	(683.235)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	16.165.291	12.942.044
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(13.754.683)	(6.559.550)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(193.838)	(290.330)
Immobilizzazioni finanziarie		

	31-12-2024	31-12-2023
(Investimenti)	-	(8.400)
Disinvestimenti	198.701	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(13.749.820)	(6.858.280)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	317	576
Accensione finanziamenti	-	5.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(500.000)	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	1
(Rimborso di capitale)	0	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	(53.890)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(499.683)	4.946.687
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.915.788	11.030.451
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	20.238.466	9.204.516
Danaro e valori in cassa	95.312	98.811
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	20.333.778	9.303.327
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	22.176.439	20.238.466
Danaro e valori in cassa	73.127	95.312
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	22.249.566	20.333.778

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

# NOTA INTEGRATIVA

Informazioni generali sull'impresa Dati anagrafici	
denominazione	S.A.CAL.S.P.A.
sede	88046 LAMEZIA TERME (CZ) C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME
capitale sociale	23.920.556,00
capitale sociale interamente versato	si
codice CCIAA	CZ
partita IVA	01764970792
codice fiscale	01764970792
numero REA	
forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
settore di attività prevalente (ATECO)	522300 - ATTIVITA' DEI SERVIZI CONNESSI AL TRASPORTO AEREO
società in liquidazione	no
società con socio unico	no
società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	S.A.CAL.S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

# Nota integrativa, parte iniziale

## Introduzione

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.426.159, ottenuto dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.332.924, Svalutazioni crediti per Euro 6.751, Svalutazioni immobilizzazioni per Euro 569.887, Accantonamenti per rischi per Euro 382.615 ed imposte correnti, anticipate e differite per complessivi Euro 1.965.780. Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D.Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - ma trovano opportuna illustrazione ed evidenziazione nella nota integrativa alla voce costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione del risultato d'esercizio prima degli oneri finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B)</b>	<b>3.521.699</b>	<b>1.011.876</b>
<b>A dedurre:</b>		
Partite Straordinarie (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)	- 180.499	- 454.267
Partite Straordinarie (contenute nella Voce B.14)	36.839	261.204
<b>Effetto netto</b>	<b>- 143.660</b>	<b>- 193.063</b>
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B) (depurato da altri ricavi e proventi e oneri diversi di gestione)</b>	<b>3.378.039</b>	<b>818.813</b>
Svalutazioni dei crediti	6.751	444.701
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	0
Accantonamenti per rischi	382.615	691.577
Ammortamenti	1.332.924	1.147.703
<b>Parziale</b>	<b>5.670.216</b>	<b>3.102.794</b>
Svalutazione delle partecipazioni	362.223	57.360
Rivalutazione delle partecipazioni	0	0
<b>EBITDA*</b>	<b>5.307.993</b>	<b>3.045.434</b>

\*= È una definizione impropria nel caso in specie, in quanto per le peculiarità dell'attività svolta dalla Società il dato include il risultato della controllata SACAL GH, ciò in quanto l'attività aeroportuale non può essere esercitata senza considerare l'attività di Handling (svolta per l'appunto dalla controllata) e così A-B deve tenere conto del risultato prodotto da Sacal GH.

Da un'analisi della tabella superiore, gli elementi di positività sono diversi:

La differenza tra valore e costi della produzione, depurata dall'effetto degli altri ricavi e proventi e oneri diversi di gestione, nel 2024 è positiva con un incremento in valore assoluto rispetto al 2023 di € 2.559.226.

**L'ebitda**, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende è positivo, e pari al 17,41% ( 8,52% nel 2023) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 74% rispetto allo scorso esercizio (in termini di valore assoluto pari ad € 2.262.559).

**L'ebitda**, incorpora e pertanto tiene conto del risultato conseguito dalla Società di Handling.

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Secondo i dati elaborati da Assaeroporti, il sistema aeroportuale italiano chiude il 2024 con

219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più rispetto al 2023. Di questi, 146 milioni volano su rotte internazionali. Per la prima volta dal 2019, la composizione del traffico torna, quindi, ai valori pre-pandemia, con un terzo dei viaggiatori sul segmento nazionale e due terzi su quello internazionale. Un trend che si conferma anche per movimenti aerei, pari a 1.721.058 (+7,5%) di cui 978.254 internazionali (pari al 57% del totale annuo) con un tasso di riempimento medio dell'84% (Fonte Assaeroporti). Com'è intuibile i mesi più pieni sono stati quelli del picco estivo. Agosto, per esempio, si è chiuso con quasi l'88% dei sedili occupati — in media —, mentre luglio e settembre hanno registrato circa l'85%. Il dato più basso lo si è riscontrato a gennaio con tre quarti dei posti riempiti.

In generale a giugno i collegamenti nazionali hanno registrato il «load factor» più alto (oltre l'87%), quelli internazionali ad agosto (90%).

Il Sistema Aeroportuale Calabrese chiude un 2024 da record: per la prima volta è stata superata la soglia dei 3.5 milioni di passeggeri (+7,5%)

Il trend di crescita si conferma anche in termini di movimenti +4,7% e cargo +8%. Ad avere una maggiore tasso di crescita gli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria che hanno registrato un incremento a due cifre sia nel volume traffico passeggeri che nei movimenti, declinando il traffico, prevalentemente nel segmento internazionale che registra una crescita del 25% e 796.458 passeggeri, superando di gran lunga la media nazionale.

Molti degli interventi inclusi nei Master Plan dei 3 aeroporti calabresi, insieme agli interventi già finanziati da ENAC per Reggio, sono inseriti in un Contratto Istituzionale di Sviluppo ("CIS Volare"), stipulato a fine 2022 tra i Ministeri competenti, la Regione Calabria, ENAC e SACAL.

Tale CIS prevede investimenti per 215,5 milioni di euro, in buona parte finanziati con fondi pubblici. SACAL ha chiesto alla Regione Calabria l'integrazione dei fondi concessi, in quanto i prezzi unitari dei materiali sono notevolmente incrementati nel periodo post-COVID e conseguentemente gli importi dei quadri economici di alcuni interventi sono lievitati.

Per gli interventi inseriti nel CIS Volare, SACAL sta usufruendo del supporto amministrativo di Invitalia, in qualità di Centrale di Committenza, e di Intellera, per l'assistenza ai RUP. SACAL ha già affidato le progettazioni di 8 interventi previsti per l'aeroporto di Lamezia Terme, tra cui quello per la futura aerostazione, che triplicherà la superficie attualmente disponibile per i passeggeri, oltre a 8 interventi previsti per l'aeroporto di Reggio Calabria e 6 interventi per Crotone.

La realizzazione delle opere è prevista entro il 31 dicembre 2026, salvo eventuali scostamenti motivati ed autorizzati.

## **Continuità aziendale**

Il Bilancio al 31.12.2024 chiude con un utile pari ad Euro 1.426.159.

Nel 2024 si è proceduto a conferire l'incarico alla Società KPMG Advisory Spa per l'aggiornamento del piano industriale del Gruppo Sacal per il quinquennio 2024-2028. Lo stesso prevede un importante Piano degli Investimenti finanziato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo "CIS Volare" che supporta il totale cambiamento della fisionomia degli aeroporti, abilitando lo sviluppo del traffico passeggeri in maniera considerevole e generando al contempo importanti ricadute sul territorio in termini di sviluppo del tessuto economico regionale.

L'investimento sugli aeroporti, migliorando la connettività sia nazionale che internazionale, stimola lo sviluppo industriale e la crescita economica del territorio. Il traffico aggiuntivo che si sviluppa attraverso gli investimenti previsti nel Piano, può generare circa 3.500 nuovi posti di lavoro al 2033 (oltre 1.600 al 2028) e circa € 961 milioni di PIL incrementale al 2033 (circa € 402 milioni al 2028).

Le performance di SACAL sono previste in miglioramento nell'arco temporale considerato per le proiezioni economico-finanziarie, in quanto a fronte dello sviluppo del traffico e conseguentemente dei ricavi, si ritiene di poter contenere la crescita dei costi operativi (al netto degli incentivi ai vettori), sfruttando le economie di scala derivanti dalla presenza di un'elevata componente di costi fissi. Sulla base dei dati consuntivi 2024 si evidenzia che il traffico dell'esercizio 2024 ha raggiunto lo scenario "best" previsto nel piano registrando un Ebitda in linea con quanto previsto nello stesso.

In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

## **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, c.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

## **Principi di redazione**

### **Principi generali di redazione del bilancio**

(Rif. art. 2423, c.c. e art. 2423-bis c.c. )

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.



La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### ***Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile***

(Rif. art. 2423, quinto comma, c.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile, se non quelli inerenti e conseguenti, anche in maniera indiretta, alla situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19 comunque richiamati e meglio descritti nei vari paragrafi in commento.

### ***Criteri di valutazione applicati***

(Rif. art. 2426, primo comma, c.c.)

### ***Immobilizzazioni***

#### ***Immateriali***

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

#### ***Materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Nel corso dell'esercizio 2013 si è provveduto ad effettuare una revisione della stima della vita utile dei beni classificati tra le immobilizzazioni materiali. Il processo di revisione si è reso necessario per adeguare l'utilità economica delle immobilizzazioni alla durata della concessione per lo svolgimento dell'attività aeroportuale, che a partire dal 2008 è stata ulteriormente affidata a SACAL per 40 anni.

A tal fine è stata incaricata una società di consulenza in possesso dei requisiti di competenza professionale ed indipendenza. Il lavoro è stato svolto considerando l'utilizzo, la destinazione, la valutazione delle correnti attività di manutenzione (ordinaria e straordinaria) e la durata economico tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature varie	10%
Mobili e arredi	12%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Contributi in conto impianti**

La Società, ha ricevuto nel presente esercizio ed in quelli precedenti contributi in conto impianti relativi alla realizzazione del Piano di Azione e Coesione per l'aeroporto di Lamezia Terme, contributi Fondo Sviluppo e Coesione per l'aeroporto di Reggio Calabria e Crotone.

Trattasi di somme erogate da un soggetto pubblico (Stato/Regione) alla società per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione ed ampliamento di immobilizzazioni materiali, commisurate al costo delle medesime.

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano direttamente o indirettamente alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Essi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti, secondo il metodo "diretto", riconosciuto dall'OIC n. 16, e che prevede che i contributi siano portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono. In tal modo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

### **Crediti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Dall'altra parte l'attualizzazione non era da applicare in quanto tutti i crediti hanno scadenza inferiore ai dodici mesi, e laddove detti crediti sono stati riclassificati oltre 12 mesi, ciò è avvenuto in ragione di decisioni assunte anteriormente all'entrata in vigore dell'aggiornamento dei principi contabili OIC.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore.

A tal fine sono stati considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

## **Debiti**

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i debiti sorti successivamente al 2016, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Titoli**

Come previsto dal principio contabile OIC 20 si è deciso di avvalersi della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai titoli di debito iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi, in aderenza a quanto previsto dall'art. 2427 e del principio contabile OIC 31, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio. Nella valutazione del rischio si è tenuto conto delle informative

fornite dai legali che assistono la Società nei vari contenziosi.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenuta a decorrere dall'esercizio 2017 ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.

A decorrere dall'esercizio 2017 la Società Capogruppo Sacal SpA e la controllata Sacal Ground Handling SpA hanno esercitato l'opzione per il regime del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e la sua predetta società controllata sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Sacal secondo il quale nello stato patrimoniale della Società sono iscritti i debiti verso la consolidata per gli imponibili negativi (perdite fiscali) trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

L'Irap corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### ***Riconoscimento ricavi***

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### ***Criteri di conversione dei valori espressi in valuta***

Non esistono in Bilancio crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera che richiedano l'allineamento ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

### ***Impegni, garanzie e passività potenziali***

Non esistono impegni, garanzie a passività potenziali da evidenziare.

## Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 c.c., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

#### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- oneri pluriennali (costi di impianto e di ampliamento; costi di sviluppo);
- beni immateriali (concessioni, licenze, marchi e diritti simili);
- altre immobilizzazioni immateriali (progettazioni, analisi di valutazione su piano di sviluppo).

Esse risultano iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e ammontano, al netto dei fondi, a euro 368.591.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

#### B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31/12/2024	368.591
Saldo al 31/12/2023	324.969
Variazioni	43.622

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

	Costi di impianto e di ampliam.	Conce., licenze, marchi e diritti simili	Altre imm. Imm.	Totale imm. Imm.
Valore di inizio esercizio				
Costo	2.944	78.533	243.492	324.969
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0
Valore di bilancio	2.944	78.533	243.492	324.969
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	22.953	72.186	98.699	193.838
Ammortamento dell'esercizio	6.063	34.901	109.252	150.216
Totale variazioni	16.890	37.285	(10.553)	43.622
Valore di fine esercizio				
Costo	19.834	115.818	232.939	368.591
Valore di bilancio	19.834	115.818	232.939	368.591



Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

### ***Immobilizzazioni materiali***

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 26.145.620, rispecchiando la seguente classificazione:

1. terreni e fabbricati;
2. impianti e macchinario;
3. attrezzature industriali e commerciali;
4. altri beni;
5. immobilizzazioni in corso e acconti.

Le immobilizzazioni in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono stati sostenuti i primi costi per la costruzione del cespite. Esse rimarranno iscritte come tali fino alla data in cui il bene, disponibile e pronto per l'uso, potrà essere riclassificato nella specifica voce dell'immobilizzazione materiale.

#### ***Contributi pubblici commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali - Contributi in Conto impianti - metodo diretto***

Si evidenzia che l'ammontare dei contributi in Conto impianti sono portati una volta completati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono così come espressamente previsto dal documento n.16 dei principi contabili nazionali (metodo diretto).

Considerato che i contributi in Conto impianti ricevuti nell'esercizio, fanno riferimento esclusivamente a immobilizzazioni in corso, il relativo valore è stato interamente scontato.

Pertanto, per effetto di tale impostazione contabile, dal momento di entrata in funzione del cespite, le quote di ammortamento saranno calcolate sul costo del bene al netto del contributo.

### ***Movimenti delle immobilizzazioni materiali***

#### **B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Saldo al 31/12/2024	26.145.620
Saldo al 31/12/2023	14.143.532
Variazioni	12.002.089

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B.II dell'attivo.

	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.941.359	5.376.762	2.348.593	17.785.015	6.784.262	34.235.991
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	611.006	4.603.582	1.666.192	13.211.679	-	20.092.459
Valore di bilancio	1.330.353	773.180	682.401	4.573.336	6.784.262	14.143.532
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	764.356	117.018	1.995.352	10.861.788	13.738.514
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	1.291.119	(1.291.119)	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	40.200	-	-	40.200
Ammortamento dell'esercizio	58.241	127.674	153.208	843.585	-	1.182.708
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	569.887	569.887
Altre variazioni	-	-	40.200	16.170	0	56.370
Totale variazioni	(58.241)	636.682	(36.190)	2.459.056	9.000.782	12.002.089
Valore di fine esercizio						
Costo	1.941.359	6.141.118	2.425.411	21.086.886	15.785.044	47.379.818
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	669.247	4.731.256	1.779.200	14.054.495	-	21.234.198
Valore di bilancio	1.272.112	1.409.862	646.211	7.032.391	15.785.044	26.145.620

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

I decrementi della categoria altre immobilizzazioni materiali si riferiscono a operazioni di dismissione automezzi, in parte per rottamazione avvenute nel corso dell'esercizio e in parte per vendita a concessionario ai sensi dell'art. 56 del D.Lgs. 446/97 che prevede che le cessioni di mezzi di trasporto usati, da chiunque effettuate nei confronti dei contribuenti che ne fanno commercio, nonché le cessioni degli stessi a seguito di esercizio di riscatto da parte del locatario a titolo di locazione finanziaria, non sono soggette al pagamento dell'imposta.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte ai seguenti valori:

Saldo al 31/12/2024	518.567
Saldo al 31/12/2023	1.079.491
Variazioni	-560.924

Esse risultano composte da partecipazioni e crediti immobilizzati.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni immobilizzate sono iscritte nella voce B.III.1 dell'Attivo, per euro 475.171 .

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del codice civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro **fair value**.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

#### **Le altre partecipazioni**

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Le altre partecipazioni, sono minoritarie e sono riferite al Consorzio di Sviluppo Area ex Sir.

#### **Crediti vs. altri**

I crediti in esame, classificati nelle immobilizzazioni finanziarie, sono iscritti alla voce B.III.2 per euro 43.396 e rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la società, il cui dettaglio verrà di seguito esposto.

#### **Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nella sottoclasse B.III dell'attivo alle voci 1) Partecipazioni.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	819.835	17.560	837.395
Valore di bilancio	819.835	17.560	837.395
Variazioni nell'esercizio			
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	362.223	-	362.223
Altre variazioni	(1)	-	(1)
Totale variazioni	(362.224)	-	(362.224)
Valore di fine esercizio			
Costo	457.611	17.560	475.171
<b>Valore di bilancio</b>	<b>457.611</b>	<b>17.560</b>	<b>475.171</b>

### **Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati**

Nel seguente prospetto sono indicati, distintamente per ciascuna voce, i totali dei crediti immobilizzati iscritti nella sottoclasse BIII dell'Attivo alla voce 2) Crediti :

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	242.096	(198.700)	43.396	43.396
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>242.096</b>	<b>(198.700)</b>	<b>43.396</b>	<b>43.396</b>

La voce Crediti verso altri include il credito verso l'Erario riguardante l'anticipazione dell'IRPEF sulle liquidazioni dei dipendenti in esecuzione dell'obbligo di cui alla legge 23.12.1996 art. 3 per Euro 16.493, l'acconto per imposte sostitutive rivalutate per Euro 15.088 e il deposito cauzionale a fornitori per Euro 11.815.

### **Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate**

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 5 c.c., sono di seguito forniti i dettagli relativi al valore di iscrizione e alle eventuali variazioni intervenute in ordine alle partecipazioni possedute in imprese controllate, sulla base della situazione alla data dell'ultimo bilancio ad oggi approvato.

Denominazione	Città	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
SACAL GH Spa a Socio Unico	LAMEZIA TERME	03507930794	1.000.000	(362.223)	457.611	1.000.000	100,00%	457.611
<b>Totale</b>								<b>457.611</b>

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, con il metodo del patrimonio netto.

La partecipazione in impresa controllata si riferisce alla partecipazione posseduta al 100% della società SACAL GROUND HANDLING SPA a seguito di scorporo del ramo di azienda handling avvenuta a decorrere dal 1° luglio 2016.

Il valore nominale al 31/12/2024, della Partecipazione nella “Controllata” SACAL GH Spa è così pari ad Euro 2.392.076, costituiti per Euro 1.000.000 dal Valore del Capitale Sociale, per Euro 1.300 dal Valore della Riserva Legale e per Euro 1.390.776 dal Valore del Fondo di Riserva per perdite future.

Il Bilancio al 31/12/2024 della SACAL GH, presenta una perdita per Euro 362.223; pertanto, allo scopo di dare compiuta esecuzione al principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, con il metodo del patrimonio netto, è stata svalutata la partecipazione per adeguarla al valore del patrimonio netto.

Per effetto di quanto evidenziato, il valore netto della partecipazione nella “Controllata” SACAL GH Spa, al 31/12/2024, è pari a:

Valore Nominale della Partecipazione	2.392.076
Perdita portata a nuovo	(1.572.242)
Svalutazione Partecipazione	(362.223)
<b>Valore Netto della Partecipazione</b>	<b>457.611</b>

I fondo coperture perdite al 31/12/24 è pari ad € 1.390.776.

Con riferimento alla partecipazione in questione, nel Bilancio della Società Controllata, viene evidenziato quanto segue:

**[...] Continuità aziendale**

*In base al presupposto della continuità aziendale, un’impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. L’Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l’altro, l’attività di direzione e coordinamento*

**Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica**

In relazione a quanto disposto dall’ultima parte del n. 6 c. 1 dell’art. 2427 c.c., in riferimento all’indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti immobilizzati presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	43.396	43.396
Totale	43.396	43.396

### **Valore delle immobilizzazioni finanziarie**

In ossequio al disposto dell'art. 2427-bis c. 1, n. 2 c.c., si segnala che non sono presenti nel patrimonio immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value.

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	17.560

### **Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese**

Descrizione	Valore contabile
Consorzio di Sviluppo Area Ex Sir	17.560
Totale	17.560

### **Attivo circolante**

#### **Voce C – Variazioni dell'Attivo Circolante**

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 46.122.168. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari a euro 5.977.091.

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti
- 2) verso imprese controllate
- 5-bis) crediti tributari
- 5-ter) imposte anticipate
- 5-quater) verso altri



La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato; e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

## ***Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante***

### **Voce CII - Variazioni dei Crediti**

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di euro 23.872.602.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.569.534	9.420.932	17.990.466	17.990.466
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	180.027	232.634	412.661	412.661
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	880.682	740.703	1.621.385	1.621.385
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.118.947	(804.014)	3.314.933	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	6.062.109	(5.528.952)	533.157	533.157
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	19.811.299	4.061.303	23.872.602	20.557.669

I **"crediti verso clienti"** di ammontare rilevante al 31/12/2024 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Ryanair Dac	11.757.352
Alitalia Società Aerea Italiana S.P.A.	2.119.366
Ita Italia Trasporto Aereo S.P.A.	898.983
Blue Air Aviation S.A. (In C.P. Dal 13/10/2020)	885.789
Sc Blue Air Aviation S.A. (In C.P. Dal 13/10/2020)	369.147
Alitalia Linee Aeree Italiane Spa	259.457
Pubbliemme S.R.L.	157.735
Comune Di Crotone	138.721
Heinemann Italia Srl	124.184
Regione Calabria	123.909
Fatture da emettere	2.914.838
Nota credito da emettere	- 114.240
Altri di importo singolo non rilevante	855.942
A dedurre	
Fondo Svalutazione Crediti	- 2.500.717
<b>Totale</b>	<b>17.990.466</b>

I “**crediti verso controllate**”, al 31/12/2024, pari a Euro 412.661, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Sacal GH Spa - Crediti Commerciali	391.872
Sacal GH Spa - Adesione al Consolidato Fiscale	19.489
Sacal GH Spa - Altri Crediti	1.300

I “**crediti tributari**”, al 31/12/2024, pari a Euro 1.621.385, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Credito erario c/IVA	1.371.543
Credito Ires - Irap	248.464
Altri Credito v/Erario	1.378
<b>TOTALE</b>	<b>1.621.385</b>

Le “**imposte anticipate**”, ammontano al 31/12/2024 ad Euro 3.314.933, e sono relative essenzialmente a:

- perdite fiscali riportabili;

Per una descrizione delle ragioni che rendono possibile l’iscrizione del beneficio fiscale potenziale connesso a tali perdite, si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa, di seguito si riporta il dettaglio per natura e la movimentazione dell’esercizio:

Imposte Anticipate	Credito
<b>Saldo Iniziale</b>	<b>4.118.947</b>
Riclassifica	610.315
Utilizzo dell'Esercizio per imposte anticipate	830.395
Utilizzo dell'esercizio per variazione aliquota fiscale	583.934
<b>Saldo Finale</b>	<b>3.314.933</b>

Si evidenzia che le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate sono state effettuate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenute ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.

Tra i “**crediti verso altri**”, pari al 31/12/2024, ad Euro 533.157, si evidenzia:

Descrizione	Importo
Crediti v/banche su proventi accreditati nell'esercizio successivo	307.310
Credito v/Enac	108.134
Credito v/Eni per royalty su carburante	85.182
Crediti v/altri enti	16.822
Crediti v/Inail	5.800
Depositi cauzionali fornitori	5.295
Crediti v/personale	2.311
Anticipi a fornitori	2.303
<b>Totale</b>	<b>533.157</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni

<b>Movimentazione Fondo</b>		
<b>Saldo al 31/12/2023</b>		<b>2.552.922</b>
Fondo svalutazione crediti fiscale	1.888.273	
Fondo svalutazione crediti civilistico	664.649	
<b>Utilizzi</b>		<b>-58.955</b>
Utilizzo Fondo fiscale per perdite	-	
Utilizzi fondo crediti civilistico	-58.955	
<b>Accantonamenti/Riclassifiche</b>		<b>6.750</b>
Accantonamento Fondo svalutaz. crediti fiscale	-	
Accantonamento Fondo crediti civilistico	6.750	
<b>Saldo al 31/12/2024</b>		<b>2.500.717</b>
Fondo svalutazione crediti fiscale	1.888.273	
Fondo svalutazione crediti civilistico	612.444	

Il Fondo consta di due ulteriori distinzioni, in rapporto alla voce dell'attivo che, a livello espositivo, va a rettificare:

Descrizione	Importo
Fondo Svalutazione "Crediti Verso Clienti"	2.500.717
Fondo Svalutazione "Altri Crediti"	0
	<b>2.500.717</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti che ammonta a Euro 2.500.717 con un decremento di Euro 52.205 rispetto ai valori dell'esercizio precedente (Euro 2.552.922), è ritenuto sufficiente per fronteggiare le incertezze di realizzo dei crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2024 per alcuni clienti con problematiche di esigibilità.

Le variazioni del Fondo Svalutazione Crediti in questo esercizio riguardano:

- l'utilizzo per Euro 58.995 inerente due crediti v/clienti a fronte dei quali negli esercizi precedenti era stato stanziato un accantonamento di pari importo per rischio di svalutazione;
- l'accantonamento per Euro 6.750 stanziato in aderenza all'OIC 15 sulla base della verifica degli indicatori di perdita di valore effettuata per singolo credito.

### **Crediti v/Clienti**

Per i crediti v/clienti è stata effettuata un'analisi di dettaglio degli stessi tramite la verifica dell'esistenza degli indicatori di perdita di valore, quali le significative difficoltà finanziarie del debito e la vetustà, provvedendo ad accantonare al fondo svalutazione crediti un importo complessivo pari ad Euro 6.750.

Tutti i crediti al 31/12/2024 sono in Euro e pertanto alcuna considerazione si è resa necessaria in relazione ai criteri di conversione dei valori espressi in valuta.

### **Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica**

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, c.c.).

<b>Area geografica</b>	<b>Italia</b>	<b>Cee</b>	<b>Extra Cee</b>	<b>Totale</b>
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	17.510.172	424.166	56.128	17.990.466
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	412.661	-	-	412.661
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.621.385	-	-	1.621.385
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.314.933	-	-	3.314.933
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	533.157	-	-	533.157
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>23.350.023</b>	<b>424.166</b>	<b>56.128</b>	<b>23.872.602</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 c.c.	F.do svalutazione ex art. 101 comma 5 D.P.R. 917/1986
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>664.649</b>	<b>1.888.273</b>
Utilizzo nell'esercizio	-58.955	0
Accantonamento esercizio	6.750	0
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>612.444</b>	<b>1.888.273</b>

## Disponibilità liquide

### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione “attivo” dello Stato patrimoniale alla sottoclasse “C.IV per euro 22.249.566, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell’esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	20.238.466	1.937.973	22.176.439
Denaro e altri valori in cassa	95.312	(22.185)	73.127
Totale disponibilità liquide	20.333.778	1.915.788	22.249.566

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l’esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell’esercizio.

## Ratei e risconti attivi

### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe D. “Ratei e risconti”, esposta nella sezione “attivo” dello Stato patrimoniale sono iscritti proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi comuni a due o più esercizi, l’entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 156.249.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	142.578	13.671	156.249
Totale ratei e risconti attivi	142.578	13.671	156.249

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

### **Composizione della voce Ratei e risconti attivi (art. 2427 c. 1 n. 7 c.c.)**

La composizione delle voci "Ratei e risconti attivi" risulta essere la seguente:

<b>Risconti attivi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Risconti attivi su assicurazioni	108.450	121.894
Risconti attivi su canoni vari	37.287	19.534
Risconti attivi su Missioni	5.779	0
Risconti attivi su consulenze	2.252	0
Risconti attivi su noleggi	1.857	0
Risconti attivi su leasing	624	0
Risconti attivi su abbonamenti	0	668
Risconti attivi su prestazione servizi pulizie	0	482
<b>TOTALE</b>	<b>156.249</b>	<b>142.578</b>

### **Durata ratei e risconti attivi**

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## **Nota integrativa, passivo e patrimonio netto**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 c.c., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

### **Patrimonio netto**

#### **Variazioni nelle voci di patrimonio netto**

#### **Voce A – Variazioni del Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto ammonta a euro 12.323.038 ed evidenzia una variazione di euro 1.426.158.

Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.1 n. 4 c.c., nonché la composizione della voce "Varie Altre riserve".

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Ricl.		
Capitale	23.920.556	-	-	-		23.920.556
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	209.325	-	-	-		209.325
Riserva legale	92.715	-	14.563	-		107.278
Altre riserve			-			
Varie altre riserve	44	-	276.685	(1)		276.728
Totale altre riserve	44	-	276.685	(1)		276.728
Utili (perdite) portati a nuovo	(13.563.118)	-	-	-		(13.563.118)
Utile (perdita) dell'esercizio	291.248	(291.248)	-	-	1.426.159	1.426.159
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(53.890)	-	-	-		(53.890)
Totale patrimonio netto	10.896.880	(291.248)	291.248	(1)	1.426.159	12.323.038

### **Dettaglio delle varie altre riserve**

Descrizione	Importo
Riserva Volontaria	276.686
Riserva da arrotondamento per aumento C.S.	42
Totale	276.728

### **Perdite esercizi in corso al 31/12/2020 - al 31/12/2021 e al 31/12/2022 – sospensione degli effetti di legge cui agli artt. 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, 2482-ter, 2484, primo comma, numero 4) del codice civile**

L'art. 6 del DL 23/2020, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall' art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020 e dall'art. 3, comma 1-ter della Legge 15/2022, ha previsto la sospensione degli effetti previsti dai citati articoli di legge in caso di perdite sociali di entità tale da richiedere provvedimenti urgenti da parte della società.

Tale norma ha l'evidente finalità di evitare che diverse società siano costrette ad assumere provvedimenti straordinari quali la riduzione e l'aumento del capitale sociale, la trasformazione societaria o addirittura si trovino nella condizione di doversi sciogliere a causa di perdite generatesi nel periodo della pandemia da Covid-19.



Al fine di rendere la necessaria informativa alle parti interessate, il comma 4 del citato art. 6, prevede che “Le perdite di cui ai commi da 1 a 3 devono essere distintamente indicate nella nota integrativa con specificazione, in appositi prospetti, della loro origine nonché delle movimentazioni intervenute nell’esercizio”.

Il prospetto che segue dà evidenza dell’entità delle perdite formatesi negli esercizi 2020, 2021 e 2022 che beneficiano del regime di sospensione dei provvedimenti di legge inerenti al patrimonio netto della società, considerando che l’esercizio in corso chiude con un utile d’esercizio:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
Capitale sociale	23.920.556	23.920.556
Riserva sovrapprezzo azioni	209.325	209.325
Riserva legale	107.278	92.715
Altre Riserve	276.728	44
Utili (perdite) di esercizi precedenti	(13.563.118)	(13.563.118)
Utili (perdita) dell’esercizio	1.426.159	291.248
Riserva per azioni proprie	(53.890)	(53.890)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>12.323.038</b>	<b>10.896.880</b>
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2020	(8.520.337)	(8.520.337)
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2021	(837.809)	(837.809)
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2022	(2.484.775)	(2.484.775)
<b>Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione</b>	<b>24.165.959</b>	<b>22.739.801</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

L’origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, nonché l’avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, risultano evidenziate nel prospetto seguente.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	23.920.556	B	23.920.556
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	209.325	A,B,C,D	209.325
Riserva legale	107.278	A,B	107.278
Altre riserve			
Varie altre riserve	276.728		276.728
Totale altre riserve	276.728		276.728
Utili portati a nuovo	(13.563.118)		(13.563.118)
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(53.890)		(53.890)
Totale	10.896.879		10.896.879
Quota non distribuibile			10.896.879

**Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro**

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Quota disponibile
Altre Riserve	276.728	276.728
<b>Totale</b>	<b>276.728</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>23.920.556</b>	<b>92.715</b>	<b>-10.868.975</b>	<b>- 2.484.775</b>	<b>10.659.521</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					-
attribuzione dividendi					-
altre destinazioni					-
Altre variazioni			- 2.484.775	2.484.775	-
incrementi					-
decrementi			53.890		53.890
riclassifiche			1		1
Risultato dell'esercizio precedente				291.248	291.248
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>23.920.556</b>	<b>92.715</b>	<b>-13.407.639</b>	<b>291.248</b>	<b>10.896.880</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					-
attribuzione dividendi					-
altre destinazioni					-
Altre variazioni					-
incrementi		14.563	276.685	- 291.248	-
decrementi					-
riclassifiche			1		1
Risultato dell'esercizio corrente				1.426.159	1.426.159
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>23.920.556</b>	<b>107.278</b>	<b>-13.130.955</b>	<b>1.426.159</b>	<b>12.323.038</b>

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Riserva sovrapprezzo azioni	209.325
Riserva volontaria	276.686
Riserva da arrotondamento per aumento C.S.	42
<b>Totali</b>	<b>486.053</b>

## Fondi per rischi e oneri

### Fondi per rischi ed oneri

I “Fondi per rischi e oneri”, esposti nella classe B della sezione “Passivo” dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio, ivi incluse le spese legali, determinate in modo non aleatorio ed arbitrario, necessarie per fronteggiare la sottostante passività certa o probabile.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle poste della voce Fondi per rischi e oneri.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	3.179.315	3.179.315
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	382.615	382.615
Utilizzo nell'esercizio	115.894	115.894
Totale variazioni	266.721	266.721
Valore di fine esercizio	3.446.036	3.446.036

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Di seguito si evidenzia il dettaglio della composizione e i valori del Fondo Rischi e Oneri.

