



## **MODELLO DI ORGANIZZAZIONE**

### **GESTIONE E CONTROLLO**

**D.LGS. 231/01**

## 1. TABELLA DELLE REVISIONI

REVISIONE	DATA APPROVAZIONE	DI	DESCRIZIONE DELLE MODIFICHE
0	4 OTTOBRE 2010		PRIMA STESURA E ADOZIONE C.D.A.
1	23 MAGGIO 2011		AGGIORNAMENTO NORMATIVO
2	8 APRILE 2014		AGGIORNAMENTO NORMATIVO
3	13 FEBBRAIO 2017		AGGIORNAMENTO NORMATIVO E REVISIONE
4	5 FEBBRAIO 2019		AGGIORNAMENTO NORMATIVO E REVISIONE GENERALE
5	27 GIUGNO 2024		AGGIORNAMENTO NORMATIVO E REVISIONE GENERALE

## 2. D.LGS. N. 231/01

Il D. Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 (di seguito anche "Decreto 231"), di attuazione della Legge 29 settembre 2000, n. 300, ha introdotto nel nostro ordinamento la responsabilità amministrativa degli Enti, coinvolgendo nella punizione di taluni illeciti penali il patrimonio degli stessi e, quindi, gli interessi economici dei soci.

L'innovazione normativa è relevantissima: infatti, né l'ente, né le persone fisiche che ad esso fanno riferimento possono dirsi estranei al procedimento penale per reati commessi a vantaggio o nell'interesse dell'ente medesimo.

Con l'entrata in vigore del Decreto 231 si è adeguata la normativa interna in materia di responsabilità delle persone giuridiche alle convenzioni internazionali a cui l'Italia aveva già da tempo aderito:

la Convenzione di Bruxelles della Comunità Europea del 26 luglio 1995, sulla tutela degli interessi finanziari;



la Convenzione di Bruxelles del 26 maggio 1997, sulla lotta alla corruzione;

la Convenzione OCSE del 17 dicembre 1997, sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche e internazionali.

Il Giudice penale competente per i reati commessi dalle persone fisiche è quindi divenuto anche il giudice che deve accertare le violazioni riferibili all'ente.

Tale ultimo elemento e l'espressa estensione all'ente di tutte le garanzie previste per l'imputato consentono di affermare che trattasi, sostanzialmente, di "responsabilità penale delle aziende", nonostante il richiamo nell'ordinamento italiano al principio della responsabilità amministrativa dell'Ente.

Il criterio di rilevanza penale delle fattispecie di reato attribuibili all'Ente è quello dell'interesse o del vantaggio in capo all'Ente stesso.

## **2.1. I reati da cui discende la responsabilità dell'Ente**

La disciplina in esame si applica solo ad alcune tipologie di reato, analiticamente descritte nel documento "Catalogo reati" allegato al presente Modello, così come previsti dalla disciplina di riferimento.

Lo scenario appena descritto è destinato a mutare, in quanto, dalla sua entrata in vigore, il Decreto si è via via arricchito di nuove fattispecie di reato da cui discende la responsabilità amministrativa degli Enti, per cui si assisterà ancora alla introduzione di nuovi illeciti con conseguente necessità di intervento sul presente Modello.

## **2.2. Il sistema sanzionatorio**

Le sanzioni applicabili all'ente, in ipotesi di commissione da parte di un soggetto facente capo allo stesso di uno dei reati per i quali è prevista l'applicazione della disciplina in oggetto, sono pecuniarie e interdittive, oltre alla confisca e alla pubblicazione della sentenza.

Le sanzioni pecuniarie si applicano sempre attraverso un sistema di quote, il cui importo è stabilito dal giudice in relazione a determinati parametri, tra cui la gravità del fatto e il grado di responsabilità dell'ente.

Il Decreto 231 prevede a carico degli enti, in conseguenza della commissione o tentata commissione dei c.d. reati-presupposto della responsabilità in parola, una serie articolata di sanzioni classificabili in quattro tipologie.

**Sanzioni pecuniarie:** si applicano ogniqualvolta venga accertata la responsabilità della persona giuridica e sono determinate dal giudice penale attraverso un sistema basato su "quote". Nell'ambito di un minimo e di un massimo di quote indicate dal legislatore per ciascun reato nonché del valore da attribuire ad esse, il giudice penale stabilisce l'ammontare delle sanzioni pecuniarie.

**Sanzioni interdittive:** possono trovare applicazione per alcune tipologie di reato e per le ipotesi di maggior gravità. Si traducono nell'interdizione dall'esercizio dell'attività aziendale; nella sospensione e nella revoca delle autorizzazioni, delle licenze o delle concessioni funzionali alla commissione dell'illecito; nel divieto di contrattare con la P.A. (salvo che per ottenere le prestazioni di un pubblico servizio); nell'esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi o sussidi e nell'eventuale revoca di quelli concessi; nel divieto di pubblicizzare beni o servizi.

Le sanzioni interdittive non si applicano (o sono revocate, se già applicate in via cautelare<sup>1</sup>) qualora l'ente, prima della dichiarazione di apertura del dibattimento di primo grado, abbia:

risarcito il danno o lo abbia riparato;

eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato (o, almeno, si sia adoperato in tal senso);

messo a disposizione dell'Autorità Giudiziaria, per la confisca, il profitto del reato;

eliminato le carenze organizzative che hanno determinato il reato, adottando modelli organizzativi idonei a prevenire la commissione di nuovi reati.

**Confisca del prezzo o del profitto del reato:** consiste nell'acquisizione del prezzo o del profitto del reato da parte dello Stato o nell'acquisizione di somme di denaro, beni o altre utilità di valore equivalente al prezzo o al profitto del reato; non investe, tuttavia,

---

<sup>1</sup> Il D. Lgs. 9 luglio 2004 n. 197 ha inserito nel T.U.B. la nuova Sezione V-bis (Responsabilità per illecito amministrativo dipendente da reato), che contiene un solo articolo (97-bis) che vieta l'applicazione, in via cautelare, delle sanzioni dell'interdizione dall'esercizio dell'attività, della sospensione/revoca delle autorizzazioni e del commissariamento giudiziale ex art 15 D. Lgs. 231/2001. Stessa soluzione viene operata dal D. Lgs. 197/2004 per il T.U.F., che viene novellato con l'aggiunta di un nuovo art 60-bis (Responsabilità delle SIM, delle SGR e delle SICAV per illecito amministrativo dipendente da reato).

quella parte del prezzo o del profitto del reato che può restituirsi al danneggiato. La confisca è sempre disposta con la sentenza di condanna.

**Pubblicazione della sentenza di condanna** in uno o più giornali indicati dal Giudice nella sentenza, nonché mediante affissione nel Comune ove l'ente ha la sede principale. Può essere inflitta come pena accessoria nel caso in cui vengano irrogate sanzioni interdittive.

La durata è fissata dall'art. 13, co. 2, del Decreto 231, da un minimo di 3 mesi ad un massimo di 2 anni.

Con il nuovo comma 5 dell'art. 25, è stato previsto l'aumento delle soglie edittali delle sanzioni interdittive per i delitti di concussione, corruzione propria, corruzione in atti giudiziari, induzione indebita a dare o promettere utilità e istigazione alla corruzione propria, differenziando il *quantum* sulla base del ruolo ricoperto all'interno dell'ente dal soggetto che ha commesso il delitto

Dunque, per tali reati, in caso di condanna la durata potrà essere stabilita da un minimo di 4 anni ad un massimo di 7 anni per gli illeciti commessi da coloro che rivestono un ruolo apicale e da 2 a 4 anni per gli illeciti compiuti da persone sottoposte alla vigilanza o al controllo di questi ultimi.

Viene, tuttavia, prevista una riduzione delle sanzioni interdittive, nel minimo stabilito dall'art. 13, co. 2, agli enti che si attivino per eliminare le conseguenze del reato. È stato introdotto, infatti, l'istituto del ravvedimento operoso con l'aggiunta del comma 5 *bis* all'art. 25 del Decreto 231. Avranno uno sconto di pena gli enti che, prima della sentenza di primo grado, si adoperino per evitare che l'attività delittuosa sia portata a conseguenze ulteriori, per assicurare le prove dei reati e per l'individuazione dei responsabili ovvero per il sequestro delle somme o altre utilità trasferite e abbiano eliminato le carenze organizzative che hanno determinato il reato mediante l'adozione e l'attuazione di modelli organizzativi idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi.

Tali sanzioni, su richiesta del Pubblico Ministero, qualora ricorrano gravi indizi di responsabilità dell'ente e il concreto pericolo di reiterazione dell'illecito, sono applicabili dal giudice anche in via cautelare. Nel disporre le misure cautelari il giudice ne determina la durata che, a seguito della Novella Legislativa n. 3/2019, non può superare un anno. Dopo la sentenza di condanna di primo grado, invece, la misura cautelare – eventualmente applicata – potrà avere la stessa durata della corrispondente sanzione applicata, ma, in ogni caso, non potrà superare un anno e quattro mesi.

Parimenti applicabili dal giudice sono il sequestro preventivo sui beni suscettibili di confisca e il sequestro conservativo in ipotesi di pericolo di dispersione delle garanzie per gli eventuali crediti dello Stato (spese di giustizia, sanzioni pecuniarie).

La pubblicazione della sentenza è, ai sensi dell'art. 18 del Decreto 231, una sanzione eventuale e può essere disposta nel caso in cui all'ente sia comminata una sanzione interdittiva. La pubblicazione della sentenza avviene su uno o più giornali, nonché mediante affissione nel Comune ove l'ente ha la propria sede principale.

Per concludere è utile ricordare come l'art. 23 del Decreto 231 punisce l'inosservanza delle sanzioni interdittive, che si realizza qualora all'ente sia applicata una sanzione o una misura cautelare interdittiva e lo stesso trasgredisca agli obblighi o ai divieti ad esse inerenti.

### **2.3. I reati tentati e quelli commessi all'estero**

L'ente è ritenuto responsabile anche se il reato viene posto in essere nella forma del tentativo. In tal caso, ai sensi dell'art. 26, le sanzioni pecuniarie e interdittive

*"sono ridotte da un terzo alla metà in relazione alla commissione, nelle forme del tentativo, dei delitti indicati nel presente capo del decreto".*

Al secondo comma del medesimo articolo si precisa, altresì, che

*"l'ente non risponde quando volontariamente impedisce il compimento dell'azione o la realizzazione dell'evento".*

Per concludere questa breve disamina, è utile sottolineare che l'art. 4 del D. Lgs. 231/2001 si occupa dei reati commessi all'estero nel caso in cui l'ente abbia la sede principale in Italia. Nello specifico, tale norma ha costruito come recessiva la giurisdizione dello Stato italiano in tutti i casi in cui nei confronti dell'ente proceda lo Stato del *locus commissi delicti*. Inoltre, ha previsto una esplicita richiesta del Ministro della Giustizia in tutti i casi in cui, ai sensi degli articoli 9 e 10 del Codice penale, tale richiesta debba essere formulata nei confronti della persona fisica.

### **2.4. I soggetti destinatari**

L'articolo 1 co. 2° del Decreto indica quali soggetti destinatari della normativa



*"gli enti forniti di personalità giuridica, le società fornite di personalità giuridica e le società e le associazioni anche prive di personalità giuridica",*

disciplina cui non sottostanno lo Stato, gli enti pubblici territoriali e gli enti che svolgono funzioni di rilievo costituzionale. Questa nuova responsabilità sorge soltanto in occasione della realizzazione dei reati sopra indicati da parte di soggetti legati a vario titolo all'ente e solo nell'ipotesi in cui la condotta illecita sia stata realizzata nell'interesse o a vantaggio di esso. Dunque, non soltanto allorché il comportamento illecito abbia determinato un vantaggio, patrimoniale o meno, per l'ente, ma anche nell'ipotesi in cui, pur in assenza di tale concreto risultato, il fatto-reato trovi ragione nell'interesse dell'ente.

## **2.5. L'esimente di cui all'art. 6 del d.lgs. 231/2001. Le modifiche apportate all'art. 6 ad opera della L. 179/2017 e del d.lgs. 24/2023 (*Whistleblowing*)**

L'articolo 6 contempla una forma di esonero da responsabilità se si dimostra, in occasione di un procedimento penale per uno dei reati considerati, che l'ente ha adottato ed efficacemente attuato modelli di organizzazione, gestione e controllo (*alias* MOGC) idonei a prevenire la realizzazione degli illeciti penali considerati. Il sistema prevede la costituzione di un Organo di controllo interno all'ente con il compito di vigilare sull'efficacia reale del Modello.

L'esonero dalle responsabilità dell'ente passa attraverso il giudizio d'idoneità del sistema interno di organizzazione e controllo, che il Giudice penale è chiamato a formulare in occasione di un procedimento penale a carico dell'autore materiale del fatto illecito. Quindi, obiettivo di questi modelli di organizzazione, gestione e controllo, è l'esito positivo di tale giudizio di idoneità: facilita l'applicazione dell'esimente, soprattutto in termini probatori, la documentazione scritta dei vari passaggi posti in essere in vista della costruzione del Modello. La mancata attuazione di tali Modelli, pur non essendo obbligatoria, espone l'ente alla responsabilità per gli illeciti realizzati da amministratori o dipendenti.

Peraltro, i soci potrebbero addirittura esperire azione di responsabilità nei confronti degli amministratori inerti che, non avendo adottato il modello, abbiano impedito all'ente di usufruire del meccanismo di esonero dalla responsabilità.

Il legislatore, modificando l'art. 6 del D. Lgs. 231/2001, prescrive ulteriori requisiti di idoneità del modello organizzativo, affinché possa essere esclusa la responsabilità amministrativa dell'ente nel caso in cui un soggetto apicale o subordinato abbia commesso un reato nel suo interesse o vantaggio.

A ciò si aggiunga che la Legge n. 179/2017 ha introdotto la disciplina del c.d. *whistleblowing* – istituto di origine anglosassone nato per tutelare *in primis* i dipendenti pubblici autori di segnalazioni di illeciti in funzione anticorruzione – modificando il testo dell'art. 6 del D. Lgs. 231/01, e prevedendo l'operatività di tale istituto anche nel settore privato. In particolare, la legge in questione aveva introdotto un nuovo comma 2 *bis* prevedendo nuova forma di tutela anche nel settore privato per il dipendente che segnala le condotte illecite di cui è venuto a conoscenza per ragioni di ufficio. Lo stesso comma è stato poi nuovamente modificato ad opera del D.lgs. n. 24/2023.

È opportuno dar conto della successione normativa in questione.

A norma del vecchio comma 2 *bis*, i modelli di organizzazione, gestione e controllo avrebbero dovuto prevedere quanto segue:

*«a) uno o più canali che consentano ai soggetti indicati nell'articolo 5, comma 1, lettere a) e b), di presentare, a tutela dell'integrità dell'ente, segnalazioni circostanziate di condotte illecite, rilevanti ai sensi del presente decreto e fondate su elementi di fatto precisi e concordanti, o di violazioni del modello di organizzazione e gestione dell'ente, di cui siano venuti a conoscenza in ragione delle funzioni svolte; tali canali garantiscono la riservatezza dell'identità del segnalante nelle attività di gestione della segnalazione;*

*b) almeno un canale alternativo di segnalazione idoneo a garantire, con modalità informatiche, la riservatezza dell'identità del segnalante;*

*c) il divieto di atti di ritorsione o discriminatori, diretti o indiretti, nei confronti del segnalante per motivi collegati, direttamente o indirettamente, alla segnalazione;*

*d) nel sistema disciplinare adottato ai sensi del comma 2, lettera e), sanzioni nei confronti di chi viola le misure di tutela del segnalante, nonché di chi effettua con dolo o colpa grave segnalazioni che si rivelano infondate».*

A tenore del nuovo comma 2 *bis*, come recentemente modificato, i MOGC:

*«prevedono, ai sensi del decreto legislativo attuativo della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2019, i canali di segnalazione interna, il divieto di ritorsione e il sistema disciplinare, adottato ai sensi del comma 2, lettera e)».*

Occorre dunque chiedersi quale sia la disciplina oggi applicabile alla materia *de qua*. Ebbene, come si è detto il D.lgs. n. 24/2023 ha recepito la Direttiva (UE) 2019/1937 riformando la materia del *whistleblowing*. La portata della disciplina in questione è molto

più ampia rispetto al passato, estendendo l'obbligo di dotarsi di un sistema di segnalazione delle violazioni diritto nazionale e sovranazionale:

- non solo agli enti pubblici; ma altresì
- agli enti privati che nell'ultimo anno abbiano impiegato in media almeno 50 lavoratori subordinati, a prescindere dal settore di appartenenza;
- a quelli che rientrano nell'ambito di applicazione del diritto sovranazionale in materia di servizi, prodotti e mercati finanziari, prevenzione del riciclaggio e finanziamento del terrorismo, sicurezza dei trasporti e tutela dell'ambiente, a prescindere dal numero dei dipendenti impiegati; nonché infine
- agli enti privati che abbiano adottato i MOGC, anche se nell'ultimo anno non hanno raggiunto la media di 50 lavoratori subordinati.

Da questo punto di vista, rilevante è la disposizione dell'art. 4 co. 2 D.lgs. n. 24/2023, a norma del quale la gestione degli obbligatori canali di segnalazione *whistleblowing* può essere affidata a una persona o a un ufficio interno, purché dotato di autonomia e di personale competente in materia, oppure a un soggetto esterno, anch'esso beninteso autonomo e con personale specificamente formato.

SACAL S.p.A. ha individuato come soggetto gestore delle segnalazioni *whistleblowing* il **RPCT**. Per ulteriori dettagli si rinvia alla Procedura aziendale in materia di *whistleblowing*, **Procedura Whistleblowing, documento n. CCP-PR-01, rilasciata in data 14 luglio 2023**, da considerarsi parte integrante del presente documento.

Con riferimento ai destinatari della Procedura *Whistleblowing*, SACAL S.p.a., nel novero dei soggetti che possono effettuare le segnalazioni rientrano:

- i vertici aziendali ed i componenti degli organi sociali,
- i dipendenti,
- i partner,
- i clienti,
- i fornitori,
- i consulenti,
- i collaboratori,
- i soci e, più in generale,
- chiunque sia in relazione d'interessi con SACAL S.p.a.

Per quanto qui maggiormente rileva, e come espressamente previsto dalla Procedura poco sopra richiamata (pagg. 7 e 8), il RPCT, una volta ricevuta sulla propria mail l'avviso della ricezione di una segnalazione, avrà l'obbligo di informare l'ODV nel caso in cui la segnalazione riguardi una violazione del Modello Organizzativo o la commissione di illeciti che possano coinvolgere la responsabilità dell'ente ai sensi del Decreto, previa richiesta ed ottenimento del consenso da parte del segnalante.

Per concludere sul punto, è importante rilevare che, sempre così come previsto dalla medesima Procedura (pag. 13), SACAL ha attivato diversi strumenti di comunicazione per informare tutti i soggetti legittimati sulle modalità di segnalazione *whistleblowing*, quali:

- Canale interno, *i.e.*, è prevista una piattaforma informatica; in alternativa, è altresì possibile effettuare comunicazioni in forma orale mediante messaggistica vocale sulla medesima piattaforma [https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni\\_illeciti\\_irregolarita/](https://sacal.it/societa-trasparente/segnalazioni_illeciti_irregolarita/);
- Canale esterno, *i.e.*, ANAC;
- Divulgazione pubblica, *i.e.*, mediante la stampa, mezzi elettronici o di diffusione in grado di raggiungere un numero elevato di persone;
- Denuncia all'Autorità giudiziaria o contabile.

## **2.6. Rapporti tra Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs. n. 231/2001 e Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L. n. 190/2012**

Ai sensi dell'art. 1 co. 34 Legge n. 190/2012 l'ambito dei destinatari degli adempimenti in tema di prevenzione della corruzione include espressamente «*gli enti pubblici nazionali, nonché le società partecipate dalle amministrazioni pubbliche e dalle loro controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c., limitatamente alla loro attività di pubblico interesse disciplinata dal diritto nazionale o dell'Unione europea*».

Inoltre, le Linee guida ANAC hanno precisato che – seguendo lo «*spirito della normativa che è quello di prevenire l'insorgere di fenomeni corruttivi nei settori più esposti ai rischi dove sono coinvolte pubbliche amministrazioni, risorse pubbliche o la cura di interessi pubblici*» – le società e gli enti controllati dalla pubblica amministrazione devono necessariamente rafforzare i presidi anticorruzione già adottati ai sensi del D.lgs. n. 231/2001, ovvero introdurre apposite misure anticorruzione ai sensi della Legge n. 190/2012, ove assente il modello di organizzazione, gestione e controllo.

Per quanto riguarda le società e gli enti controllati, il riferimento è a quegli enti di diritto privato che utilizzano risorse pubbliche e curano interessi pubblici. Quale società di diritto privato SACAL S.p.A. ha adottato anche il presente Modello di organizzazione, gestione e controllo che comprende anche una specifica parte speciale dedicata alla prevenzione dei reati di corruzione previsti dal D.lgs. 231/2001.

Quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.lgs. n. 231/2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della società o che comunque siano stati commessi

anche e nell'interesse di questa. Diversamente, le norme di cui alla Legge n. 190/2012 hanno la finalità di prevenire fenomeni di illegalità idonei a danneggiare la società per favorire il vantaggio dei privati, estendendosi a tutti i casi di corruzione, anche "passiva" (reati commessi in danno alla società). L'ANAC sottolinea come nella programmazione delle misure occorre ribadire che gli obiettivi organizzativi e individuali ad esse collegati assumono rilevanza strategica ai fini della prevenzione della corruzione e vanno pertanto integrati e coordinati con tutti gli altri strumenti di programmazione e valutazione all'interno della società o dell'ente.

L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica composto da tre membri esterni, si è insediato il 07 ottobre 2022. Con riferimento al Modello Organizzativo, si è proceduto all'aggiornamento, tenendo conto delle novità normative verificatesi successivamente al 2019.

Il presente Modello 231 è finalizzato ad identificare i processi sensibili, i relativi *process owner* e i reati potenzialmente commettabili. Prevede principi di controllo generali e, per ciascun processo sensibile, i protocolli di controllo specifici con riferimento alle procedure in vigore presso la Società, con l'obiettivo di:

- (a) prevenire la commissione dei reati a rischio individuati, tenendo peraltro conto delle caratteristiche inerenti il controllo pubblico della Società e della conseguente correlazione tra il Modello Organizzativo e il Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza; e
- (b) rafforzare la visione sinergica del sistema di presidio dei rischi di cui al D.lgs. n. 231/2001 e quelli di cui alla Legge n. 190/2012, evitando di generare oneri organizzativi inutili o ingiustificati e privilegiando misure specifiche che agiscano sulla semplificazione delle procedure e sullo sviluppo di una cultura organizzativa basata sull'integrità.

Quanto alle misure anticorruzione di SACAL S.p.A., l'aggiornamento del Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, integra – senza sovrapporsi – il Modello 231, in un sistema "a rete" che consente di presidiare il rischio connesso a tutte le fattispecie di corruzione (sia dal lato attivo che passivo), estendendo il raggio di azione anche a fenomeni di c.d. *maladministration*.