Il Fondo Rischi ammonta ad Euro 3.446.036 con un incremento di Euro 266.721 rispetto alle analoghe risultanze del 2023 (Euro 3.179.315). Tale fondo accoglie i valori accantonati per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura commerciale, fiscale, giuslavoristica e fallimentare. L'aumento del fondo è conseguente alla somma algebrica tra gli accantonamenti dell'esercizio (+ Euro 382.615), e utilizzi (- Euro 115.894) effettuati nel corso del 2024.

Gli accantonamenti dell'esercizio sono riferiti quanto ad Euro 258.811 per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura giuslavoristica sulla base del parere espresso dai legali che assistono la Società nei suddetti contenziosi; quanto ad Euro 122.304 per un contenzioso con una ditta appaltatrice dei lavori di ampliamento piazzale aeromobili sull'aeroporto di Lamezia Terme; quanto ad Euro 1.500 per contenzioso di ridotta entità.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio.

I decrementi per un ammontare complessivo di Euro 115.894 si riferiscono a utilizzi come di seguito dettagliati:

**Euro 48.445** per accertamenti fiscali e PVC in corso, nel corso del 2017 è stata avviata una verifica fiscale da parte della Guardia di Finanza, per gli esercizi 2012-2016. Essa ha determinato l'emissione di un primo PVC, cui è seguito correlato avviso di accertamento da parte dell'agenzia delle Entrate per l'esercizio 2012 (nel mese di dicembre del 2017). La Società ha presentato Istanza di accertamento con adesione, definita in data 21 Maggio 2018. Nel fondo è stato accantonato l'importo delle sanzioni e degli interessi dovuti. Il piano di rimborso per l'esercizio 2012 è stato completato. In data 26 marzo 2018 la Guardia di finanza ha notificato alla Società un ulteriore PVC relativo agli esercizi dal 2013 al 2016. In data 25/10/2018 l'agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al PVC di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2013. La Società ha presentato Istanza di Accertamento con adesione, definita in data 11 Giugno 2019. In data 12/12/2019 l'Agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al Pvc di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2014. La Società ha presentato istanza di accertamento con adesione definita in data 23 Luglio 2020. L'agenzia delle entrate di Catanzaro ha emesso nell'esercizio 2021 avviso di accertamento per l'anno 2015. L'atto impositivo è stato impugnato e riguarda per la parte più rilevante sanzioni IVA per le prestazioni asseritamente ed indebitamente fatturate dall'irlandese Ryanair DAC, anziché dalla RYANAIR DAC BRANCH ITALIANA (P.I.:08060470963), società irlandese con stabile organizzazione in Italia, la quale – a parere dell'A.E. – avrebbe eseguito le prestazioni, applicando la sanzione del 100%. In via prudenziale nel 2021 è stato appostato al fondo rischi un importo di Euro 135.521. La Società in aderenza a quanto disposto dalla Legge Finanziaria 2023 ha presentato istanza di definizione agevolata relativamente al contenzioso pendente anno 2015 per usufruire delle sanzioni ridotte, la stessa è stata accolta in data 24/03/2023. **Euro 67.449** si riferiscono a cause di lavoro.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 c.c..

Costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel Trattamento di fine rapporto nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	357.202
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	5.199
Utilizzo nell'esercizio	87.123
Totale variazioni	(81.924)
Valore di fine esercizio	275.278

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
40.219.807	29.891.988	10.327.819

## Variazioni e scadenza dei debiti

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di euro 40.219.807.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	2.412	317	2.729	2.729	-
Debiti verso altri finanziatori	5.000.000	(500.000)	4.500.000	500.000	4.000.000
Debiti verso fornitori	9.772.445	10.318.985	20.091.430	20.091.430	-
Debiti verso imprese controllate	74.096	139.316	213.412	213.412	-
Debiti tributari	566.668	(154.552)	412.116	396.457	15.659
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	295.604	(39.460)	256.144	256.144	-
Altri debiti	14.180.763	563.213	14.743.976	11.605.997	3.137.979
Totale debiti	29.891.988	10.327.819	40.219.807	33.066.169	7.153.638

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato e i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

I debiti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

**“debito verso banche”** al 31/12/2024, pari a Euro 2.729 si riferiscono alle spese e competenze addebitate a gennaio 2025, ma relative al 2024;

**“debito verso altri finanziatori”** al 31/12/2024, pari a Euro 4.500.000, di cui Euro 500.000 entro l'esercizio ed Euro 4.000.000 oltre l'esercizio, si riferiscono al finanziamento erogato da Fincalabra SpA tramite il Fondo Regionale di Sostegno Servizi Essenziali - Fondo Fosieg rientrante nel POR Calabria FESR - FSE 2014/2020 - Asse 3 Competitività dei sistemi produttivi.

**“debiti verso fornitori”** al 31/12/2024 sono pari ad Euro 20.091.430, i saldi più rilevanti, risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Ryanair Dac	13.794.169
La Torpedine S.R.L.	509.887
Italia Trasporto Aereo S.P.A.	259.678
Gestione Servizi Integrati S.R.L.	238.464
Spea Ingegneria Europea Spa	178.196

Il debito verso Ryanair e Ita Trasporto Aereo si riferisce essenzialmente al riconoscimento ai vettori degli incentivi al traffico in virtù degli accordi commerciali in essere, mentre quello verso La Torpedine si riferisce al servizio ricevuto relativo ai controlli di sicurezza passeggeri e bagagli.

Di seguito il dettaglio dei **“Debiti verso controllate”**, pari al 31/12/2024 ad Euro 213.412:

Descrizione	Importo
SACAL GH spa - Debiti Commerciali	99.389
SACAL GH spa - Altri Debiti	12.614
Debiti da adesione al Consolidato fiscale	101.409

La voce **“Debiti tributari”** accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.4 del passivo, tra i Fondi Rischi.

I **“Debiti tributari”**, pari al 31/12/2024 ad Euro 412.116, di cui Euro 15.659 oltre l'esercizio, si riferiscono essenzialmente a:

Descrizione	Importo
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	168.481
Debito Iva	121.911
Debito erario c/irap	98.408
Debito per Definizione Agevolata (entro esercizio)	6.964
Debiti per imposta sostitutiva	693
<b>Totale (entro esercizio)</b>	<b>396.457</b>
Debito per Definizione Agevolata (oltre esercizio)	15.659
<b>Totale (oltre esercizio)</b>	<b>15.659</b>
<b>Totale</b>	<b>412.116</b>

I **“Debiti verso Enti Previdenziali”**, pari al 31/12/2024 ad Euro 256.144 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
Inps	169.164
Enti per XIV mensilità	38.973
Prevaer	31.402
Previndai	14.596
Inpdap	2.009
<b>Totale</b>	<b>256.144</b>

Gli **“Altri debiti”** pari ad Euro 14.743.976, si distinguono tra debiti esigibili entro 12 Mesi ed oltre 12 Mesi, di seguito si riporta il dettaglio delle due categorie:

### **Altri Debiti entro 12 Mesi**

di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	4.716.371
Debiti Servizio Antincendio	4.452.714
Ministero Trasporti per Canone Concessione	930.467
Debiti V/Dipendenti per ferie non godute e mens. agg.ve	852.954
Depositi Cauzionali	474.168
Debiti V/Compagnie Aeree per Biglietteria	67.350
Debito per raddoppio A/D	47.659
Debiti V/Enti Aerop.li per gestione totale	37.766
Debito verso Sindacati	10.122
Debiti per cessioni su stip. Dipendenti e diversi	9.069
Debiti v/altri enti	6.009
Debiti per Carta di credito	1.343
Ministero per Canone Sicurezza	5
<b>Totale</b>	<b>11.605.997</b>

La voce “Addizionale Comunale Imbarco Pax”, pari ad Euro 4.716.371, è relativa alla tassa d'imbarco pagata dai passeggeri sul prezzo del biglietto. Essa viene incassata in prima battuta dalle Compagnie Aeree che provvedono a riversarla alla Società aeroportuale. La S.A.CAL. Spa provvede al relativo versamento agli Enti destinatari, rispettivamente INPS ed Erario.



## Fondo Antincendio

La tematica è stata caratterizzata da notevoli contrasti giurisprudenziali, dall'affermata giurisdizione sia del giudice tributario che del giudice civile, da un apposito intervento legislativo e, infine, da appositi pronunciamenti dei nostri due massimi organi giurisdizionali, la Corte Costituzionale e la Corte di Cassazione a sezioni unite.

È da ben quindici anni (dal 2009) che sono in essere numerosi contenziosi sulla tematica del Fondo Antincendio, che si è venuta a caratterizzare come una tra le più complesse fattispecie giuridiche del settore del trasporto aereo, raggiungendo nel 2024 un valore complessivo superiore a 400 milioni di Euro.

Dopo che nel 2018 si è evitata, con la conseguita sentenza della Corte Costituzionale, la debenza di tutte le somme del Fondo Antincendio a titolo di corrispettivo (a quella data circa Euro 15.891.580), si sono da ultimo conseguite due sentenze passate in giudicato in relazione all'annualità 2009 ed all'annualità 2014, nonché un giudizio positivo in primo (CTP Roma n. 4874/8/19) e secondo grado (CTR Lazio n. 7164/2019) in relazione alle annualità 2007, 2008 e 2010, anche se le Amministrazioni hanno da ultimo, in data 19 febbraio 2020, proposto un apposito ricorso per Cassazione avverso tale sentenza.

Nel corso del 2023 si aspettava il pronunciamento della Corte di Cassazione per una ripresa fattiva dell'ipotesi transattiva a cui le Amministrazioni non avevano dato seguito in attesa dell'esito del menzionato giudizio di legittimità. La Corte di Cassazione, il 10 gennaio 2024, si è pronunciata con sentenza negativa (n.990/2024) nei confronti delle società di gestione aeroportuale.

Attualmente la situazione resta complessa ed in una fase di apparente stallo perché, da un lato, le Amministrazioni possono invocare i principi statuiti da ultimo dalla Corte di Cassazione ma devono pur sempre tenere conto dell'esito del giudizio di rinvio e della segnalata situazione di potenziale stallo venutasi a determinare per quanto riguarda il contrasto tra l'affermato principio di diritto e il vincolo di destinazione nella fase di utilizzo degli introiti e quanto disposto in via normativa in senso diametralmente differente con la Novella del 2009.

Per ragioni prudenziali, si mantengono iscritte a debito le somme del Fondo Antincendio in particolar modo quelle maturate a partire dal 1° giugno 2017 oggetto di copertura tariffaria, compresa la quota stanziata per l'esercizio 2024.

## Altri Debiti Oltre 12 Mesi

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	3.137.979
<b>Totale</b>	<b>3.137.979</b>

Relativamente all'importo dell'addizionale comunale non versata, sono stati accantonati interessi e sanzioni in apposito fondo rischi.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 c. 1 dell'art. 2427 c.c., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che tutti i debiti presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	2.729	<b>2.729</b>
Debiti verso altri finanziatori	4.500.000	<b>4.500.000</b>
Debiti verso fornitori	20.091.430	<b>20.091.430</b>
Debiti verso imprese controllate	213.412	<b>213.412</b>
Debiti tributari	412.116	<b>412.116</b>
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	256.144	<b>256.144</b>
Altri debiti	14.743.976	<b>14.743.976</b>
Debiti	40.219.807	<b>40.219.807</b>

### **Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 c.c., si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### **Ratei e risconti passivi**

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

Nella classe E "Ratei e risconti" sono iscritti proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 17.047.036.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	11.510.262	5.536.774	17.047.036
Totale ratei e risconti passivi	11.510.262	5.536.774	17.047.036

Come già evidenziato nella parte iniziale della Nota Integrativa a commento dei criteri di valutazione applicati la Società, ha ricevuto nel presente esercizio ed in quelli precedenti contributi in conto impianti relativi alla realizzazione del Piano di Azione e Coesione per l'aeroporto di Lamezia Terme e contributi Fondo Sviluppo Coesione per l'aeroporto di Crotone. Sono stati inoltre rilevati contributi in c/impianti riferiti a parziale finanziamento degli interventi rientranti nel CIS Volare per l'aeroporto di Lamezia Terme, oltre a quelli per l'adeguamento e potenziamento delle infrastrutture Ariside dell'Aeroporto di Reggio Calabria (i suddetti contributi risultano per l'esercizio 2024 interamente riscontati).

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano direttamente o indirettamente alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Essi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti, secondo il metodo "diretto", riconosciuto dall'OIC n. 16, e che prevede che i contributi siano portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

In tal modo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

## Nota integrativa, conto economico

### Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 c.c., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Conto economico.

### Valore della produzione

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
40.476.231	35.755.797	4.720.434

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	30.496.035	28.704.990	1.791.045
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	9.980.196	7.050.807	2.929.389
<b>Totale</b>	<b>40.476.231</b>	<b>35.755.797</b>	<b>4.720.434</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Categoria	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Diritti e tasse	12.031.269	11.476.315	554.954
Servizi centralizzati	693.509	602.992	90.517
Servizio PRM	2.373.723	2.228.225	145.498
<b>TOTALE DIRITTI TASSE E PRM</b>	<b>15.098.501</b>	<b>14.307.532</b>	<b>790.969</b>
Tassa controllo stiva fissa e variabile	2.425.337	2.194.695	230.643
Tassa controllo sicurezza	4.112.671	3.932.990	179.681
<b>TOTALE SICUREZZA</b>	<b>6.538.008</b>	<b>6.127.684</b>	<b>410.324</b>
Commerciali vari	5.437.210	4.685.264	751.946
Proventi pubblicitari	250.500	250.500	-
Proventi parcheggio	2.799.495	2.979.355	- 179.860
Fuel	372.322	354.654	17.667
<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>8.859.527</b>	<b>8.269.774</b>	<b>589.753</b>
<b>TOTALE</b>	<b>30.496.035</b>	<b>28.704.990</b>	<b>1.791.045</b>

Nella tabella sopra evidenziata registriamo, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un incremento per diritti e tasse aeroportuali, prm, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali pari in valore assoluto ad Euro 1.791.045 (+ 6,24%). L'aumento dei ricavi totali è direttamente correlato all'incremento, rispetto all'esercizio 2023, del 7% del traffico passeggeri realizzato dal Sistema Aeroportuale Calabrese.

La voce "Altri Ricavi e Proventi" pari ad Euro 9.980.196 si riferisce principalmente, per **Euro 9.749.301** al contributo in c/esercizio ricevuto dalla Regione Calabria ai sensi della Legge Regionale n. 47 del 25-10-2023 art .18 comma 4 e del Decreto Dirigenziale n.18097 del 11-12-2024 relativo al Programma Operativo Complementare (POC) " Rafforzamento delle rotte aeroportuali per il riposizionamento competitivo delle principali destinazioni turistiche calabresi".

L'importo residuo di **Euro 230.895**, si riferisce per Euro 50.396 ad altri ricavi di minore entità, mentre per Euro 180.499, il cui dettaglio viene di seguito riportato, si riferisce a ricavi di entità eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, c.c.), pari interamente a sopravvenienze attive di cui € 119.214 non imponibili.

Descrizione	Importo
Soprav. per rilascio f.do rischi per cause di lavoro	60.259
Soprav. per rilascio f.do svalutazione crediti	58.955
Soprav. per allineamento contabile debito polizze assicurazioni	40.687
Soprav. per conguagli Fasi e debiti v/altri enti	13.230
Soprav. per corretta imputazione contributi Anac 2023	6.590
Soprav. per corretta imputazione Lavori manut. straordinaria 2023	770
Soprav. per rimborso Iva split da fornitore	8
<b>Totale</b>	<b>180.499</b>

### ***Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività***

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 c.c., la ripartizione dei ricavi per categorie di attività è evidenziata nel seguente prospetto.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	30.496.035
Totale	30.496.035

### ***Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica***

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 c.c., la ripartizione dei ricavi per aree geografiche di destinazione è esposta nel prospetto seguente.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	30.496.035
Totale	30.496.035

### ***Costi della produzione***

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
36.954.532	34.743.921	2.210.611

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	353.103	238.224	114.879
Servizi	26.098.039	23.982.603	2.115.436
Godimento di beni di terzi	2.267.326	2.354.730	-87.404
Salari e stipendi	4.187.536	4.259.361	-71.825
Oneri sociali	1.009.363	1.081.216	-71.853
Trattamento di fine rapporto	288.957	282.602	6.355
Altri costi del personale	65.391	0	65.391
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	150.216	149.432	784
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.182.708	998.271	184.437
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	0	569.887
Svalutazioni crediti attivo circolante	6.751	444.701	-437.950
Accantonamento per rischi	382.615	691.577	-308.962
Oneri diversi di gestione	392.640	261.204	131.436
<b>Totale</b>	<b>36.954.532</b>	<b>34.743.921</b>	<b>2.210.611</b>

### ***Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi***

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Accantonamento per rischi

Sono stati effettuati accantonamenti al Fondo Rischi, per un totale di Euro 382.615 di seguito dettagliati:

quanto ad **Euro 258.811** per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura giuslavoristica sulla base del parere espresso dai legali che assistono la Società nei suddetti contenziosi; quanto ad **Euro 122.304** per un contenzioso con una ditta appaltatrice dei lavori di ampliamento piazzale aeromobili sull'aeroporto di Lamezia Terme; quanto ad **Euro 1.500** per contenzioso di ridotta entità.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio.

## Oneri diversi di gestione

Gli "oneri diversi di gestione", pari al 31/12/2024 ad Euro 392.640, sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
Perdite su crediti	170.959
Tassa Rifiuti TARI	76.065
Quote Associative	68.239
Sanzioni	26.446
Altri costi di gestione	15.726
Altre Imposte e Tasse	13.543
Imu/Tasi	9.932
Risarcimento danni	7.000
Abbonamenti e riviste	870
Spese di incasso	467
Arrotondamenti passivi	156
<i>Costi di entità o incidenza eccezionale</i>	
Sopravvenienze Passive	3.237
<b>Totale</b>	<b>392.640</b>

Le sopravvenienze passive quali costi di entità o incidenza eccezionale (rif. Art. 2427, 1 comma, n. 13 c.c.) sono così dettagliati:

<b>Dettaglio Sopravvenienze Passive</b>	<b>Importo</b>
Soprav. per allineamento contabile clienti e fornitori	1.787
Soprav. per per avvisi Inps Dmra e Dmrp	1.450
<b>Totale</b>	<b>3.237</b>

### **Proventi e oneri finanziari**

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
232.463	(74.668)	307.131

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Da partecipazione			0
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			0
Proventi diversi dai precedenti	419.485	56.935	362.550
(Interessi e altri oneri finanziari)	(187.022)	(131.603)	(55.419)
Utili (perdite) su cambi			0
<b>Totale</b>	<b>232.463</b>	<b>(74.668)</b>	<b>307.131</b>

### **Altri proventi Finanziari**

Ammontano ad Euro 419.485, di seguito il dettaglio:

- per Euro 415.316 fanno riferimento a interessi attivi sulle giagenze dei conti correnti bancari;
- per Euro 2.488 fanno riferimento a interessi attivi di mora;
- per Euro 1.681 fanno riferimento a interessi legali.

### **Interessi e altri oneri finanziari**

Ammontano ad Euro 187.022, di seguito il dettaglio:

- per Euro 181.431 fanno riferimento a interessi passivi calcolati sul finanziamento ricevuto da Fincalabra;
- per Euro 4.988 fanno riferimento a interessi pagati all'erario;
- per Euro 603 fanno riferimento a interessi passivi di mora.

### **Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 12 c.c., si fornisce il dettaglio, in base alla loro origine, degli interessi ed oneri finanziari iscritti alla voce C.17 di Conto economico.



	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	187.022
Totale	187.022

### **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
(362.223)	(57.360)	(304.863)

### **Svalutazioni**

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Di partecipazioni	362.223	57.360	304.863
Di immobilizzazioni finanziarie			0
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			0
Di strumenti finanziari derivati			0
Di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			0
<b>Totale</b>	<b>362.223</b>	<b>57.360</b>	<b>304.863</b>

L'importo di Euro 362.223 si riferisce alla svalutazione della controllata SACAL GH allo scopo di adeguare così il valore della partecipazione iscritta in bilancio al patrimonio netto della stessa società.

### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.965.780	588.600	1.377.180

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	<b>447.977</b>	<b>212.496</b>	<b>235.481</b>
IRES	207.599	94.026	113.573
IRAP	240.378	118.470	121.908
Imposte sostitutive			0
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>585.999</b>	<b>0</b>	<b>585.999</b>
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	<b>830.395</b>	<b>395.593</b>	<b>434.802</b>
IRES	830.395	395.593	434.802
IRAP			0
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	<b>101.409</b>	<b>(19.489)</b>	<b>120.898</b>
<b>Totale</b>	<b>1.965.780</b>	<b>588.600</b>	<b>1.377.180</b>

Le imposte di competenza dell'esercizio sono pari a Euro 447.977 (Euro 207.599 Ires e Euro 240.378 Irap).

La società ha aderito al consolidato fiscale con la controllata SACAL GH. La società consolidata (Sacal GH) risulta in perdita fiscale di € 422.538 e ha iscritto, quale provento da adesione al regime di consolidato fiscale l'importo di Euro 101.409 che la società consolidante deve riconoscere alla società consolidata.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

### ***Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)***

<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>
Risultato prima delle imposte	2.805.939
Onere fiscale teorico (%)	24
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	
Accantonamento a Fondo Rischi	382.615
Imposte esercizi precedenti	585.999
Sopravvenienze passive indeducibili e sanzioni	29.683
Svalutazioni immobilizzazioni	569.887
Accantonamento Perdite su Crediti	6.751
Svalutazione Sacal GH	362.223
Altre Variazioni in aumento	135.553
<b>Totale</b>	<b>2.072.710</b>
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:</b>	
Sopravvenienze attive non imponibili	119.214
Deduzione 10% IRAP	11.923
<b>Totale</b>	<b>131.137</b>
Imponibile	4.747.512
Perdita fiscale controllata Sacal GH	(422.538)
Imponibile Fiscale Consolidato	4.329.974
Perdite pregresse utilizzate	3.459.979
<b>Imposte anticipate IRES</b>	<b>830.395</b>
<b>Imposte Correnti</b>	
Imponibile Fiscale	864.995
<b>Imposte correnti sul reddito</b>	<b>207.599</b>

## Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore
<b>Valore della produzione</b>	<b>10.032.198</b>
Variazioni in aumento	
Redditi assimilati a Lav. Dipendenti - spese personale	344.270
Perdite su crediti	170.959
Imu	9.932
Sopravvenienze passive indeducibili e costi indeducibili	79.501
Altri interessi Passivi indeducibili	215
<b>Totale</b>	<b>604.877</b>
<b>Variazioni in diminuzione</b>	
Sopravvenienze attive non imponibili	119.214
<b>Totale</b>	<b>119.214</b>
<b>Valore della produzione Lorda</b>	<b>10.517.861</b>
Contributi Inail	217
Cuneo fiscale deduzione forfettaria	5.822.764
<b>Totale deduzioni</b>	<b>5.822.981</b>
Imponibile fiscale	4.694.764
Onere fiscale teorico (%)	5,12
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>	<b>240.378</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, c.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita/anticipata

Sono iscritti in bilancio crediti per imposte anticipate per Euro 3.314.933 la cui movimentazione e la cui natura sono meglio dettagliate nella Sezione relativa ai crediti dell'Attivo Circolante.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverteranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate/differite, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

#### Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 c.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	3	2	+1
Quadri	13	11	+2
Impiegati	66	72	-6
Operai	57	59	-2
Altri			
<b>Totale</b>	<b>139</b>	<b>144</b>	<b>- 5</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore Assaeroporti.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

#### Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 c.c.)

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori e ai Sindaci nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	178.544	39.960

I compensi spettanti agli amministratori sono stati attribuiti sulla base dell'apposita delibera di assemblea dei soci, come pure i compensi spettanti ai sindaci.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

#### Corrispettivi spettanti per revisione legale, altri servizi di verifica, consulenza fiscale e servizi diversi (art. 2427 c. 1 n. 16-bis c.c.)

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, c.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che l'informazione relativa ai corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale sono rese nell'apposita sezione del bilancio consolidato alla quale si rinvia.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale, pari a euro 23.920.556, è rappresentato da n° 46.268 azioni ordinarie di nominali euro 517 cadauna. Si precisa che al 31/12/2024 non sono presenti azioni di categorie diverse da quelle ordinarie e che nel corso dell'esercizio non sono state emesse nuove azioni da offrire in opzione agli azionisti né da collocare sul mercato.

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	46.268	517	0	0	46.268	517
Totale	46.268	517	0	0	46.268	517

## Titoli emessi dalla società

### Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli o valori simili emessi dalla società (art. 2427 c. 1 n. 18 c.c.)

La società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili, titoli o altri valori similari.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

### Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società (art. 2427 c. 1 n. 19 c.c.)

La società non ha emesso alcun tipo di strumento finanziario.

## Informativa sulla disciplina e trasparenza delle erogazioni pubbliche

### (Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124)

Ai sensi della presente disciplina si specifica che nel corso del 2024 è stato erogato il seguente contributo:

**Euro 10.000.000** contributo in c/esercizio ricevuto dalla Regione Calabria ai sensi della Legge Regionale n. 47 art. 18 comma 4 del 25-10-2023 e del Decreto Dirigenziale n.18097 del 11-12-2024 relativo al Programma Operativo Complementare (POC) "Rafforzamento delle rotte aeroportuali per il riposizionamento competitivo delle principali destinazioni turistiche calabresi".

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

### Operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis c.c.)

L'unica parte correlata con la quale sono stati intrattenuti rapporti è la Società controllata SACAL GH.

Di seguito sono indicati la natura e l'importo delle operazioni effettuate, con parti correlate, realizzate dalla società:

Natura dell'operazione	Importo
<b>Costi</b>	<b>124.851</b>
Prestazioni officina	49.058
Carburanti mezzi gestore	16.749
Servizi di subappalto	57.176
Proventi vari	1.867
<b>Ricavi</b>	<b>321.291</b>
Canone di subconcessione e utenze	175.068
Prestazioni in service	132.600
Canone Radio	3.965
Prestazioni varie	9.658

I ricavi sono originati essenzialmente da:

- contratti di subconcessione di aree per lo svolgimento dei servizi di handling;
- contratti di prestazioni per lo svolgimento dei servizi amministrativi (gestione del personale, servizi ambientali, informatici, gare e acquisti, sviluppo commerciale, contabilità, finanza e controllo);
- riaddebito di costi per licenze radio e partecipazione a corsi vari.

Tutte le operazioni sopra evidenziate realizzate con parti correlate non sono concluse a normali condizioni di mercato, ma rifatturate al costo senza applicazione di ricarico né per la controllante né per la controllata.

Al 31/12/2024, a fronte delle menzionate operazioni economiche concluse, residuano in Bilancio le seguenti partite di Debito e Credito tra le parti correlate:

Natura dell'operazione	Importo
<b>Debiti</b>	<b>112.003</b>
Servizio officina - Consumo carburante mezzi PRM e trattore	71.686
Prestazioni in service	27.703
Incassi di competenza di Sacal GH	12.614
<b>Debiti da adesione al Consolidato fiscale</b>	<b>101.409</b>
<b>Totale Debiti</b>	<b>213.412</b>
<b>Crediti</b>	
Canone di subconcessione e utenze	145.890
Prestazioni in service	241.200
Tesseramento	2.473
Partecipazione Corsi	2.309
Incassi di competenza di Sacal Spa	1.300
<b>Crediti da adesione al Consolidato fiscale</b>	<b>19.489</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>412.661</b>

## ***Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale***

### **Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter c.c.)**

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C.C.

## ***Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio***

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater c.c.)**

Secondo le previsioni di Eurocontrol, a livello europeo, nel 2025 il numero di voli registrerà un aumento del 4,0% nello scenario base e del 5,3% nello scenario ottimista. In particolare, si stima che i livelli di traffico aereo del 2019, per l'ECAC (European Civil Aviation Conference), saranno raggiunti nel corso del secondo trimestre dell'anno, segnando così una ripresa significativa rispetto agli anni precedenti.

Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato una crescita rilevante nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024) e un incremento del 29% rispetto ai primi due mesi del 2019. Questo trend positivo riflette un consolidamento della competitività e dell'attrattività dell'infrastruttura aeroportuale calabrese, che sta emergendo come uno degli hub strategici nel panorama nazionale.

Le politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale hanno avuto un impatto significativo. Attraverso un approccio integrato, sono state create sinergie operative con i principali vettori aerei, le compagnie di trasporto e gli enti locali e internazionali incaricati della promozione turistica e territoriale. Tali collaborazioni hanno portato all'introduzione di nuove rotte, al miglioramento dei servizi e a una gestione ottimizzata delle infrastrutture aeroportuali, contribuendo in maniera determinante alla crescita del traffico e alla competitività del sistema.

Un elemento fondamentale di questo processo è stato l'implementazione di una strategia di comunicazione e marketing territoriale che ha migliorato significativamente la visibilità della Calabria, sia sul piano nazionale che internazionale. La Regione ha intrapreso un percorso di rinnovamento dell'immagine territoriale, enfatizzando le proprie risorse naturali, storiche e culturali, ma anche proiettando un'immagine moderna e dinamica. Questo cambiamento nella percezione ha avuto effetti concreti, posizionando la Calabria come una delle destinazioni turistiche più ricercate, attrarre un numero crescente di visitatori a livello globale.

A partire dalla stagione IATA Summer 2025, a ulteriore conferma dell'efficace attività della Regione Calabria a supporto del sistema aeroportuale, Ryanair incrementerà la propria offerta operativa, posizionando un secondo aeromobile nello scalo di Lamezia Terme e attivando 4 nuovi collegamenti: Madrid, Bucarest, Breslavia e Trieste. Questi si aggiungeranno alle rotte già esistenti, portando il totale a 22 collegamenti settimanali, di cui 13 internazionali.

EasyJet, per parte sua, prosegue la propria strategia di consolidamento con l'avvio di due nuovi collegamenti verso Parigi e Nizza, con prospettive di crescita verso mercati strategici. Lufthansa ha inoltre ampliato le opzioni di connettività globale con l'introduzione di una nuova rotta per Francoforte, che si aggiunge a quella già operativa per Monaco.

Anche il segmento charter continua ad espandersi, con nuove aperture verso destinazioni del Nord Europa (Stoccolma, Copenhagen, Helsinki) e con il rafforzamento della linea stagionale che



prevede l'ulteriore incremento dei collegamenti con la Repubblica Ceca, passando da bisettimanali a quotidiani con un nuovo collegamento per Praga.

L'Aeroporto di Reggio Calabria, nel frattempo, ha registrato una crescita significativa nei primi due mesi del 2025, con 67.677 passeggeri, pari a un incremento del 178,8% rispetto allo stesso periodo del 2024. Questo risultato è stato reso possibile dall'investimento strategico di Ryanair, che ha posizionato due aeromobili sullo scalo e ha attivato 14 collegamenti settimanali, di cui 8 internazionali, verso le principali capitali europee.

Anche l'aeroporto di Crotone nella prospettiva 2025 continua il suo trend di crescita grazie ai collegamenti per Bologna, Bergamo, Treviso, Torino e dalla Summer anche Duesseldorf Weeze oltre ai voli operati da Skyalps per Roma Fiumicino in regime di continuità territoriale. Per l'imminente stagione IATA Summer ci si attende per il Sistema Aeroportuale Calabrese una crescita media stimata del 19%, rispetto al 2024.

### **Operazione di Aumento Capitale Sociale**

Con determinazioni dell'Assemblea Straordinaria dei Soci, assunte in data 19 dicembre 2024, è stata deliberata l'operazione di aumento di capitale a pagamento, scindibile e progressivo finalizzata a fornire alla Società gli adeguati mezzi propri necessari per attuare il progetto di sviluppo degli aeroporti calabresi.

Alla luce delle previsioni contenute nel vigente statuto e, in particolare, nell'articolo 9, comma 9.1, e ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2441 del codice civile le azioni di nuova emissione oggetto dell'Aumento di Capitale sono state offerte (a) in opzione ai Soci (Pubblici e Privati) in proporzione al numero di azioni da ciascun socio rispettivamente possedute; (b) le eventuali azioni rimaste inoperte, in ulteriore proporzione pro quota a tutti i soci che hanno esercitato il diritto di opzione di cui al precedente punto, e (c) le eventuali azioni rimaste inoperte, in prelazione ai Soci che avranno esercitato le opzioni di cui ai precedenti punti a) e b).