Il combinato disposto tra il Modello 231 e il Piano di Prevenzione della Corruzione richiede la realizzazione delle seguenti attività:

- (a) individuazione delle aree a maggior rischio di corruzione valutate in relazione al contesto, all'attività e alle funzioni dell'ente;
- (b) previsione di procedure per l'attuazione delle decisioni dell'azienda in relazione al rischio di fenomeni corruttivi;
- (c) individuazione di modalità di gestione delle risorse umane e finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;

- (d) previsione dell'adozione di un Codice di comportamento (che negli enti diversi dalle pubbliche amministrazioni può coincidere con il Codice etico) per i dipendenti ed i collaboratori, che includa la regolazione dei casi di conflitto di interesse per l'ambito delle funzioni ed attività amministrative;
- (e) regolazione di procedure per l'aggiornamento del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- (f) previsione di obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello 231;
- (g) regolazione di un sistema informativo per attuare il flusso delle informazioni e consentire il monitoraggio sull'implementazione del Modello 231 e del Piano di Prevenzione della Corruzione;
- (h) programmazione della formazione, con particolare attenzione alle aree a maggior rischio di corruzione;
- (i) introduzione di un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello 231 e nel Piano di Prevenzione della Corruzione.

L'attività di prevenzione della corruzione si articola, dunque, nel seguente modo:

- (a) nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione;
- (b) individuazione e valutazione delle aree di rischio corruzione e delle aree strumentali che possano facilitare il manifestarsi di attività illecite;
- (c) predisposizione di specifiche procedure per implementare le azioni di prevenzione e controllo e per ridurre al minimo i fattori di rischio;
- (d) pianificazione delle attività di monitoraggio;
- (e) definizione dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza e verso il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e dei rapporti tra questi due soggetti e relativa previsione di tutela del c.d. *whistleblower*.

## **2.7. Le vicende modificative dell'Ente**

Il Decreto 231 disciplina, inoltre, il regime della responsabilità patrimoniale dell'ente per le sanzioni irrogate con riferimento alle vicende modificative, quali la trasformazione, la fusione, la scissione e la cessione d'azienda. In particolare, in caso di trasformazione, l'ente "trasformato" rimane responsabile anche per i reati commessi anteriormente alla data in cui la trasformazione ha avuto effetto. Per quanto concerne la fusione, anche per incorporazione, l'ente risultante dalla fusione risponde anche dei reati di cui erano responsabili gli enti partecipanti alla fusione stessa.

In linea generale, in caso di scissione parziale, l'ente scisso rimane responsabile per i reati commessi anteriormente alla data in cui la scissione ha avuto effetto. Gli enti beneficiari della scissione diventano solidalmente responsabili per il pagamento delle



sanzioni pecuniarie irrogate all'ente scisso, nel limite del valore effettivo del patrimonio netto trasferito.

Per quanto riguarda la fattispecie di scissione o conferimento d'azienda, il D.lgs. 231/2001 prevede una disciplina unitaria. In particolare, in caso di cessione d'azienda, il cessionario è solidalmente responsabile con il cedente per le sanzioni pecuniarie irrogate in relazione ai reati commessi nell'ambito dell'azienda ceduta, nel limite del valore trasferito e delle sanzioni risultanti dai libri contabili obbligatori ovvero delle sanzioni dovute per illeciti dei quali il cessionario era comunque a conoscenza. È comunque fatto salvo il beneficio della preventiva escussione dell'ente cedente.

## **2.8. Le linee guida di Confindustria**

Il Decreto, all'articolo 6, comma 3, ha previsto che i modelli possano essere adottati sulla base di codici di comportamento redatti dalle associazioni rappresentative degli enti e comunicati al Ministero della Giustizia. Sulla scorta di tale disposizione, tutte le principali associazioni di categoria hanno approvato e pubblicato dei propri codici di comportamento.

In merito alle linee guida delle associazioni di categoria, il D.M. 26 giugno 2003 n. 201 ("Regolamento recante disposizioni regolamentari relative al procedimento di accertamento dell'illecito amministrativo delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica") ribadisce che le associazioni rappresentative degli enti comunicano al Ministero della Giustizia i codici di comportamento contenenti indicazioni specifiche e concrete di settore per l'adozione e per l'attuazione dei Modelli di organizzazione e di gestione previsti e disciplina espressamente che, decorsi trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del Ministero della Giustizia del codice di comportamento senza che siano state formulate osservazioni, il codice di comportamento acquista efficacia.

In particolare, appare opportuno ricordare che Confindustria ha proceduto ad un importante aggiornamento delle proprie Linee Guida, emanate nel 2002 e già modificate nel 2004 e nel 2014, approvato dal Ministero l'8 giugno 2021.

Nel settembre 2023, in occasione della modifica ad opera del D. Lgs. n. 24/2023 della disciplina del *Whistleblowing*, Confindustria ha emanato una nota illustrativa con le prime considerazioni in materia, e alcune proposte applicative.



### **3. IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DI SACAL S.P.A.**

#### **3.1. SACAL S.p.a.**

SACAL S.p.a. Società Aeroportuale Calabrese ha sede in via Aeroporto, 88046 Lamezia Terme (CZ).

La Società – a capitale misto – è l'ente gestore degli Aeroporti di Crotona, Lamezia Terme e Reggio Calabria.

Subentrata nel 1990 al Consaer (consorzio costituito nel 1965 per la realizzazione e la gestione del nuovo aeroporto calabrese) la Società ha consentito all'Aeroporto di Lamezia Terme di diventare il più grande e importante aeroporto della Calabria. Nel 2009 la Società ottiene la Concessione della Gestione Totale per un periodo di quarant'anni e la Certificazione di Prestatore di Servizi Assistenza a terra (*handler*) dei passeggeri, degli aeromobili e per la movimentazione merci e bagagli. Successivamente, nel 2016, SACAL partecipa alla gara a evidenza pubblica bandita da ENAC per la gestione degli Aeroporti S. Anna di Crotona e Tito Minniti di Reggio Calabria. Nel 2017 ottiene l'affidamento della Gestione Totale trentennale degli aeroporti di Crotona e Reggio Calabria.

Nel mese di marzo 2022, a seguito di atto di cessione, il socio privato di maggioranza ha trasferito l'intera partecipazione a Fincalabra S.p.a., società *in house* della Regione Calabria. All'esito di tale acquisizione l'87,75% delle azioni è detenuto da Enti Pubblici e il rimanente 12,25% da investitori privati.

Ci troviamo di fronte, quindi, ad una Società di diritto privato con il capitale sociale per la maggioranza in mano pubblica estrinsecantesi, per quanto qui di rilievo, in un **controllo pubblico**.

In qualità di gestore aeroportuale, SACAL:

- a) coordina e gestisce gli aeroporti, pianifica e coordina lo sviluppo infrastrutturale dei tre scali, cura la manutenzione e la pulizia;
- b) gestisce i controlli di sicurezza sui passeggeri in partenza, le aree parcheggio e la fornitura di servizi commerciali e pubblicitari attraverso concessione a terzi.

La *mission* di SACAL è quella di sviluppare l'attività aeroportuale nel pieno rispetto degli standard di sicurezza e di tutela ambientale, assicurando la massima efficienza e la migliore qualità di servizio ai clienti, con l'obiettivo di accrescere la propria produttività e redditività e di contribuire allo sviluppo socioeconomico della Calabria.

Inoltre, S.A.CAL. S.p.A. possiede la totalità (100%) delle azioni di SACAL GROUND HANDLING S.p.A. (di seguito denominata anche SACAL GH), che è pertanto sottoposta



a sua direzione e coordinamento. SACAL GROUND HANDLING S.p.A. nasce nel 2016 per effetto della cessione del ramo di azienda "Handling" di S.A.CAL. S.p.A. In quanto società di Handling, SACAL GH ha per oggetto la prestazione di servizi aeroportuali di assistenza a terra relativi a passeggeri, aeromobili e movimentazione bagagli e merci, relativamente all'Aeroporto di Lamezia Terme.

Dall'esercizio contabile 2017, viene redatto un bilancio consolidato di Gruppo, rilievo che influisce sulla identificazione e gestione di alcuni rischi rilevanti. Inoltre, SACAL GH ha anch'essa adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01.

### **3.2. La scelta dell'adozione del Modello da parte di SACAL S.p.a.**

Al fine di assicurare la correttezza nella conduzione delle attività aziendali e con l'obiettivo di diffondere e promuovere l'integrità e la trasparenza, la SACAL S.p.a. ha ritenuto opportuno recepire le indicazioni del D. Lgs. 231/01 e dotarsi di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (di seguito anche "MOGC") atto a prevenire il rischio di commissione di reati contemplati dal Decreto 231.

La decisione di adottare il Modello è stata attuata nell'intento di tutelare la propria immagine, gli interessi e le aspettative dei dipendenti e del pubblico e di sensibilizzare tutti i collaboratori e tutti coloro che operano in nome e per conto di SACAL S.p.a. all'adozione di comportamenti corretti al fine di evitare la commissione di reati.

**Pertanto, occorre tener conto che in SACAL S.p.A. convivono due aspetti: se, da un lato, la modalità d'azione deve essere improntata ai principi di economicità, efficienza e redditività che caratterizzano il *modus operandi* delle imprese private; dall'altro, invece, in virtù della qualifica di "concessionario del servizio pubblico aeroportuale" e del nesso di strumentalità della propria attività rispetto al traffico aereo, SACAL deve agire nel pieno rispetto della normativa nazionale e comunitaria in materia di aeroporti. Pertanto, vi è una ulteriore esigenza di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione delle attività aziendali.**

I principi posti a fondamento del MOGC devono:

- a) rendere consapevole il potenziale autore del reato di commettere un illecito contrario ai principi e agli interessi di SACAL S.p.a., anche quando apparentemente l'illecito stesso procurerebbe un vantaggio alla Società;



- b) permettere di monitorare le attività sensibili e intervenire per prevenire la commissione del reato ed eventualmente rinforzare il sistema di controllo interno modificando le procedure, i livelli autorizzativi o i sistemi di supporto.

Il presente Modello è stato predisposto da SACAL S.p.a. secondo i dettami del Decreto 231.

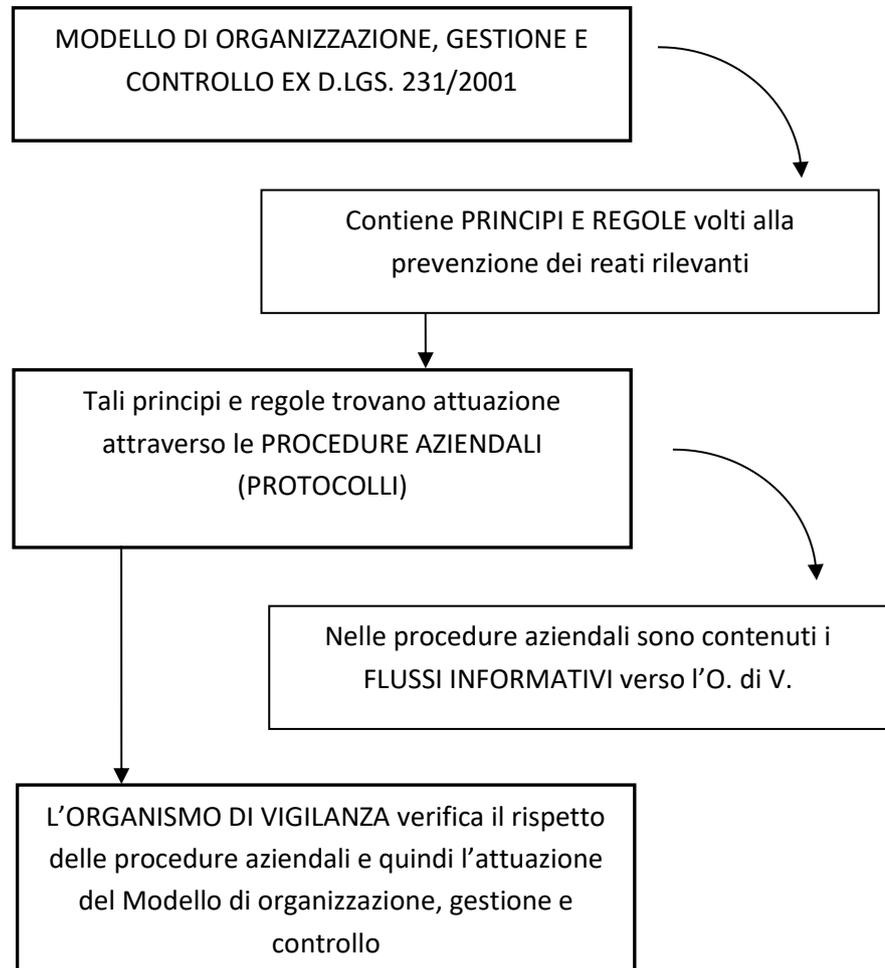
Sono state identificate le aree a rischio di commissione di reati ai sensi del Decreto 231 attraverso l'analisi delle attività svolte, delle procedure esistenti, delle prassi, dei livelli autorizzativi.