Nel mese di febbraio 2025, all'esito della intervenuta sottoscrizione dell'Aumento di Capitale di Euro 74.999.639,00 (numero complessivo azioni 145.067 valore nominale Euro 517,00 ) da parte del socio Regione Calabria, il capitale sociale interamente sottoscritto della Sacal ammonta a Euro 98.920.195,00, con i conseguenti adempimenti pubblicitari già eseguiti presso il Registro delle imprese.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Il bilancio d'esercizio chiude al 31/12/2024 con un utile pari ad Euro 1.426.159. L'amministratore Unico propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2024</b>	<b>Euro</b>	<b>1.426.159</b>
5% a riserva legale	Euro	71.308
a copertura parziale delle perdite in regime di sospensione	Euro	1.354.851

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

**RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE  
BILANCIO  
DI ESERCIZIO  
SACAL S.P.A.**

**SACAL SPA**

**Relazione della società di revisione indipendente**  
**ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

*Agli Azionisti della*  
*S.A.CAL. S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società S.A.CAL. S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio con riferimento alla continuità aziendale. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

*"Il Bilancio al 31.12.2024 chiude con un utile pari ad Euro 1.426.159.*

*Nel 2024 si è proceduto a conferire l'incarico alla Società KPMG Advisory Spa per l'aggiornamento del piano industriale del Gruppo Sacal per il quinquennio 2024-2028. Lo stesso prevede un importante Piano degli Investimenti finanziato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo "CIS Volare" che supporta il totale cambiamento della fisionomia degli aeroporti, abilitando lo sviluppo del traffico passeggeri in maniera considerevole e generando al contempo importanti ricadute sul territorio in termini di sviluppo del tessuto economico regionale."*

*L'investimento sugli aeroporti, migliorando la connettività sia nazionale che internazionale, stimola lo sviluppo industriale e la crescita economica del territorio. Il traffico aggiuntivo che si sviluppa attraverso gli investimenti previsti nel Piano, può generare circa 3.500 nuovi posti di lavoro al 2033 (oltre 1.600 al 2028) e circa € 961 milioni di PIL incrementale al 2033 (circa € 402 milioni al 2028).*

*Le performance di SACAL sono previste in miglioramento nell'arco temporale considerato per le proiezioni economicofinanziarie, in quanto a fronte dello sviluppo del traffico e conseguentemente dei ricavi, si ritiene di poter contenere la crescita dei costi operativi (al netto degli incentivi ai vettori), sfruttando le economie di scala derivanti dalla presenza di un'elevata componente di costi fissi. Sulla base dei dati consuntivi 2024 si evidenzia che il traffico dell'esercizio 2024 ha raggiunto lo scenario "best" previsto nel piano registrando un Ebitda in linea con quanto previsto nello stesso.*

*In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024."*

#### **Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dell'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

***Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10***

L'Amministratore Unico della S.A.CAL. S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della S.A.CAL. S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della S.A.CAL. S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 14 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.



Gianluca Coluccio

Socio

# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE BILANCIO DI ESERCIZIO SACAL S.P.A.**

***SACAL SPA***



---

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

---

***Ai Soci della Società SACAL S.p.A.***

L'Amministratore Unico con determina del 31/03/2025, successivamente integrata con determina del 10/04/2025, ha approvato, il progetto del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 della SACAL S.p.A. sottoposto alla vostra approvazione e messo a nostra disposizione nei termini previsti dall'art. 2429 c.c.

Con la presente relazione il Collegio sindacale riferisce, ai sensi dell'articolo 2429, secondo comma c.c., sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2024, nell'adempimento dei propri doveri di vigilanza e sui risultati dell'esercizio 2024.

Il Bilancio 2024 presenta un utile d'esercizio pari ad **Euro 1.426.159** che l'Amministratore Unico propone all'assemblea di destinare nel modo seguente:

5% a riserva legale	Euro	71.308
A copertura parziale delle perdite in regime di sospensione	Euro	1.354.851

Il Collegio preliminarmente ricorda che, ai sensi dell'art.24 dello Statuto sociale, la Società Ria Grant Thornton S.p.a è il soggetto incaricato della revisione legale dei conti dal 2023. La suddetta Società ci ha consegnato la propria relazione in data 14 aprile 2025 contenente un giudizio senza rilievi, ma un'informativa richiamando l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio con riferimento alla continuità aziendale.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e

---

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**1. Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha dunque svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dall'ordinamento vigente e dalle “*Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate*”, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Con riferimento al novellato Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c..

Nel corso dell'anno 2024 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e ci siamo incontrati periodicamente con l'Amministratore Unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo nel corso delle riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e alla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalla sua controllata SACAL GH e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Ria Grant Thorton S.p.a abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle Società controllata SACAL GH e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Il Collegio sindacale ha incontrato il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), nonché acquisito e scambiato informazioni con l'Organismo di Vigilanza, dal quale ha preso visione ed esaminato la relazione annuale 2024.

Nella citata relazione l'ODV ha formulato alcune raccomandazioni, peraltro condivise dal Collegio (verbale n. 2 del 05/03/2025), dalla stessa Relazione emerge che l'Organismo di Vigilanza dà atto di aver riscontrato la disponibilità della Società a recepire i suggerimenti e le osservazioni formulate.

## **2. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 risulta costituito, ai sensi dell'articolo 2423 del Codice civile dai seguenti documenti: *Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario, Nota integrativa e Relazione sulla gestione.*

Di seguito si commentano le principali evoluzioni del bilancio rispetto al 2023

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023	variazione	
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>27.032.778</b>	<b>15.547.992</b>	<b>11.484.786</b>	74%
immateriali	368.591	324.969	43.622	13%
materiali	26.145.620	14.143.532	12.002.088	85%
finanziarie	518.567	1.079.491 -	560.924	-52%
<b>Attivo circolante</b>	<b>46.122.168</b>	<b>40.145.077</b>	<b>5.977.091</b>	15%
<b>Ratei e risconti</b>	<b>156.249</b>	<b>142.578</b>	<b>13.671</b>	10%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>73.311.195</b>	<b>55.835.647</b>	<b>17.475.548</b>	31%

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Nello Stato Patrimoniale si rileva un generale incremento delle Immobilizzazioni.

Con riferimento alla Partecipazione che la Società detiene, nella qualità di Socio Unico, nella SACAL GH SpA, il valore nominale al 31/12/2024, della Partecipazione nella "Controllata" SACAL GH Spa è così pari ad **Euro 2.392.076** ( Euro 1.000.000 Valore del Capitale Sociale, Euro 1.300 Valore della Riserva Legale e Euro 1.390.776 Valore del Fondo di Riserva per perdite future). Il Bilancio al 31/12/2024 della SACAL GH, presenta una perdita per **Euro 362.223**.

Pertanto, allo scopo di dare compiuta esecuzione al principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, con il metodo del patrimonio netto, è stata svalutata la partecipazione per adeguarla al valore del patrimonio netto che al 31.12.2024 è di **Euro 457.611**.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023	variazione	
Patrimonio netto	12.323.038	10.896.880	1.426.158	13%
Fondi per rischi e oneri	3.446.036	3.179.315	266.721	8%
TFR lavoro subordinato	275.278	357.202 -	81.924	-23%
Debiti	40.219.807	29.891.988	10.327.819	35%
Ratei e risconti	16.047.036	11.510.262	4.536.774	39%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>72.311.195</b>	<b>55.835.647</b>	<b>16.475.548</b>	<b>30%</b>

La variazione dei ratei e risconti è del 39 %

Nello stato patrimoniale passivo si osserva un incremento del patrimonio netto, derivante dall'utile dell'esercizio (euro 1.426.158).

Si osserva, altresì, un incremento del Fondo Rischi ed Oneri conseguente alla somma algebrica tra gli accantonamenti dell'esercizio (+ Euro 382.615) e utilizzi (- Euro 115.894) effettuati nel corso del 2024.

Tale fondo accoglie i valori accantonati per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura commerciale, fiscale, giuslavoristica e fallimentare. Mentre l'incremento dei debiti, in particolare dei debiti commerciali, è una conseguenza dell'espansione dei volumi di attività.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

### CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2024	31/12/2023	variazione	
<b>Valore della produzione</b>	<b>40.476.231</b>	<b>35.755.797</b>	<b>4.720.434</b>	<b>13%</b>
<b>Costi della produzione:</b>	<b>36.954.532</b>	<b>34.743.921</b>	<b>2.210.611</b>	<b>6%</b>
per materie prime, sussidiarie di				
consumo e di merci	353.103	238.224	114.879	48%
per servizi	26.098.039	23.982.603	2.115.436	9%
per godimento beni di terzi	2.267.326	2.354.730 -	87.404	-4%
personale	5.551.247	5.623.179 -	71.932	-1%
ammortamenti e svalutazioni	1.909.562	1.592.404	317.158	20%
accantonamenti per rischi	382.615	691.577 -	308.962	-45%
oneri diversi di gestione	392.640	261.204	131.436	50%
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>232.463 -</b>	<b>74.668</b>	<b>307.131</b>	<b>-411%</b>
<b>Rettifiche di valore di attività e</b>				
<b>passività finanziarie</b>	<b>- 362.223 -</b>	<b>57.360 -</b>	<b>304.863</b>	<b>531%</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.391.939</b>	<b>879.848</b>	<b>2.512.091</b>	<b>286%</b>
<b>Imposte e Tasse</b>	<b>- 1.965.780 -</b>	<b>588.600 -</b>	<b>1.377.180</b>	<b>234%</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.426.159</b>	<b>291.248</b>	<b>1.134.911</b>	<b>390%</b>

In termini economici si registra un incremento del valore della produzione rispetto all'anno precedente di € **4.720.434** (+ 13 %) derivanti da due principali componenti:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 1.791.045, correlata all'incremento per diritti e tasse aeroportuali, prm, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali. L'aumento dei ricavi totali è direttamente correlato all'incremento, rispetto all'esercizio 2023, del 7% del traffico passeggeri realizzato negli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone.
- Altri Ricavi e Proventi per € 2.929.389, che si riferiscono principalmente a Contributi in c/esercizio.
- Si registra, altresì, anche un incremento di costi della produzione di € **2.210.611** (+ 6 %) imputabili prioritariamente all'acquisto di servizi, cresciuti per € 2.115.436, nonché all'aumento dei costi per materie prime, sussidiarie, ammortamenti ed oneri diversi di

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

gestione, mentre tutte le altre componenti hanno subito decrementi; per i relativi approfondimenti si rimanda alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

**RENDICONTO FINANZIARIO**

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2024	31/12/2023	variazione	
Disponibilità liquide al 1° gennaio	20.333.778	9.303.327	11.030.451	119%
Flussi finanziari da attività operativa	16.165.291	12.942.045	3.223.246	25%
Flussi finanziari da attività di investimento -	13.749.820 -	6.858.280 -	6.891.540	100%
Flussi finanziari da attività di finanziamento -	499.683	4.946.686 -	5.446.369	-110%
<b>Disponibilità liquide al 31/12/2024</b>	<b>22.249.566</b>	<b>20.333.778</b>	<b>1.915.788</b>	<b>9%</b>

Il Rendiconto finanziario dà conto della generazione e del consumo di cassa, distintamente per l'area operativa (che fornisce un contributo positivo e crescente rispetto al 2023 alla formazione di disponibilità liquide), per l'area di investimento (che assorbe liquidità, in misura incrementale rispetto al 2023) e per l'area di finanziamento (che ha generato flussi negativi).

**3. Informazioni sui fatti di rilievo interventi dopo la chiusura dell'esercizio**

**a) Traffico Aereo**

*Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato un trend positivo nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024), anche grazie alle politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale (implementazione di comunicazione e marketing territoriale).*

**b) Operazione di Aumento Capitale Sociale**

In data 19/12/2024, gli azionisti in assemblea straordinaria hanno deliberato un aumento di capitale sociale a pagamento, scindibile e progressivo, per un importo massimo di € 75.000.156,00, mediante emissione di n. 145.068 azioni ordinarie al valore nominale di € 517,00 finalizzato al

---

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

finanziamento del piano degli investimenti infrastrutturali previsti dal piano industriale ai sensi dell'art. 15, comma 3, del D.L n. 60/2024 convertito nella Legge n. 95/2024.

Nel mese di febbraio 2025, è intervenuta la sottoscrizione dell'Aumento di Capitale da parte del socio Regione Calabria, in attuazione dell'articolo 7, della Legge Regionale 20 dicembre 2024, n. 41 (Legge Stabilità Regionale 2025 - pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Calabria – BURC n.267 del 23 dicembre 2024) per **euro 74.999.639,00** (numero complessivo azioni 145.067 valore nominale Euro 517,00, mediante conferimenti in denaro pari almeno al 25% del capitale sottoscritto per complessivi **euro 18.750.039,00**

A seguito della intervenuta sottoscrizione il capitale sociale interamente sottoscritto risulta pari a **euro 98.920.195,00** (pari a n. 191.335 azioni dal valore nominale Euro 517,00), di cui versato euro **42.670.595,00**. Con riferimento al deliberato dall'assemblea straordinaria dei soci in data 19/12/2024 resta fermo il diritto dell'organo amministrativo di richiedere in ogni momento il pagamento dei decimi residui (**euro 56.249.600,00**) secondo opportunità, fermo restando quanto previsto dall'art. 6 comma 4 dello statuto sociale, nonché di procedere agli adempimenti concernenti la modifica dell'art. 5 del vigente Statuto Sociale.

#### **4) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Non essendo demandata al Collegio sindacale la funzione di revisione legale, lo stesso ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio sulla sua conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, senza rilevare aspetti da riferire. Il Collegio ha verificato inoltre l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione, anche in questo caso senza rilievi da esporre.

Fermo restando che a carico del Collegio non è previsto alcun obbligo di relazione né di formali espressioni di giudizio sul bilancio consolidato, che spettano invece alla Società di Revisione, si è proceduto a constatare come:

a) il bilancio consolidato chiude con un utile pari ad € 1.426.159 rispetto a quello registrato nel 2023 per € 291.248;



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

b) la relazione specifica di RIA Grant Thornton S.p.A. resa ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010 non contenga rilievi, ma è presente un richiamo di informativa, richiamando l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio consolidato con riferimento alla continuità aziendale.

**5.Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Il Collegio sindacale prende atto che la società ha deliberato, per le perdite emerse negli esercizi in corso al 31 dicembre 2020, 2021, 2022, le sospensioni previste dall'art. 6 del D.L. 8 aprile 2020 n. 23, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall' art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020 e dall'art. 3, comma 1-ter della Legge 15/2022, rinviando l'adozione degli opportuni provvedimenti al quinquennio successivo a quello di emersione della perdita, come evidenziato nel prospetto di seguito esposto:

Anno	Norma	Perdita d'esercizio	Copertura perdita	Assemblea
2020	art.6 D.L. n. 23/2020	8.520.337	Entro il 2025	Bilancio da approvare nel 2026
2021	Art. 3, comma 9, D.L. n.228/2021	837.809	Entro il 2026	Bilancio da approvare nel 2027
2022	Art.3, comma 9, D.L. n.198/2022	2.484.775	Entro il 2027	Bilancio da approvare nel 2028
		<b>11.842.921</b>		

Abbiamo verificato che il prospetto della nota integrativa del bilancio relativo all'esercizio 2024 fornisce, ai sensi dell'art. 6, co. 4, D.L. 23/2020, distinta evidenza delle perdite rilevanti emerse nel corso degli esercizi 2020, 2021 e 2022, con specificazione della loro origine e del loro ammontare, nonché delle movimentazioni, intervenute nel corso dell'esercizio 2024.

Abbiamo esaminato i provvedimenti assunti dall'Amministratore Unico nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, a seguito della pianificazione quinquennale dallo stesso programmata per la copertura delle perdite precedentemente sterilizzate, a tal fine, si rappresenta che in data 19/12/2024 l'Assemblea ordinaria ha approvato l'appendice al Piano Industriale 2024-2028 (approvato il 27 maggio 2024), contenente le proiezioni del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale e dei Flussi di cassa fino al 2040.

---

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Dai contenuti delle suddetta Appendice emerge che, rispetto al Piano di investimenti connesso al CIS Volare, che prevede una quota in autofinanziamento in capo a SACAL pari a circa 75 milioni di euro, è previsto un aumento di capitale (autorizzato ai sensi *dell'articolo 15, comma 3, del D.L n. 60/2024 convertito nella Legge n. 95/2024*) e, che con i previsti risultati economici positivi, sarà possibile ripristinare il valore del Patrimonio Netto, nonché ripianare le perdite pregresse, registrate durante il periodo pandemico, secondo le tempistiche dell'art. 6 del DL. 23/2020.

In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato *il presupposto della continuità aziendale* per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

A tal riguardo si raccomanda all'Amministratore Unico di valutare il generale andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione, monitorando la situazione economica, patrimoniale e finanziaria, anche ai fini della successiva attuazione delle misure che possano rivelarsi maggiormente idonee all'acquisizione delle risorse necessarie a garantire la continuità aziendale.

Considerando le risultanze dell'attività svolta dal Collegio sindacale e in considerazione dei contenuti della relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato dalla revisione legale dei conti, invitiamo i Soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dall'Amministratore Unico.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'Amministratore Unico nella nota integrativa.

Lamezia Terme, 14 aprile 2025

*Il Collegio Sindacale della SACAL S.p.A.*

*Dott. Santo Calabretta*

Firmato digitalmente da

**Santo Calabretta**

2025-04-14 19:46:23 +0200

*Dott. Sandro Zaffina*



*Dott. Eugenio Francesco Mosca*

**Mosca  
Eugenio  
Francesco**

Digitally signed by Mosca Eugenio  
DN: cn=ZAFFINA SANDRO, serialNumber=19887,  
c=IT, o=SACAL S.p.A., ou=Collegio Sindacale,  
email=ZAFFINA.SANDRO@SACAL.IT,  
dnQualifier=SANDRO, email=ZAFFINA.SANDRO@SACAL.IT,  
serialNumber=19887, c=IT, o=SACAL S.p.A., ou=Collegio Sindacale,  
email=ZAFFINA.SANDRO@SACAL.IT, dnQualifier=SANDRO, email=ZAFFINA.SANDRO@SACAL.IT















# SACAL

GROUND HANDLING





# RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2024 - SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari a Euro 362.223 ottenuta dopo aver accantonato per ammortamenti e svalutazioni Euro 11.347. Inoltre, per effetto dell'adesione al regime di consolidato fiscale, la Società ha rilevato proventi per Euro 101.409 relativi alle imposte che la controllante ha recuperato dalla perdita fiscale della Società. Per il commento ai fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio si rimanda all'apposita sezione della Nota Integrativa, in cui, detti eventi sono ampiamente descritti.

L'aeroporto di Lamezia Terme ha registrato nel 2024 una contrazione del numero dei movimenti del 4% pari in valore assoluto a circa 1.006 movimenti in meno rispetto all'anno precedente. Tale flessione è dovuta principalmente all'uscita del vettore Wizz Air a causa di una sostanziale riduzione della flotta dovuta alle ispezioni ai motori.

## **[...] Continuità aziendale**

*In base al presupposto della continuità aziendale, un'impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento.*

## CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ

### **Attività svolte**

SACAL GH, svolge la propria attività nel settore dei servizi di assistenza a terra a favore di passeggeri, aeromobili, movimentazione bagagli e merci, presso l'Aeroporto Internazionale di Lamezia Terme dove opera in qualità di Prestatore di servizi aeroportuali di assistenza a terra ("handler"), in virtù del certificato n. 347 con scadenza 8/11/2029.

### **Appartenenza a un Gruppo**

La Nostra Società appartiene al Gruppo SACAL. La Capogruppo Sacal SpA controlla il 100% del Capitale Sociale di SACAL GH, e, per il 2024, redigerà il bilancio consolidato. Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede sociale, non esistono al momento sedi secondarie.

## ECONOMIA GLOBALE ED ITALIANA NELL'ANNO 2024

Il 2024 ha purtroppo visto una diminuzione del traffico di aviazione commerciale sul 2023 relativamente all'Aeroporto di Lamezia del 5,28 % come meglio dettagliato in figura:



Voli

	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic		
2022,0	573,0	507,0	669,0	791,0	866,0	858,0	953,0	987,0	900,0	779,0	467,0	700,0	9050,0	
2023,0	671,0	601,0	659,0	761,0	843,0	850,0	932,0	928,0	833,0	791,0	550,0	600,0	9019,0	
2024,0	547,0	503,0	575,0	664,0	746,0	832,0	893,0	910,0	812,0	720,0	630,0	711,0	8543,0	
Delta 23/22	98,0	94,0	-10,0	-30,0	-23,0	-8,0	-21,0	-59,0	-67,0	12,0	83,0	-100,0	-31,0	99,66%
delta 24/23	-124,0	-98,0	-84,0	-97,0	-97,0	-18,0	-39,0	-18,0	-21,0	-71,0	80,0	111,0	-476,0	94,72%
														-5,28%

La riduzione del “volato” risulta essere in controtendenza rispetto al quadro di generale aumento del traffico sui maggiori scali aeroportuali italiani ma, già dal mese di Novembre 2024, si registra una inversione di tendenza con l’ultimo bimestre 2024 a + 17% sul 2023. Tale dinamica risulta essere un trend consolidato visto l’aumento del numero di voli previsto per il primo trimestre 2025.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

In ottemperanza alle disposizioni di legge e all’esito della procedura approvata dall’assemblea degli azionisti S.A.CAL. del 18 dicembre 2015, è stata costituita SACAL Ground Handling Società per Azioni (“SACAL GH o SGH”), controllata al 100% da SACAL.

SACAL GH, operativa dal 1° luglio 2016, è cessionaria del ramo d’azienda relativo all’assistenza ad aeromobili e passeggeri (Handling services). La costituzione della Società fa seguito alle disposizioni normative europee (direttiva 96/67/CE relativa al libero accesso al mercato dei servizi di assistenza a terra negli aeroporti della Comunità) e nazionale (D.Lgs. 13 gennaio 1999, n. 18) in base alla quale negli aeroporti con traffico annuale pari o superiore a 3 milioni di passeggeri o a 75 mila tonnellate di merci e negli aeroporti che nel corso dei sei mesi antecedenti il 1° aprile o il 1° ottobre dell’anno precedente hanno avuto un traffico pari o superiore a 2 milioni di passeggeri o a 50 mila tonnellate di merci, è riconosciuto il libero accesso al mercato dei servizi di assistenza a terra ai prestatori di servizi sulla base dei requisiti previsti dall’Articolo 13.

Nel corso del 2024 non si è registrata l’acquisizione di nuovi vettore-cliente, ma solo il consolidamento di alcuni di essi quale Air Transat, compagnia aerea interessata al traffico intercontinentale con destinazione Toronto che ha firmato una proroga al precedente contratto.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Vista la diminuzione dei volumi di traffico la gestione delle dinamiche di produzione si è concentrata maggiormente sul contenimento dei costi del lavoro e delle performance di produttività. A fronte infatti di circa il 5% di perdita del valore di produzione, la riduzione delle “ore lavorate” per singolo volo è rimasta comunque ai livelli di quella 2023.

L’ufficio planning, nell’ottica di una pianificazione a medio periodo, supporterà queste analisi che permetteranno di procedere con pianificazioni più allineate alle reali necessità operative.

Per il 2025 sono già previsti rinnovi contrattuali per importanti vettori come ITA, Eurowings e Air Transat. Un riallineamento delle tariffe è infatti uno dei più importanti obiettivi della gestione aziendale per recuperare il gap con i riferimenti medi del mercato dell’handling Italiano ed europeo.

## ANALISI BILANCIO SGH

Nella tabella che segue, sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023
Valore della Produzione	5.310.861	5.575.058
Margine Operativo Lordo	- 443.543	94.067
Risultato prima delle imposte	- 463.632	- 13.763

Dal confronto tra i dati sopra esposti emerge una riduzione dei volumi di traffico gestiti e di conseguenza una lieve contrazione del valore della produzione e del margine operativo lordo.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi Netti	5.296.343	5.567.376	- 271.033
Altri Proventi			-
Costi esterni	1.176.062	1.017.564	158.498
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.120.281</b>	<b>4.549.812</b>	<b>- 429.531</b>
Costo del lavoro	4.563.824	4.455.745	108.079
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>- 443.543</b>	<b>94.067</b>	<b>- 537.610</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	50.153	41.042	9.111
<b>Risultato Operativo</b>	<b>- 493.696</b>	<b>53.025</b>	<b>- 546.721</b>
Proventi (oneri) diversi	- 73	- 69.288	69.215
Proventi ed oneri finanziari	30.137	2.500	27.637
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>- 463.632</b>	<b>- 13.763</b>	<b>- 449.869</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>- 463.632</b>	<b>- 13.763</b>	<b>- 449.869</b>
Imposte sul reddito	- 101.409	43.597	- 145.006
<b>Risultato netto</b>	<b>- 362.223</b>	<b>- 57.360</b>	<b>- 304.863</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	15.054	24.971	- 9.917
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			-
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>15.054</b>	<b>24.971</b>	<b>- 9.917</b>
Crediti verso Clienti	830.567	774.416	56.151
Altri crediti	470.153	236.125	234.028
Ratei e risconti attivi	8.917	2.016	6.901
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.309.637</b>	<b>1.012.557</b>	<b>297.080</b>
Debiti verso fornitori	586.094	618.393	- 32.299
Acconti			-
Debiti tributari e previdenziali	299.634	321.996	- 22.362
Altri debiti	775.034	636.228	138.806
Ratei e risconti passivi			-
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.660.762</b>	<b>1.576.617</b>	<b>84.145</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>- 351.125</b>	<b>- 564.060</b>	<b>212.935</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	254.833	253.003	1.830
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	20.095	30.433	10.338
Altre passività a medio e lungo termine	78.877	40.728	38.149
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>353.805</b>	<b>324.164</b>	<b>29.641</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>- 689.876</b>	<b>- 863.253</b>	<b>173.377</b>
Patrimonio netto	457.611	819.835	- 362.224
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.146.369	1.683.088	- 536.719
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>1.603.980</b>	<b>2.502.923</b>	<b>- 898.943</b>

L'esistenza dell'equilibrio finanziario è garantito da risorse autoprodotte e da eventuali apporti di risorse finanziarie della controllante. Ciò emerge anche dall'esame degli indici di solidità patrimoniale della società che si riportano nella tabella sottostante.

Essi attengono sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente:

	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	442.557	794.864
Quoziente primario di struttura	30,40	32,83
Margine secondario di struttura	796.362	1.119.028
Quoziente secondario di struttura	53,90	45,81

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/24 è la seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	1.147.486	1.683.282	- 535.796
Denaro e altri valori in cassa	1	934	- 933
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.147.487</b>	<b>1.684.216</b>	<b>- 536.729</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	1.118	1.128	- 10
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	-	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>1.118</b>	<b>1.128</b>	<b>- 10</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.146.369</b>	<b>1.683.088</b>	<b>- 536.719</b>
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	-	-	-
<b>Debiti finanziari a lungo termine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Crediti Finanziari			-
<b>Posizione finanziaria netta a lungo termine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.146.369</b>	<b>1.683.088</b>	<b>- 536.719</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	1,48	1,71
Liquidità secondaria	1,48	1,71
Indice indebitamento	4,40	2,32
Tasso di copertura degli immobilizzi	30,40	32,83

## PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA

Con l'aggiornamento del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza 2024-2026, condiviso sulla piattaforma ANAC in data 31.01.2024, SACAL Ground Handling SpA (di seguito SACAL GH), ha ottemperato a quanto previsto dalla L. n. 190/2012 c.d. "Legge Anticorruzione", al D.lgs. n. 33/2013 in materia di "Obblighi di Pubblicità, Trasparenza e Diffusione delle Informazioni", definendo, in maniera integrata, i criteri di "valutazione del diverso livello di esposizione degli uffici a rischio di corruzione e gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio" (art. 1 comma 5 della citata Legge).

Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (di seguito anche "PTPCT") integra, pur rimanendo un documento autonomo, i presidi del Modello 231, attraverso misure idonee a prevenire anche i fenomeni di corruzione e di illegalità in coerenza con le finalità della Legge n. 190/2012. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n. 231/2001 riguarda ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della Società, diversamente, le norme di cui alla Legge n. 190/2012, hanno la finalità di prevenire anche i fenomeni di illegalità idonei a danneggiare la Società per favorire il vantaggio dei privati, estendendosi a tutti i casi di corruzione,

anche “passiva”.

L’Organismo di Vigilanza (di seguito OdV) attualmente in carica, monocratico, si è insediato il 28 ottobre 2022. Con riferimento al Modello Organizzativo, si è proceduto all’aggiornamento, tenendo conto delle novità normative verificatesi successivamente al 2019, anno della sua ultima approvazione. Il Modello 231 è finalizzato ad identificare i processi sensibili, i relativi process Owner e i reati potenzialmente commettabili, e prevede principi di controllo generali e, per ciascun processo sensibile, protocolli di controllo specifici. L’obiettivo è di prevenire la commissione dei reati a rischio individuati, tenendo peraltro conto delle caratteristiche inerenti il controllo pubblico della Società e della conseguente correlazione tra il Modello Organizzativo e il Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Con l’Organismo di Vigilanza si è instaurato fin da subito un proficuo rapporto di collaborazione anche in considerazione del fatto che il RPCT partecipa a tutte le riunioni e le attività di verifica programmate e ne condivide la pianificazione.

Il combinato disposto tra il Modello 231 e il Piano di Prevenzione della Corruzione ha richiesto la realizzazione delle seguenti attività:

- individuazione delle aree a maggior rischio di corruzione valutate in relazione al contesto, all’attività e alle funzioni dell’ente;
- previsione di procedure per l’attuazione delle decisioni dell’azienda in relazione al rischio di fenomeni corruttivi;
- individuazione di modalità di gestione delle risorse umane e finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;
- previsione dell’adozione di un Codice di Etico;
- regolazione di procedure per l’aggiornamento del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- previsione di obblighi di informazione nei confronti dell’organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l’osservanza del Modello 231;
- regolazione di un sistema informativo per attuare il flusso delle informazioni e consentire il monitoraggio sull’implementazione del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- programmazione della formazione, con particolare attenzione alle aree a maggior rischio di corruzione;

Le misure essenziali per la prevenzione del rischio di corruzione, oltre al Piano Triennale, sono contenute nella normativa interna e, in particolare nei seguenti documenti che tutti coloro che operano in nome o per conto della Società sono tenuti a conoscere, applicare e rispettare:

- Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001
- Codice Etico
- Procedure e Regolamenti.

In materia di Whistleblowing, Legge 179/2017, la Società si è dotata della Piattaforma informatica per la gestione delle segnalazioni di whistleblowing. La piattaforma rappresenta uno strumento necessario per consentire al personale dipendente della Società, ai lavoratori e ai collaboratori delle imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore di SACAL, di segnalare, in forma riservata e protetta, condotte illecite. Tale piattaforma, che è accessibile dal sito istituzionale aziendale nella sezione Trasparente direttamente tramite l’indirizzo [https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni\\_illeciti\\_irregolarita/](https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni_illeciti_irregolarita/), garantisce la riservatezza e la crittografia dell’identità del segnalante e del contenuto della segnalazione inoltrata, così come previsto dalla normativa.

A partire dal mese di Febbraio 2024 sono stati organizzati diversi corsi sul Whistleblowing a cura del gruppo Strazzeri rivolti a tutto il personale. Per completare la formazione di tutto il personale di SACAL GH i corsi proseguiranno anche nel primo semestre del 2025.

L'Handling Manager ed il suo staff hanno partecipato a tutti gli incontri formativi che si sono organizzati nel 2024 con particolare riferimento al Piano Triennale 2024-2026, all'aggiornamento del MOGC ex 231/2001, al Nuovo Codice degli Appalti (D.lgs 36/2023), al Conflitto di Interesse

## TRASPARENZA

Il sistema organizzativo volto ad assicurare la trasparenza ai sensi del d.lgs. n. 33/2013 si basa, ancor più a seguito delle modifiche del d.lgs. n. 33/2013, sulla responsabilizzazione di ogni singolo ufficio e dei relativi dirigenti/responsabili cui compete: a) l'elaborazione/trasmissione dei dati e delle informazioni; b) la pubblicazione dei dati e delle informazioni.

Al RPCT è assegnato un ruolo di regia, di coordinamento e di monitoraggio sull'effettiva pubblicazione, ma non sostituisce gli uffici, nell'elaborazione, nella trasmissione e nella pubblicazione dei dati.

Svolge stabilmente un'attività di controllo, assicurando, ai sensi dell'art. 43, c. 1 d.lgs. n. 33/2013, la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate. I dirigenti responsabili degli uffici dell'amministrazione garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge.

Nel 2024 l'RPCT, in continuità con l'anno precedente, ha espletato, anche, il ruolo di OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) certificando e condividendo sulla piattaforma ANAC le relative attestazioni ai sensi della Delibera ANAC 213/2023 e s.m.i.

Il RPCT ha svolto, altresì, un'attività di vigilanza sul rispetto delle disposizioni sulle inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui al D.lgs. n. 39/2013.

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nel primo semestre del 2025 si proseguirà con gli interventi formativi sui temi dell'etica e della legalità e sugli altri contenuti relativi alla normativa su Anticorruzione e Trasparenza.

Nel mese di gennaio sono state organizzate due sessioni formative esclusivamente per personale di SACAL GH sul Whistleblowing.

Il 05 febbraio 2025 si è tenuto il primo incontro formativo rivolto a tutto il personale sul Regolamento gare ed acquisti condiviso con l'area Procurement anche alla luce del Correttivo del Codice degli appalti (D.Lgs 209/2024).

In seguito alle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza ex 231/2001 sono state recepite tutte le procedure rilevanti di SACAL SPA da parte di SACAL GH con determina dell'Amministratore Unico datata 05.02.2025.

## RISORSE UMANE

L'anno 2024 ha consolidato il trend di crescita per SACAL Ground Handling SPA, confermando il percorso di rinnovamento organizzativo iniziato nel 2023. I principali risultati includono: il rafforzamento della struttura organizzativa attraverso l'inserimento di un Handling Manager di



consolidata esperienza, l'ottimizzazione dei processi operativi e l'implementazione di piani strutturati per la gestione del personale stagionale.