Per le aree a rischio sono stati definiti adeguati sistemi di controllo interno al fine di prevenire la commissione di reati e sono state redatte delle idonee procedure organizzative.

È stato istituito un Organismo di Vigilanza (OdV), al quale è stato attribuito il compito di vigilare sulla corretta applicazione del modello attraverso il monitoraggio delle attività e la definizione dei flussi informativi dalle aree sensibili.

Sono stati attribuiti a tale Organismo e ai vertici aziendali compiti e poteri tali da garantire l'effettiva vigilanza sull'applicazione e l'adeguatezza del modello anche ai fini della configurazione dell'esimente.

È stato previsto, in conformità alla normativa esistente in materia, un sistema disciplinare da applicare in caso di violazione del modello. È stata avviata un'opera di formazione e sensibilizzazione a tutti i livelli aziendali sulle procedure e sull'adesione alle regole comportamentali previste dal modello.



### 3.3. Processo di Risk Assessment

In ossequio alle Linee Guida di Confindustria e alle *best practices* nazionali ed internazionali, la redazione del Modello Organizzativo è stata preceduta da una preliminare attività di *risk assessment* che ha interessato l'analisi in concreto della tipologia di ente cui SACAL S.p.a. può essere ricondotta, del suo contesto operativo interno, della sua struttura organizzativa, dell'articolazione territoriale, delle dimensioni, del settore economico, dell'area geografica e di quanto altro considerato rilevante ai fini dello stesso (vedi, in questo senso, anche il contenuto della "Mappatura dei rischi ai sensi del d.lgs. 231/01", documento facente parte integrante, unitamente alla presente Parte Generale, del Modello).

L'*output* delle analisi svolte è convogliato nei seguenti documenti:

- Mappatura dei processi "a rischio";
- Elenco rischi potenziali (per ogni processo);
- Analisi del sistema di controllo preventivo esistente;
- Sistema di controllo in grado di prevenire i rischi, cioè il Modello di organizzazione, gestione e controllo.

La mappatura delle aree di rischio è stata effettuata mediante l'acquisizione dei documenti di SACAL S.p.a. (organigramma, *funzionigramma*, etc.), nonché con l'ausilio del Responsabile della *Corporate compliance*.

### **3.4. L'adozione del Modello Organizzativo di SACAL S.p.a.**

Completata la fase di *risk assessment*, condotta secondo le modalità in precedenza indicate, il Consiglio di amministrazione della SACAL S.p.a. ha deliberato l'adozione del Modello Organizzativo in data 4 ottobre 2010. Contestualmente è stato nominato l'OdV. Il modello è stato costantemente aggiornato sino al 5 febbraio 2019. Su tale base interviene l'odierno aggiornamento, deliberato dall'Amministratore Unico in data 3 luglio 2024.

Il MOGC, i cui principi cardine sono compendati nel presente documento, è, più precisamente, costituito dal complesso strutturato dei sistemi (o protocolli) di controllo vigenti in seno all'ente e volti a prevenire il rischio di commissione dei reati richiamati nel Decreto 231.

In quest'ottica, il Modello ha quale obiettivo principale la predisposizione e l'implementazione dei controlli e delle cautele (presidi organizzativi) idonee(i) sia a consentire lo svolgimento dell'attività dell'Ente nel rispetto della legge, sia a individuare ed eliminare tempestivamente i fattori di rischio (commissione reato) che dovessero insorgere.

### **3.5. Le componenti del Modello di SACAL S.p.a.**

Il Modello Organizzativo di SACAL S.p.a., come appena detto, è costituito dal complesso strutturato dei protocolli di controllo vigenti in seno all'ente: più precisamente, si tratta di un "sistema", inteso quale insieme di elementi, che, pur distinti, sono integrati ed organizzati così da interagire e formare un unico complesso organico.

I protocolli di controllo, operando in regime di reciproco rapporto funzionale, contribuiscono al conseguimento di un determinato scopo, cioè la prevenzione del rischio di commissione dei reati richiamati dal Decreto 231.

I sistemi di controllo interno in atto si basano sui principi di:

- a) adeguata tenuta documentale e tracciabilità delle operazioni rilevanti;
- b) partecipazione di più soggetti agli incontri con le Pubbliche Amministrazioni;
- c) formalizzata separazione delle funzioni per evitare la concentrazione su un unico soggetto della gestione di un intero processo;
- d) predisposizione di canali, interni o esterni, con cui veicolare i diversi tipi di segnalazioni agli organi specificatamente individuati;
- e) idonei requisiti di indipendenza, autonomia, professionalità e continuità d'azione dell'Organismo di Vigilanza;
- f) obbligo di comunicazione periodica di informazioni rilevanti dalle singole funzioni aziendali all'Organismo di Vigilanza;
- g) applicazione di sanzioni per la violazione delle norme previste dal Modello.

Il Modello di SACAL S.p.a. si caratterizza, quindi, per essere, in primo luogo, un sistema strutturato, poiché i differenti protocolli sono costruiti, articolati ed organizzati secondo un ordine ben preciso, rispondente alle finalità sopra indicate; in secondo luogo, un sistema in continua evoluzione, in quanto costantemente monitorato e, qualora necessario o opportuno, integrato al fine di garantirne la costante adeguatezza rispetto alle effettive esigenze dell'ente.

I protocolli di controllo che compongono il modello (di seguito, complessivamente indicati quali "Protocolli") sono:

- a) il sistema organizzativo (attribuzione di responsabilità, linee di dipendenza gerarchica, descrizione dei compiti, sistemi premianti dei dipendenti);
- b) il sistema di deleghe e procure;
- c) le procedure aziendali;
- d) il controllo di gestione (tempestiva segnalazione di situazioni critiche, processi di *risk assessment*);
- e) il sistema di controllo in materia di salute e sicurezza sul lavoro;
- f) il Codice Etico;
- g) il Sistema Disciplinare;
- h) la comunicazione e la formazione.

L'integrazione di tali componenti è attuata organicamente in un'architettura del sistema che rispetta una serie di principi di controllo, la cui esatta attuazione dovrà essere documentata, così come specificato nelle diverse Parti speciali del Modello.

Ad integrare ulteriormente i protocolli già menzionati vi è poi l'attività dell'Organismo di Vigilanza, al quale sono stati assegnati i compiti di vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di cura del suo aggiornamento.

Al fine di consentire una più agevole lettura del MOGC, è stato predisposto il presente documento, ossia una Parte Generale che descrive i contenuti e gli impatti del Decreto 231, i principi e gli obiettivi del modello, i compiti dell'Organismo di Vigilanza, le attività sensibili, i protocolli per l'adozione, diffusione, aggiornamento e applicazione dei contenuti del modello, nonché la previsione del sistema disciplinare.

Le Parti speciali, organizzate sulla base di una struttura "per classe di reato" (che non trascurava, tuttavia, un riferimento esplicito alle diverse funzioni aziendali di volta in volta coinvolte), sono costituite dalle procedure organizzative elaborate sulla base della mappatura delle aree a rischio individuate, quale *output* di fase del processo di *risk assessment*. Segnatamente, come meglio chiarito nel documento di mappatura dei rischi, sono state individuate le seguenti aree di rischio:

- a) Rapporti con la Pubblica Amministrazione;
- b) Ambiente e sicurezza;
- c) Ordinaria e straordinaria amministrazione.

### **3.6. I destinatari del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di SACAL S.p.a.**

I principi e le previsioni del Modello Organizzativo sono rivolti a tutti i soggetti che operano in nome e/o per conto di SACAL S.p.a. (di seguito, complessivamente indicati quali "Destinatari"), tra i quali, a titolo esemplificativo:

- a) l'Amministratore Unico;
- b) il Collegio sindacale;
- c) l'*Accountable Manager*;
- d) il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza;
- e) i Responsabili delle Direzioni/Aree della Società;
- f) il personale dipendente (responsabili di commessa);
- g) i soggetti esterni all'ente che operano in nome e/o per conto di quest'ultimo (ad es., rappresentanti, consulenti, professionisti esterni, etc. (di seguito, anche solo "Terzi Destinatari").

Tutti i Destinatari sono tenuti al rispetto dei principi e delle previsioni del Modello, incluso quanto previsto dai Protocolli ad esso connessi. L'eventuale mancata conoscenza del Modello non potrà, in alcun caso, essere invocata quale esimente della violazione delle



relative previsioni, a fronte di un'attività di informazione e formazione adeguatamente svolta dalla Società.

#### **4. IL SISTEMA ORGANIZZATIVO DI SACAL S.P.A.**

##### **4.1. La struttura interna**

Ai fini del Modello Organizzativo, assume rilevanza anche la struttura organizzativa di SACAL S.p.a., illustrata in un apposito "organigramma", che declina le differenti aree e funzioni in cui si articola l'organizzazione interna e definisce le relative linee di riporto gerarchico.

L'organigramma è periodicamente aggiornato in funzione delle eventuali modifiche intervenute nell'ambito della struttura organizzativa.

In SACAL S.p.a. sono identificabili le seguenti funzioni, i cui compiti sono nel prosieguo meglio dettagliati:

- **Amministratore Unico;**
- **Accountable Manager;**
- **Finance, Planning & Control;**
- **Commercial Aviation & Extra-Aviation;**
- **Energy Management & Environment;**
- **Corporate Compliance;**
- **Legal Affairs, Corporate & Human Resources;**
- **Procurement;**
- **Health & Safety;**
- **ICT;**
- **Training;**
- **Security;**
- **Quality;**
- **Airport Operations – Terminal REG, CRV;**
- **Terminal SUF;**
- **Compliance Monitoring Manager;**
- **Infrastructure Planning & Development;**
- **Safety Manager.**

#### **5. DELEGHE E PROCURE**



Nell'ambito della corretta costruzione del Modello riveste particolare rilievo il sistema delle deleghe e delle procure, il quale per essere efficace deve essere rispettoso delle linee gerarchiche indicate nell'Organigramma e strettamente formalizzato.

Le deleghe e le procure sono sempre formalizzate per iscritto e, ove necessario tramite atti notarili, e sono firmate "per accettazione" dal destinatario. Le deleghe sono tempestivamente aggiornate e/o modificate in conseguenza di mutamenti organizzativi. Tutti gli atti di delega o conferimento di poteri di firma devono fornire le seguenti indicazioni:

- a) indicazione del soggetto delegante e fonte del suo potere di delega o procura;
- b) il soggetto delegato;
- c) i limiti cui è soggetto la delega;
- d) la data di conferimento della delega.

## **6. IL CODICE ETICO**

SACAL S.p.a. si è dotata di un Codice etico, che prevede i fondamentali principi etici, vale a dire l'insieme di valori cui l'ente riconosce essenziale importanza ai fini del perseguimento dei propri obiettivi. Nel Codice etico vengono inoltre elencate le norme di comportamento che i destinatari devono rispettare nell'ambito delle attività svolte in nome e/o per conto di SACAL S.p.a., nonché il sistema delle segnalazioni e delle sanzioni in caso di violazione del Codice stesso.

## **7. IL SISTEMA DISCIPLINARE**

### **7.1. Principi generali**

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato da SACAL S.p.a. prevede un adeguato sistema disciplinare, idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello stesso.

Il sistema sanzionatorio si basa sul principio che eventuali violazioni del presente Modello costituiscono, come tali, una lesione del rapporto di fiducia instaurato tra il soggetto interessato e l'ente, a prescindere dalla rilevanza esterna di tali fatti.