## **Highlights 2024**

- individuazione referenti e coordinatori per le tre macro aree (passeggeri, operativo e rampa)
- accordo di secondo livello con OOSS (giugno 2024) con introduzione welfare aziendale
- implementazione rinnovo CCNL con aumenti contrattuali in tre tranches ed una tantum arretrati
- consolidamento piano ferie estivo e invernale
- inserimento Handling Manager con livello quadro super
- gestione efficiente del personale stagionale (51 unità summer, 21 winter).

## **1. SVILUPPI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI**

### **1.1 Accordi e Politiche del Personale**

- Sottoscrizione accordo di secondo livello (giugno 2024) con introduzione di:
  - Sistema premialità per welfare aziendale
  - Incremento ticket mensa a €8,00
- Applicazione rinnovo CCNL (da gennaio 2024)
- Consolidamento gestione stagionalità con selezione e graduatoria
- Nomina dell'Handling Manager

### **1.2 Organizzazione del Lavoro**

- Strutturazione in tre macro aree: passeggeri, operativo e rampa
- Implementazione piano ferie stagionale
- Ottimizzazione gestione personale stagionale
- Efficientamento servizi operativi

## 2. ANALISI ORGANICO E PERFORMANCE AL 31/12/2024

SACAL GH SPA AEROPORTO DI LAMEZIA TERME AL 31/12/2024	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	111
DIRIGENTI	-
QUADRI	1
IMPIEGATI	35
OPERAI	48
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>84</b>
IMPIEGATI PART TIME 30 ore	20
IMPIEGATI PART TIME 20 ore	1
OPERAI PART TIME 30 ore	5
OPERAI PART TIME 20 ore	1
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>27</b>

### 2.2 Performance Operativa 2024:

- Ore lavorate: 183.509 (incluse 2.909 ore extra)
- Ferie godute: 28.693 ore
- ROL goduti: 3.240 ore
- Assenze per malattia: 8.200 ore
- Congedi INPS: 2.039 ore
- Infortuni: 4 casi (388 ore)

### 2.3 Personale Stagionale

- Summer 2024: 51 unità (aprile-ottobre)
- Winter 2024: 21 unità (periodo natalizio)

## 3. AREE DI MIGLIORAMENTO 2025

### 3.1 Obiettivi Operativi

- Consolidamento nuova organizzazione per macro aree
- Ulteriore efficientamento dei servizi
- Ottimizzazione gestione stagionalità

- Sviluppo programma formazione continua

### 3.2 Obiettivi Gestionali

- Implementazione seconda tranche CCNL (luglio 2025)
- Monitoraggio e sviluppo KPI operativi
- Rafforzamento politiche di prevenzione infortuni
- Gestione turnover (sostituzione caposcalo)

## 4. ANALISI COMPARATIVA TRIENNIO 2022-2024

PERSONALE	2022	2023	2024	Var. 22 - 24
Quadri	-	-	1	1
Impiegati	38	36	35	-3
Operai	51	48	48	-3
Full Time	89	84	84	-5
Part Time	24	28	27	3
<b>TOTALE INDETERMINATI</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>111</b>	<b>-2</b>
Stagionali Summer	65	51	51	-14
Stagionali Winter	16	17	21	5

**Tabella 2: Ore Lavorate e Performance**

INDICATORE	2022	2023	2024	Trend
Ore Lavorate Totali	212.323	195.418	183.509	↓
Ore Extra	-	-	2.909	↑
Ferie Godute	18.640	24.320	28.693	↑
ROL	3.326	3.240	3.240	→
<b>Malattia</b>	<b>18.316</b>	<b>11.159</b>	<b>8.200</b>	<b>↓</b>
Congedi INPS	1.960	6.207	2.039	↓
Infortuni (casi)	7	11	4	↓
Ore per Infortuni	2.536	1.211	388	↓

## FORMAZIONE DEL PERSONALE

Il piano formativo attuato nel corso dell'anno 2024 ha assicurato il mantenimento delle abilitazioni e certificazioni obbligatorie tecnico-professionali del personale dell'Handling, attraverso la pianificazione di corsi base, recurrent training, training on the job ed e-learning.

Il piano redatto per il suddetto anno ha coinvolto il personale SACAL GH, per un totale di 276 teste, nelle seguenti attività formative:

CORSO	Numero Partecipanti	Totale ore
DGR	45	360
AVIATION SECURITY	74	592
TCO	12	288
START UP & WOA	9	9
PRM MOD.1	26	26
261	1	1
CK-IN	13	52
PRIMO SOCCORSO	15	120
OUA	81	648
TOTALI	276	2096

Quanto sopra è stato erogato da formatori esterni certificati ed istruttori interni qualificati nelle materie di competenza.

L'attività formativa è soggetta ad audit sia esterni che interni.

Nel 2024 gli audit esterni sono stati effettuati dai nuclei ispettivi ENAC e da diverse compagnie aeree (Ryanair, Ryanair Appearance, Easyjet, Eurowings).

Sempre nel corso del 2024 abbiamo completato con successo l'iter di ricertificazione con Enac.

## GARE E ACQUISTI

Nel corso del 2024, l'Ufficio Procurement (PCR) in esecuzione al contratto di *servicing* tra S.A.Cal. SpA e SGH spa, ha proceduto all'affidamento, nel rispetto delle procedure del codice degli appalti di:

- Servizi di formazione tecnico-specialistica,
- Fornitura di Dispositivi di Protezione Individuale,
- Fornitura di carburante per i mezzi di rampa,
- Fornitura di divise invernali ed estive per il personale addetto di scalo.

Nei primi mesi del 2025 è stata avviata la procedura per la fornitura annuale di gasolio per autotrazione per lo spostamento di mezzi aeroportuali all'interno del sedime dell'aeroporto di Lamezia Terme. Per il resto, l'attività di PCR per SGH è stata marginale e comunque limitata ad acquisti ordinari e di piccola entità, esclusivamente per far fronte alle necessità dell'operatività aeroportuale, gestendo circa 150 Richieste di Approvvigionamento (RDA) e redigendo 13 Contratti.

## SICUREZZA SUL LAVORO Dlgs 81/08

Dall'ottobre del 2021 Sacal Ground Handling SPA risulta certificata ISO 45001:2018, dopo aver iniziato il

suo processo di certificazione in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro fin dal 2016 con la BS OHSAS 18001.

Nel gennaio 2023 si è proceduto alla ricertificazione con emissione del nuovo certificato avente scadenza triennale (2023/2026), ad opera dell'Ente Certificatore DNV di Catania. A tal proposito lo scorso 14 gennaio si è svolto il programmato audit di verifica annuale sul Sistema di Gestione.

Gli esiti delle Verifiche Ispettive interne, utilizzando appositi modelli RVI (rapporti di verifica ispettiva), evidenziano il generale rispetto delle prescrizioni del SGS da parte del personale in servizio. Oltre ad un atteggiamento proattivo nella individuazione e segnalazione delle opportunità per il miglioramento per la salute e sicurezza sul lavoro.

Il DVR è stato revisionato (rev. 9) in data 05.07.2024 sia per l'arrivo del nuovo Handling Manager, in servizio con Sacal GH Spa dal gennaio 2024 e sia per l'arrivo della nuova Società che si occupa della sorveglianza sanitaria col medico competente ed il medico coordinato da luglio 2024. Il DVR è strutturato solo ed esclusivamente per l'Area Airside-Handling e Assistenza Aeromobili, e consente al datore di lavoro di prendere i provvedimenti effettivamente necessari per salvaguardare la sicurezza e la salute dei lavoratori. Sui DPI non si riscontrano criticità, sono state effettuate le forniture nei tempi e secondo le modalità previste anche dalla stagionalità. Previa firma del lavoratore su apposito verbale di consegna si procede alla consegna ed all'eventuale reintegro/sostituzioni di DPI usurati.

Al fine di un maggiore coinvolgimento e partecipazione dei lavoratori in merito all'importanza:

- del mantenimento delle condizioni igienico-sanitarie adeguate nei luoghi di lavoro;
- della tempestiva segnalazione al preposto/diretto superiore di eventuali anomalie-criticità riscontrate;
- dell'obbligo d'uso dei DPI previsti;
- della Formazione cogente;

sono previsti a cura del SPP (Servizio Prevenzione e Protezione) appositi Safety Day con il personale di rampa ed i loro responsabili.

Inoltre il Sistema di Gestione della Sicurezza ISO 45001:2018, fin dall'inizio della Certificazione, ha previsto appositi moduli (SEG) per segnalazioni criticità operative, sui mezzi/attrezzature di lavoro e di altra natura. Tra gli obiettivi principali del Sistema di Gestione della Sicurezza vi è quello di far acquisire maggiore consapevolezza del ruolo che ogni dipendente riveste, sia rispetto al Sistema stesso e sia per il contributo prezioso che, ciascun lavoratore, può apportare attraverso le segnalazioni. Le stesse costituiscono l'attività propedeutica alla prevenzione degli incidenti e mitigazione dei rischi.

Altro obiettivo è anche quello di favorire il processo di miglioramento continuo nella prevenzione degli infortuni sul lavoro e sull'adozione delle buone prassi.

Relativamente agli infortuni, nel 2024 se ne sono registrati n.3, di cui uno in itinere. Tutti gli eventi sono stati analizzati dal SPP con l'RSPP di concerto col MC ed il Responsabile delle Operazioni nel corso della Riunione Periodica (ex art. 35 D.Lgs 81/08) svoltasi il 5 febbraio 2024. In caso di infortunio, oltre alla consueta investigation per comprendere dinamiche e cause dell'evento, procedura questa propria del SGS, si procede poi con interventi ad hoc, che prevedono refreshment sulla formazione, eventuale formazione ex-novo e sopralluoghi onsite per analizzare direttamente eventuali cause e bad practices.

Riguardo alla formazione, tutto procede secondo le scadenze programmate a cui partecipa tutto il personale di scalo e amministrativo.

## AMBIENTE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui SACAL GH sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio a SACAL GH non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## ULTERIORI INFORMAZIONI SOCIETARIE

### *Attività di ricerca e sviluppo*

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto che non è stata svolta alcuna attività di ricerca e sviluppo.

### *Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle*

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con la controllante:

Natura dell'operazione	Importo
<b>Ricavi</b>	<b>124.851</b>
Prestazioni officina	49.058
Carburante mezzi gestore	16.749
Servizi di subappalto	57.176
Prestazioni varie	1.867
Proventi da consolidato fiscale	<b>101.409</b>
<b>Costi</b>	<b>321.291</b>
Canone di subconcessione e utenze	175.068
Canone radio	3.965
Prestazioni in service	132.600
Prestazioni varie	9.658

I costi sono originati essenzialmente da:

- contratti di subconcessione di aree per lo svolgimento dei servizi di handling;
- contratti di prestazioni per lo svolgimento dei servizi amministrativi (gestione del personale, servizi ambientali, informatici, gare e acquisti, sviluppo commerciale, contabilità, finanza e controllo);
- riaddebito di costi per licenze radio e partecipazione a corsi vari.

Tutte le operazioni sopra evidenziate e realizzate non sono concluse a normali condizioni di mercato, ma rifatturate al costo senza applicazione di ricarico né per la controllante né per la controllata.

Al 31.12.2024, a fronte delle menzionate operazioni economiche concluse, residuano in bilancio le seguenti partite di Debito e Credito tra le parti correlate:



Natura dell'operazione	Importo
<b>Crediti</b>	<b>112.003</b>
Servizio officina - Consumo carburante mezzi PRM e trattore	71.686
Prestazioni in service	27.703
Incassi di competenza di Sacal GH	12.614
Crediti da adesione al Consolidato fiscale	<b>101.409</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>213.412</b>
<b>Debiti</b>	
Canone di subconcessione e utenze	145.890
Prestazioni in service	241.200
Tesseramento	2.473
Partecipazione Corsi	2.309
Incassi di competenza di Sacal Spa	1.300
Debiti da adesione al Consolidato fiscale	<b>19.489</b>
<b>Totale Debiti</b>	<b>412.661</b>

### ***Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti***

In Bilancio non esistono azioni proprie né azioni della controllante.

### ***Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile***

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile non ci sono informazioni da fornire in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto non sono utilizzati strumenti finanziari.

### ***Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008***

Non esistono in Bilancio rivalutazioni dei beni ai sensi di alcuna delle Leggi storicamente succedutesi.

### ***Proposta di copertura della perdita di esercizio***

Sulla base di quanto esposto l'Amministratore Unico propone all'Assemblea dei soci di ripianare la perdita d'esercizio, ammontante a complessivi euro 362.223 mediante l'utilizzo della riserva a copertura perdite.

L'Amministratore Unico  
Marco Franchini

Bilancio  
di esercizio al

31/12/2024

---

**Sede** c/o AEROPORTO CIVILE, 88046 LAMEZIA TERME CZ

**Capitale sociale euro** 1.000.000 i.v.

**Cod. Fiscale e Partita Iva** 03507930794

**Iscritta al Registro delle Imprese nr.** 03507930794

CCIAA di Catanzaro, Crotone e Vibo Valentia(CZ-KR-VV)

**Nr. R.E.A.** 201655

**Società soggetta a direzione e coordinamento S.A.CAL. SpA**

# SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

## Stato Patrimoniale Attivo

	31/12/2024	31/12/2023
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) Impianti e macchinario	972	1.402
3) Attrezzature industriali e commerciali	11.917	22.008
4) Altri beni	2.165	1.561
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.054</b>	<b>24.971</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>15.054</b>	<b>24.971</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>II - Crediti</b>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	830.567	774.416
Totale 1) Verso clienti	830.567	774.416
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	213.412	74.096
Totale 4) Verso controllanti	74.096	74.096
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	202.916	147.242
Totale 5-bis) Crediti tributari	202.916	147.242
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	53.825	14.787
Totale 5-quater) Verso altri	53.825	14.787
<b>Totale crediti</b>	<b>1.300.720</b>	<b>1.010.541</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	1.147.486	1.683.282
3) Denaro e valori in cassa	1	934
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.147.487</b>	<b>1.684.216</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>2.448.207</b>	<b>2.694.757</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>8.917</b>	<b>2.016</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.472.178</b>	<b>2.721.744</b>

# SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

## Stato Patrimoniale Passivo

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	1.000.000	1.000.000
IV - Riserva legale	1.300	1.300
<b>VI – Altre Riserve, distintamente indicate:</b>		
Versamenti a copertura perdite	1.390.776	1.448.136
Totale altre riserve	1.390.776	1.448.137
VIII – Utili (perdite) portati a nuovo	(1.572.242)	(1.572.242)
IX – Utile (perdita) dell'esercizio	(362.223)	(57.360)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>457.611</b>	<b>819.835</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
4) Altri	78.877	40.728
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>78.877</b>	<b>40.728</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>254.833</b>	<b>253.003</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.118	1.128
Totale 4) Debiti verso banche	1.118	1.128

# SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	586.094	618.393
Totale 7) Debiti verso fornitori	586.094	618.393
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	412.661	180.027
Totale 11) Debiti verso controllanti	412.661	180.027
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	121.420	146.303
Esigibili oltre l'esercizio successivo	20.095	30.433
Totale 12) Debiti tributari	141.515	176.736
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	178.214	175.693
Totale 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	178.214	175.693
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	361.255	456.201
Totale 14) Altri debiti	361.255	456.201
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.680.857</b>	<b>1.608.178</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.472.178</b>	<b>2.721.744</b>

# SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

## Conto economico

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.296.343	5.567.376
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	14.518	7.682
Totale 5) Altri ricavi e proventi	14.518	7.682
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.310.861</b>	<b>5.575.058</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(273.333)	(207.072)
7) Per servizi	(830.396)	(788.540)
8) Per godimento di beni di terzi	(72.333)	(21.952)
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	(3.429.093)	(3.418.088)
b) Oneri sociali	(843.405)	(828.485)
c) Trattamento di fine rapporto	(203.397)	(209.172)
e) Altri costi	(87.929)	(0)
Totale 9) Per il personale	<b>(4.563.824)</b>	<b>(4.455.745)</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(11.347)	(11.629)
d) Svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(656)	(207)
Totale 10) Ammortamenti e svalutazioni	(12.003)	(11.836)

# SACAL GROUND HANDLING S.p.A.

12) Accantonamenti per rischi	(38.150)	(29.206)
14) Oneri diversi di gestione	(14.591)	(76.970)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(5.804.630)</b>	<b>(5.591.321)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>(493.769)</b>	<b>(16.263)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	31.214	4.365
Totale d) Proventi diversi dai precedenti	31.214	4.365
Totale 16) Altri proventi finanziari	31.214	4.365
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	(1.077)	(1.865)
Totale 17) Interessi e altri oneri finanziari	(1.077)	(1.865)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b> <b>(15 + 16 - 17 + - 17-BIS)</b>	<b>30.137</b>	<b>2.500</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b> <b>(A - B + - C + - D)</b>	<b>(463.632)</b>	<b>(13.763)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	(0)	(24.108)
Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale / trasparenza fiscale	101.409	(19.489)
Totale 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	101.409	(43.597)
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(362.223)</b>	<b>(57.360)</b>

Il presente bilancio è conforme ai risultati delle scritture contabili.

L'Amministratore Unico  
Marco Franchini



## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(362.223)	(57.360)
Imposte sul reddito	(101.409)	43.597
Interessi passivi/(attivi)	(30.137)	(2.500)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(493.769)	(16.263)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	38.150	34.249
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.347	11.629
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	19.636	(19.489)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	69.133	26.389
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(424.636)	10.126
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(195.467)	712.688
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	200.335	(35.693)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(6.901)	1.999
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(120.949)	(902.783)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(122.982)	(223.789)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(547.618)	(213.663)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	30.137	2.500
(Imposte sul reddito pagate)	0	(68.608)
(Utilizzo dei fondi)	(1)	(4.573)
Altri incassi/(pagamenti)	(17.807)	19.489
Totale altre rettifiche	12.329	(51.192)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(535.289)	(264.855)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.430)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.430)	-
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		

	31-12-2024	31-12-2023
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(10)	(147)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	400.000
(Rimborso di capitale)	0	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(10)	399.853
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(536.729)	134.998
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.683.282	1.549.102
Danaro e valori in cassa	934	116
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.684.216	1.549.218
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.147.486	1.683.282
Danaro e valori in cassa	1	934
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.147.487	1.684.216

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

# NOTA INTEGRATIVA

Informazioni generali sull'impresa Dati anagrafici	
denominazione	SACAL GROUND HANDLING SPA
sede	88046 LAMEZIA TERME (CZ) C/O AEROPORTO CIVILE SNC
capitale sociale	1.000.000
capitale sociale interamente versato	si
codice CCIAA	CZ
partita IVA	03507930794
codice fiscale	03507930794
numero REA	201655
forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
settore di attività prevalente (ATECO)	522300
società in liquidazione	no
società con socio unico	si
società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	S.A.CAL. SPA
appartenenza a un gruppo	si
denominazione della società capogruppo	S.A.CAL. SPA
paese della capogruppo	ITALIA (I)
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari a Euro 362.223. Per effetto dell'adesione al regime di consolidato fiscale, la società ha rilevato proventi da consolidato per Euro 101.409 relativi alle imposte che la controllante ha recuperato dalla perdita fiscale della società.

Il risultato operativo relativo alla gestione caratteristica della Società di seguito riportato è pari ad Euro - 443.543 ed è stato ottenuto sottraendo dalla perdita civilistica gli Altri Ricavi e proventi per Euro 14.518, i Proventi/oneri finanziari per Euro 30.137, i proventi da adesione al regime di consolidato fiscale per Euro 101.409 e sommando gli ammortamenti per Euro 11.347, le Svalutazioni per Euro 656, gli accantonamenti per Euro 38.150 e gli Oneri diversi di gestione per Euro 14.591.

<b>Perdita Civilistica al 31/12/2024</b>	<b>- 362.223</b>
Altri ricavi e proventi	- 14.518
Ammortamenti	11.347
Svalutazioni	656
Accantonamenti	38.150
Imposte d'esercizio	-
Proventi/oneri finanziari	- 30.137
Proventi da adesione al regime di consolidato fiscale	- 101.409
Oneri diversi di gestione	14.591
<b>Perdita Operativa al 31/12/2024</b>	<b>- 443.543</b>

### Attività svolte

La Nostra Società, come a Voi noto, svolge la propria attività nel settore dei servizi di assistenza a terra relativi a passeggeri, aeromobili, movimentazione bagagli e merci, presso l'Aeroporto Civile di Lamezia Terme dove opera in qualità di HANDLER.

### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Si riportano di seguito i fatti di rilievo che si sono verificati nel corso dell'esercizio: il traffico aereo in Europa ha segnato un significativo aumento nella prima metà del 2024, superando i livelli pre-pandemia con un incremento dello 0,4% rispetto al primo semestre del 2019.

L' Aeroporto di Lamezia Terme ha concluso l'anno 2024 con un gap di circa 126.000 passeggeri, registrando una diminuzione del 4% rispetto all'anno precedente. Il totale dei passeggeri ha raggiunto i 2.713.811, in confronto ai 2.839.441 del 2023, con una flessione dovuta principalmente all'uscita del vettore Wizzair. I movimenti aerei hanno seguito lo stesso trend, con una contrazione del 4%, mentre il load factor medio si è attestato all'84%.

La riduzione del "volato" risulta essere in controtendenza rispetto al quadro di generale aumento del traffico sui maggiori scali aeroportuali italiani ma, già dal mese di Novembre 2024, si registra una inversione di tendenza con l'ultimo bimestre 2024 a + 17% sul 2023. Tale dinamica risulta essere un trend consolidato visto l'aumento del numero di voli previsto per il primo trimestre 2025.

Alla data del 31/12/2024 il Patrimonio netto è così costituito:

Capitale Sociale	1.000.000 euro
Riserva legale	1.300 euro
Versamenti c/copertura perdite	1.390.776 euro
Perdita portata a nuovo	- 1.572.242 euro
Perdita d'esercizio	- 362.223 euro
Totale Patrimonio netto	457.611 euro

La Società si è avvalsa del disposto di cui all'art. 6 del DL 23/2020, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall' art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020 e dall'art. 3, comma 1-ter della Legge 15/2022, che prevede la sospensione degli effetti di legge di cui agli artt. 2446 2) e 3) comma, 2447, 2482 bis, 4)5)6) comma, 2482-ter, 2484, 1) comma n.4) del c.c. La Società non si trova nell'ipotesi di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

### **[...] Continuità aziendale**

*In base al presupposto della continuità aziendale, un'impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento.*

### **Principi di redazione**

Sono state rispettate la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.). In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423- ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e

dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del c.c.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Le immobilizzazioni immateriali risultano totalmente ammortizzate, pertanto il loro valore, al netto degli ammortamenti direttamente dedotti, è pari a zero.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipo Bene</b>	<b>% Ammortamento</b>
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature varie	10%
Mobili e arredi	12%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## **Crediti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Dall'altra parte l'attualizzazione non era da applicare in quanto tutti i crediti hanno scadenza inferiore ai dodici mesi, e laddove detti crediti sono stati riclassificati oltre 12 mesi, ciò è avvenuto in ragione di decisioni assunte anteriormente all'entrata in vigore dell'aggiornamento dei principi contabili OIC.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore.

A tal fine sono stati considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

## **Debiti**

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i debiti sorti successivamente al 2016, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi, in aderenza a quanto previsto dall'art. 2427 e del principio contabile OIC 31, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio. Nella valutazione del rischio si è tenuto conto delle informative fornite dai



legali che assistono la Società nei vari contenziosi.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenuta a decorrere dall'esercizio 2017 ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.

A decorrere dall'esercizio 2017 la Società Capogruppo Sacal SpA e la controllata Sacal Ground Handling SpA hanno esercitato l'opzione per il regime del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e la sua predetta società controllata sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Sacal secondo il quale nello stato patrimoniale della Società sono iscritti i debiti verso la consolidata per gli imponibili negativi (perdite fiscali) trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

L'Irap corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### Altre informazioni

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile.

La società appartiene al gruppo SACAL SPA che esercita la direzione e coordinamento per l'appunto tramite la Società aeroportuale Calabrese Società per Azioni (in breve S.A.CAL Spa).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

### Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

### Immobilizzazioni

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono normalmente iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 4) dell'art. 2426 del codice civile.

I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti nell'attivo del bilancio, con il consenso del collegio sindacale in considerazione della loro utilità pluriennale e risultano totalmente ammortizzate.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
0	0	0

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, c.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	8.347	8.347
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.347	8.347
Valore di bilancio	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	8.347	8.347
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.347	8.347
Valore di bilancio	0	0

L'ammontare complessivo delle Immobilizzazioni Immateriali è pari a zero, in quanto risultano totalmente ammortizzate.

## Immobilizzazioni materiali

### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 15.054, rispecchiando la seguente classificazione:

- impianti e macchinario;
- attrezzature industriali e commerciali;
- altri beni;

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

#### B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31/12/2024	15.054
Saldo al 31/12/2023	24.971
Variazioni	- 9.917

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali scritte nella voce B.II dell'attivo.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	12.200	3.338.281	167.534	3.518.015
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.798	3.316.273	165.973	3.493.044
Valore di bilancio	1.402	22.008	1.561	24.971
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	1.430	1.430
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	430.850	60.785	491.635
Ammortamento dell'esercizio	430	10.091	826	11.347
Altre variazioni	-	430.850	60.785	491.635
Totale variazioni	(430)	(10.091)	604	(9.917)
Valore di fine esercizio				
Costo	12.200	2.907.431	108.179	3.027.810
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	11.228	2.895.514	106.014	3.012.756
Valore di bilancio	972	11.917	2.165	15.054

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

I decrementi della categoria Attrezzature Industriali e Commerciali si riferiscono a operazioni di dismissione per rottamazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Anche nel caso in specie, la quasi totalità dei beni, deriva dall'operazione di conferimento di cui detto.

I beni sono stati iscritti ai valori contabili di cui al bilancio della conferitaria, per cui gli ammortamenti sono totalmente deducibili. Le aliquote applicate, in linea con quelle storicamente applicate dalla conferitaria sono:

- impianti e macchinari: 10%
- attrezzature: 10%
- altri beni:
  - mobili ed arredi 12%
  - macchine elettroniche d'ufficio 10%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Per una corretta imputazione alle diverse categorie di cespiti sono state apportate delle riclassifiche sia alle immobilizzazioni che ai relativi fondi ammortamento.

## ***Immobilizzazioni finanziarie***

### **B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Non presenti

## ***Attivo circolante***

### **Voce C – Variazioni dell'Attivo Circolante**

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 2.448.207. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 246.550.

Di seguito sono forniti, i dettagli relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

Descrizione	31.12.2024
Rimanenze	0
Crediti	1.300.720
Attività finanziarie non immobiliz.	0
Disponibilità liquide	1.147.487
<b>Totale</b>	<b>2.448.207</b>

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti
- 4) verso imprese controllanti
- 5-bis) crediti tributari
- 5-quater) verso altri

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.300.720	1.010.541	290.179

### **Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

#### **Voce CII - Variazioni dei Crediti**

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di euro 1.300.720.

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti in quanto non esistono crediti esigibili oltre i dodici mesi.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	774.416	56.151	830.567	830.567
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	74.096	139.316	213.412	213.412
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	147.242	55.674	202.916	202.916
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	14.787	39.038	53.825	53.825
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.010.541</b>	<b>290.179</b>	<b>1.300.720</b>	<b>1.300.720</b>

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, c.c.).

Area geografica	Italia	Cee	Extra Cee	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	686.843	107.667	36.057	830.567
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	213.412	-	-	213.412
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	202.916	-	-	202.916
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	53.825	-	-	53.825
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.156.996	107.667	36.057	1.300.720

Di seguito si fornisce il dettaglio dei crediti al 31/12/2024.

I "crediti verso clienti" al 31/12/2024 di ammontare rilevante, pari complessivamente ad Euro 830.567 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
Alitalia Societa' Aerea Italiana S.P.A.	511.343
Ryanair Dac	221.161
Blue Air Aviation S.A. (C.P. Dal 13/10/20)	155.619
Italia Trasporto Aereo S.P.A.	152.031
Holiday Europe Ood	40.823
Sc Blue Air Aviation S.A. (C.P. Dal 13/10/20)	32.213
Jsc Air Company Yakutia	28.120
Avt.Eu Unipessoal Lda	25.937
Luxwing Ltd - Italia	10.355
Easyjet Airline Company Ltd	4.822
Altri di importo singolo non rilevante	14.741
Fatture da emettere	433.439
Nota di credito da emettere	- 110
A dedurre	
Fondo Svalutazione Crediti	- 799.927
<b>Totale</b>	<b>830.567</b>

I "crediti verso controllanti" al 31/12/2024, pari ad Euro 213.412 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
SACAL spa - Crediti da adesione al Consolidato fiscale	101.409
Sacal Spa - Crediti Commerciali	99.389
Sacal Spa - Altri crediti	12.614
<b>Totale</b>	<b>213.412</b>

Si rimanda alla sezione, della presente Nota integrativa, relativa alle operazioni con parti correlate in cui vengono illustrati i rapporti economici che hanno determinato i crediti in questione.

I “crediti tributari” al 31/12/2024, pari ad Euro 202.916 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
Credito IVA	166.704
Irap a credito	28.054
Ires a credito	8.009
Erario c/ritenute Lavoratori Autonomi	149
<b>Totale</b>	<b>202.916</b>

I “crediti verso Altri” al 31/12/2024, pari ad Euro 53.825 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
Crediti per interessi attivi bancari di competenza	22.796
Credito v/Inail	13.836
Anticipi a fornitori	7.746
Crediti per cauzioni	6.800
Credito v/personale	1.801
Credito chiesto a rimborso per errato versamento	846
<b>Totale</b>	<b>53.825</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 101 comma 5 D.P.R. 917/1986
Saldo al 31/12/2023	799.271	
Utilizzo nell'esercizio	0	
Accantonamento esercizio	656	
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>799.927</b>	

Il Fondo Svalutazione Crediti che ammonta a Euro 799.927 con un incremento di Euro 656 rispetto ai valori dell'esercizio precedente , è ritenuto sufficiente per fronteggiare le incertezze di realizzo di crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2024 per alcuni clienti con problematiche di esigibilità. Nell'esercizio 2024 non c'è stato nessun utilizzo del fondo.

## Crediti v/Clienti

Per i crediti v/clienti è stata effettuata un'analisi di dettaglio degli stessi tramite la verifica dell'esistenza degli indicatori di perdita di valore, quali le significative difficoltà finanziarie del debito e la vetustà, provvedendo ad accantonare a Fondo svalutazione crediti un importo complessivo pari ad Euro 656.



Tutti i crediti al 31/12/2024 sono in Euro e pertanto alcuna considerazione si è resa necessaria in relazione ai criteri di conversione dei valori espressi in valuta.

### **Disponibilità liquide**

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione “attivo” dello Stato patrimoniale alla sottoclasse C.IV per euro 1.147.487, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell’esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.683.282	(535.796)	1.147.486
Denaro e altri valori in cassa	934	(933)	1
Totale disponibilità liquide	1.684.216	(536.729)	1.147.487

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l’esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell’esercizio.

### **Ratei e risconti attivi**

Misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Nello specifico rappresentano oneri inerenti le spese di assicurazione derivanti da polizze aventi una durata complessiva a cavallo di due esercizi.

I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 8.917.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	2.016	6.901	8.917
Totale ratei e risconti attivi	2.016	6.901	8.917

## Composizione della voce Ratei e risconti attivi (art. 2427 c. 1 n. 7 c.c.)

La composizione delle voci "Ratei e risconti attivi" risulta essere la seguente:

Risconti attivi	31/12/2024	31/12/2023
Risconti attivi su assicurazioni	8.509	4.015
Risconti attivi su noleggi	408	0
<b>TOTALE</b>	<b>8.917</b>	<b>2.016</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
457.611	819.835	-362.224

### Voce A – Variazioni del Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta a euro 457.611 ed evidenzia una variazione in aumento di euro -362.224.

Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.1 n. 4 C.C.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Decrementi	Ricl.		
Capitale	1.000.000	-	-		1.000.000
Riserva legale	1.300	-	-		1.300
Altre riserve					
Versamenti a copertura perdite	1.448.136	57.360	-		1.390.776
Varie altre riserve	1	-	(1)		-
Totale altre riserve	1.448.137	57.360	(1)		1.390.776
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.572.242)	-	-		(1.572.242)
Utile (perdita) dell'esercizio	(57.360)	(57.360)	-	(362.223)	(362.223)
Totale patrimonio netto	819.835	0	(1)	(362.223)	457.611

***Perdite esercizi in corso al 31/12/2020 e al 31/12/2021 - sospensione degli effetti di legge cui agli artt. 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, 2482-ter, 2484, primo comma, numero 4) del codice civile***

L'art. 6 del DL 23/2020, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall' art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020 e dall'art. 3, comma 1-ter della Legge 15/2022, ha previsto la sospensione degli effetti previsti dai citati articoli di legge in caso di perdite sociali di entità tale da richiedere provvedimenti urgenti da parte della società.

Tale norma ha l'evidente finalità di evitare che diverse società siano costrette ad assumere provvedimenti straordinari quali la riduzione e l'aumento del capitale sociale, la trasformazione societaria o addirittura si trovino nella condizione di doversi sciogliere a causa di perdite generatesi nel periodo della pandemia da Covid-19.