In particolare, le regole di comportamento previste dal presente Modello, poiché oggetto di adeguata diffusione e pubblicazione all'interno della struttura, sono vincolanti per tutti i dipendenti e, pertanto, le violazioni di tali regole possono determinare l'avvio di procedimenti disciplinari.



L'applicazione delle sanzioni disciplinari prescinde dall'esito di un eventuale procedimento penale, in quanto le regole di condotta imposte dal Modello sono assunte dalla SACAL S.p.a. in piena autonomia ed indipendentemente dalla tipologia di illecito che le violazioni del Modello stesso possano determinare.

Ai procedimenti disciplinari saranno applicate le garanzie procedurali previste dal Codice civile, dallo Statuto dei Lavoratori (L. 300/70) e dalle specifiche disposizioni dei Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro applicati a SACAL S.p.a.

Il tipo e l'entità delle sanzioni saranno applicate in relazione a:

- a) intenzionalità del comportamento o grado di negligenza, imprudenza o imperizia con riguardo anche alla prevedibilità dell'evento;
- b) comportamento complessivo del dipendente, con particolare riguardo alla sussistenza o meno di precedenti disciplinari del medesimo;
- c) posizione organizzativa delle persone coinvolte nei fatti costituenti la mancanza e altre particolari circostanze che accompagnano la violazione disciplinare.

L'Organismo di Vigilanza, accertate le eventuali violazioni, le comunica all'organo amministrativo.

## **7.2. I Provvedimenti sanzionatori**

I comportamenti sanzionabili sono costituiti da violazioni dei principi del presente Modello, delle prescrizioni riferite al comportamento da tenere nell'effettuazione delle attività sensibili e delle regole di controllo interno previste, in quanto, tali violazioni espongono SACAL S.p.a. a una situazione di rischio di commissione di uno dei reati previsti dal D.lgs. 231/01.

Provvedimenti sanzionatori sono inoltre previsti nei confronti di chi viola le misure di tutela del segnalante (*whistleblower*), nonché di chi effettua con dolo o colpa grave segnalazioni ex art. 6, che si rivelino infondate.

Peraltro, è utile qui riportare quanto prescrive in relazione al **divieto di ritorsioni** la Procedura in materia di *whistleblowing*, in precedenza già menzionata. Segnatamente, il paragrafo 12 della Procedura *de qua* recita:

"Fuori dai casi di responsabilità a titolo di calunnia o diffamazione, ovvero per lo stesso titolo ai sensi dell'articolo 2043 del codice civile, il soggetto tutelato (dipendente o collaboratore) che, nell'interesse dell'integrità della Società, effettua una segnalazione al RPCT o all'ANAC o denuncia all'Autorità giudiziaria ordinaria o a quella contabile,

condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro, non può essere sanzionato, demansionato, licenziato, trasferito o sottoposto ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni di lavoro in conseguenza dalla segnalazione inoltrata (cd. misure ritorsive o discriminatorie).

Il dipendente che ritiene di essere sottoposto a misure ritorsive o discriminatorie, per il fatto di aver effettuato una segnalazione di illecito, può darne notizia circostanziata dell'avvenuta discriminazione:

- al RPCT, il quale valuta la sussistenza degli elementi per informare gli Organi/Direzioni/Funzioni competenti di quanto accaduto, per le eventuali azioni di competenza;
- ad una organizzazione sindacale presente in Azienda, per le azioni di competenza.

L'adozione di misure ritenute ritorsive nei confronti del segnalante è comunicata in ogni caso all'ANAC dall'interessato o dalle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative nella Società dove le stesse sono state attuate.

L'ANAC informa il Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri o gli altri organismi di garanzia o di disciplina per le attività e gli eventuali provvedimenti di competenza.”

### **7.3. Tipologia di sanzioni e destinatari**

Le sanzioni irrogabili nei confronti del **personale dipendente** sono le seguenti:

- a) richiamo verbale;
- b) ammonizione scritta;
- c) multa;
- d) sospensione dal servizio e dalla retribuzione per un periodo non superiore a 5 giorni, nei casi in cui vengano violate le procedure interne previste dal presente Modello (ad es. mancata osservanza delle procedure scritte, omissione dell'obbligo di informare l'Organismo di Vigilanza nei casi prescritti) o vengano adottate, nell'espletamento di attività nelle aree a rischio, comportamenti non conformi alle prescrizioni del Modello;
- e) licenziamento con indennità sostitutiva del preavviso, nel caso in cui, nell'espletamento di attività nelle aree a rischio venga tenuto un comportamento non conforme alle prescrizioni del presente Modello e diretto in modo univoco alla commissione di un reato sanzionato dal Decreto;

- f) licenziamento senza preavviso, nel caso in cui, nell'espletamento di attività nelle aree a rischio, venga tenuto un comportamento palesemente in violazione delle prescrizioni del presente Modello diretto in modo univoco alla commissione di un reato sanzionato dal Decreto e tale da determinare la concreta applicazione a carico della Società di misure previste dal Decreto.

Nel caso di soggetto che rivesta una **posizione apicale** nell'ente, le sanzioni previste sono prevalentemente di tipo contrattuale e, secondo la gravità o la ripetizione della violazione od omissione, vanno dalla semplice contestazione ufficiale sino alla interruzione del rapporto deliberata dall'organismo competente e alla richiesta dei relativi danni.

Ogni violazione delle regole del presente Modello applicabili a lavoratori con contratto interinale, collaboratori e fornitori è sanzionata secondo quanto previsto nelle specifiche clausole contrattuali inserite nei relativi contratti.

Resta salva l'eventuale richiesta di risarcimento qualora da tale comportamento derivino danni concreti alla SACAL S.p.a., come nel caso di applicazione alla stessa da parte del Giudice delle misure previste dal D.lgs. 231/01.

#### **7.4. Nullità delle sanzioni**

A mente dell'art. 6, comma 2-*quater* del Decreto 231, "il licenziamento ritorsivo o discriminatorio del soggetto segnalante è nullo. Sono altresì nulli il mutamento di mansioni ai sensi dell'articolo 2103 del codice civile, nonché qualsiasi altra misura ritorsiva o discriminatoria adottata nei confronti del segnalante. È onere del datore di lavoro, in caso di controversie legate all'irrogazione di sanzioni disciplinari, o a demansionamenti, licenziamenti, trasferimenti, o sottoposizione del segnalante ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni di lavoro, successivi alla presentazione della segnalazione, dimostrare che tali misure sono fondate su ragioni estranee alla segnalazione stessa".

### **8. ALTRE MISURE DI TUTELA**

#### **8.1. Misure nei confronti dell'Amministratore unico e dei membri del Collegio sindacale.**

In caso di accertamento della violazione del Modello 231 da parte dell'Amministratore unico o dei membri del Collegio sindacale, va effettuata comunicazione all'Organismo di Vigilanza, dalla persona che la rileva per la valutazione degli opportuni provvedimenti.



Nel caso in cui tali comportamenti siano posti in essere da parte dell'Organismo di Vigilanza in violazione alle regole del modello ed alle procedure, il procedimento disciplinare dovrà essere gestito dall'Amministratore unico.

## **8.2. Misure nei confronti dei collaboratori esterni**

Ogni violazione delle regole del presente Modello applicabili a lavoratori con contratto interinale, collaboratori e fornitori di beni o servizi è sanzionata secondo quanto previsto nelle specifiche clausole contrattuali inserite nei relativi contratti.

Resta salva l'eventuale richiesta di risarcimento qualora da tale comportamento derivino danni concreti all'ente, come nel caso di applicazione alla stessa da parte del Giudice delle misure previste dal D.lgs. 231/01.

## **9. DIFFUSIONE DEL MODELLO E FORMAZIONE**

SACAL S.p.a., al fine di dare efficace attuazione al Modello adottato, intende assicurare una corretta divulgazione dei contenuti e dei principi dello stesso all'interno ed all'esterno della propria struttura.

Tale divulgazione riguarda tutte le risorse aziendali che rientrano nelle categorie anzidette, cioè dipendenti, sia che si tratti di risorse già presenti in azienda, sia che si tratti di risorse da inserire. Il livello di formazione ed informazione è attuato con un differente grado di approfondimento in relazione al diverso livello di coinvolgimento delle risorse medesime nelle attività sensibili.

L'adozione del presente Modello è comunicata ai dipendenti al momento dell'adozione stessa.

Ai nuovi assunti, invece, viene consegnato un *set* informativo, con il quale assicurare agli stessi le conoscenze considerate di primaria rilevanza. Tale *set* informativo dovrà contenere, oltre ai documenti consegnati di regola al neoassunto, il Modello Organizzativo e il testo aggiornato del D.lgs. n. 231/01.

Tali soggetti dovranno rilasciare a SACAL S.p.a. una dichiarazione sottoscritta in cui si attesta la ricezione del *set* informativo, nonché la integrale conoscenza dei documenti allegati unitamente all'impegno ad osservare le prescrizioni.

### **9.1. Modalità di diffusione**

Come risulta nell'organigramma allegato al presente MOGC, specifica funzione aziendale è responsabile per la corretta formazione del personale in merito all'applicazione del Modello, al rispetto ed alla corretta applicazione delle procedure organizzative.

Le modalità di diffusione dell'informativa saranno articolate secondo il presente schema

#### **Personale direttivo**

- seminario informativo
- nota informativa a personale neoassunto con funzione direttiva
- comunicazione annuale su eventuali modifiche al Modello

#### **Altro personale**

- diffusione di una nota informativa interna
- nota informativa al personale neoassunto
- comunicazione annuale su eventuali modifiche al Modello.

SACAL S.p.a. provvederà nel corso di tali attività a rendere noto ai dipendenti che gli stessi sono tenuti a conoscere i principi ed i contenuti del Modello ed a contribuire, in relazione al ruolo ed alle responsabilità rivestite all'interno dell'ente, alla sua attuazione ed al suo rispetto, segnalando eventuali carenze.

All'Amministratore unico rimarrà una copia cartacea della versione integrale del documento illustrativo del Modello. Ai dipendenti verrà garantita la possibilità di accedere e consultare il presente documento direttamente sull'intranet aziendale, mentre per gli altri soggetti la suddetta documentazione sarà resa disponibile su Internet.

I programmi informativi e i contenuti delle note informative saranno preventivamente comunicati all'Organismo di vigilanza.

La formazione relativa ai contenuti del Modello andrà costantemente ripetuta con una cadenza almeno annuale ovvero, in caso di interventi di modifica e/o aggiornamento del Modello, ad evento.

### **9.2. Diffusione del Modello verso l'esterno**

Il presente modello verrà reso pubblico, nella sezione "Società trasparente" del sito internet della Società, di modo che (anche) soggetti esterni all'ente possano prenderne visione.



Nelle lettere d'incarico ai soggetti esterni a SACAL S.p.a., saranno allegate apposite note informative in merito all'applicazione del Modello. Potranno essere istituiti all'interno dell'ente dei sistemi di valutazione e selezione dei collaboratori esterni che prevedano l'esclusione automatica di coloro che risultino inadempienti in merito alla corretta applicazione del Modello.

## **10. L'ORGANISMO DI VIGILANZA**

Come anticipato, l'ente può essere esonerato dalla responsabilità conseguente alla commissione dei reati indicati se l'organo amministrativo ha, fra l'altro:

- a) adottato modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire i reati considerati;
- b) affidato il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello e di curarne l'aggiornamento ad un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo;
- c) individuato un soggetto a cui far pervenire le segnalazioni di condotte illecite, rilevanti ai sensi del D.lgs. 231/01 o violazioni del presente modello.

L'affidamento dei compiti di cui al punto 2) all'OdV è presupposto indispensabile per l'esonero dalla responsabilità, sia che il reato sia stato commesso da soggetti apicali, che dai soggetti sottoposti all'altrui direzione.

La necessità che il Modello di salvaguardia, nella sua concreta attuazione e costante aggiornamento, sia realmente inserito nella struttura organizzativa e nei processi operativi dell'ente, oltre alla particolare valenza attribuita a tale organismo, conferisce ad esso funzioni, compiti, poteri e doveri assolutamente fondamentali, oltre che naturalmente specifici.

### **10.1. Composizione**

Questo organismo, denominato Organismo di vigilanza, come già detto e come si dirà meglio in seguito, è costituito in SACAL S.p.a. in forma collegiale. Il collegio è formato da professionisti esterni a SACAL S.p.a., esperti in diritto penale dell'economia.

I compiti di vigilanza e controllo allo stesso attribuiti sono numerosi ed eterogenei. Conseguentemente, si è deciso di dotare tale Organismo di una struttura adeguata alle funzioni da svolgere. Il ruolo dell'Organismo di vigilanza nell'ambito del D.lgs. 231/2001 è stabilito dall'art. 6 del decreto stesso. L'attività primaria dell'organismo consiste nella vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello e, a tal fine, è importante poter



dimostrare che non vi sia stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo stesso. Per cui, obiettivo di SACAL S.p.a. deve essere quello di creare una struttura che sia in grado di gestire ed utilizzare ai propri fini (controllo sull'applicazione del Modello) i flussi informativi provenienti dalle varie funzioni aziendali che rientrano nelle aree a rischio di commissione dei reati rilevanti ai fini della responsabilità amministrativa dell'ente.

Nella sostanza, l'Organismo di vigilanza svolge, tra i suoi compiti istituzionali, alcune attività tipiche di *internal auditing*, in particolare la c.d. *assurance*, ovvero un oggettivo esame delle evidenze, allo scopo di ottenere una valutazione indipendente dei processi di gestione del rischio, di controllo o di *governance* dell'organizzazione.

Il giudizio di idoneità dell'attività di vigilanza da parte dell'Organismo, operato dal Giudice penale, potrà senza dubbio considerare premiante l'adozione di un valido e riconosciuto approccio metodologico nello svolgimento di tale attività.

Avendo, quindi, come obiettivo una completa funzionalità del Modello e dell'Organismo di vigilanza, quale esimente nel caso di commissione di reati, per individuare un OdV idoneo ai fini del Decreto 231 non è necessario guardare tanto al numero di componenti dell'organismo stesso, ma agli strumenti operativi di cui dispone, premesso che per "strumenti" si intende:

- a) sede adeguata (che può essere garantita anche attraverso adeguati e sicuri collegamenti da remoto) e supporti informatici con i quali operare;
- b) rapporti continui con soggetti interni all'azienda;
- c) adeguato *budget* finanziario;
- d) procedure aziendali relative alle aree a rischio aderenti al contenuto del Modello contenenti adeguati flussi informativi verso l'OdV.

La necessità di numerose conoscenze in capo all'OdV, anche in virtù dei numerosi reati da cui discende la responsabilità dell'ente, non può essere considerata ragione giustificativa di un eventuale bisogno di un organo composto da un soggetto esperto per ogni materia giuridica di cui alle diverse aree a rischio commissione reati. D'altra parte, è previsto che l'OdV debba essere dotato di un *budget* finanziario adeguato, essendo ciò funzionale, *inter alia*, a consentire (ove necessarie) consulenze specialistiche anche permanenti su questioni rilevanti.

L'OdV ha la facoltà di avvalersi delle specifiche professionalità di consulenti esterni per le esecuzioni tecniche necessarie per lo svolgimento di particolari verifiche. Infatti, l'OdV non può limitare le proprie competenze all'area giuridico finanziaria, dovendo estendere la propria vigilanza anche sul rispetto del Modello destinato a rafforzare il sistema di sicurezza adottato dall'ente. Il che non significa, come accennato, che l'OdV debba

possedere specifiche competenze tecniche in materia di sicurezza sul lavoro, dal momento che la valutazione dei rischi e la supervisione sulla gestione degli stessi non rientrano come tali nel Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/01, essendo quindi sufficienti che in capo all'OdV vi siano competenze di natura giuridico-organizzativa sugli obblighi di legge e sulle *best practices* in materia di sicurezza sul lavoro. Competenze, queste, che esistono nell'OdV di SACAL S.p.a.

Le attività che tale Organo è quindi chiamato ad assolvere ai fini del D.lgs. 231/01 sono:

- a) la vigilanza sull'effettività del Modello;
- b) l'esame della sua adeguatezza e idoneità *in continuum*;
- c) il mantenimento della funzionalità del Modello;
- d) l'attività di presidio rispetto all'aggiornamento, nonché di formulazione delle relative proposte di aggiornamento;
- e) la verifica delle soluzioni proposte.

## **10.2. Requisiti soggettivi dell'Organismo di Vigilanza**

I principali requisiti dell'Organismo sono (come sarà stabilito più dettagliatamente nel regolamento dell'OdV):

- **autonomia e indipendenza** (il pagamento di un compenso non costituisce causa di "dipendenza"), rispetto tanto ai vertici dell'ente (coi quali pure l'organismo è tenuto ad interloquire costantemente), quanto agli altri soggetti interni all'ente;
- **professionalità** (bagaglio di strumenti tecnici), poiché dotato di un bagaglio di strumenti e tecniche che permettono di svolgere efficacemente l'attività assegnata. Si tratta di tecniche specialistiche proprie di chi svolge attività ispettiva e consulenziale e, più in particolare, economico-penalistica;
- **onorabilità**, cioè mancanza in capo ai soggetti che lo compongono di precedenti penali o procedimenti penali pendenti;
- **inerenza**, in quanto per giurisprudenza costante, dottrina e *best practice*, l'Organismo di vigilanza è un organismo *dell'ente*, e non si deve pertanto limitare all'attività di vigilanza svolta in occasione delle sole riunioni;
- **continuità d'azione**, in virtù di una dedizione "strutturale" all'attività di vigilanza sul Modello.

Tali requisiti devono e possono essere posseduti non solo dalle persone fisiche che compongono formalmente l'Organismo di vigilanza, ma anche dagli altri soggetti che costituiscono la "dotazione" a disposizione dell'organismo medesimo per lo svolgimento della propria attività di controllo.

### **10.3. Le cause di incompatibilità**

I soggetti incaricati devono attestare, con propria dichiarazione scritta all'atto del conferimento dell'incarico, l'assenza di cause di incompatibilità. Sono cause di incompatibilità le seguenti condizioni.

L'essere membri del e/o l'essere non indipendenti rispetto a:

- l'Amministratore unico;
- il Collegio sindacale;
- l'aver intrattenuto rapporti di lavoro autonomo o subordinato con entità con le quali possono essere compiuti i reati e gli illeciti tipizzati dalla vigente normativa in materia di *"responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 legge 29 settembre 2000 n. 300"*.

### **10.4. Nomina dell'Organismo di Vigilanza**

L'organo amministrativo, pur con l'istituzione dell'Organismo ex D.lgs. n. 231/2001, mantiene invariate tutte le attribuzioni e le responsabilità previste dal Codice civile, alle quali si aggiunge quella relativa all'adozione ed all'efficacia del Modello, nonché all'istituzione dell'Organismo di Vigilanza (art. 6, c. 1, lett. *a*) e *b*)).

Sono anche previste cause di ineleggibilità per i membri dell'Organo di vigilanza, per aver riportato condanne comportanti l'interdizione dai pubblici uffici.

L'Organismo di vigilanza viene nominato dall'organo amministrativo e rimane in carica per la durata minima di tre anni. SACAL S.p.a. ha definito il proprio Organismo di vigilanza come un organo collegiale, supportato da un'adeguata struttura organizzativa che nel suo complesso possiede idonee competenze professionali, costituendo così un Modello ed un Organismo di vigilanza rispondenti ai requisiti previsti dal D.lgs. 231/01 e alle indicazioni fornite in merito dalle associazioni di categoria.

L'organo amministrativo valuta annualmente, in occasione della verifica sull'adeguatezza del Modello, la permanenza di:

- adeguati requisiti soggettivi formali di onorabilità e di assenza di conflitti di interesse in capo all'Organismo di vigilanza;
- condizioni di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione in capo all'Organismo di vigilanza, valutando l'eventuale revoca dell'incarico.

Per garantire la necessaria autonomia di iniziativa e l'indipendenza è anche indispensabile che all'Organismo di vigilanza non siano attribuiti compiti che, rendendolo partecipe di decisioni ed attività operative, ne minerebbero l'obiettività di giudizio nel momento delle verifiche sui comportamenti e sul Modello.

### **10.5. Compiti e attività dell'Organismo di Vigilanza**

Per l'esecuzione dei suoi compiti, così come sopra individuati, all'Organismo di vigilanza è attribuito il compito di svolgere le seguenti attività:

- a) effettuare periodicamente, nell'ambito delle aree a rischio di reato, verifiche su singole operazioni o atti, con l'ausilio dei responsabili delle funzioni aziendali coinvolte;
- b) coinvolgere negli *audit*, anche direttamente, i referenti operativi;
- c) effettuare, senza preavviso, nelle aree a rischio reato, controlli a campione sull'effettiva osservanza delle procedure e degli altri sistemi di controllo esistenti;
- d) monitorare costantemente, sulla base delle informazioni fornite dalle diverse funzioni e dall'Amministratore unico, l'evoluzione dell'organizzazione aziendale e dei settori di *business*, allo scopo di aggiornare l'elenco delle aree aziendali a rischio reato, con la collaborazione dei responsabili delle funzioni aziendali coinvolte;
- e) richiedere ai responsabili di ciascuna area a rischio reato le informazioni ritenute rilevanti al fine di verificare l'effettività e l'adeguatezza del Modello e, se necessario, un'autovalutazione periodica da parte delle funzioni;
- f) raccogliere segnalazioni provenienti da qualunque dipendente in relazione ad eventuali criticità delle misure previste dal Modello, a violazioni delle stesse, e a qualsiasi situazione che possa esporre l'azienda a rischio-reato;
- g) raccogliere, dai soggetti apicali o subordinati, segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito delle proprie funzioni;
- h) raccogliere e conservare in un archivio appositamente dedicato: la documentazione, di volta in volta aggiornata, attinente alle procedure e alle altre misure previste dal Modello; le informazioni raccolte o pervenute nello svolgimento della propria attività; l'evidenza delle varie attività svolte; la documentazione relativa agli incontri con gli organi di SACAL S.p.a. cui l'Organismo di vigilanza riferisce;
- i) verificare che tutti i responsabili di funzioni o aree a rischio-reato assicurino la conoscenza e l'osservanza, da parte dei dipendenti che a essi riportano gerarchicamente, delle procedure o di eventuali altre disposizioni d'interesse della funzione;

- j) controllare che sia assicurata la costante formazione del personale in relazione alle problematiche del Decreto;
- k) monitorare le disposizioni normative rilevanti ai fini dell'adeguatezza del Modello;
- l) programmare periodici incontri con i responsabili di funzione interessati al fine di raccogliere informazioni utili all'eventuale aggiornamento o modifica del Modello;
- m) accedere a tutta la documentazione aziendale rilevante ai fini di verificare l'adeguatezza e il rispetto del Modello.

Le attività poste in essere dall'Organismo di vigilanza non possono essere sindacate da alcun altro organismo o struttura aziendale, fermo restando che l'organo dirigente è in ogni caso chiamato a svolgere un'attività di vigilanza sull'adeguatezza del suo intervento. Infatti, è all'organo dirigente che compete la responsabilità ultima del funzionamento e dell'efficacia del Modello.

#### **10.6. Doveri dell'Organismo di vigilanza**

Compete all'Organismo predisporre un regolamento delle proprie attività, *i.e.*, determinazione delle cadenze temporali dei controlli, individuazione dei criteri e delle procedure di analisi, calendarizzazione dell'attività, verbalizzazione delle riunioni, etc.

L'Organismo di vigilanza riporta i risultati delle proprie attività all'organo amministrativo.