Al fine di rendere la necessaria informativa alle parti interessate, il comma 4 del citato art. 6, prevede che "Le perdite di cui ai commi da 1 a 3 devono essere distintamente indicate nella nota integrativa con specificazione, in appositi prospetti, della loro origine nonché delle movimentazioni intervenute nell'esercizio".

Il prospetto che segue dà evidenza dell'entità delle perdite formatesi negli esercizi 2020 2021 che beneficiano del regime di sospensione dei provvedimenti di legge inerenti al patrimonio netto della società:

	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>
Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
Riserva legale	1.300	1.300
Altre Riserve	1.390.776	1.448.137
Utili (perdite) di esercizi precedenti	(1.572.242)	(1.572.242)
Utili (perdita) dell'esercizio	(362.223)	(57.360)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>457.611</b>	<b>819.835</b>
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2020	(1.110.225)	(1.110.225)
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2021	(462.017)	(462.017)
<b>Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione</b>	<b>2.029.853</b>	<b>2.392.077</b>

***Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto***

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, c.c.).

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.000.000	B	1.000.000
Riserva legale	1.300	B	1.300
Altre riserve			
Versamenti a copertura perdite	1.390.776	A,B	1.390.776
Varie altre riserve	-		-
Totale altre riserve	1.390.776		1.390.776
Utili portati a nuovo	(1.572.242)		(1.572.242)
Totale	819.835		819.835
Quota non distribuibile			819.835

**Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro**

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	1.000.000	0	1.048.137	(1.570.942)	477.195
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni				(25.981)	(25.981)
Altre variazioni				24.681	24.681
incrementi		1.300	400.000		401.300
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				(57.360)	(57.360)
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	1.000.000	1.300	1.448.137	(1.629.602)	819.835
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni				57.360	57.360
Altre variazioni			(1)		(1)
incrementi					
decrementi			(57.360)		(57.360)
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				(362.223)	(362.223)
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	1.000.000	1.300	1.390.776	(1.934.465)	457.611

## **Fondi per rischi ed oneri**

**(Rif. art.2427, primo comma n.4, c.c.)**

I “Fondi per rischi e oneri”, esposti nella classe B della sezione “Passivo” dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

L’entità dell’accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio, ivi incluse le spese legali, determinate in modo non aleatorio ed arbitrario, necessarie per fronteggiare la sottostante passività certa o probabile.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell’esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel corso dell’esercizio oggetto del presente bilancio nelle poste della voce Fondi per rischi e oneri.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	40.728	40.728
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	38.149	38.149
Totale variazioni	38.149	38.149
Valore di fine esercizio	78.877	78.877

Di seguito si evidenzia il dettaglio della composizione e i valori del Fondo Rischi e Oneri:

Ammonta ad Euro 78.877 con un incremento di Euro 38.149 rispetto alle analoghe risultanze del 2023 (Euro 40.728). Tale fondo accoglie i valori accantonati per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura commerciale, giuslavoristica e fallimentare.

Gli accantonamenti dell’esercizio sono riferiti alla quota accantonata per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura giuslavoristica sulla base del parere espresso dai legali che assistono la Società nei suddetti contenziosi. Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio.

Non ci sono decrementi.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

### **Trattamento fine rapporto**

**(Rif. art.2427, primo comma n.4, c.c.)**

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel Trattamento di fine rapporto nel corso dell’esercizio oggetto del presente bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	253.003
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	5.333
Utilizzo nell'esercizio	3.503
Totale variazioni	1.830
Valore di fine esercizio	254.833

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.680.857	1.608.178	72.679

## Variazioni e scadenza dei debiti

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di euro 1.680.857.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	1.128	(10)	1.118	1.118	-
Debiti verso fornitori	618.393	(32.299)	586.094	586.094	-
Debiti verso controllanti	180.027	232.634	412.661	412.661	-
Debiti tributari	176.736	(35.221)	141.515	121.420	20.095
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	175.693	2.521	178.214	178.214	-
Altri debiti	456.201	(94.946)	361.255	361.255	-
<b>Totale debiti</b>	<b>1.608.178</b>	<b>72.679</b>	<b>1.680.857</b>	<b>1.660.762</b>	<b>20.095</b>

Di seguito il dettaglio dei **“Debiti verso banche”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 1.118:

Descrizione	Importo
Debiti per interessi passivi bancari di competenza	1.118
<b>Totale</b>	<b>1.118</b>

Di seguito il dettaglio dei **“Debiti verso Fornitori”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 586.094:

Descrizione	Importo
Debiti v/compagnie aeree	393.095
E.P. - Società Per Azioni	26.247
Q8 Quaser S.R.L.	18.387
Tecnoidro	13.810
Ryanair Dac Corporate Head Office	7.417
A - Ice Società A Responsabilità Limitata, In Forma Abbreviata	6.589
Lamezia Trucks Srl	5.991
Enac	5.878
Fork Up S.R.L.	5.240
Inps	4.766
Center Lamezia Gomme Srl	4.467
Fatt. da Ricevere	63.849
Altri di Importo singolo non rilevante	30.358
<b>Totale</b>	<b>586.094</b>

I Debiti verso fornitori e v/compagnie sono iscritti al loro valore nominale, la società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i debiti in quanto con scadenza compresa entro i 12 mesi.



Di seguito il dettaglio dei **“Debiti verso controllanti”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 412.661:

Descrizione	Importo
SACAL spa - Debiti commerciali (controllante)	391.872
SACAL spa - Altri Debiti	1.300
SACAL spa - Debiti da adesione al Consolidato Fiscale	19.489
<b>Totale</b>	<b>412.661</b>

Alla voce “debiti verso controllanti” è iscritto il debito per gli oneri che la società consolidata deve riconoscere alla società consolidante ai sensi di quanto previsto nel contratto di consolidato. Si rimanda alla sezione, della presente Nota integrativa, relativa alle operazioni con parti correlate in cui vengono illustrati i rapporti economici che hanno determinato i debiti in questione.

La voce **“Debiti tributari”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 141.515, accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Di seguito il dettaglio diviso tra debiti entro l'esercizio pari a Euro 121.420 e debiti oltre l'esercizio pari a Euro 20.095:

Descrizione	Importo
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	81.316
Iva split payment	28.970
Debito per rottamazione quater	10.338
Debito per imposta sostitutiva	796
<b>Totale</b>	<b>121.420</b>

Debiti oltre l'esercizio:

Descrizione	Importo
Debito per rottamazione quater	20.095
<b>Totale</b>	<b>20.095</b>

Di seguito il dettaglio dei **“Debiti verso istituti di previdenza”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 178.214, risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti V/Inps	110.211
Debiti V/Prevaer	32.442
Debiti V/enti XIV mensilità	30.209
Debiti V/Cpdel	5.352
<b>Totale</b>	<b>178.214</b>

Di seguito il dettaglio degli **“Altri debiti”** pari, al 31/12/2024, ad Euro 361.255:

Descrizione	Importo
<b>Debiti v/Personale</b>	<b>344.934</b>
Ferie non godute, mensilità	344.934
<b>Altri Debiti</b>	<b>16.321</b>
Finanziamenti Assicurazioni dipendenti	9.602
Debiti v/Sindacati	4.401
Polizze assicurative e debiti per pignoramenti dipendenti	2.318
<b>Totale</b>	<b>361.255</b>

### ***Suddivisione dei debiti per area geografica***

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, c.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	1.118	1.118
Debiti verso fornitori	586.094	586.094
Debiti verso imprese controllanti	412.661	412.661
Debiti tributari	141.515	141.515
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	178.214	178.214
Altri debiti	361.255	361.255
<b>Debiti</b>	<b>1.680.857</b>	<b>1.680.857</b>

### ***Ratei e risconti passivi***

Al 31/12/2024 non sono presenti ratei e risconti passivi.

## ***Nota integrativa, conto economico***

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 c.c., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ,compongono il Conto economico.

### ***Valore della produzione***

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.310.861	5.575.058	(264.197)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	5.296.343	5.567.376	(271.033)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	14.518	7.682	6.836
<b>Totale</b>	<b>5.310.861</b>	<b>5.575.058</b>	<b>(264.197)</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

La voce “**Altri Ricavi e Proventi**” pari ad Euro 14.518 si riferisce principalmente, per Euro 9.184 a sopravvenienze attive relative alle rettifiche effettuate a seguito della dichiarazione dei redditi integrativa che ha determinato un’imposizione differente rispetto allo stanziamento di bilancio; l’importo residuo di Euro 5.334 si riferisce ad arrotondamenti attivi, rimborsi da dipendenti come da decreti ingiuntivi e bolli addebitati su fattura al cliente.

### ***Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività***

Come richiesto dall’art. 2427 c. 1 n. 10 c.c., la ripartizione dei ricavi per categorie di attività è evidenziata nel seguente prospetto.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi per prestazioni di servizi	5.296.343
<b>Totale</b>	<b>5.296.343</b>

### ***Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica***

Come richiesto dall’art. 2427 c. 1 n. 10 c.c., la ripartizione dei ricavi per aree geografiche di destinazione è esposta nel prospetto seguente.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	5.296.343
<b>Totale</b>	<b>5.296.343</b>

### ***Costi della produzione***

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.804.630	5.591.321	(213.309)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	273.333	207.072	66.261
Servizi	830.396	788.540	41.856
Godimento di beni di terzi	72.333	21.952	50.381
Salari e stipendi	3.429.093	3.418.088	11.005
Oneri sociali	843.405	828.485	14.920
Trattamento di fine rapporto	203.397	209.172	(5.775)
Altri costi del personale	87.929	0	87.929
Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.347	11.629	(282)
Svalutazioni crediti attivo circolante	656	207	449
Accantonamento per rischi	38.150	29.206	8.944
Oneri diversi di gestione	14.591	76.970	(62.379)
<b>Totale</b>	<b>5.804.630</b>	<b>5.591.321</b>	<b>213.309</b>

### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Di seguito si fornisce il dettaglio delle singole categorie di costi al 31/12/2024:

Descrizione	Importo
<b>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	
Carburanti e lubrificanti	157.709
Vestituario	74.655
Stampati	17.175
Acquisti Vari	11.885
Spese di equipaggiamento	2.959
Cancelleria	2.416
Spese Accessorie Su Acquisti	2.201
Beni Inferiori A 516,46 Euro	2.115
Prodotti Di Pulizia	2.065
Acquisti Attrezzature Varie	153
<b>Totale</b>	<b>273.333</b>
Descrizione	Importo
<b>Per Servizi</b>	
Costi Infragruppo (vedi tabella al successivo paragrafo rapporti con parti correlate)	179.033
Ristorazione Dipendenti	151.423
Prestazioni di terzi	148.842
Manutenzione e riparazione Auto	96.059
Catering c/compagnie	43.466
Prestazione terzi mezzi	40.125
Canoni vari	33.054
Assicurazioni	29.424
Compensi collegio sindacale	20.130
Compensi Amministratori	20.000
Formazione e addestramento	12.092
Consulenze tecniche	9.735
Spese legali e contenzioso	9.130
Oneri bancari	8.762
Visite mediche dipendenti	4.853
Compenso revisori contabili	4.550
Visite fiscali	4.143
Oneri Inps gestione separata	3.863
Consulenze e analisi commerciali	2.992
Altri costi per servizi	2.246
Utenza telefonica mobile	1.582
Spese societarie	1.395
Rimborsi spese	1.288
Servizio smaltimento rifiuti	1.220
Compensi rimborsi a terzi	658
Spese di rappresentanza	331
<b>Totale</b>	<b>830.396</b>

Descrizione	Importo
<b>Per Godimento beni di terzi</b>	
Canoni Leasing	37.516
Noleggi	34.817
<b>Totale</b>	<b>72.333</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge.

Di seguito si fornisce il dettaglio della voce di costo al 31/12/2024:

Descrizione	Importo
<b>Salari e Stipendi</b>	<b>3.429.093</b>
Retribuzioni in denaro	3.429.093
<b>Oneri Sociali</b>	<b>894.440</b>
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	820.530
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	22.875
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>203.397</b>
<b>Altri costi del personale</b>	<b>87.929</b>
<b>Totale</b>	<b>4.563.824</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Descrizione	Importo
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	
<b>Ammortamenti delle Immob. Immateriali</b>	<b>-</b>
Ammortamento costi di impianto e di ampliamento	-
<b>Ammortamenti delle Immob. Materiali</b>	<b>11.347</b>
Ammortamento ordinario Macchinari e attrezzature	10.521
Ammortamento ordinario altri beni materiali	826
<b>Svalutazione dei crediti</b>	<b>656</b>
<b>Totale</b>	<b>12.003</b>

### Altri accantonamenti

Di seguito si fornisce il dettaglio della voce di costo al 31/12/2024:

Descrizione	Importo
<b>Altri Accantonamenti</b>	
Accantonamento Rischi	38.150
<b>Totale</b>	<b>38.150</b>

## Oneri diversi di gestione

Di seguito si fornisce il dettaglio della voce di costo al 31/12/2024:

Descrizione	Importo
Oneri diversi di gestione	
Costi indeducibili	8.450
Multe, ammende e sanzioni	1.761
Imposte varie	1.645
Sopravvenienze passive	867
Bolli autovetture	700
Tassa vidimazione libri sociali	516
Diritti CCIAA	430
Arrotondamenti passivi	142
Altri costi di gestione	80
<b>Totale</b>	<b>14.591</b>

Di seguito il dettaglio della voce Sopravvenienze:

Dettaglio Sopravvenienze Passive	Importo
Soprav. per allineamento ritenute /avvisi Dmra	777
Soprav. per allineamento contabile clienti e fornitori	90
<b>Totale</b>	<b>867</b>

## Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
30.137	2.500	27.637

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	31.214	4.365	26.849
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.077)	(1.865)	(788)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>30.137</b>	<b>2.500</b>	<b>27.637</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	1.077
Totale	1.077

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi v/Erario					1.077	1.077
Interessi bancari						
Interessi fornitori						
Interessi medio credito						
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti						
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie						
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>1.077</b>	<b>1.077</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					31.214	31.214
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>31.214</b>	<b>31.214</b>



## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
(101.409)	43.597	(145.006)

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>			
IRES			
IRAP	0	24.108	24.108
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	(101.409)	19.489	(120.898)
<b>Totale</b>	<b>(101.409)</b>	<b>43.597</b>	<b>(145.006)</b>

La società ha aderito al consolidato fiscale promosso dalla SACAL SPA in qualità di consolidante. La società risulta in perdita civilistica ma in utile fiscale, pertanto, si è generato un provento da consolidamento da riconoscere alla società consolidante ai sensi di quanto previsto nel contratto di consolidato.

SACAL GH SPA	
TABELLA per ONERE/PROVENTO DA CONSOLIDATO	
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>-463.632</b>
<b>+ Variazioni in aumento</b>	
Multe, sanzioni e altri costi indeducibili	10.606
Spese rappresentanza	331
Accantonamento F.do Rischi	38.150
Sopravvenienze Passive	867
Accantonamento svalutazioni crediti	656
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>50.610</b>
<b>- Variazioni in diminuzione</b>	
Spese rappresentanza	331
Sopravvenienze attive non imponibili	9.185
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>	<b>-9.516</b>
<b>Risultato Ante Imposte Imponibile</b>	<b>-422.538</b>
Onere fiscale teorico	24%
<b>Onere/(provento) da Consolidato Fiscale</b>	<b>(101.409)</b>

SACAL GH SPA	
IRAP ANNO 2024	
Valore della produzione	4.108.862
<b>+ Variazioni in aumento</b>	
compensi co.co.co. e gestione separata inps	23.863
Costi indeducibili	8.450
Sopravvenienze passive	867
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>33.180</b>
<b>- Variazioni in diminuzione (ricavi)</b>	
Rilascio fondo	0
Sopravvenienze attive non imponibili	9.185
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>	<b>9.185</b>
<b>Valore della produzione Lorda</b>	<b>4.132.856</b>
<b>Deduzioni da base imponibile</b>	
Contributi INAIL	
Cuneo fiscale, deduzione forfettaria	4.409.767
Cuneo fiscale, contributi	
Deduzione apprendisti, disabili	
Deduzione del costo residuo del lavoro	
Eccedenza delle deduzioni	
<b>Totale deduzioni</b>	<b>4.409.767</b>
Base imponibile	-276.910
Deduzione GEIE	
Base imponibile dopo deduzione	0
Aliquota IRAP	5,12%
<b>Imposta dell'esercizio</b>	<b>0</b>

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

#### Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 c.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti			
Quadri	1		+1
Impiegati	56	57	-1
Operai	54	55	-1
Altri			
Totale	111	112	-1

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

**Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 c.c.)**

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori e ai Sindaci nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	20.000	20.130

I compensi spettanti agli amministratori sono stati attribuiti sulla base dell'apposita delibera di assemblea dei soci.

### **Corrispettivi spettanti per revisione legale, altri servizi di verifica, consulenza fiscale e servizi diversi (art. 2427 c. 1 n. 16-bis c.c.)**

I corrispettivi corrisposti alla società di revisione per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. risultano pari a Euro 4.550 comprensivi dell'aumento istat, come previsto da contratto.

### **Categorie di azioni emesse dalla società**

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, c.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	2.000	500
Azioni Privilegiate		
Azioni A Voto limitato		
Azioni Prest. Accessorie		
Azioni Godimento		
Azioni A Favore prestatori di lavoro		
Azioni senza diritto di voto		
Altre		
Quote		
<b>Totale</b>	<b>2.000</b>	<b>500</b>

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, c.c.)

Non vi sono strumenti finanziari emessi dalla società.

### **Informativa sulla disciplina e trasparenza delle erogazioni pubbliche**

(Rif. Art. 1 co. 125 terzo periodo della L. 4.8.2017)

Ai sensi della presente disciplina si specifica che nel corso del 2024 non sono stati riconosciuti contributi.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, c.c.)

L'unica parte correlata con la quale sono stati intrattenuti rapporti è la Società controllante S.A.CAL SPA.

Di seguito sono indicati l'importo e la natura dell'importo delle operazioni rilevanti, con parti correlate, realizzate dalla società.

Natura dell'operazione	Importo
<b>Ricavi</b>	<b>124.851</b>
Prestazioni officina	49.058
Carburanti mezzi gestore	16.749
Servizi di subappalto	57.176
Prestazioni varie	1.867
<b>Proventi da Consolidato fiscale</b>	<b>101.409</b>
<b>Costi</b>	<b>321.291</b>
Canone di subconcessione e utenze	175.068
Canone Radio	3.965
Prestazioni in service	132.600
Prestazioni varie	9.658

I costi sono originati essenzialmente da:

- contratti di subconcessione di aree per lo svolgimento dei servizi di handling;
- contratti di prestazioni per lo svolgimento dei servizi amministrativi (gestione del personale, servizi ambientali, informatici, gare e acquisti, sviluppo commerciale e contabilità finanza e controllo);
- riaddebito di costi per canoni licenze radio e partecipazione a corsi vari.

Tutte le operazioni sopra evidenziate realizzate con parti correlate non sono concluse a normali condizioni di mercato, ma rifatturate al costo senza applicazione di ricarico né per la controllante né per la controllata.

Al 31/12/2024, a fronte delle menzionate operazioni economiche concluse, residuano in Bilancio le seguenti partite di Debito e Credito tra le parti correlate:

Natura dell'operazione	Importo
<b>Crediti</b>	<b>112.003</b>
Servizio officina - Consumo carburante mezzi PRM e trattore	71.686
Prestazioni in service	27.703
Incassi di competenza di Sacal GH	12.614
<b>Crediti da adesione al Consolidato fiscale</b>	<b>101.409</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>213.412</b>
<b>Debiti</b>	<b>-</b>
Canone di subconcessione e utenze	145.890
Prestazioni in service	241.200
Tesseramento	2.473
Partecipazione Corsi	2.309
Incassi di competenza di Sacal Spa	1.300
<b>Debiti da adesione al Consolidato fiscale</b>	<b>19.489</b>
<b>Totale Debiti</b>	<b>412.661</b>

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater c.c.)**

Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato una crescita rilevante nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024) e un incremento del 29% rispetto ai primi due mesi del 2019. Questo trend positivo riflette un consolidamento della competitività e dell'attrattività dell'infrastruttura aeroportuale calabrese, che sta emergendo come uno degli hub strategici nel panorama nazionale.

Le politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale hanno avuto un impatto significativo. Attraverso un approccio integrato, sono state create sinergie operative con i principali vettori aerei, le compagnie di trasporto e gli enti locali e internazionali incaricati della promozione turistica e territoriale. Tali collaborazioni hanno portato all'introduzione di nuove rotte, al miglioramento dei servizi e a una gestione ottimizzata delle infrastrutture aeroportuali, contribuendo in maniera determinante alla crescita del traffico e alla competitività del sistema.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

#### **Informazioni sulla società o l'ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento (art. 2497-bis c.c.)**

La società appartiene al Gruppo SACAL, ed è una Società soggetta a direzione e coordinamento di S.A.CAL. SPA.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.). Segnaliamo, peraltro, che la Sacal Spa redige il bilancio consolidato.

**Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023	31/12/2022
B) Immobilizzazioni	15.547.992	9.894.775
C) Attivo circolante	40.145.077	26.606.782
D) Ratei e risconti attivi	142.578	51.246
Totale attivo	55.835.647	36.552.803
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	23.920.556	23.920.556
Riserve	(13.314.924)	(10.776.260)
Utile (perdita) dell'esercizio	291.248	(2.484.775)
Totale patrimonio netto	10.896.880	10.659.521
B) Fondi per rischi e oneri	3.179.315	2.753.491
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	357.202	434.883
D) Debiti	29.891.988	22.704.908
Totale passivo	55.835.647	36.552.803

**Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	35.775.797	28.319.078
B) Costi della produzione	34.743.921	31.608.105
C) Proventi e oneri finanziari	(74.668)	(7.881)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(57.360)	25.981
Imposte sul reddito dell'esercizio	588.600	(786.152)
Utile (perdita) dell'esercizio	291.248	(2.484.775)

Si evidenzia che la società S.A.CAL. SPA che esercita l'attività di direzione e coordinamento ha redatto il bilancio consolidato relativo all'esercizio.

### ***Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite***

#### **Proposta di copertura della perdita di esercizio**

Sulla base di quanto esposto l'Amministratore Unico propone all'Assemblea dei soci di **ripianare** la **perdita di esercizio** ammontante a complessivi euro 362.223 , mediante l'utilizzo della riserva a copertura perdite.

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*



**RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE  
BILANCIO  
DI ESERCIZIO  
SACAL GH S.P.A.**

***SACAL GH SPA***

**Relazione della società di revisione indipendente**  
**ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

*Agli Azionisti della*  
*Sacal Ground Handling S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Sacal Ground Handling S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



---

Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n. 8 – 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Padova-Palermo-Perugia-Rimini-Roma-Torino-Trento-Treviso.

Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omission

---

[www.ria-granthornton.it](http://www.ria-granthornton.it)

#### **Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio con riferimento alla continuità aziendale. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

*"L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento."*

#### **Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a

tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dell'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

L'Amministratore Unico della Sacal Ground Handling S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Sacal Ground Handling S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Sacal Ground Handling S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 14 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Gianluca Coluccio".

Gianluca Coluccio

Socio

# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE BILANCIO DI ESERCIZIO SACAL GH S.P.A.**

***SACAL GH SPA***

All' Azionista Unico della SACAL GROUND HANDLING S.P.A.,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione è stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della SACAL GROUND HANDLING S.P.A al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio negativo di euro 362.223.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione sulla base della determina dell'Amministratore Unico del 31 marzo 2025.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Ria Grant Thornton S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione in data 14 aprile 2025 e contenente un giudizio senza rilievi, senza modifica e con un richiamo di informativa sulla continuità aziendale.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio rappresenta al 31 dicembre 2024 in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

È tuttavia presente il seguente richiamo di informativa.

"Richiamiamo l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio con riferimento alla continuità aziendale. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto."

*"L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento."*

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., C.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, nella figura dell'Amministratore Unico, nel corso delle riunioni del collegio, e attraverso la lettura delle determinazioni dello stesso, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci della società controllante SACAL SPA e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.



Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione delle relazioni dell'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione né violazioni del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione, pur avendo suggerito azioni di miglioramento che la Società sta portando avanti.

Non sono pervenute denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice civile o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri ai sensi di legge.

Con riferimento al novellato Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici, ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Abbiamo verificato che l'amministratore unico ha dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale *"il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*.

Per quanto a nostra conoscenza, l'amministratore unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per 362.223 euro.

Il Collegio invita la Società a monitorare con estrema attenzione l'andamento gestionale e patrimoniale, e ciò anche nel rispetto degli artt. 2446 e 2447 del Codice civile.

A tal riguardo, si evidenzia che nella nota integrativa viene evidenziata una perdita operativa lorda al 31 dicembre 2024 di 443.543 euro e che tra i costi della produzione risulta un incremento dei salari e stipendi, rispetto all'esercizio 2023, di 11.005 euro.

Infine, si evidenzia il richiamo d'informativa formulato dalla società di revisione nella propria relazione, relativamente a quanto indicato nella nota Integrativa e nella relazione sulla gestione, in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale ovvero che *"L'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Al*

*momento la continuità aziendale è assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL SpA che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento."*

In particolare, si richiamano le informazioni, fornite dall'amministratore nella nota integrativa, al paragrafo denominato "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio", relativamente all'attività di supporto svolta dall'azionista di maggioranza, nella relazione sulla gestione, nel paragrafo "Evoluzione della gestione", che illustra, gli effetti che la riorganizzazione aziendale in atto sta producendo sull'attività operativa della Società, nonché relativamente alle assicurazioni fornite, nel paragrafo dedicato alla "continuità aziendale", laddove viene esplicitamente assicurato che "al momento la continuità aziendale è infatti assicurata dal supporto finanziario della controllante SACAL Spa che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento".

### **3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dall'amministratore unico.

Il Collegio sindacale prende atto che la società ha deliberato, per le perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2020 e 2021, le sospensioni previste dall'art. 6 D.L. 8 aprile 2020 n. 23, convertito dalla Legge n.40 del 2020, rinviando l'adozione degli opportuni provvedimenti al quinquennio successivo a quello di emersione della perdita, per cui alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025 e 2026.

Abbiamo verificato che il prospetto della nota integrativa del bilancio relativo all'esercizio 2024 fornisce, ai sensi dell'art. 6, co. 4, D.L. 8 aprile 2020, n. 23, distinta evidenza delle perdite rilevanti emerse nel corso dell'esercizio 2020 e nel corso dell'esercizio 2021, con specificazione della loro origine e del loro ammontare.

Abbiamo esaminato i provvedimenti assunti dall'organo di amministrazione nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 indicati nel piano industriale che tiene conto della pianificazione quinquennale dallo stesso programmata per la copertura delle perdite precedentemente sterilizzate e la ricostituzione del capitale sociale, da ultimo confermata con comunicazione dell'amministratore unico dell'8 aprile 2025.

Il collegio sindacale concorda con la proposta di ripianare la perdita d'esercizio formulata dall'amministratore unico nella nota integrativa, considerato l'impegno assunto dalla capogruppo SACAL S.p.a., come comunicato con lettera della società controllante dell'8 aprile 2025.

Il collegio pertanto invita i soci a dar seguito agli impegni assunti o in alternativa di procedere agli adempimenti di cui all'art. 2446, c. 2 del Codice civile.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dall' amministratore unico.

Lamezia Terme, 14 aprile 2025.

Il Collegio Sindacale

Dott. Andrea della Pietra

Dott. Franca Brusco

Dott. Antonio Tancredi

Firmato digitalmente da  
**Andrea Della Pietra**  
2025-04-14 19:07:16 +0200

Firmato digitalmente da: FRANCA  
BRUSCO  
Data: 14/04/2025 18:51:52

TANCREDI  
ANTONIO  
14.04.2025  
16:46:28 UTC

















# SACAL

SISTEMA AEROPORTUALE CALABRESE



# RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2024

## *Cenni sul Gruppo e sulla sua attività - differenziazione nei settori*

Il Gruppo svolge l'attività aeroportuale mediante gestione in concessione per 40 quarant'anni, a far data dall'01/07/2008, l'Aeroporto di Lamezia Terme.

Con Provvedimento del 03 Marzo 2017, il Direttore Generale dell'ENAC ha aggiudicato inoltre alla SACAL SPA l'affidamento della concessione trentennale per la gestione degli Aeroporti di Reggio Calabria e Crotone.

Per cui, con riferimento all'Aeroporto di Reggio Calabria, la Gestione SACAL è stata concretamente avviata in data 15/07/2017, mentre con riferimento alla gestione dell'Aeroporto di Crotone, l'avvio dell'attività è andato molto più a rilento, essendo avvenuta nel mese di Giugno 2018.

Il Gruppo consta di n. 2 Società di cui la Controllante SACAL SPA e la controllata al 100% SACAL GH SPA. A partire dal 1° luglio 2016 è stato scorporato dalla controllante SACAL SPA il ramo di azienda per lo svolgimento dell'attività di servizi di assistenza a terra relativi a passeggeri, aeromobili, movimentazione bagagli e merci e servizi di biglietteria.

Il ramo di azienda scorporato, è stato conferito nella costituita SACAL GH SPA detenuta al 100%. La SACAL SPA gestisce invece tutti gli altri servizi aeroportuali.

## *Andamento del traffico*

Il **traffico aereo in Europa** ha segnato un **significativo aumento nella prima metà del 2024, superando i livelli pre-pandemia** con un incremento dello **0,4%** rispetto al primo semestre del 2019. Secondo i dati dell'ente commerciale aeroportuale europeo ACI Europe, il traffico passeggeri è aumentato del 9,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I dati indicano che il **traffico internazionale** è stato il **principale motore della crescita, con un aumento del 10,3%**, mentre il traffico nazionale ha registrato un **incremento del 4,2%**.

Gli aeroporti che hanno registrato le migliori performance in termini di traffico passeggeri sono quelli che si sono concentrati su voli leisure e familiari, con la Polonia (+24,5%), la Grecia (+23,9%) e Malta (+19,1%) in testa. Tra i principali mercati europei, **l'Italia (+13,1%)** e la **Spagna (+8%)** hanno registrato gli incrementi più significativi, mentre il Regno Unito, la Francia e la Germania hanno visto cali rispettivamente del -1,1%, -4% e -17%. Complessivamente, i cinque principali aeroporti europei hanno accolto 174,6 milioni di passeggeri nel primo semestre del 2024, con un aumento dell'8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e del 2% rispetto ai livelli pre-pandemia.

Secondo i dati elaborati da Assaeroporti, il **sistema aeroportuale** italiano chiude il **2024 con 219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più** rispetto al **2023**. Di questi, **146 milioni** volano su **rotte internazionali**. Per la prima volta dal 2019, la **composizione del traffico torna**, quindi, **ai valori pre-pandemia**, con **un terzo** dei viaggiatori sul segmento **nazionale** e **due terzi** su quello **internazionale**.

*Un trend che si conferma anche per **movimenti aerei**, pari a 1.721.058 (+7,5%) di cui 978.254 internazionali (pari al 57% del totale annuo) con un tasso di riempimento medio dell'84% (Fonte Assaeroporti).* Com'è intuibile i mesi più pieni sono stati quelli del picco estivo. Agosto, per esempio,



si è chiuso con quasi l'88% dei sedili occupati — in media —, mentre luglio e settembre hanno registrato circa l'85%. Il dato più basso lo si è riscontrato a gennaio con tre quarti dei posti riempiti. In generale a giugno i collegamenti nazionali hanno registrato il «load factor» più alto (oltre l'87%), quelli internazionali ad agosto (90%).

## Il Sistema Aeroportuale Calabrese

Il Sistema Aeroportuale Calabrese chiude un 2024 da record: per la prima volta è stata superata la soglia dei 3.5 milioni di passeggeri (+7,5%)

Il trend di crescita si conferma anche in termini di movimenti +4,7% e cargo +8%. Ad avere una maggiore tasso di crescita gli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria che hanno registrato un incremento a due cifre sia nel volume traffico passeggeri che nei movimenti, declinando il traffico, prevalentemente nel segmento internazionale che registra una crescita del 25% e 796.458 passeggeri, superando di gran lunga la media nazionale.

Il prospetto che segue riporta l'andamento del traffico passeggeri, movimenti e cargo nei tre Aeroporti nel corso dell'anno 2024 rispetto allo stesso periodo del 2023 suddiviso nelle diverse componenti.