In particolare, l'Organismo di Vigilanza:

- a) riferisce regolarmente del proprio operato all'Amministratore unico, anche allo scopo di comunicare le violazioni del sistema di controllo riscontrate, in vista dell'adozione delle opportune sanzioni;
- b) informa regolarmente del proprio operato l'Amministratore unico, con immediatezza nelle ipotesi di accadimento di fatti che evidenzino gravi violazioni del Modello e, in genere, del sistema di controllo;
- c) riferisce annualmente, all'Amministratore unico, con relazione scritta, in merito alla propria attività di vigilanza, manutenzione e aggiornamento del Modello.

#### **10.7. Dotazioni dell'Organismo di vigilanza**

Per poter esercitare pienamente le proprie funzioni, l'Organismo di vigilanza dispone di adeguate risorse finanziarie e ha la facoltà di avvalersi dell'ausilio delle strutture aziendali esistenti. Inoltre, pur mantenendo la titolarità delle attività, può servirsi del supporto di consulenti esterni.

Infine, nel contesto delle procedure di formazione del *budget* aziendale, l'organo dirigente dovrà approvare una dotazione adeguata di risorse finanziarie, proposta dall'Organismo stesso, della quale l'Organismo potrà disporre per ogni esigenza necessaria al corretto svolgimento dei compiti (consulenze specialistiche, trasferte, etc.). L'Organismo di Vigilanza dovrà, inoltre, essere retribuito in maniera congrua.

### **10.8. Riepilogo dei poteri e dei compiti dell'Organismo di Vigilanza**

Di seguito sono elencati in maniera schematica i poteri ed i compiti in capo all'Organismo di vigilanza di SACAL S.p.a.:

Spettano all'OdV i seguenti compiti:

- a) la vigilanza sull'adeguatezza del MOGC, intesa quale idoneità a prevenire la commissione di comportamenti illeciti ovvero ad evidenziarne l'eventuale realizzazione;
- b) la vigilanza sull'effettività del MOGC, intesa quale coerenza tra i comportamenti concreti e quelli previsti dal Modello;
- c) l'aggiornamento in senso dinamico del MOGC, mediante apposite proposte di modifica e/o integrazione del Modello stesso, o dei Protocolli, inoltrate all'organo amministrativo, anche in considerazione di eventuali sopraggiunti interventi normativi e/o di variazioni della struttura organizzativa o dell'attività dell'Ente e/o di riscontrate significative violazioni del Modello.

Nell'ambito di tali compiti, l'OdV è, inoltre, tenuto:

- a) a monitorare le iniziative connesse alla informazione ed alla formazione sul MOGC;
- b) a garantire l'efficiente gestione dei flussi informativi da e verso l'OdV, incluse le relazioni periodiche da sottoporre all'attenzione dell'organo amministrativo, le segnalazioni concernenti potenziali violazioni del Modello, e le informazioni ed i dati trasmessi dai Destinatari del Modello;
- c) a documentare puntualmente, anche mediante la compilazione e la tenuta di appositi registri, tutte le attività svolte, le iniziative ed i provvedimenti adottati;
- d) a registrare e conservare tutta la documentazione formata, ricevuta o comunque raccolta nel corso del proprio incarico e rilevante ai fini del corretto svolgimento dell'incarico stesso.

Qualora riscontri la violazione del MOGC, ad informare i soggetti competenti per l'eventuale attivazione del procedimento sanzionatorio previsto dal Sistema Disciplinare, unitamente alla verifica circa l'effettiva applicazione delle sanzioni irrogate.

Ai fini del corretto espletamento dei propri compiti, sono riconosciuti all'OdV i seguenti poteri:

- a) la massima libertà di iniziativa e di controllo sulle attività dell'Ente, al fine di incoraggiare il rispetto della legalità e del Modello, e consentire l'accertamento immediato delle violazioni a rischio-reato;
- b) il potere di effettuare tutte le verifiche e le ispezioni necessarie o opportune;
- c) la facoltà di conoscere tutti i documenti ed i dati dell'Ente mediante l'accesso agli archivi esistenti presso gli uffici, senza necessità di autorizzazioni o consenso preventivi;
- d) la facoltà di disporre l'audizione dei soggetti che operano in nome e/o per conto di SACAL S.p.a., qualora si presuma che possano fornire indicazioni o informazioni utili ai fini dell'attività di vigilanza svolta;
- e) la facoltà di avvalersi del supporto di consulenti esterni, utilizzando le risorse finanziarie stanziare dall'organo amministrativo.

## 11. FLUSSI INFORMATIVI

### 11.1. Schema di flussi informativi condiviso ODV – RPCT

Anche in considerazione della rilevanza pubblica dell'attività svolta dalla Società, l'OdV e il RPCT hanno adottato uno Schema dei flussi informativi condiviso.

Risulta *compliant* rispetto al MOGC la trasmissione dei flussi, come specificata nella tabella seguente.

#### Attività di verifica generale

FLUSSO INFORMATIVO ALL'ODV	REFERENTE	PERIODICITÀ
<i>Anticorruzione e Trasparenza</i>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nomina RPCT</li> <li>- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza</li> <li>- Relazione annuale RPCT</li> </ul>	RPCT	Ad evento
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ispezioni ANAC e relativi verbali</li> <li>- Richieste istruttorie di ANAC e successivi provvedimenti</li> <li>- Comunicazioni ANAC</li> </ul>	RPCT	Ad evento

<i>Segnalazioni di illeciti ai sensi del D.Lgs. 24/2023</i>		
- Violazioni al D.Lgs. 231/2001 ovvero violazioni del Modello Organizzativo Gestionale adottato da SACAL S.p.A. e delle relative procedure	RPCT	Ad evento
- Segnalazioni diverse da quelle di cui sopra pervenute al RPCT	RPCT	Semestrale
<i>Contratti pubblici (L.190/2012)</i>		
- Tabella con dettaglio degli affidamenti effettuati, indicante CIG, la controparte, l'oggetto, la funzione richiedente, l'importo, modalità di affidamento, Determine	Procurement	Semestrale
- Tabella gare (con indicazione di partecipanti, lotto, modalità di aggiudicazione, bandi, nominativi, componenti commissione, impugnazioni, rinunce, modifiche/integrazioni al bando post pubblicazione, modifiche componenti commissioni richieste accesso agli atti, offerte ricevute, offerte anomale, esclusioni, aggiudicatario)	Resp. Procurement	Semestrale
- Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione ex art. 28 D.lgs. 36/2023	RUP	Ad evento
- Ogni violazione del Regolamento gare ed acquisti e Regolamento affidamenti incarichi di consulenza	Resp. Procurement/Resp. Area Legale	Ad evento
<i>Assetti societari e Governance</i>		
- Visura camerale	ORGANO AMMINISTRATIVO	Annuale o a evento in caso di aggiornamento
- Statuto	ORGANO AMMINISTRATIVO	A evento in caso di aggiornamento

- Nomina Organi sociali	ORGANO AMMINISTRATIVO	A evento
- Sistema poteri e deleghe	ORGANO AMMINISTRATIVO	A evento in caso di aggiornamento
- Organigramma societario	RISORSE UMANE	A evento in caso di aggiornamento
- Procedure e regolamenti interni	RISORSE UMANE / SISTEMA GESTIONE SICUREZZA / COMPLIANCE (PRIVACY) / AFFARI GENERALI / QUALITA' E COMPLIANCE (Reg. Eu 139/2014)	A evento  (in caso di adozione o aggiornamento)
- Documentazione relativa al rapporto con i Soci (Convenzioni/contratti)	AFFARI GENERALI / ACQUISTI	A evento
<i>Compliance integrata</i>		
- Sistemi di gestione aziendale: rapporti di audit, adozione di eventuali nuovi sistemi di gestione e relative certificazioni	SISTEMA GESTIONE SICUREZZA / COMPLIANCE	A evento

	<p>/</p> <p>RSPP</p> <p>/</p> <p>QUALITA' E COMPLIANCE (Reg.EU 139/2014)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Piano della formazione:</li> <li>• Formazione sul MOG e sul D. Lgs. 231/2001</li> <li>• Formazione sulla Legge 190/2012</li> <li>• Formazione in materia di salute e Sicurezza sul Lavoro</li> <li>• Ecc.</li> </ul>	<p>FORMAZIONE (Pilegi)</p>	<p>A evento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consuntivo della formazione erogata nell'anno precedente</li> <li>- Registro di addestramento di cui all'art. 37 co. 5 D.Lgs. 81/2008</li> </ul>	<p>FORMAZIONE</p>	<p>Annuale</p>
<p><i>Compliance ex D.Lgs. 231/2001</i></p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aggiornamenti del Modello di organizzazione, gestione e controllo</li> </ul>	<p>RPCT</p>	<p>A evento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Richieste di assistenza legale inoltrate dai dirigenti e/o dipendenti in caso di avvio di procedimento penale nei loro confronti per reati previsti dal D.Lgs. 231/01</li> </ul>	<p>AFFARI LEGALI</p>	<p>A evento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Provvedimenti e/o notizie provenienti da ogni Autorità giudiziaria, dai quali emerge lo svolgimento di indagini per reati del D.Lgs. 231/01</li> </ul>	<p>AFFARI GENERALI</p>	<p>A evento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prospetto procedimenti, contestazioni e provvedimenti disciplinari</li> </ul>	<p>RISORSE UMANE</p>	<p>Semestrale o a evento se la contestazione concerne la violazione del Modello 231</p>

<b><u>REATI NEI RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</u></b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Contenziosi giudiziali o stragiudiziali	- Elenco dei contenziosi con indicazione del reato contestato/dell'oggetto del procedimento, dell'Autorità Giudiziaria competente, dello stato del procedimento, del legale incaricato	AFFARI LEGALI	Annuale
Sponsorizzazioni, donazioni, omaggi, erogazioni liberali, spese per organizzazione di seminari e convegni, spese di rappresentanza	- Elenco di sponsorizzazioni, donazioni, omaggi, erogazioni liberali, spese per organizzazione di seminari e convegni, spese di rappresentanza, con indicazione del beneficiario, della tipologia e dell'importo	FINANZA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO  AFFARI GENERALI	Annuale
Gestione degli acquisti	- Elenco degli affidamenti di lavori, servizi e forniture con qualsiasi procedura effettuati (gare, procedure negoziate, affidamenti diretti)	PROCUREMENT	Semestrale
	- Elenco proroghe di contratti di servizi, forniture e lavori	PROCUREMENT	A evento
	- Elenco incarichi di collaborazione e consulenza conferiti	PROCUREMENT	Semestrale
	- Elenco dei contratti/ordini stipulati successivamente all'erogazione della prestazione	PROCUREMENT	Semestrale

<p>Gestione di rapporti con Enti pubblici, Autorità di vigilanza e funzionari pubblici nell'ambito delle attività di verifica ispettiva e di controllo effettuate</p>	<p>- Comunicazione visite, ispezioni, accertamenti e contestazioni avviati da parte degli enti competenti (es. ENAC, ASL, ARPA, INPS, INAIL, ITL, GdF, Agenzia Entrate, ecc.) con indicazione dell'Autorità coinvolta, del referente interno individuato e dell'esito</p> <p>- Contestazioni e verbali visite, ispezioni e accertamenti</p>	<p>Tutti i responsabili di Area</p>	<p>A evento</p>
<p>Gestione degli adempimenti necessari per il conseguimento e/o il rinnovo di autorizzazioni, licenze, certificazioni, concessioni e provvedimenti amministrativi rilasciati da soggetti pubblici per l'esercizio delle attività dell'ente</p>	<p>- Elenco delle richieste di certificazioni, autorizzazioni, licenze, concessioni e provvedimenti amministrativi per l'esercizio delle attività aziendali</p>	<p>FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p> <p>/</p> <p>AFFARI LEGALI</p> <p>/</p> <p>PIANIFICAZIONE E SVILUPPO INFRASTRUTTURE</p>	<p>Annuale</p>
<p>Acquisizione e/o gestione di contributi, sovvenzioni, finanziamenti, mutui agevolati (o altre erogazioni comunque denominate) - pubblici, anche comunitari -</p>	<p>- Elenco richieste presentate</p> <p>- Elenco erogazioni ricevute</p> <p>- Relative rendicontazioni</p>	<p>FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p>	<p>Annuale</p>
<p>Selezione e assunzione del personale</p>	<p>- Piano del fabbisogno del personale</p>	<p>Tutti i responsabili di Area</p>	<p>A evento</p>