SISTEMA AEROPORTUALE CALABRESE			
<i>Passeggeri</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2024 vs 2023</i>
Nazionali	2.803.711	2.704.898	4%
Internazionali	796.458	638.646	25%
di cui UE	679.037	554.755	22%
Transiti	7.754	12.229	- 37%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>3.607.923</b>	<b>3.355.773</b>	<b>8%</b>
Aviazione Generale	3.118	5.024	- 38%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>3.611.041</b>	<b>3.360.797</b>	<b>7%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	19.966	19.390	3%
Internazionali	5.589	4.488	25%
di cui UE	4.848	3.965	22%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>25.555</b>	<b>23.878</b>	<b>7%</b>
Aviazione Generale	8.058	8.204	- 2%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>33.613</b>	<b>32.082</b>	<b>5%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>1.811</b>	<b>1.679</b>	<b>8%</b>

## Aeroporto di Lamezia Terme – Performance 2024 - AVIATION

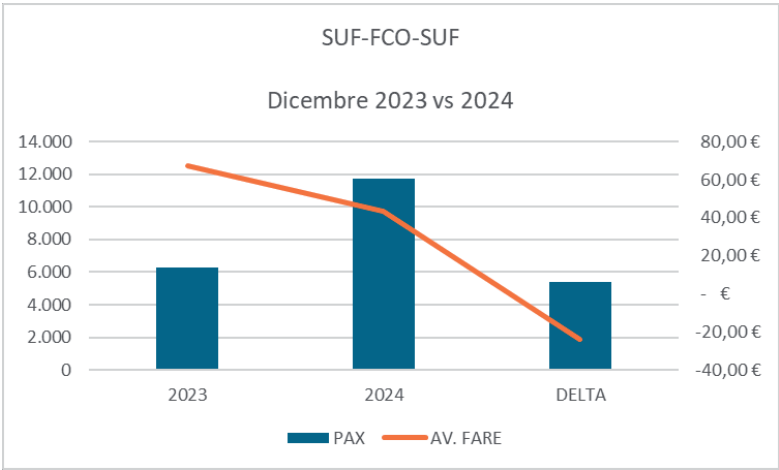
L'Aeroporto di Lamezia Terme ha concluso l'anno 2024 con un gap di circa 126.000 passeggeri, registrando una diminuzione del 4% rispetto all'anno precedente. Il totale dei passeggeri ha raggiunto i 2.713.811, in confronto ai 2.839.441 del 2023, con una flessione dovuta principalmente all'uscita del vettore Wizzair. I movimenti aerei hanno seguito lo stesso trend, con una contrazione del 4%, mentre il load factor medio si è attestato all'84%.

Esaminando i dati per segmenti di traffico, l'aeroporto lametino evidenzia una forte componente di traffico domestico, che rappresenta il 75% del totale, mentre la componente internazionale (sia UE che Extra UE) costituisce il restante 25%.

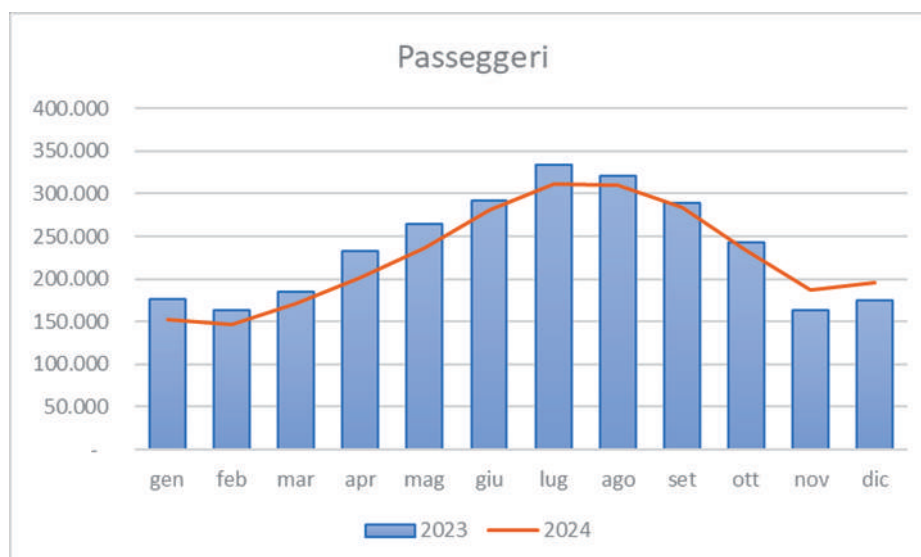
Tuttavia, va sottolineato che anche la componente internazionale ha registrato un significativo incremento del 7% rispetto all'anno precedente, evidenziando una tendenza positiva in questo segmento.

AEROPORTO DI LAMEZIA TERME			
<i>Passeggeri</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2024 vs 2023</i>
Nazionali	2.023.999	2.187.006	-7%
Internazionali	680.896	638.646	7%
di cui UE	601.077	554.628	8%
Transiti	7.754	12.229	-37%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>2.712.649</b>	<b>2.837.881</b>	<b>-4%</b>
Aviazione Generale	1.162	1.560	-26%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>2.713.811</b>	<b>2.839.441</b>	<b>-4%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	13.598	14.788	-8%
Internazionali	4.766	4.488	6%
di cui UE	4.288	3.965	8%
<b>Totale Commerciali</b>	<b>18.364</b>	<b>19.276</b>	<b>-5%</b>
Aviazione Generale	5.479	5.573	-2%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>23.843</b>	<b>24.849</b>	<b>-4%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>1.773</b>	<b>1.670</b>	<b>6%</b>

Un altro elemento di rilievo è l'introduzione dei voli da Lamezia Terme verso Roma Fiumicino operati da Aeroitalia. Pur iniziando le operazioni il 15 dicembre 2024, il vettore Aeroitalia ha avuto un ruolo determinante nell'incremento dei volumi di traffico sulla direttrice Lamezia Terme – Roma Fiumicino (+85% vs 2023), favorendo al contempo una significativa **riduzione del 35%** delle tariffe, con particolare riferimento al periodo natalizio.



Inoltre, l'aumento delle frequenze da parte di ITA Airways verso Milano Linate e l'espansione dell'offerta da parte di Ryanair, con nuovi voli verso destinazioni come Valencia e Tirana, hanno ulteriormente arricchito l'offerta e migliorato la competitività dello scalo, **determinando, soprattutto negli ultimi due mesi dell'anno (Winter 2024-25), un rilevante incremento dei volumi di traffico passeggeri del 13,62%.**



## Market Share

È stata ancora **Milano Malpensa** la rotta più trafficata, con 466.631 passeggeri in transito, seguita da **Roma**, con 334.574, e da **Milano Linate**, con 235.607 passeggeri.

Per quanto riguarda, invece, le rotte internazionali, è stata **Düsseldorf** la destinazione con un maggior numero di passeggeri (49.104), seguita da **Londra Stansted** (46.726) e **Basilea** (46.423).

Il traffico è prevalentemente trainato dal segmento low cost con Ryanair che si conferma il Vettore prevalente sullo scalo con una market share del 56% e 1.510.349 passeggeri seguita a diverse lunghezze di distanza da ITA con una market share del 21% e 562.229 passeggeri trasportati, e Easyjet che ancora stenta ad affermarsi sullo scalo così come il Gruppo Lufthansa, mentre la componente di traffico charter raggiunge quota di mercato pari al 3% in leggero rialzo rispetto al 2023.

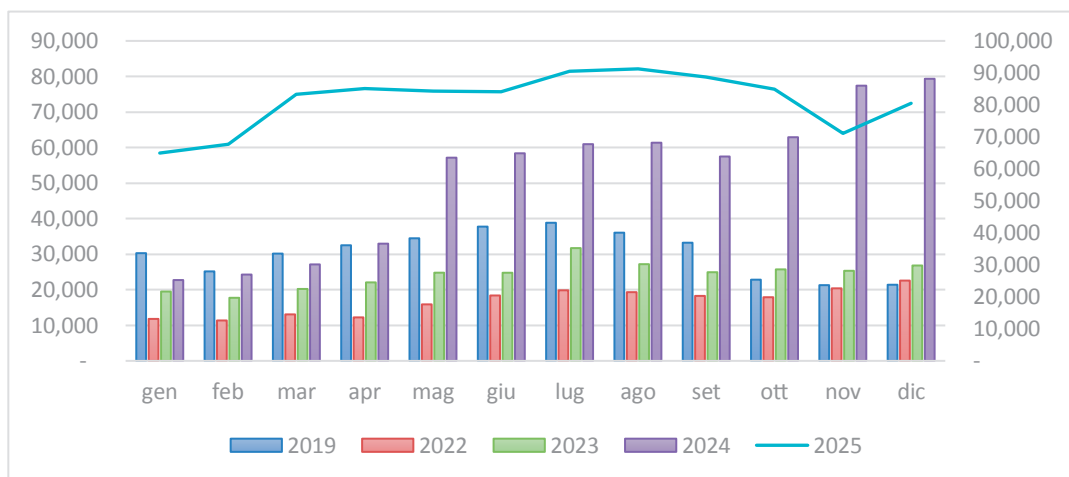
## Aeroporto di Reggio Calabria

L'Aeroporto di Reggio Calabria ha vissuto una crescita significativa a partire da aprile 2024.

Nel mese di aprile 2024, Ryanair ha avviato ufficialmente una base operativa presso l'Aeroporto dello Stretto, un'iniziativa che ha comportato l'introduzione di **8 nuove destinazioni**, comprendenti sia tratte nazionali che internazionali, tra cui collegamenti diretti con città di rilevanza strategica come **Barcellona, Berlino, Manchester, Marsiglia, Tirana, Bologna, Torino, Venezia**.

L'ingresso di Ryanair, uno dei principali attori del mercato del trasporto aereo europeo, ha determinato una **significativa espansione delle capacità operative** dell'aeroporto, con una conseguente **impennata nel volume di traffico passeggeri**, favorendo una maggiore accessibilità alla Calabria e il rafforzamento dei collegamenti tra la regione e le principali metropoli italiane ed europee.

A partire dal mese di ottobre 2024, l'Aeroporto ha visto l'introduzione di un **secondo aeromobile** operato da Ryanair, con conseguente attivazione di ulteriori 7 nuove destinazioni: **Parigi BVA, Brussel Charleroi, Francoforte HHN, Katowice, Londra Stansted, Pisa e Malpensa**.



Questo ampliamento ha permesso un rafforzamento ulteriore della connettività aerea, incrementando la capacità operativa dello scalo. La configurazione operativa con un secondo aeromobile ha avuto una ricaduta positiva sul **tasso di utilizzo delle infrastrutture aeroportuali** e sul **flusso di traffico**, con una prospettiva di consolidamento e potenziale crescita nei mesi successivi.

Anche il vettore Ita ha operato nel corso della W24 ulteriori incrementi al proprio network rinforzando con un'ulteriore frequenza la direttrice Milano Linate.

Gli incrementi dei volumi di traffico passeggeri, movimenti e merci sono riportati nella tabella che segue.

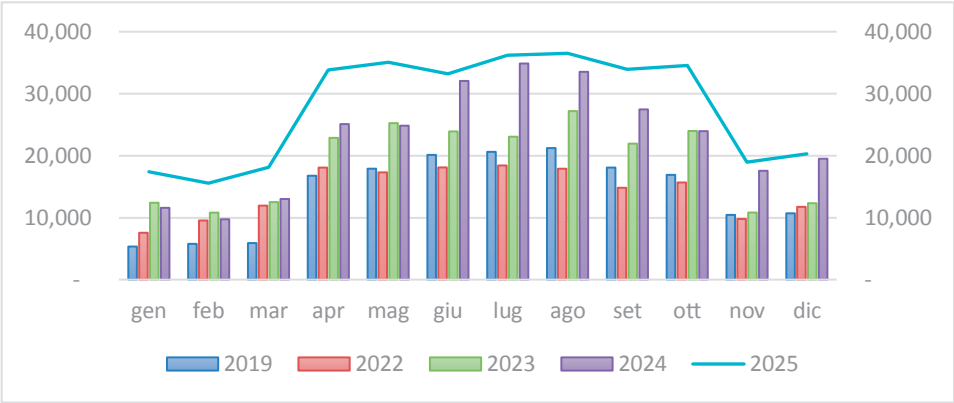
AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA			
<i>Passeggeri</i>	2024	2023	2024 vs 2023
Nazionali	506.557	290.855	74%
Internazionali	115.562	0	n/a
di cui UE	77.960	0	n/a
Transiti	0	-	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>622.119</b>	<b>290.855</b>	<b>114%</b>
Aviazione Generale	1.861	2.406	-23%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>623.980</b>	<b>293.261</b>	<b>113%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	4.126	2.991	38%
Internazionali	823	-	n/a
di cui UE	560	-	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>4.949</b>	-	n/a
Aviazione Generale	2.514	2.157	17%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>7.463</b>	<b>5.148</b>	<b>45%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>38</b>	<b>9,0</b>	<b>322%</b>

## Aeroporto di Crotone

L'Aeroporto di Crotone continua a segnare un andamento positivo, confermando il trend di crescita sia in termini di traffico passeggeri (+20%) che di movimenti (+10%). Nonostante la forte vocazione turistica del territorio, l'attività prevalente sullo scalo è quella di aviazione commerciale di linea, con una rappresentanza marginale della componente charter. Questo scenario riflette la specializzazione crescente dell'aeroporto nell'offrire collegamenti stabili e continuativi con alcune delle principali città italiane, aumentando progressivamente la sua rilevanza nel panorama aereo regionale.

**Ryanair** rappresenta il principale vettore operante sull'Aeroporto di Crotone, con una solida offerta di collegamenti diretti verso destinazioni strategiche, tra cui **Bergamo, Bologna, Treviso e Torino**. Questi collegamenti sono operati in modo stabile e continuativo durante tutto l'anno, rispondendo alle esigenze di mobilità sia turistica che business. A partire dalla stagione estiva 2024 (S24), Ryanair ha ampliato ulteriormente l'offerta con l'introduzione di una nuova rotta verso **Torino**, consolidando la crescita dei flussi di passeggeri da e per Crotone.

Oltre a Ryanair, un altro attore di rilievo è il vettore **Skyalps**, che opera sulla tratta di **continuità territoriale** tra Crotone e **Roma Fiumicino**. Questo collegamento, previsto da un contratto con **ENAC** della durata di 3 anni, estendibile per un ulteriore anno, garantisce un importante servizio di connettività per la regione, soprattutto per i residenti e per il traffico business. Il servizio di continuità territoriale ha rappresentato un elemento cruciale nell'affermazione dell'aeroporto come punto di riferimento per la Calabria.



Nel dettaglio i dati di traffico 2024 comparati all'anno 2023.

AEROPORTO DI CROTONE			
<i>Passeggeri</i>	2024	2023	2024 vs 2023
Nazionali	273.155	277.037	20%
Internazionali	n/a	n/a	n/a
di cui UE	n/a	n/a	n/a
Transiti	n/a	n/a	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>273.155</b>	<b>227.037</b>	<b>20%</b>
Aviazione Generale	95	1.058	-91%
<b>Totale Passeggeri</b>	<b>273.250</b>	<b>228.095</b>	<b>20%</b>
<i>Movimenti</i>			
Nazionali	2.242	1.611	39%
Internazionali	n/a	n/a	n/a
di cui UE	n/a	n/a	n/a
<b>Totale Commerciali</b>	<b>2.242</b>	1.611	n/a
Aviazione Generale	65	474	-86%
<b>Totale Movimenti</b>	<b>2.307</b>	<b>2.085</b>	<b>11%</b>
<b>Cargo (Merci e Posta)</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>

In conclusione, l'Aeroporto di Crotone sta evolvendo positivamente, consolidandosi come un polo di aviazione commerciale di linea, con ottime prospettive di crescita grazie all'espansione delle rotte e alla stabilità dei collegamenti esistenti. La sfida per il futuro sarà quella di diversificare ulteriormente l'offerta, potenziando la componente charter per sfruttare appieno la vocazione turistica del territorio, senza compromettere il consolidamento delle rotte di linea.

## Andamento complessivo del Gruppo (imprese dell'area di consolidamento)

Il bilancio consolidato al 31/12/2024 evidenzia un utile di esercizio di gruppo pari ad Euro 1.426.159, ottenuto dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.344.271, Svalutazioni crediti per Euro 7.407, svalutazioni immobilizzazioni per Euro 569.887, Accantonamenti netti per rischi per Euro 420.765 ed Imposte correnti, differite ed anticipate per complessivi Euro 1.864.371.

Il risultato di esercizio della società controllante S.A.CAL. S.p.A. pari ad Euro 1.426.159 coincide con il risultato del bilancio consolidato in quanto è stato adottato quale metodo di consolidamento il metodo integrale e la consolidata è detenuta al 100%.

Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D.Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - devono trovare opportuna illustrazione ed evidenziazione in nota integrativa laddove relative a costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale. Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione dell'Utile prima degli Oneri Finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B)</b>	<b>3.027.930</b>	<b>995.613</b>
A dedurre:		
Partite Straordinarie (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)	- 189.684	461.949
Partite Straordinarie (contenute nella Voce B.14)	48.058	338.174
<b>Effetto netto</b>	<b>-141.626</b>	<b>- 123.775</b>
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A - B) (depurato dalle partite straordinarie)</b>	<b>2.886.304</b>	<b>871.838</b>
Svalutazioni dei crediti	7.407	444.908
Accantonamenti netti per rischi	420.765	720.783
Ammortamenti	1.344.271	1.159.332
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	0
<b>EBITDA</b>	<b>5.228.634</b>	<b>3.196.861</b>

La differenza tra valore e costi della produzione nel 2024 è positiva. Considerando gli elementi di natura extra/operativi che hanno contribuito alla sua formazione, emerge che L'EBITDA, è positivo ed in termini di valore assoluto pari a € 5.228.634.

L'ebitda, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende è positivo, e pari al 14,79% (9,44% nel 2023) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 64% rispetto allo scorso esercizio (in termini di valore assoluto pari ad € 2.031.773).

## Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio riguardanti il Gruppo

Il sistema aeroportuale italiano chiude il 2024 con 219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più rispetto al 2023. Di questi, 146 milioni volano su rotte internazionali. Per la prima volta dal 2019, la composizione del traffico torna, quindi, ai valori pre-pandemia, con un terzo dei viaggiatori sul segmento nazionale e due terzi su quello internazionale.

Un trend che si conferma anche per movimenti aerei, pari a 1.721.058 (+7,5%) di cui 978.254 internazionali (pari al 57% del totale annuo) con un tasso di riempimento medio dell'84% (Fonte Assaeroporti). Com'è intuibile i mesi più pieni sono stati quelli del picco estivo. Agosto, per esempio,



si è chiuso con quasi l'88% dei sedili occupati — in media —, mentre luglio e settembre hanno registrato circa l'85%. Il dato più basso lo si è riscontrato a gennaio con tre quarti dei posti riempiti. In generale a giugno i collegamenti nazionali hanno registrato il «load factor» più alto (oltre l'87%), quelli internazionali ad agosto (90%).

Il Sistema Aeroportuale Calabrese chiude un 2024 da record: per la prima volta è stata superata la soglia dei 3.5 milioni di passeggeri (+7,5%)

Il trend di crescita si conferma anche in termini di movimenti +4,7% e cargo +8%. Ad avere una maggiore tasso di crescita gli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria che hanno registrato un incremento a due cifre sia nel volume traffico passeggeri che nei movimenti, declinando il traffico, prevalentemente nel segmento internazionale che registra una crescita del 25% e 796.458 passeggeri, superando di gran lunga la media nazionale.

Molti degli interventi inclusi nei Master Plan dei 3 aeroporti calabresi, insieme agli interventi già finanziati a ENAC per Reggio, sono inseriti in un Contratto Istituzionale di Sviluppo ("CIS Volare"), stipulato a fine 2022 tra i Ministeri competenti, la Regione Calabria, ENAC e SACAL.

Tale CIS prevede investimenti per 215,5 milioni di euro, in buona parte finanziati con fondi pubblici. SACAL ha chiesto alla Regione Calabria l'integrazione dei fondi concessi, in quanto i prezzi unitari dei materiali sono notevolmente incrementati nel periodo post-COVID e conseguentemente gli importi dei quadri economici di alcuni interventi sono lievitati.

Per gli interventi inseriti nel CIS Volare, SACAL sta usufruendo del supporto amministrativo di Invitalia, in qualità di Centrale di Committenza, e di Intellera, per l'assistenza ai RUP. SACAL ha già affidato le progettazioni di 8 interventi previsti per l'aeroporto di Lamezia Terme, tra cui quello per la futura aerostazione, che triplicherà la superficie attualmente disponibile per i passeggeri, oltre a 8 interventi previsti per l'aeroporto di Reggio Calabria e 6 interventi per Crotone.

La realizzazione delle opere è prevista entro il 31 dicembre 2026, salvo eventuali scostamenti motivati ed autorizzati.

## **Continuità aziendale**

Il Bilancio al 31.12.2024 chiude con un utile pari ad Euro 1.426.159. Nel 2024 si è proceduto a conferire l'incarico alla Società KPMG Advisory Spa per l'aggiornamento del piano industriale del Gruppo Sacal per il quinquennio 2024-2028. Lo stesso prevede un importante Piano degli Investimenti finanziato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo "CIS Volare" che supporta il totale cambiamento della fisionomia degli aeroporti, abilitando lo sviluppo del traffico passeggeri in maniera considerevole e generando al contempo importanti ricadute sul territorio in termini di sviluppo del tessuto economico regionale.

L'investimento sugli aeroporti, migliorando la connettività sia nazionale che internazionale, stimola lo sviluppo industriale e la crescita economica del territorio. Il traffico aggiuntivo che si sviluppa attraverso gli investimenti previsti nel Piano, può generare circa 3.500 nuovi posti di lavoro al 2033 (oltre 1.600 al 2028) e circa € 961 milioni di PIL incrementale al 2033 (circa € 402 milioni al 2028).

Le performance di SACAL sono previste in miglioramento nell'arco temporale considerato per le proiezioni economico-finanziarie, in quanto a fronte dello sviluppo del traffico e conseguentemente dei ricavi, si ritiene di poter contenere la crescita dei costi operativi (al netto degli incentivi ai vettori), sfruttando le economie di scala derivanti dalla presenza di un'elevata componente di costi fissi. Sulla base dei dati consuntivi 2024 si evidenzia che il traffico dell'esercizio 2024 ha raggiunto lo scenario "best" previsto nel piano registrando un Ebitda in linea con quanto previsto nello stesso.

In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale,

finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

### **Indicatori di Bilancio Consolidato**

Nella tabella che segue, sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Valore della Produzione	45.340.950	40.915.589	4.425.361
Margine Operativo Lordo	5.532.078	3.196.861	2.335.217
Risultato prima delle imposte	3.290.530	923.445	2.367.085

Dal confronto tra i dati sopra esposti emerge un segnale positivo in termini di miglioramento delle performance aziendali, legate all'aumento dei volumi di traffico gestiti e all'ottenimento di contributi per l'incentivazione del traffico, che trova conferma nel prospetto di riclassificazione del conto economico di seguito esposto. Il valore della produzione al 31.12.2024 registra, rispetto all'anno precedente, un incremento in valore assoluto pari ad € 4.425.361 (+ 11%) ed un margine operativo lordo in netto miglioramento rispetto al 2023 per € 2.335.217 (+ 73%).

### **Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi Netti	35.346.236	33.857.100	1.489.136
Altri Proventi	9.749.301	6.596.540	3.152.761
Costi esterni	29.448.388	27.177.855	2.270.533
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>15.647.149</b>	<b>13.275.785</b>	<b>2.371.364</b>
Costo del lavoro	10.115.071	10.078.924	36.147
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>5.532.078</b>	<b>3.196.861</b>	<b>2.335.217</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.342.330	2.325.023	17.307
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.189.748</b>	<b>871.838</b>	<b>2.317.910</b>
Proventi diversi	- 161.818	123.775	- 285.593
Proventi ed oneri finanziari	262.600	- 72.168	334.768
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>3.290.530</b>	<b>923.445</b>	<b>2.367.085</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.290.530</b>	<b>923.445</b>	<b>2.367.085</b>
Imposte sul reddito	1.864.371	632.197	1.232.174
<b>Risultato netto</b>	<b>1.426.159</b>	<b>291.248</b>	<b>1.134.911</b>

### **Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	368.591	324.969	43.622
Immobilizzazioni materiali nette	26.160.674	14.168.503	11.992.171
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	60.956	259.656	- 198.700
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>26.590.221</b>	<b>14.753.128</b>	<b>11.837.093</b>
			-
Crediti verso Clienti	18.821.033	9.343.950	9.477.083
Altri crediti	2.411.283	7.104.820	- 4.693.537
Ratei e risconti attivi	165.166	144.594	20.572
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>21.397.482</b>	<b>16.593.364</b>	<b>4.804.118</b>
			-
Debiti verso fornitori	20.677.524	10.390.838	10.286.686
Acconti			-
Debiti tributari e previdenziali	952.235	1.161.645	- 209.410
Altri debiti	12.471.099	11.995.737	475.362
Ratei e risconti passivi	17.047.036	11.510.262	5.536.774
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>51.147.894</b>	<b>35.058.482</b>	<b>16.089.412</b>
			-
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>- 29.750.412</b>	<b>- 18.465.118</b>	<b>- 11.285.294</b>
			-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	530.111	610.205	- 80.094
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	35.754	53.056	- 17.302
Altre passività a medio e lungo termine	10.662.892	10.864.810	- 201.918
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>11.228.757</b>	<b>11.528.071</b>	<b>- 299.314</b>
			-
<b>Capitale investito</b>	<b>- 14.388.948</b>	<b>- 15.240.061</b>	<b>851.113</b>
			-
Patrimonio netto	12.323.038	10.896.880	1.426.158
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	- 4.000.000	- 4.500.000	- 5.133.696
Posizione finanziaria netta a breve termine	22.893.206	21.514.454	10.665.020
			-
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>31.216.244</b>	<b>27.911.334</b>	<b>6.957.482</b>

### **Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in Euro.):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	23.323.925	21.921.748	1.402.177
Denaro e altri valori in cassa	73.128	96.246	- 23.118
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>23.397.053</b>	<b>22.017.994</b>	<b>1.379.059</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
			-
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	3.847	3.540	307
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	500.000	500.000	-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>503.847</b>	<b>503.540</b>	<b>307</b>
			-
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>22.893.206</b>	<b>21.514.454</b>	<b>1.378.752</b>
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>- 500.000</b>
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	4.000.000	4.500.000	- 500.000
			-
	4.000.000	4.500.000	- 500.000
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>18.893.206</b>	<b>17.014.454</b>	<b>1.378.752</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci dell'esercizio precedente:

	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	- 14.267.183	- 3.856.248
Quoziente primario di struttura	0,46	0,74
Margine secondario di struttura	- 3.038.426	7.671.823
Quoziente secondario di struttura	0,89	1,52

### **Informazioni attinenti al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale del Gruppo come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al personale.

<b>SACAL SPA AEROPORTO DI LAMEZIA TERME AL 31/12/2024</b>	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	<b>102</b>
DIRIGENTI	3
QUADRI	12
IMPIEGATI	43
OPERAJ	37
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>95</b>
IMPIEGATI PART TIME 30 ORE	4
OPERAJ PART TIME 30 ORE	-
OPERAJ PART TIME 20 ORE	3
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>7</b>

<b>SACAL SPA AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA AL 31/12/2024</b>	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	<b>28</b>
QUADRI	-
IMPIEGATI	13
OPERAJ	11
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>24</b>
IMPIEGATI PART TIME 24 ORE	-
IMPIEGATI PART TIME 30 ORE	1
OPERAJ PART TIME 20 ORE	3
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>4</b>

<b>SACAL SPA AEROPORTO DI CROTONE AL 31/12/2024</b>	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO ED INDETERMINATO FT E PT	<b>9</b>
QUADRI	1
IMPIEGATI	4
OPERAJ	-
<b>TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>5</b>
IMPIEGATI PART TIME 24 ORE	1
OPERAJ PART TIME 30 ORE	3
<b>TOTALE DIPENDENTI PART TIME TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>4</b>

## FORMAZIONE DEL PERSONALE

L'investimento nella formazione e nell'aggiornamento continuo del personale rappresenta un elemento strategico essenziale per il rafforzamento delle competenze tecnico-specialistiche e per l'ottimizzazione dei processi interni. Un'organizzazione moderna e dinamica deve necessariamente fondare la propria crescita sulla valorizzazione delle risorse umane, adottando un approccio strutturato e mirato che favorisca il miglioramento costante delle performance aziendali.

L'obiettivo primario della formazione è quello di garantire il consolidamento delle conoscenze, l'acquisizione di nuove competenze e l'adeguamento costante ai requisiti normativi e operativi del settore. In particolare, il programma formativo adottato da S.A.CAL. S.p.A. si basa sui seguenti principi:

- **Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane**, attraverso percorsi di crescita professionale mirati e personalizzati;
- **Miglioramento dell'efficienza organizzativa e operativa**, grazie all'aggiornamento continuo del personale;
- **Accessibilità ed equità**, assicurando a tutti i dipendenti pari opportunità formative in base alle specifiche esigenze di ruolo;
- **Pianificazione strutturata e formazione continua**, al fine di mantenere elevati standard di sicurezza, safety, qualità e compliance normativa.

Nel corso del 2024, la gestione delle attività formative è stata realizzata in conformità con le normative vigenti, garantendo il mantenimento e il conseguimento delle abilitazioni e certificazioni necessarie. I corsi sono stati erogati attraverso un mix di metodologie didattiche, comprendenti sessioni teoriche in aula, aggiornamenti periodici e training pratici direttamente sul campo.

### Attività Formative 2024

Il piano formativo del 2024 ha coinvolto il personale S.A.CAL. S.p.A. operante nei tre aeroporti, con un totale di 557 partecipanti. Le principali attività formative svolte includono:

Attività Formativa	N. Partecipanti	Normativa di riferimento
Corso Security	27	Reg. ENAC SEC 05A
Corso Airside Safety	34	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Proficiency Check (Reg. 139/2014)	42	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso Airside Driving Permit	33	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Proficiency Check Guida Follow ME	21	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Training Guida Follow ME	22	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso per Assistenza passeggeri a ridotta mobilità o con disabilità	51	Circ. ENAC GEN 02/B
Corso BLSD (D. Lgs. 81/08)	40	D. Lgs. 81/08



Corso Manutenzione cabine elettriche (D. Lgs. 81/08)	23	D. Lgs. 81/08
Corso per INSTRUCTOR	15	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso per ASSESSOR	6	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Corso BCU - Wildlife Strike	25	Reg. (UE) 139/2014 - Normativa EASA
Training sez. MdA MTN	23	Manuale Aeroporto
Training sez. MdA AOC	22	Manuale Aeroporto
Training PEA	42	Piano Emergenza Aeroportuale
Corso ex D.Lgs. 231/01	28	D. Lgs. 231/01
Corso Whistleblowing	103	D. Lgs. 24/2023

Tutte le attività formative sono state condotte da formatori esterni certificati e da istruttori interni qualificati, ottenendo esiti positivi nei controlli effettuati dagli enti ispettivi ENAC, dal sistema di gestione per la qualità TUV e dall'Internal Quality System.

La formazione in materia di Safety ha subito un incremento significativo grazie alla presenza di istruttori interni specializzati. In linea con il Piano Nazionale per la Sicurezza ENAC e con il Regolamento (UE) n.139/2014, nel 2024 sono stati erogati 20 corsi di Airside Safety in presenza fino al mese di ottobre, e dal mese di novembre tramite piattaforma e-learning. Questo nuovo strumento rappresenta un significativo passo avanti nel processo formativo, garantendo ai discenti un adeguamento rapido ed efficace agli obblighi normativi. Per il 2024 il numero di partecipanti è stato di 1663, tra operatori aeroportuali e personale esterno.

Inoltre, SACAL TRAINING ha rafforzato l'offerta formativa relativa anche ai corsi ADP, di tipo A o R, destinati agli operatori aeroportuali che necessitano di autorizzazione per la guida di mezzi in Airside senza scorta, garantendo così il rispetto delle normative vigenti e il mantenimento di elevati standard di sicurezza operativa.

## Costi

Ammontare dei principali costi, suddiviso tra:

Descrizione	Importo
Costo per materie prime	626.436
Costo per lavoro	10.115.071
Costo per i servizi	26.482.293
Oneri finanziari	188.099

## Andamento dei costi

È commentato nella specifica sezione della Nota Integrativa.

## Ricavi

Volume di ricavi complessivo, suddiviso tra:

Descrizione	Importo
Prestazioni di servizi	35.346.236

## Andamento dei ricavi

È commentato nella specifica sezione della Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	764.356
Attrezzature industriali e commerciali	157.218
Altri beni	3.304.071
Immobilizzazioni in corso	10.877.188

## Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

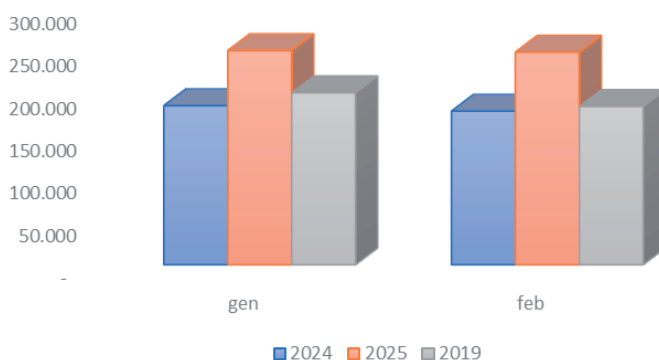
La Società consolidante Sacal SpA, alla data del 31/12/2024, detiene ai sensi dell'art 2357 c.c. e seguenti n°108 azioni proprie, pari allo 0,23% del capitale sociale, acquistate in data 31/01/2023, come da verbale di Assemblea Straordinaria, mediante l'iscrizione nel passivo del bilancio, con segno negativo, di apposita voce denominata "riserva per azioni proprie".

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Secondo le previsioni di Eurocontrol, a livello europeo, nel 2025 il numero di voli registrerà un aumento del 4,0% nello scenario base e del 5,3% nello scenario ottimista. In particolare, si stima che i livelli di traffico aereo del 2019, per l'ECAC (European Civil Aviation Conference), saranno raggiunti nel corso del secondo trimestre dell'anno, segnando così una ripresa significativa rispetto agli anni precedenti.

Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato una crescita rilevante nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024) e un incremento del 29% rispetto ai primi due mesi del 2019. Questo trend positivo riflette un consolidamento della competitività e dell'attrattività dell'infrastruttura aeroportuale calabrese, che sta emergendo come uno degli hub strategici nel panorama nazionale.

Passeggeri 1° bimestre 2025



Le politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale hanno avuto un impatto significativo. Attraverso un approccio integrato, sono state create sinergie operative con i principali vettori aerei, le compagnie di trasporto e gli enti locali e internazionali incaricati della promozione turistica e territoriale. Tali collaborazioni hanno portato all'introduzione di nuove rotte, al miglioramento dei servizi e a una gestione ottimizzata delle infrastrutture aeroportuali, contribuendo in maniera determinante alla crescita del traffico e alla competitività del sistema.

Un elemento fondamentale di questo processo è stato l'implementazione di una strategia di comunicazione e marketing territoriale che ha migliorato significativamente la visibilità della Calabria, sia sul piano nazionale che internazionale. La Regione ha intrapreso un percorso di rinnovamento dell'immagine territoriale, enfatizzando le proprie risorse naturali, storiche e culturali, ma anche proiettando un'immagine moderna e dinamica. Questo cambiamento nella percezione ha avuto effetti concreti, posizionando la Calabria come una delle destinazioni turistiche più ricercate, attrarre un numero crescente di visitatori a livello globale.

A partire dalla stagione IATA Summer 2025, a ulteriore conferma dell'efficace attività della Regione Calabria a supporto del sistema aeroportuale, Ryanair incrementerà la propria offerta operativa, posizionando un secondo aeromobile nello scalo di Lamezia Terme e attivando 4 nuovi collegamenti: Madrid, Bucarest, Breslavia e Trieste. Questi si aggiungeranno alle rotte già esistenti, portando il totale a 22 collegamenti settimanali, di cui 13 internazionali.

EasyJet, per parte sua, prosegue la propria strategia di consolidamento con l'avvio di due nuovi collegamenti verso Parigi e Nizza, con prospettive di crescita verso mercati strategici. Lufthansa ha inoltre ampliato le opzioni di connettività globale con l'introduzione di una nuova rotta per Francoforte, che si aggiunge a quella già operativa per Monaco.

Anche il segmento charter continua ad espandersi, con nuove aperture verso destinazioni del Nord Europa (Stoccolma, Copenaghen, Helsinki) e con il rafforzamento della linea stagionale che prevede l'ulteriore incremento dei collegamenti con la Repubblica Ceca, passando da bisettimanali a quotidiani con un nuovo collegamento per Praga.

L'Aeroporto di Reggio Calabria, nel frattempo, ha registrato una crescita significativa nei primi due mesi del 2025, con 67.677 passeggeri, pari a un incremento del 178,8% rispetto allo stesso periodo del 2024. Questo risultato è stato reso possibile dall'investimento strategico di Ryanair, che ha posizionato due aeromobili sullo scalo e ha attivato 14 collegamenti settimanali, di cui 8 internazionali, verso le principali capitali europee.

Anche l'aeroporto di Crotone nella prospettiva 2025 continua il suo trend di crescita grazie ai collegamenti per Bologna, Bergamo, Treviso, Torino e dalla Summer anche Duesseldorf Weeze oltre ai voli operati da Skyalps per Roma Fiumicino in regime di continuità territoriale.

Per l'imminente stagione IATA Summer ci si attende per il Sistema Aeroportuale Calabrese una crescita media stimata del 19%, rispetto al 2024.

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

Bilancio  
di esercizio al

31/12/2024

---

## CONSOLIDATO DI GRUPPO

**Sede** c/o AEROPORTO INTERNAZIONALE, 88046 LAMEZIA TERME CZ

**Capitale sociale euro** 23.920.556 i.v.

**Cod. Fiscale e Partita Iva** 01764970792

**Iscritta al Registro delle Imprese di** CCIAA di Catanzaro, Crotone e Vibo Valentia(CZ-KR-VV)  
nr. 01764970792

**Nr. R.E.A.** 134480

S.A.CAL.S.P.A.	31/12/2024	31/12/2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	19.834	2.944
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	115.818	78.533
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti	232.939	243.492
7) altre		
Totale immobilizzazioni immateriali	368.591	324.969
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	1.272.112	1.330.353
2) impianti e macchinario	1.410.834	774.582
3) attrezzature industriali e commerciali	658.128	704.409
4) altri beni	7.034.556	4.574.897
5) immobilizzazioni in corso e acconti	15.785.044	6.784.262
Totale immobilizzazioni materiali	26.160.674	14.168.503
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	17.560	17.560
Totale partecipazioni	17.560	17.560
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>c) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	43.396	242.096
Totale crediti verso altri	43.396	242.096
Totale crediti	43.396	242.096

3) altri titoli		
4) strumenti finanziari derivati attivi		
Totale immobilizzazioni finanziarie	60.956	259.656
Totale immobilizzazioni (B)	26.590.221	14.753.128
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze		
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.821.033	9.343.950
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	18.821.033	9.343.950
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.824.301	1.027.924
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	1.824.301	1.027.924
5-ter) imposte anticipate	3.314.933	4.118.947
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	586.982	6.076.896
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri	586.982	6.076.896
Totale crediti	24.547.249	20.567.717
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		

1) depositi bancari e postali	23.323.925	21.921.748
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	73.128	96.246
Totale disponibilità liquide	23.397.053	22.017.994
Totale attivo circolante (C)	47.944.302	42.585.711
D) Ratei e risconti	165.166	144.594
Totale attivo	74.699.689	57.483.433
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	23.920.556	23.920.556
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	209.325	209.325
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	107.278	92.715
V - Riserve statutarie		
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da congruaglio utili in corso		
Varie altre riserve	276.728	44
Totale altre riserve	276.728	44
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(13.563.118)	(13.563.118)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.426.159	291.248
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(53.890)	(53.890)
Totale patrimonio netto	12.323.038	10.896.880
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) altri	3.524.913	3.220.043
Totale fondi per rischi ed oneri	3.524.913	3.220.043
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	530.111	610.205
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) obbligazioni</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
<b>2) obbligazioni convertibili</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
<b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti		



<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.847	3.540
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso banche	3.847	3.540
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	500.000	500.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.000.000	4.500.000
Totale debiti verso altri finanziatori	4.500.000	5.000.000
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti		
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.677.524	10.390.838
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	20.677.524	10.390.838
<b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate		
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate		
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti		
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	517.877	690.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	35.754	53.056
Totale debiti tributari	553.631	743.404
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	434.358	471.297
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	434.358	471.297
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.967.252	11.492.197
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.137.979	3.144.767
Totale altri debiti	15.105.231	14.636.964
Totale debiti	41.274.591	31.246.043
E) Ratei e risconti	17.047.036	11.510.262
Totale passivo	74.699.689	57.483.433
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.346.236	33.857.100

2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	9.749.301	6.596.540
altri	245.413	461.949
Totale altri ricavi e proventi	9.994.714	7.058.489
Totale valore della produzione	45.340.950	40.915.589
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	626.436	445.296
7) per servizi	26.482.293	24.355.877
8) per godimento di beni di terzi	2.339.659	2.376.682
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	7.616.629	7.677.449
b) oneri sociali	1.852.768	1.909.701
c) trattamento di fine rapporto	492.354	491.774
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	153.320	
Totale costi per il personale	10.115.071	10.078.924
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	150.216	149.432
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.194.055	1.009.900
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	7.407	444.908
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.921.565	1.604.240
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi	420.765	720.783
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	407.231	338.174
Totale costi della produzione	42.313.020	39.919.976
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.027.930	995.613
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
da imprese controllate		61.300

da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	450.699	
Totale proventi diversi dai precedenti	450.699	61.300
Totale altri proventi finanziari	450.699	61.300
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	188.099	133.468
Totale interessi e altri oneri finanziari	188.099	133.468
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	262.600	(72.168)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
<b>19) svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	3.290.530	923.445
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	447.977	236.604
imposte relative a esercizi precedenti	585.999	
imposte differite e anticipate	931.804	376.104
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	101.409	(19.489)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.864.371	632.197
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.426.159</b>	<b>291.248</b>

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

## **RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO CONSOLIDATO**

	2024	2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.426.159	291.248
Imposte sul reddito	1.864.371	632.197
Interessi passivi/(attivi)	(262.600)	72.168
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>3.027.930</b>	<b>995.613</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	420.765	731.370
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.344.271	1.159.332
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	569.887	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(91.337)	(19.489)
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>2.243.586</b>	<b>1.871.213</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>5.271.516</b>	<b>2.866.826</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(9.849.033)	2.558.276
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	10.658.636	1.611.348
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(20.572)	(89.333)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	5.536.774	11.510.262
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	5.036.501	(5.322.820)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>11.362.306</b>	<b>10.267.733</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>16.633.822</b>	<b>13.134.559</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	262.600	(72.168)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.033.976)	(51.139)
(Utilizzo dei fondi)	(115.895)	(353.551)
Altri incassi/(pagamenti)	(116.549)	19.487
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(1.003.820)</b>	<b>(457.369)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>15.630.002</b>	<b>12.677.190</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(13.756.113)	(6.559.550)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(193.838)	(290.330)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	(400.000)
Disinvestimenti	198.701	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(13.751.250)</b>	<b>(6.858.280)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	307	429
accensione/(rimborso finanziamenti)	(500.000)	5.400.000
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	(53.890)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(499.693)</b>	<b>5.346.539</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>1.379.059</b>	<b>11.165.449</b>

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	21.921.748	10.753.618
Danaro e valori in cassa	96.246	98.927
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	22.017.994	10.852.545
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	23.323.925	21.921.748
Danaro e valori in cassa	73.128	96.246
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	23.397.053	22.017.994
Acquisizione o cessione di società controllate		

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

# Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2024

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame evidenzia un utile di esercizio di gruppo pari ad Euro 1.426.159, ottenuta dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.344.271, Svalutazioni crediti per Euro 7.407, svalutazioni immobilizzazioni per Euro 569.887, Accantonamenti netti per rischi per Euro 420.765 ed Imposte correnti, differite ed anticipate per complessivi Euro 1.864.371.

Il risultato di esercizio della società controllante S.A.CAL. S.p.A. pari ad Euro 1.426.159 coincide con il risultato del bilancio consolidato in quanto è stato adottato quale metodo di consolidamento il metodo integrale e la consolidata è detenuta al 100%.

Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D. Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - ma trovano opportuna illustrazione ed evidenziazione nella nota integrativa alla voce costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione dell'Utile prima degli Oneri Finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A-B)</b>	3.027.930	995.613
A dedurre:		
Partite Straordinarie (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)	-189.684	461.949
Partite Straordinarie (contenute nella Voce B.14)	48.058	338.174
Effetto netto	-141.626	-123.775
<b>Differenza tra Valore e costi della Produzione (A-B) (depurato dalle partite straordinarie)</b>	<b>2.886.304</b>	<b>871.838</b>
Svalutazioni dei crediti	7.407	444.908
Accantonamenti netti per rischi	420.765	720.783
Ammortamenti	1.344.271	1.159.332
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569.887	0
<b>EBITDA</b>	<b>5.228.634</b>	<b>3.196.861</b>

Come si può verificare dalla tabella superiore, gli elementi di positività sono diversi:

- LA DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE nel 2024 è positiva, considerando gli elementi di natura extra/operativi, che hanno contribuito alla sua formazione, emerge che L'EBITDA, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende, è positivo ed in termini di valore assoluto pari a €5.228.634.
- L'ebitda, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende è positivo, e pari al 14,79% (9,44% nel 2023) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 64% rispetto allo scorso esercizio (in termini di valore assoluto pari ad € 2.031.773);

## Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio riguardanti il Gruppo

Nel 2023, gli aeroporti italiani hanno toccato per la prima volta quota 197,2 milioni di passeggeri, superando del 2,1% il 2019. Se la ripresa post Covid è stata trainata dal segmento domestico, il 2023 ha segnato il pieno Secondo i dati elaborati da Assaeroporti, il sistema aeroportuale italiano

chiude il 2024 con 219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più rispetto al 2023. Di questi, 146 milioni volano su rotte internazionali. Per la prima volta dal 2019, la composizione del traffico torna, quindi, ai valori pre-pandemia, con un terzo dei viaggiatori sul segmento nazionale e due terzi su quello internazionale.

Un trend che si conferma anche per movimenti aerei, pari a 1.721.058 (+7,5%) di cui 978.254 internazionali (pari al 57% del totale annuo) con un tasso di riempimento medio dell'84% (Fonte Assaeroporti). Com'è intuibile i mesi più pieni sono stati quelli del picco estivo. Agosto, per esempio, si è chiuso con quasi l'88% dei sedili occupati — in media —, mentre luglio e settembre hanno registrato circa l'85%. Il dato più basso lo si è riscontrato a gennaio con tre quarti dei posti riempiti. In generale a giugno i collegamenti nazionali hanno registrato il «load factor» più alto (oltre l'87%), quelli internazionali ad agosto (90%).

Il Sistema Aeroportuale Calabrese chiude un 2024 da record: per la prima volta è stata superata la soglia dei 3.5 milioni di passeggeri (+7,5%)

Il trend di crescita si conferma anche in termini di movimenti +4,7% e cargo +8%. Ad avere un maggiore tasso di crescita gli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria che hanno registrato un incremento a due cifre sia nel volume traffico passeggeri che nei movimenti, declinando il traffico, prevalentemente nel segmento internazionale che registra una crescita del 25% e 796.458 passeggeri, superando di gran lunga la media nazionale.

Molti degli interventi inclusi nei Master Plan dei 3 aeroporti calabresi, insieme agli interventi già finanziati da ENAC per Reggio, sono inseriti in un Contratto Istituzionale di Sviluppo ("CIS Volare"), stipulato a fine 2022 tra i Ministeri competenti, la Regione Calabria, ENAC e SACAL.

Tale CIS prevede investimenti per 215,5 milioni di euro, in buona parte finanziati con fondi pubblici. SACAL ha chiesto alla Regione Calabria l'integrazione dei fondi concessi, in quanto i prezzi unitari dei materiali sono notevolmente incrementati nel periodo post-COVID e conseguentemente gli importi dei quadri economici di alcuni interventi sono lievitati.

Per gli interventi inseriti nel CIS Volare, SACAL sta usufruendo del supporto amministrativo di Invitalia, in qualità di Centrale di Committenza, e di Intellera, per l'assistenza ai RUP. SACAL ha già affidato le progettazioni di 8 interventi previsti per l'aeroporto di Lamezia Terme, tra cui quello per la futura aerostazione, che triplicherà la superficie attualmente disponibile per i passeggeri, oltre a 8 interventi previsti per l'aeroporto di Reggio Calabria e 6 interventi per Crotone.

La realizzazione delle opere è prevista entro il 31 dicembre 2026, salvo eventuali scostamenti motivati ed autorizzati.

## **Continuità aziendale**

Il Bilancio al 31.12.2024 chiude con un utile pari ad Euro 1.426.159.

Nel 2024 si è proceduto a conferire l'incarico alla Società KPMG Advisory Spa per l'aggiornamento del piano industriale del Gruppo Sacal per il quinquennio 2024-2028. Lo stesso prevede un importante Piano degli Investimenti finanziato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo "CIS Volare" che supporta il totale cambiamento della fisionomia degli aeroporti, abilitando lo sviluppo del traffico passeggeri in maniera considerevole e generando al contempo importanti ricadute sul territorio in termini di sviluppo del tessuto economico regionale.

L'investimento sugli aeroporti, migliorando la connettività sia nazionale che internazionale, stimola lo sviluppo industriale e la crescita economica del territorio. Il traffico aggiuntivo che si sviluppa attraverso gli investimenti previsti nel Piano, può generare circa 3.500 nuovi posti di lavoro al 2033 (oltre 1.600 al 2028) e circa € 961 milioni di PIL incrementale al 2033 (circa € 402 milioni al 2028).

Le performance di SACAL sono previste in miglioramento nell'arco temporale considerato per le proiezioni economico-finanziarie, in quanto a fronte dello sviluppo del traffico e conseguentemente dei ricavi, si ritiene di poter contenere la crescita dei costi operativi (al netto degli incentivi ai vettori), sfruttando le economie di scala derivanti dalla presenza di un'elevata componente di costi fissi.



Sulla base dei dati consuntivi 2024 si evidenzia che il traffico dell'esercizio 2024 ha raggiunto lo scenario "best" previsto nel piano registrando un Ebitda in linea con quanto previsto nello stesso. In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio consolidato costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del d.lgs. 127/91, come risulta dalla presente nota integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso decreto. Ove necessario, sono stati applicati i principi contabili disposti dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti questi, i principi contabili raccomandati dallo IASB e richiamati dalla Consob. Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Con la presente nota integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 dello stesso decreto.

Ai sensi dell'art. 29, comma 4 del d.lgs. 127/91 si segnala che nessuna deroga rispetto alle disposizioni dello stesso d.lgs. si è resa necessaria.

### **Area e metodi di consolidamento**

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della S.A.CAL. S.P.A. (Capogruppo) e delle Società nelle quali la Capogruppo detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale oppure esercita il controllo. I bilanci delle Società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale. L'elenco di queste Società viene dato di seguito:

### **Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 127/91 al 31/12/2024**

Denominazione sociale	Sede	Capitale sociale		Soci	Quota prop. %	Quota cons. %
SACAL GROUND HANDLING SPA	Lamezia Terme (CZ)	Valuta Euro	Importo 1.000.000	SACAL SPA	100	100

Non esistono altre Società controllate né collegate.

Per il consolidamento è stato utilizzato il bilancio d'esercizio della partecipata di cui sopra, già approvato dall'Assemblea, riclassificato e rettificato per uniformarlo ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

### **Criteri di consolidamento**

Il valore contabile delle partecipazioni in Società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Non emergono nel caso in specie differenze risultanti da detta eliminazione in modo da giustificare l'iscrizione all'attivo di un eventuale "avviamento".

Non esistono quote di patrimonio netto di competenza di azionisti terzi.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati.

## **Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione utilizzati non divergono da quelli dello scorso esercizio e da quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio della controllante.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Nel corso dell'esercizio 2013 si è provveduto ad effettuare una revisione della stima della vita utile dei beni classificati tra le immobilizzazioni materiali. Il processo di revisione si è reso necessario per adeguare l'utilità economica delle immobilizzazioni alla durata della concessione per lo svolgimento dell'attività aeroportuale, che a partire dal 2008 è stata ulteriormente affidata a SACAL per 40 anni.

A tal fine è stata incaricata una società di consulenza in possesso dei requisiti di competenza professionale ed indipendenza. Il lavoro è stato svolto considerando l'utilizzo, la destinazione, la valutazione delle correnti attività di manutenzione (ordinaria e straordinaria) e la durata economico tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità

di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- terreni e fabbricati: 3%
- impianti e macchinari: 10%
- mobili e arredi: 12%
- attrezzatura varia: 10%
- beni gratuitamente devolvibili: 8%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Contributi in conto impianti**

La Società, ha ricevuto nel presente esercizio ed in quelli precedenti contributi in conto impianti relativi alla realizzazione del Piano di Azione e Coesione per l'aeroporto di Lamezia Terme, contributi Fondo Sviluppo e Coesione per l'aeroporto di Reggio Calabria e Crotone.

Trattasi di somme erogate da un soggetto pubblico (Stato/Regione) alla società per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione ed ampliamento di immobilizzazioni materiali, commisurate al costo delle medesime.

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano direttamente o indirettamente alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Essi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti, secondo il metodo "diretto", riconosciuto dall'OIC n. 16, e che prevede che i contributi siano portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono. In tal modo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

### **Crediti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Dall'altra parte l'attualizzazione non era da applicare in quanto tutti i crediti hanno scadenza inferiore ai dodici mesi, e laddove detti crediti sono stati riclassificati oltre 12 mesi, ciò è avvenuto in ragione di decisioni assunte anteriormente all'entrata in vigore dell'aggiornamento dei principi contabili OIC.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore.

A tal fine sono stati considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

## **Debiti**

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i debiti sorti successivamente al 2016, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Titoli**

Come previsto dal principio contabile OIC 20 si è deciso di avvalersi della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai titoli di debito iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi, in aderenza a quanto previsto dall'art. 2427 e del principio contabile OIC 31, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio. Nella valutazione del rischio si è tenuto conto delle informative fornite dai legali che assistono la Società nei vari contenziosi.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenuta a decorrere dall'esercizio 2017 ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.
- A decorrere dall'esercizio 2017 la società e la controllata Sacal Ground Handling spa hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.
- I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Sacal secondo il quale nello stato patrimoniale della Società sono iscritti i debiti verso la consolidata gli imponibili negativi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Non esistono in Bilancio crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera che richiedano l'allineamento ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

## Impegni, garanzie e passività potenziali

Non esistono impegni, garanzie a passività potenziali da evidenziare.

## Dati sull'occupazione

Si segnala separatamente per categorie il numero medio suddiviso dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Quadri	14	11	3
Impiegati	122	129	-7
Operai	111	114	-3
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>256</b>	<b>-6</b>

## Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata della tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati			
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	0	0	0
<b>Totale crediti per versamenti dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Impianto e ampliamento	2.944	22.953,00	6.063	19.834
Concessioni, licenze, marchi	78.533	72.186,00	34.901	115.818
Altre	243.492	98.699,00	109.252	232.939
<b>Totale</b>	<b>324.969</b>	<b>193.838,00</b>	<b>150.216</b>	<b>368.591</b>

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

Nessuna svalutazione o ripristino di valore sono stati effettuati.

## CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 26.160.674, rispecchiando la seguente classificazione:

1. terreni e fabbricati;
2. impianti e macchinario;
3. attrezzature industriali e commerciali;
4. altri beni;
5. immobilizzazioni in corso e acconti.

Le immobilizzazioni in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono stati sostenuti i primi costi per la costruzione del cespite. Esse rimarranno iscritte come tali fino alla data in cui il bene, disponibile e pronto per l'uso, potrà essere riclassificato nella specifica voce dell'immobilizzazione materiale.

### **Contributi pubblici commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali - Contributi in Conto impianti - metodo diretto**

Si evidenzia che l'ammontare dei contributi in Conto impianti sono portati una volta completati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono così come espressamente previsto dal documento n.16 dei principi contabili nazionali (metodo diretto).

Considerato che i contributi in Conto impianti ricevuti nell'esercizio, fanno riferimento esclusivamente a immobilizzazioni in corso, il relativo valore è stato interamente riscontato.

Pertanto, per effetto di tale impostazione contabile, dal momento di entrata in funzione del cespite, le quote di ammortamento saranno calcolate sul costo del bene al netto del contributo.

### **Immobilizzazioni materiali**

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Terreni e fabbricati	1.330.353	-	58.241	1.272.112
Impianti e macchinari	774.582	764.356	128.104	1.410.834
Attrezzature industriali e commerciali	704.409	157.218	203.499	658.128
Altri beni	4.574.897	3.304.071	844.412	7.034.556
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.784.262	10.877.188	1.876.406	15.785.044
<b>Totale</b>	<b>14.168.503</b>	<b>15.102.833</b>	<b>3.110.662</b>	<b>26.160.674</b>

### **Terreni e fabbricati**

Descrizione	Importo
Costo storico	1.941.359
Ammortamenti esercizi precedenti	(611.006)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>1.330.353</b>
Altre variazioni	0
Ammortamenti dell'esercizio	(58.241)
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>1.272.112</b>



## Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	5.391.792
Ammortamenti esercizi precedenti	(4.617.210)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>774.582</b>
Acquisizione dell'esercizio	764.356
Giroconti positivi (riclassificazione)	0
Ammortamenti dell'esercizio	(128.104)
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>1.410.834</b>

## Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	5.938.530
Ammortamenti esercizi precedenti	(5.234.121)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>704.409</b>
Acquisizione dell'esercizio	117.018
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Ammortamenti dell'esercizio	(163.299)
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>658.128</b>

## Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	17.937.317
Ammortamenti esercizi precedenti	(13.362.420)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>4.574.897</b>
Acquisizione dell'esercizio	1.996.782
Giroconti positivi (riclassificazione)	1.307.289
Ammortamenti dell'esercizio	(844.412)
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>7.034.556</b>

## Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>6.784.262</b>
Acquisizione/riduzione dell'esercizio	9.000.782
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>15.785.044</b>

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

I decrementi della categoria altre immobilizzazioni materiali si riferiscono a operazioni di dismissione automezzi, in parte per rottamazione avvenute nel corso dell'esercizio e in parte per vendita a concessionario ai sensi dell'art. 56 del D.Lgs. 446/97 che prevede che le cessioni di mezzi di trasporto usati, da chiunque effettuate nei confronti dei contribuenti che ne fanno commercio, nonché le cessioni degli stessi a seguito di esercizio di riscatto da parte del locatario a titolo di locazione finanziaria, non sono soggette al pagamento dell'imposta.

Alcuna scrittura di consolidamento ha riguardato le Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali.

## Immobilizzazioni finanziarie:

### Le altre partecipazioni

	Partecipazioni in altre imprese
<b>Valore di inizio esercizio</b>	
Costo	17.560
Svalutazioni	
Valore di bilancio	17.560
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi per ripiano perdite	
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	
Totale variazioni	
<b>Valore di fine esercizio</b>	
Costo	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	0
Valore di bilancio	17.560

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Le altre partecipazioni, sono minoritarie e sono riferite al Consorzio di Sviluppo Area ex Sir.

## Immobilizzazioni finanziarie:

### Crediti

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Verso altri	242.096		(198.700)	43.396
<b>Totale</b>	<b>242.096</b>		<b>(198.700)</b>	<b>43.396</b>

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

Descrizione	31/12/2023	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Decrementi	Svalutazioni	Scritture consolidamento	31/12/2024
Altri	242.096				(198.700)			43.396
	242.096				(198.700)			43.396

La voce Crediti verso altri include il credito verso l'Erario riguardante l'anticipazione dell'IRPEF sulle liquidazioni dei dipendenti in esecuzione dell'obbligo di cui alla legge 23.12.1996 art. 3 per Euro 16.493, l'acconto per imposte sostitutive rivalutate per Euro 15.088 e il deposito cauzionale a fornitori per Euro 11.815.

## **Attivo circolante**

### **Voce C – Variazioni dell'Attivo Circolante**

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 47.902.017. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari a euro 5.316.306.

Di seguito sono forniti i dettagli relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono. Crediti iscritti nell'attivo circolante.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO**

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti
- 2) verso imprese controllate
- 5-bis) crediti tributari
- 5-ter) imposte anticipate
- 5-quater) verso altri

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato; e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

## **Crediti v/Clienti**

Di seguito le variazioni dell'esercizio:

	Crediti Verso Clienti Entro 12 mesi	Crediti Triburari Entro 12 mesi	Imposte Anticipate	Verso Altri Entro 12 mesi	Verso Altri Oltre 12 mesi
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Valore di bilancio	<b>9.343.950</b>	<b>1.027.924</b>	<b>4.118.947</b>	<b>6.076.896</b>	<b>0</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Totale variazioni	9.477.083	796.377	(804.014)	(5.489.914)	
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>18.821.033</b>	<b>1.824.301</b>	<b>3.314.933</b>	<b>586.982</b>	<b>0</b>

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze:

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo
Verso clienti	18.821.033	0
Per crediti tributari	1.824.301	0
Per imposte anticipate	3.314.933	0
Verso altri	586.982	0
	<b>24.547.249</b>	<b>0</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato; e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I “**crediti verso clienti**” al 31/12/2024 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Ryanair Dac	11.978.513
Alitalia Società Aerea Italiana S.P.A.	2.630.709
Ita Italia Trasporto Aereo S.P.A.	1.051.014
Blue Air Aviation S.A. (In C.P. Dal 13/10/2020)	1.041.408
Sc Blue Air Aviation S.A. (In C.P. 13/10/2020)	401.360
Alitalia Linee Aeree Italiane Spa	259.457
Pubbliemme S.R.L.	157.735
Comune Di Crotone	138.721
Heinemann Italia Srl	124.184
Regione Calabria	123.909
Holiday Europe Ood	40.823
Jsc Air Company Yakutia	28.120
Avt.Eu Unipessoal Lda	25.937
Luxwing Ltd - Italia	10.355
Easyjet Airline Company Ltd	4.822
Fatture da emettere	3.348.277
Nota credito da emettere	- 114.350
Altri di importo singolo non rilevante	870.683
Fondo svalutazione crediti	- 3.300.644
	0
<b>Totale</b>	<b>18.821.033</b>

L'importo esposto in Bilancio alla voce "crediti verso clienti" è al netto del fondo svalutazione crediti.

La voce "**crediti tributari**" ammonta al 31/12/2024 ad euro 1.824.301 ed è relativa essenzialmente a:

- Iva a credito pari ad euro 1.538.247
- Ires/Irap euro 267.613;
- Erario c/ritenute lavoratori autonomi 149;
- Credito V/Erario 1.378.

Le "**imposte anticipate**", ammontano al 31/12/2024 ad Euro 3.281.105, e sono relative essenzialmente a:

- perdite fiscali riportabili;

Per una descrizione delle ragioni che rendono possibile l'iscrizione del beneficio fiscale potenziale connesso a tali perdite, si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa, di seguito si riporta il dettaglio per natura e la movimentazione dell'esercizio:

<b>Imposte Anticipate</b>	<b>Credito</b>
<b>Saldo Iniziale</b>	<b>4.118.947</b>
Riclassifica	610.315
Utilizzo dell'Esercizio per imposte anticipate	830.395
Utilizzo dell'esercizio per variazione aliquota fiscale	583.934
<b>Saldo Finale</b>	<b>3.314.933</b>

Si evidenzia che le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate sono state effettuate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenute ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.

I "**crediti verso altri**", pari al 31/12/2024, ad Euro 586.982, sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti v/banche su proventi accreditati nell'esercizio successivo	330.107
Credito v/Enac	108.134
Credito v/Eni per royalty su carburante	85.182
Crediti v/altri enti	16.822
Crediti v/Inail	19.636
Depositi cauzionali fornitori	12.094
Crediti v/personale	4.112
Anticipi a fornitori	10.049
Credito chiesto a rimborso per errato versamento	846
<b>Totale</b>	<b>586.982</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Fondo svalutazione crediti civilistico	Fondo svalutazione crediti fiscale	Totale
Saldo al 31/12/2023	1.463.920	1.888.273	3.352.193
Utilizzo nell'esercizio	(58.955)		(58.955)
Accantonamento esercizio	7.406		7.406
Riclassifica F.do svalutazione crediti civilistico			0
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>1.412.371</b>	<b>1.888.273</b>	<b>3.300.644</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti che ammonta a Euro 3.300.644 con un decremento di Euro 51.549,00 rispetto ai valori dell'esercizio precedente (Euro 3.352.193), è ritenuto sufficiente per fronteggiare le incertezze di realizzo dei crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2024 per alcuni clienti con problematiche di esigibilità.

Le variazioni del Fondo Svalutazione Crediti in questo esercizio riguardano:

- l'utilizzo per Euro 58.995 inerente due crediti v/clienti a fronte dei quali negli esercizi precedenti era stato stanziato un accantonamento di pari importo per rischio di svalutazione;
- l'accantonamento per Euro 7.407 stanziato in aderenza all'OIC 15 sulla base della verifica degli indicatori di perdita di valore effettuata per singolo credito.

Nello specifico l'accantonamento dell'esercizio pari ad Euro 7.407 risulta così composto:

### **Crediti v/Clienti**

Per i crediti v/clienti è stata effettuata un'analisi di dettaglio degli stessi tramite la verifica dell'esistenza degli indicatori di perdita di valore, quali le significative difficoltà finanziarie del debito e la vetustà, provvedendo ad accantonare a Fondo svalutazione crediti un importo complessivo pari ad Euro 7.407

Tutti i crediti al 31/12/2024, sono in Euro e pertanto alcuna considerazione si è resa necessaria in relazione ai criteri di conversione dei valori espressi in valuta.

### **Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica**

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, c.c.).

Area geografica	Italia	Cee	Extra Cee	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	18.197.015	531.833	92.185	18.821.033
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.824.301	0	0	1.824.301
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.314.933	0	0	3.314.933
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	586.982	0	0	586.982
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>23.923.231</b>	<b>531.833</b>	<b>92.185</b>	<b>24.547.249</b>

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	0	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0

## Disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Depositi bancari e postali	21.921.748	1.937.973,00	535.796	23.323.925
Assegni				
Denaro e valori in cassa	96.246		23.118	73.128
<b>Totale</b>	<b>22.017.994</b>	<b>1.937.973,00</b>	<b>558.914,00</b>	<b>23.397.053</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
144.594	165.166	20.572

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Nello specifico rappresentano oneri inerenti le spese di assicurazione derivanti da polizze aventi una durata complessiva a cavallo di due esercizi.

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi (prospetto)

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		144.594	144.594
Variazione nell'esercizio		20.572	20.572
Valore di fine esercizio		165.166	165.166



# Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

## Patrimonio netto

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	capitale sociale	riserva da sovrapprezzo delle azioni	riserva legale	riserva per conversione arrotondamento in euro	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	Utili/perdite a nuovo	altre	riserva negativa per azioni propri e in portafoglio	Risultato d'esercizio	totale
All'inizio dell'esercizio	23.920.556	209.325	92.715	2		- 13.563.118	42	- 53.890	- 291.248	10.896.880
destinazione del risultato			14.563		-1		276.686		- 291.248	-
copertura perdita dell'esercizio										-
copertura perdite a nuovo										-
Altre variazioni				- 2	1				-	1
aumento di capitale sociale										-
Adeg.altre riserve										-
Arrotondamenti						-			-	-
Risultato dell'esercizio corrente									1.426.159	1.426.159
Alla chiusura dell'esercizio corrente	23.920.556	209.325	107.278	-		- 13.563.118	276.728	- 53.890	1.426.159	12.323.038

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	23.920.556		B	23.920.556		
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	209.325		A,B,C,D	209.325		
Riserva legale	107.278		A,B	107.278		
<b>Altre riserve</b>						
Varie altre riserve						
Totale altre riserve	276.728		A,B,C,D	276.728		
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi						
Utili portati a nuovo	(13.563.118)			(13.563.118)		
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(53.890)			(53.890)		
Totale	12.323.038			12.323.038		
Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile						

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per altre ragioni
Riserva sovrapprezzo azioni	209.325		A,B			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			A,B,C,D			
			A,B			
Totale	209.325					

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

La Riserva sovrapprezzo azioni è indisponibile per Legge fino a quando la riserva legale non avrà raggiunto il limite di 1/5 del capitale sociale.

## Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

Il patrimonio netto consolidato di gruppo e il risultato economico consolidato di gruppo al 31/12/2024 sono riconciliati con quelli della controllante come segue:

		Patrimonio Netto	Risultato
	Valori nel bilancio d'esercizio della Capogruppo S.A.CAL. S.p.A.	12.323.038	1.426.159
	<b>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate</b>		
a)	rettifiche di valore della partecipazione SACAL GROUND HANDLING S.p.A.	5.606.678	4.785.159
	<i>Esercizio 2016</i>	<i>821.519</i>	<i>0</i>
	<i>Esercizio 2017</i>	<i>1.424.316</i>	<i>1.424.316</i>
	<i>Esercizio 2018</i>	<i>833.529</i>	<i>833.529</i>
	<i>Esercizio 2019</i>	<i>536.789</i>	<i>536.789</i>
	<i>Esercizio 2020</i>	<i>1.134.906</i>	<i>1.134.906</i>
	<i>Esercizio 2021</i>	<i>462.017</i>	<i>462.017</i>
	<i>Esercizio 2022</i>	<i>(25.981)</i>	<i>(25.981)</i>
	<i>Esercizio 2023</i>	<i>57.360</i>	<i>57.360</i>

b)	risultato e riserve della partecipata SACAL GH S.p.A. valutata al patrimonio netto nel bilancio di S.A.CAL. S.p.A.	(6.912.876)	(4.785.159)
	<i>Esercizio 2016</i>	<i>(2.127.717)</i>	<i>0</i>
	<i>Esercizio 2017</i>	<i>(1.424.316)</i>	<i>(1.424.316)</i>
	<i>Esercizio 2018</i>	<i>(833.529)</i>	<i>(833.529)</i>
	<i>Esercizio 2019</i>	<i>(536.789)</i>	<i>(536.789)</i>
	<i>Esercizio 2020</i>	<i>(1.134.906)</i>	<i>(1.134.906)</i>
	<i>Esercizio 2021</i>	<i>(462.017)</i>	<i>(462.017)</i>
	<i>Esercizio 2022</i>	<i>25.981</i>	<i>25.981</i>
	<i>Esercizio 2023</i>	<i>(57.360)</i>	<i>(57.360)</i>
	<i>Esercizio 2024</i>	<i>(362.223)</i>	<i>(362.223)</i>
<b>Altre scritture di consolidamento</b>			
c)	Rilascio del fondo rischi per copertura perdite SACAL GROUND HANDLING S.P.A.	0	0
	<i>Esercizio 2020</i>		
	<i>Esercizio 2020</i>		
	<i>Esercizio 2021</i>		
d)	Altre rettifiche	1.306.198	
	<i>Esercizi precedenti</i>	<i>1.306.198</i>	<i>0</i>
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo		12.323.038	1.426.159
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi		0	0
<b>Patrimonio sociale e risultato netto consolidati</b>		<b>12.323.038</b>	<b>1.426.159</b>

## Fondi per rischi ed oneri

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Strumenti finanziari derivati passivi	0			0
Altri	3.220.043	420.763	(115.893)	3.524.913
<b>Totale</b>	<b>3.220.043</b>	<b>420.763</b>	<b>(115.893)</b>	<b>3.524.913</b>

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Di seguito si evidenzia il dettaglio della composizione e i valori del Fondo Rischi e Oneri.

Ammonta ad Euro 3.525.913 con un incremento di Euro 304.870 rispetto alle analoghe risultanze del 2023 (Euro 3.220.043). Tale fondo accoglie i valori accantonati per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura commerciale, fiscale, giuslavoristica e fallimentare. L'aumento del fondo è conseguente alla somma algebrica tra gli accantonamenti dell'esercizio (+ Euro 420.763), e utilizzi (- 115.893 Euro) effettuati nel corso del 2024.

Gli accantonamenti dell'esercizio sono riferiti quanto ad Euro 296.959 per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura giuslavoristica sulla base del parere espresso dai legali

che assistono la Società nei suddetti contenziosi; quanto ad Euro 122.304 per un contenzioso con una ditta appaltatrice dei lavori di ampliamento piazzale aeromobili sull'aeroporto di Lamezia Terme; quanto ad Euro 1.500 per contenzioso di ridotta entità.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio.

I decrementi per un ammontare complessivo di Euro 115.894 si riferiscono a utilizzi come di seguito dettagliati:

Euro 48.445 per accertamenti fiscali e PVC in corso, nel corso del 2017 è stata avviata una verifica fiscale da parte della Guardia di Finanza, per gli esercizi 2012-2016. Essa ha determinato l'emissione di un primo PVC, cui è seguito correlato avviso di accertamento da parte dell'agenzia delle Entrate per l'esercizio 2012 (nel mese di dicembre del 2017). La Società ha presentato Istanza di accertamento con adesione, definita in data 21 Maggio 2018. Nel fondo è stato accantonato l'importo delle sanzioni e degli interessi dovuti. Il piano di rimborso per l'esercizio 2012 è stato completato. In data 26 marzo 2018 la Guardia di finanza ha notificato alla Società un ulteriore PVC relativo agli esercizi dal 2013 al 2016. In data 25/10/2018 l'agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al PVC di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2013. La Società ha presentato Istanza di Accertamento con adesione, definita in data 11 Giugno 2019. In data 12/12/2019 l'Agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al Pvc di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2014. La Società ha presentato istanza di accertamento con adesione definita in data 23 Luglio 2020. L'agenzia delle entrate di Catanzaro ha emesso nell'esercizio 2021 avviso di accertamento per l'anno 2015. L'atto impositivo è stato impugnato e riguarda per la parte più rilevante sanzioni IVA per le prestazioni asseritamente ed indebitamente fatturate dall'irlandese Ryanair DAC, anziché dalla RYANAIR DAC BRANCH ITALIANA (P.I.:08060470963), società irlandese con stabile organizzazione in Italia, la quale – a parere dell'A.E. – avrebbe eseguito le prestazioni, applicando la sanzione del 100%. In via prudenziale nel 2021 è stato appostato al fondo rischi un importo di Euro 135.521. La Società in aderenza a quanto disposto dalla Legge Finanziaria 2023 ha presentato istanza di definizione agevolata relativamente al contenzioso pendente anno 2015 per usufruire delle sanzioni ridotte, la stessa è stata accolta in data 24/03/2023. Euro 67.449 si riferiscono a cause di lavoro.

### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
TFR, movimenti del periodo	610.205	10.532	90.626	530.111

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	3.847	0		3.847
Debiti verso altri finanziatori	500.000	4.000.000		4.500.000
Acconti	0	0		0
Debiti verso fornitori	20.677.524	0		20.677.524
Debiti tributari	517.877	35.754		553.631
Debiti verso istituti di previdenza	434.358	0		434.358
Altri debiti	11.967.252	3.137.979		15.105.231
<b>Totale</b>	<b>34.100.858</b>	<b>7.173.733</b>		<b>41.274.591</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato e i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Il saldo del “debito verso banche” al 31/12/2024, pari a Euro 3.847, e riguardano per euro 2.729 spese e competenze addebitate a gennaio 2025 ma relative al 2024 e per euro 1.118 debiti per interessi passivi bancari di competenza.

I “**debiti verso fornitori**” al 31/12/2024 sono pari ad Euro 20.677.524, i saldi più rilevanti, risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Ryanair Dac	3.801.586
La Torpedine S.R.L.	509.887
Italia Trasporto Aereo S.P.A.	259.678
Gestione Servizi Integrati S.R.L.	238.464
Spea Ingegneria Europea Spa	178.196
Enac	5.878
Q8 Quaser srl	18.387
E.P. Società per azioni	26.247

Il debito verso Ryanair e Ita Trasporto Aereo si riferisce essenzialmente al riconoscimento ai vettori degli incentivi al traffico in virtù degli accordi commerciali in essere, mentre quello verso La Torpedine si riferisce al servizio di vigilanza ricevuto.

La voce “**Debiti tributari**” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.4 del passivo, tra i Fondi Rischi.

I “**Debiti tributari**”, pari al 31/12/2024 ad Euro 553.631, si riferiscono essenzialmente a:

Descrizione	Importo
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	249.797
Debito Iva	150.881
Debito erarioc/irap	98.408
Debito per definizione agevolata	6.964
Debiti per imposta sostitutiva	1.489
Debito per rottamazione quater	10.338
<b>OLTRE</b>	
Debito per Definizione Agevolata	15.659
Debito per rottamazione quater	20.095
<b>TOTALE AL 31/12/2024</b>	<b>553.631</b>

I “**Debiti verso Enti Previdenziali**”, pari al 31/12/2024 ad Euro 434.358 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
INPS	279.375
PREVAER	63.844
ENTI PER XIV MENSILITA'	69.182
DEBITI V/CPDEL	5.352
PREVINDAI	14.596
INPDAP	2.009
<b>Totale al 31/12/2024</b>	<b>434.358</b>

Gli “**Altri debiti**” pari ad Euro 15.105.231, si distinguono tra debiti esigibili entro 12 Mesi (per Euro 11.967.252) ed oltre 12 Mesi (per Euro 3.137.979); di seguito si riporta il dettaglio delle due categorie:

Altri Debiti Entro 12 Mesi.

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	4.716.371
Debiti Servizio Antincendio	4.452.714
Ministero Trasporti per Canone Concessione	930.467
Debiti V/Dipendenti per ferie non godute e mens. agg.ve	1.197.888
Depositi Cauzionali	474.168
Debiti V/Compagnie Aeree per Biglietteria	67.350
Debito per raddoppio A/D	47.659
Debiti V/Enti Aerop.li per gestione totale	37.766
Debito verso Sindacati	14.523
Debiti per cessioni su stip. Dipendenti e diversi	9.069
Debiti v/altri enti	6.009
Debiti per Carta di credito	1.343
Ministero per Canone Sicurezza	5
Finanziamenti Assicurazioni dipendenti	9.602
Polizza assicurative e debiti per pignoramenti dipendenti	2.318
<b>TOTALE</b>	<b>11.967.252</b>

La voce “Addizionale Comunale Imbarco Pax”, pari ad Euro 4.716.371, è relativa alla tassa d'imbarco pagata dai passeggeri sul prezzo del biglietto. Essa viene incassata in prima battuta dalle Compagnie Aeree che provvedono a riversarla alla Società aeroportuale. La S.A.CAL. Spa provvede al relativo versamento agli Enti destinatari, rispettivamente INPS ed Erario.

## Fondo Antincendio

La tematica è stata caratterizzata da notevoli contrasti giurisprudenziali, dall'affermata giurisdizione sia del giudice tributario che del giudice civile, da un apposito intervento legislativo e, infine, da appositi pronunciamenti dei nostri due massimi organi giurisdizionali, la Corte Costituzionale e la Corte di Cassazione a sezioni unite.

È da ben quindici anni (dal 2009) che sono in essere numerosi contenziosi sulla tematica del Fondo Antincendio, che si è venuta a caratterizzare come una tra le più complesse fattispecie giuridiche del settore del trasporto aereo, raggiungendo nel 2024 un valore complessivo superiore a 400 milioni di Euro.

Dopo che nel 2018 si è evitata, con la conseguita sentenza della Corte Costituzionale, la debenza di tutte le somme del Fondo Antincendio a titolo di corrispettivo (a quella data circa Euro 15.891.580), si sono da ultimo conseguite due sentenze passate in giudicato in relazione all'annualità 2009 ed all'annualità 2014, nonché un giudizio positivo in primo (CTP Roma n. 4874/8/19) e secondo grado (CTR Lazio n. 7164/2019) in relazione alle annualità 2007, 2008 e 2010, anche se le Amministrazioni hanno da ultimo, in data 19 febbraio 2020, proposto un apposito ricorso per Cassazione avverso tale sentenza.

Nel corso del 2023 si aspettava il pronunciamento della Corte di Cassazione per una ripresa fattiva dell'ipotesi transattiva a cui le Amministrazioni non avevano dato seguito in attesa dell'esito del menzionato giudizio di legittimità. La Corte di Cassazione, il 10 gennaio 2024, si è pronunciata con sentenza negativa (n.990/2024) nei confronti delle società di gestione aeroportuale.

Attualmente la situazione resta complessa ed in una fase di apparente stallo perché, da un lato, le Amministrazioni possono invocare i principi statuiti da ultimo dalla Corte di Cassazione ma devono pur sempre tenere conto dell'esito del giudizio di rinvio e della segnalata situazione di potenziale stallo venutasi a determinare per quanto riguarda il contrasto tra l'affermato principio di diritto e il vincolo di destinazione nella fase di utilizzo degli introiti e quanto disposto in via normativa in senso diametralmente differente con la Novella del 2009.

Per ragioni prudenziali, si mantengono iscritte a debito le somme del Fondo Antincendio in particolar modo quelle maturate a partire dal 1° giugno 2017 oggetto di copertura tariffaria, compresa la quota stanziata per l'esercizio 2024.

## Altri Debiti Oltre 12 Mesi

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	3.137.979
<b>Totale al 31/12/2024</b>	<b>3.137.979</b>

Relativamente all'importo dell'addizionale comunale non versata, sono stati accantonati interessi e sanzioni in apposito fondo rischi.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 c.c., si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.



## Ratei e risconti passivi

### CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe E “Ratei e risconti” sono iscritti proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 16.796.337.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	5.536.774	17.047.036
Totale ratei e risconti passivi	5.536.774	17.047.036

Come già evidenziato nella parte iniziale della Nota Integrativa a commento dei criteri di valutazione applicati la Società, ha ricevuto nel presente esercizio ed in quelli precedenti contributi in conto impianti relativi alla realizzazione del Piano di Azione e Coesione per l’aeroporto di Lamezia Terme e contributi Fondo Sviluppo Coesione per l’aeroporto di Crotone. Sono stati inoltre rilevati contributi in c/impianti riferiti a parziale finanziamento degli interventi rientranti nel CIS Volare per l’aeroporto di Lamezia Terme, oltre a quelli per l’adeguamento e potenziamento delle infrastrutture Ariside dell’Aeroporto di Reggio Calabria ( i suddetti contributi risultano per l’esercizio 2024 interamente riscontati).

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano direttamente o indirettamente alla formazione del risultato dell’esercizio secondo il criterio della competenza.

Essi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti, secondo il metodo “diretto”, riconosciuto dall’OIC n. 16, e che prevede che i contributi siano portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

In tal modo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell’immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

## Nota integrativa, conto economico

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 c.c., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Conto economico.

### Valore della produzione

Di seguito le variazioni rispetto allo scorso esercizio:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture di consolidamento	31/12/2024
<b>Valore della produzione</b>					
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	33.857.100	1.935.278		(446.142)	35.346.236
- Rettifiche di ricavi					
- Contributi in conto esercizio	6.596.540	3.152.761			9.749.301
- Altri	461.949		(216.536)		245.413
Totale	40.915.589	5.088.039	(216.536)	(446.142)	45.340.950

### Ricavi per categoria di attività

La composizione della voce è così dettagliata:

Categoria	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Prestazioni Compagnie di linea	4.645.501	4.858.801	- 213.300
Prestazioni charter	357.703	368.602	- 10.899
Aviazione generale	45.358	79.237	- 33.879
Commerciali vari	122.930	141.612	- 18.682
<b>TOTALE SACAL GH</b>	<b>5.171.492</b>	<b>5.448.252</b>	<b>- 276.760</b>
Diritti e tasse	12.031.269	11.476.315	554.954
Servizi centralizzati	693.509	602.992	90.517
Servizio PRM	2.373.723	2.228.225	145.498
<b>TOTALE DIRITTI TASSE E PRM</b>	<b>15.098.501</b>	<b>14.307.532</b>	<b>790.969</b>
Tassa controllo stiva fissa e variabile	2.425.337	2.194.695	230.643
Tassa controllo sicurezza	4.112.671	3.932.990	179.681
<b>TOTALE SICUREZZA</b>	<b>6.538.008</b>	<b>6.127.684</b>	<b>410.324</b>
Commerciali vari	5.115.919	4.389.122	726.798
Proventi pubblicitari	250.500	250.500	-
Proventi parcheggio	2.799.495	2.979.355	- 179.860
Fuel	372.322	354.654	17.667
<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>8.538.236</b>	<b>7.973.631</b>	<b>564.604</b>
<b>TOTALE SACAL SPA</b>	<b>30.174.744</b>	<b>28.408.848</b>	<b>1.765.897</b>
<b>TOTALE GRUPPO</b>	<b>35.346.236</b>	<b>33.857.100</b>	<b>1.489.136</b>

Per il commento alle variazioni si rimanda alla Relazione sulla gestione.

Nella tabella sopra evidenziata registriamo, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un incremento per diritti e tasse aeroportuali, prm, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali pari in valore assoluto ad Euro 1.791.045 (+ 6,24%). L'aumento dei ricavi totali è direttamente correlato

all'incremento, rispetto all'esercizio 2023, del 7% del traffico passeggeri realizzato dal Sistema Aeroportuale Calabrese.

La voce "Altri Ricavi e Proventi" pari ad Euro 9.994.714 si riferisce principalmente, per **Euro 9.749.301** al contributo in c/esercizio ricevuto dalla Regione Calabria ai sensi della Legge Regionale n. 47 del 25-10-2023 art .18 comma 4 e del Decreto Dirigenziale n.18097 del 11-12-2024 relativo al Programma Operativo Complementare (POC) "Rafforzamento delle rotte aeroportuali per il riposizionamento competitivo delle principali destinazioni turistiche calabresi".

L'importo residuo di **Euro 245.413**, si riferisce per Euro 50.396 ad altri ricavi di minore entità, 14.518 si riferisce principalmente, per Euro 9.184 a sopravvenienze attive relative alle rettifiche effettuate a seguito della dichiarazione dei redditi integrativa che ha determinato un'imposizione differente rispetto allo stanziamento di bilancio; l'importo residuo di Euro 5.334 si riferisce ad arrotondamenti attivi, rimborsi da dipendenti come da decreti ingiuntivi e bolli addebitati su fattura al cliente mentre per Euro 180.499, il cui dettaglio viene di seguito riportato, si riferisce a ricavi di entità eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, c.c.), pari interamente a sopravvenienze attive di cui € 119.214 non imponibili;

Descrizione	Importo
Soprav. per rilascio f.do rischi per cause di lavoro	60.259
Soprav. per rilascio f.do svalutazione crediti	58.955
Soprav. per allineamento contabile debito polizze assicurazioni	40.687
Soprav. per conguagli Fasi e debiti v/altri enti	13.230
Soprav. per corretta imputazione contributi Anac 2023	6.590
Soprav. per corretta imputazione Lavori manut. straordinaria 2023	770
Soprav. per rimborso Iva split da fornitore	8
<b>Totale</b>	<b>180.499</b>

## Costi di produzione

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e merci	445.296	181.140		0	626.436
Servizi	24.355.877	2.572.558		(446.142)	26.482.293
Godimento di beni di terzi	2.376.682		(37.023)	0	2.339.659
Salari e stipendi	7.677.449		(60.820)	0	7.616.629
Oneri sociali	1.909.701		(56.933)	0	1.852.768
Trattamento di fine rapporto	491.774	580		0	492.354
Altri costi del personale	0	153.320		0	153.320
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	149.432	784		0	150.216
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.009.900	184.155		0	1.194.055
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		569.887			569.887
Svalutazioni crediti attivo circolante	444.908		(437.501)	0	7.407
Accantonamento per rischi	720.783		(300.018)	0	420.765
Oneri diversi di gestione	338.174	69.057		0	407.231
<b>Totale</b>	<b>39.919.976</b>	<b>3.805.994</b>	<b>(892.295)</b>	<b>(446.142)</b>	<b>42.313.020</b>

## **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

## **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

## **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## **Accantonamento per rischi**

Sono stati effettuati accantonamenti al Fondo Rischi, per un totale di Euro 420.765 di seguito dettagliati:

quanto ad Euro 296.960 per fronteggiare i rischi derivanti da contenziosi in essere di natura giuslavoristica sulla base del parere espresso dai legali che assistono la Società nei suddetti contenziosi; quanto ad Euro 122.304 per un contenzioso con una ditta appaltatrice dei lavori di ampliamento piazzale aeromobili sull'aeroporto di Lamezia Terme; quanto ad Euro 1.500 per contenzioso di ridotta entità.

Tali stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del Bilancio.

Le sopravvenienze passive quali costi di entità o incidenza eccezionale (rif. Art. 2427, 1 comma, n. 13 c.c..) sono così dettagliati:

<b>Dettaglio Sopravvenienze Passive</b>	<b>Importo</b>
Soprav. per allineamento contabile clienti e fornitori	1.877
Soprav. per per avvisi Inps Dmra e Dmrp	2.227
<b>Totale</b>	<b>4.104</b>

## **Proventi e oneri finanziari**

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
262.600	(72.168)	334.768

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	450.699	61.300	389.399
(Interessi e altri oneri finanziari)	(188.099)	(133.468)	(54.631)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>262.600</b>	<b>(72.168)</b>	<b>334.768</b>

### **Altri proventi Finanziari**

Ammontano ad Euro 450.699, di seguito il dettaglio;

- per Euro 446.530 fanno riferimento a interessi attivi sulle giagenze dei conti correnti bancari;
- per Euro 2.488 fanno riferimento a interessi attivi di mora;
- per Euro 1.681 fanno riferimento a interessi legali.

### **Interessi e altri oneri finanziari**

Ammontano ad Euro 188.099, di seguito il dettaglio;

- per Euro 181.431 fanno riferimento a interessi passivi calcolati sul finanziamento ricevuto da Fincalabra;
- per Euro 6.065 fanno riferimento a interessi pagati all'erario;
- per Euro 603 fanno riferimento a interessi passivi di mora.

### **Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, c.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso altri finanziatori ( Fincalabra)	181.431
Altri	6.668
<b>Totale</b>	<b>188.099</b>

### **Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali						
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi					450.699	450.699
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>450.699</b>	<b>450.699</b>

## **Imposte sul reddito d'esercizio**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.864.371	632.197	1.232.174

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	236.604	447.977	211.373
Imposte differite (anticipate)	376.104	931.804	555.700
imposte relative a esercizi precedenti		585.999	585.999
proventi da adesione al regime di consolidato fiscale	19.489	(101.409)	(120.898)
	<b>632.197</b>	<b>1.864.371</b>	<b>1.232.174</b>

## **Fiscalità differita/anticipata**

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverteranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## **Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*quinquies*), D.Lgs. n. 127/1991).

L'unica parte correlata con la quale sono stati intrattenuti rapporti è tra la Controllante e la Società controllata SACAL GH, avendo per effetto del presente Bilancio consolidato eliminato le partite infragruppo, si può affermare che il Gruppo non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati.

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 19, c.c.).

Non vi sono strumenti finanziari emessi dalla società.

## **Informativa sulla Disciplina e trasparenza delle erogazioni pubbliche**

(Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124)

Ai sensi della presente disciplina si specifica che nel corso del 2024 è stato erogato il seguente contributo:

**Euro 10.000.00** contributo in c/esercizio ricevuto dalla Regione Calabria ai sensi della Legge Regionale n. 47 art. 18 comma 4 del 25-10-2023 e del Decreto Dirigenziale n.18097 del 11-12-2024 relativo al Programma Operativo Complementare (POC) "Rafforzamento delle rotte aeroportuali per il riposizionamento competitivo delle principali destinazioni turistiche calabresi".

## **Informativa sulla Disciplina e trasparenza delle erogazioni pubbliche**

(Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124)

Non ci sono in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### Informazioni relative ai compensi spettanti al Revisore legale

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-septies), D.Lgs. n. 127/1991)

	Valore
Revisione legale dei conti annuali Sacal SPA	9.605
Revisione legale dei conti annuali della SACAL GROUND HANDLING SPA	4.550
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>14.155</b>

### Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale della controllante, compresi anche quelli per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

Descrizione	Amministratori	Sindaci
Compensi	198.544	60.090

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C.)

Secondo le previsioni di Eurocontrol, a livello europeo, nel 2025 il numero di voli registrerà un aumento del 4,0% nello scenario base e del 5,3% nello scenario ottimista. In particolare, si stima che i livelli di traffico aereo del 2019, per l'ECAC (European Civil Aviation Conference), saranno raggiunti nel corso del secondo trimestre dell'anno, segnando così una ripresa significativa rispetto agli anni precedenti.

Nel primo bimestre del 2025, il Sistema Aeroportuale Calabrese ha registrato una crescita rilevante nelle dinamiche del traffico aereo, con un aumento del 36% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (2024) e un incremento del 29% rispetto ai primi due mesi del 2019. Questo trend positivo riflette un consolidamento della competitività e dell'attrattività dell'infrastruttura aeroportuale calabrese, che sta emergendo come uno degli hub strategici nel panorama nazionale.

Le politiche strategiche adottate dalla Regione Calabria per sostenere lo sviluppo del sistema aeroportuale hanno avuto un impatto significativo. Attraverso un approccio integrato, sono state create sinergie operative con i principali vettori aerei, le compagnie di trasporto e gli enti locali e internazionali incaricati della promozione turistica e territoriale. Tali collaborazioni hanno portato all'introduzione di nuove rotte, al miglioramento dei servizi e a una gestione ottimizzata delle infrastrutture aeroportuali, contribuendo in maniera determinante alla crescita del traffico e alla competitività del sistema.

Un elemento fondamentale di questo processo è stato l'implementazione di una strategia di comunicazione e marketing territoriale che ha migliorato significativamente la visibilità della Calabria, sia sul piano nazionale che internazionale. La Regione ha intrapreso un percorso di rinnovamento dell'immagine territoriale, enfatizzando le proprie risorse naturali, storiche e culturali, ma anche proiettando un'immagine moderna e dinamica. Questo cambiamento nella percezione ha avuto effetti concreti, posizionando la Calabria come una delle destinazioni turistiche più ricercate, attrarre un numero crescente di visitatori a livello globale.

A partire dalla stagione IATA Summer 2025, a ulteriore conferma dell'efficace attività della Regione Calabria a supporto del sistema aeroportuale, Ryanair incrementerà la propria offerta operativa, posizionando un secondo aeromobile nello scalo di Lamezia Terme e attivando 4 nuovi collegamenti:



Madrid, Bucarest, Breslavia e Trieste. Questi si aggiungeranno alle rotte già esistenti, portando il totale a 22 collegamenti settimanali, di cui 13 internazionali.

EasyJet, per parte sua, prosegue la propria strategia di consolidamento con l'avvio di due nuovi collegamenti verso Parigi e Nizza, con prospettive di crescita verso mercati strategici. Lufthansa ha inoltre ampliato le opzioni di connettività globale con l'introduzione di una nuova rotta per Francoforte, che si aggiunge a quella già operativa per Monaco.

Anche il segmento charter continua ad espandersi, con nuove aperture verso destinazioni del Nord Europa (Stoccolma, Copenhagen, Helsinki) e con il rafforzamento della linea stagionale che prevede l'ulteriore incremento dei collegamenti con la Repubblica Ceca, passando da bisettimanali a quotidiani con un nuovo collegamento per Praga.

L'Aeroporto di Reggio Calabria, nel frattempo, ha registrato una crescita significativa nei primi due mesi del 2025, con 67.677 passeggeri, pari a un incremento del 178,8% rispetto allo stesso periodo del 2024. Questo risultato è stato reso possibile dall'investimento strategico di Ryanair, che ha posizionato due aeromobili sullo scalo e ha attivato 14 collegamenti settimanali, di cui 8 internazionali, verso le principali capitali europee.

Anche l'aeroporto di Crotone nella prospettiva 2025 continua il suo trend di crescita grazie ai collegamenti per Bologna, Bergamo, Treviso, Torino e dalla Summer anche Duesseldorf Weeze oltre ai voli operati da Skyalps per Roma Fiumicino in regime di continuità territoriale.

Per l'imminente stagione IATA Summer ci si attende per il Sistema Aeroportuale Calabrese una crescita media stimata del 19%, rispetto al 2024.

## **Operazione di Aumento Capitale Sociale**

Con determinazioni dell'Assemblea Straordinaria dei Soci, assunte in data 18 dicembre 2024, è stata deliberata l'operazione di aumento di capitale a pagamento, scindibile e progressivo finalizzata a fornire alla Società gli adeguati mezzi propri necessari per attuare il progetto di sviluppo degli aeroporti calabresi.

Alla luce delle previsioni contenute nel vigente statuto e, in particolare, nell'articolo 9, comma 9.1, e ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2441 del codice civile le azioni di nuova emissione oggetto dell'Aumento di Capitale sono state offerte (a) in opzione ai Soci (Pubblici e Privati) in proporzione al numero di azioni da ciascun socio rispettivamente possedute; (b) le eventuali azioni rimaste inoptrate, in ulteriore proporzione pro quota a tutti i soci che hanno esercitato il diritto di opzione di cui al precedente punto, e (c) le eventuali azioni rimaste inoptrate, in prelazione ai Soci che avranno esercitato le opzioni di cui ai precedenti punti a) e b).

Nel mese di febbraio 2025, all'esito della intervenuta sottoscrizione dell'Aumento di Capitale di Euro 74.999.639,00 (numero complessivo azioni 145.067 valore nominale Euro 517,00 ) da parte del socio Regione Calabria, il capitale sociale interamente sottoscritto della Sacal ammonta a Euro 98.920.195,00, con i conseguenti adempimenti pubblicitari già eseguiti presso il Registro delle imprese.

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

L'Amministratore Unico  
*Marco Franchini*

**Relazione della società di revisione indipendente**  
**ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Corso Giacomo Matteotti 32/A  
10122 Torino

T +39 011 454 65 44

*Agli Azionisti della*  
*S.A.CAL. S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo S.A.CAL. (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla S.A.CAL. S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione su quanto più diffusamente richiamato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione al bilancio consolidato con riferimento alla continuità aziendale. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.



Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n. 8 – 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Padova-Palermo-Perugia-Rimini-Roma-Torino-Trento-Treviso.  
Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omission

[www.ria-grantthornton.it](http://www.ria-grantthornton.it)

“Il Bilancio al 31.12.2024 chiude con un utile pari ad Euro 1.426.159.

Nel 2024 si è proceduto a conferire l'incarico alla Società KPMG Advisory Spa per l'aggiornamento del piano industriale del Gruppo Sacal per il quinquennio 2024-2028. Lo stesso prevede un importante Piano degli Investimenti finanziato dal Contratto Istituzionale di Sviluppo “CIS Volare” che supporta il totale cambiamento della fisionomia degli aeroporti, abilitando lo sviluppo del traffico passeggeri in maniera considerevole e generando al contempo importanti ricadute sul territorio in termini di sviluppo del tessuto economico regionale.

L'investimento sugli aeroporti, migliorando la connettività sia nazionale che internazionale, stimola lo sviluppo industriale e la crescita economica del territorio. Il traffico aggiuntivo che si sviluppa attraverso gli investimenti previsti nel Piano, può generare circa 3.500 nuovi posti di lavoro al 2033 (oltre 1.600 al 2028) e circa € 961 milioni di PIL incrementale al 2033 (circa € 402 milioni al 2028).

Le performance di SACAL sono previste in miglioramento nell'arco temporale considerato per le proiezioni economico-finanziarie, in quanto a fronte dello sviluppo del traffico e conseguentemente dei ricavi, si ritiene di poter contenere la crescita dei costi operativi (al netto degli incentivi ai vettori), sfruttando le economie di scala derivanti dalla presenza di un'elevata componente di costi fissi. Sulla base dei dati consuntivi 2024 si evidenzia che il traffico dell'esercizio 2024 ha raggiunto lo scenario “best” previsto nel piano registrando un Ebitda in linea con quanto previsto nello stesso.

In base anche a quanto sopra esposto, l'Amministratore Unico ha valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, ha ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.”

#### **Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato**

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Capogruppo S.A.CAL. S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

#### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

L'Amministratore Unico della S.A.CAL. S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo S.A.CAL. al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.



A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo S.A.CAL. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 14 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gianluca Coluccio".

Gianluca Coluccio

Socio

















ernational



**SACAL**

SISTEMA AEROPORTUALE CALABRESE