	- Eventuali scostamenti dal piano del fabbisogno	RISORSE UMANE	A evento
	- Elenco assunzioni / cessazioni rapporto di lavoro (con indicazione della qualifica e della procedura di selezione) - Contratti con società di recruiting	RISORSE UMANE	Semestrale
Gestione del personale	- Elenco progressioni verticali e orizzontali	RISORSE UMANE	Semestrale

<b><u>REATI SOCIETARI</u></b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Predisposizione di bilanci, relazioni e comunicazioni sociali in genere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fascicolo di bilancio (completo delle relazioni degli organi di controllo)</li> <li>- Verbale di approvazione del Progetto di Bilancio</li> <li>- Verbale dell'Assemblea ordinaria di approvazione del Bilancio</li> <li>- Contratto con la Società di Revisione</li> </ul>	<p>AFFARI GENERALI</p> <p>/</p> <p>FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p>	A evento
Attività societaria straordinaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco operazioni societarie straordinarie</li> </ul>	<p>AFFARI GENERALI</p> <p>/</p> <p>FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p>	A evento
Gestione del patrimonio immobiliare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco dei beni patrimoniali detenuti</li> <li>- Elenco dismissioni</li> <li>- Elenco contratti di locazione attivi e passivi con indicazione della controparte, della durata e dell'importo</li> </ul>	<p>AFFARI GENERALI</p> <p>/</p> <p>FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p>	Annuale
Gestione attività commerciali aviation e non <i>aviation</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmi di incentivazione dei vettori</li> </ul>	Direttore Commerciale	A evento
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco attività commerciali non <i>aviation</i> in gestione diretta (riferito all'anno precedente)</li> </ul>	Direttore Commerciale	Annuale
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco contratti commerciali non <i>aviation</i> stipulati (con indicazione dell'oggetto, del contraente, della durata e dell'importo)</li> </ul>	Direttore Commerciale	Semestrale

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consuntivo dei controlli effettuati sulle attività in sub-concessione (es. verifica rispetto normativa SSL e previdenziale, verifica rispetto standard qualitativi)</li> <li>- Elenco contestazioni nei confronti dei sub-concessionari</li> </ul>	Direttore Commerciale	Annuale
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco contratti con subconcessionari</li> </ul>	Procurement	Semestrale

<b><u>REATI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA DEI LUOGHI DI LAVORO</u></b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Organizzazione della sicurezza e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organigramma della sicurezza</li> <li>- Conferimento, modifica o revoca di deleghe/subdeleghe ex art. 16 D.Lgs. 81/08</li> <li>- Nomine (RSPP, dirigenti, preposti, addetti primo soccorso, emergenze, RLS, MC, ecc.)</li> </ul>	RISORSE UMANE  /  RSPP	A evento
Identificazione e valutazione dei rischi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DVR</li> <li>- DUVRI</li> </ul>	RSPP	A evento
Documentazione attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbali delle riunioni periodiche ex art. 35 D. Lgs.81/08</li> <li>- Verbali eventuali altre riunioni, <i>check-list</i>, report verifiche, ecc.</li> </ul>	RSPP	A evento
Rilevazione dati infortuni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco infortuni con indicazione dell'evento, durata, causa (sul luogo di lavoro, in itinere) e indicazione delle misure adottate</li> </ul>	RSPP  /  RISORSE UMANE	Semestrale (a evento se la prognosi > 20 gg)
Rilevazione malattie professionali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denunce malattie professionali</li> </ul>	HR	A evento

Sorveglianza sanitaria	- Relazione annuale MC	RSPP	A evento
Gestione delle emergenze e primo soccorso	- Piano emergenza (PEA – Piano di Emergenza Aeroportuale) Safety Manager (SARACCO) - PET - RSPP (RASO) - Piano di Evacuazione e Piano Emergenza Incendi	QUALITA' E COMPLIANCE  SAFETY MANAGER  /  RSPP	A evento
	- Esito delle esercitazioni	SAFETY MANAGER - RSPP	Annuale
Attività di manutenzione	- Piano delle manutenzioni e relativo scadenziario	Resp. Manutenzione	Annuale o a evento in caso di aggiornamento

<b>REATI INFORMATICI E DI TRATTAMENTO ILLECITO DI DATI</b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione eventi di sicurezza informatica	- Incidenti o eventi di sicurezza informatica - <i>Data breach</i>	IT  (ad interim AU/ IT Help Desk)	A evento
	- Elenco vulnerabilità rilevate	IT  (ad interim AU/ IT Help Desk)	Semestrale
Gestione degli accessi a sistemi informatici e telematici	- Elenco abilitazioni accesso a sistemi informatici o telematici di terzi (PA o privati) con indicazione delle funzioni abilitate all'accesso	IT  (ad interim AU/ IT Help Desk)	Semestrale

Gestione delle password	- Report su tempistiche modifiche password, attivazioni/disattivazioni, compartimentazione aree...	IT (ad interim AU/ IT Help Desk)	Semestrale
Navigazione sicura	- Blocchi siti vietati/meccanismi impeditivi accesso siti (es. pedopornografia)	IT (ad interim AU/ IT Help Desk)	Semestrale
Gestione beni ed asset informatici	- Report /inventario degli asset e dei soggetti assegnatari ed eventuali smarrimenti furti e valore dei beni	Resp. IT - CIO	Annuale
Trattamento dei dati	- Ogni violazione alla Governance Privacy in tema di data protection adottato dalla Società	DPO	Ad evento

**DELITTI IN VIOLAZIONE DEL DIRITTO D'AUTORE**

<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione dei software aziendali e delle banche dati licenziati	- Elenco dei software utilizzati e delle relative licenze con indicazione delle scadenze - Elenco delle banche dati utilizzate - Eventuali verifiche svolte sui software e sulle banche dati utilizzate	IT (ad interim AU/	Annuale

		IT Help Desk)	
--	--	---------------	--

**REATI DI RICETTAZIONE, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO, INDEBITO UTILIZZO E FALSIFICAZIONE DI STRUMENTI DI PAGAMENTO DIVERSI DAI CONTANTI**

<b>Attività</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione della liquidità e delle transazioni finanziarie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco transazioni in contanti &gt; 1.000,00 €</li> <li>- Elenco carte di credito/debito e relative transazioni</li> <li>- Elenco conti correnti aperti</li> <li>- Elenco pagamenti effettuati prima delle scadenze contrattuali</li> </ul>	FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Semestrale
Gestione degli investimenti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco degli investimenti in beni materiali ed immateriali</li> </ul>	FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Semestrale
Gestione delle trasferte	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elenco note spese del personale</li> <li>- Elenco note spese non approvate</li> </ul>	Risorse Umane	Annuale

<b><u>REATI AMBIENTALI</u></b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione degli adempimenti ambientali	- Elenco autorizzazioni ambientali - Elenco richieste autorizzazioni ambientali e dinieghi	GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE	Annuale
	- Conferimento, modifica o revoca di deleghe/subdeleghe	GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE	A evento
Incidenti e eventi di emergenza di carattere ambientale	- Report dell'evento	GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE	A evento
Gestione dei fornitori di servizi ambientali	- Elenco dei fornitori di servizi ambientali con indicazione della modalità di selezione e delle autorizzazioni del fornitore	GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE	Annuale

<b><u>REATI TRIBUTARI</u></b>			
<b>Attività di riferimento</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione degli adempimenti fiscali	- Elenco delle dichiarazioni fiscali trasmesse	FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	A evento

	- Elenco contenziosi fiscali o contestazioni emesse nei confronti dell'Ente	FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Annuale
	- Elenco delle fatture registrate precedentemente all'emissione dell'ordine di acquisto o del contratto	FINANZA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Semestrale
	- Contratto con il consulente fiscale	Gare e Acquisti	A evento

**REATI CONTRO LA PERSONALITA' INDIVIDUALE**

<b>Attività</b>	<b>Flusso informativo all'ODV</b>	<b>Referente</b>	<b>Periodicità</b>
Gestione del personale in somministrazione	- Elenco dei contratti di somministrazione	RISORSE UMANE	Annuale
Gestione attività di servizio affidate a terzi (pulizia, portierato, guardiania, ecc.) e selezione dei soggetti terzi fornitori di servizi di prestazione d'opera	- Elenco contratti per attività di servizio - Verifiche svolte su fornitore	RISORSE UMANE  /  CONTRATTI AZIENDALI  /  ACQUISTI	Annuale
Gestione del personale extra-comunitario	- Elenco lavoratori extra-comunitari (tempo determinato e indeterminato)	RISORSE UMANE	Annuale

Ai fini dello schema di flussi integrato, come descritto nelle tabelle *ut supra*, è necessario precisare quanto segue.

### **Legenda**

All'interno della colonna "*Referente*" sono state indicate le funzioni in capo alle quali risulta la competenza dei diversi flussi informativi.

Si precisa che, nel caso in cui i flussi relativi a una determinata attività risultino di competenza di più funzioni, verrà individuato un unico soggetto responsabile dell'invio, il cui nominativo è riportato nella tabella.

### **Note ai fini dell'invio dei flussi informativi:**

- *Indirizzo di posta elettronica dedicato all'OdV: [odv@sacal.it](mailto:odv@sacal.it) e [rpct@sacal.it](mailto:rpct@sacal.it)*
- *Se i dati sono già pubblicati in Società/Amministrazione Trasparente è sufficiente il rinvio alla relativa sezione;*
- *Le scadenze di trasmissione saranno:*
  - *15 luglio, per i dati riferiti al semestre gennaio-giugno;*
  - *15 gennaio, per i dati riferiti al semestre luglio-dicembre o annuali;*
  - *tempestive in tutti gli altri casi;*
- *Anche se in relazione ad un determinato periodo non vi sono aggiornamenti rispetto a quello precedente, si richiede comunque l'invio del flusso con tale precisazione.*

### **11.2. Obblighi di trasmissione informativa verso l'Organismo di vigilanza**

Le funzioni aziendali a rischio-reato, come verranno di seguito individuate, hanno l'obbligo di trasmettere all'Organismo di vigilanza le risultanze periodiche delle attività poste in essere, nonché le atipicità e le anomalie riscontrate nell'ambito delle informazioni disponibili.

Devono, inoltre, essere trasmesse all'Organismo di vigilanza tutte le informative che presentino elementi rilevanti in relazione all'attività di vigilanza, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- a) i provvedimenti e/o le notizie provenienti da organi di Polizia Giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di indagini, anche contro ignoti, per i reati di cui al Decreto 231;
- b) le richieste di assistenza legale inoltrate da dipendenti e/o dirigenti nei confronti dei quali la Magistratura stia procedendo per uno dei reati di cui al Decreto 231;
- c) i rapporti preparati dai responsabili delle funzioni interessate da cui emergano fatti, atti od omissioni che incidono sull'osservanza del MOGC e comunque i prospetti riepilogativi delle attività sensibili;
- d) le risultanze di eventuali commissioni d'inchiesta o le relazioni interne dalle quali emergano responsabilità per ipotesi di reato di cui al Decreto 231;
- e) i *report* riepilogativi delle attività sensibili svolte;
- f) le eventuali richieste per la concessione di fondi pubblici in gestione o per l'ottenimento di forme di finanziamento dei fondi già in gestione;
- g) le modifiche relative alla struttura organizzativa, alle procedure sensibili e all'assetto aziendale;
- h) le notizie relative all'effettiva attuazione, a tutti i livelli aziendali, del MOGC, con evidenza degli eventuali procedimenti disciplinari svolti e delle sanzioni irrogate, ovvero dei provvedimenti di archiviazione di tali procedimenti con le relative motivazioni;
- i) tutte le notizie e la documentazione così come indicato nelle diverse procedure previste nella parte speciale del presente MOGC.

### **11.3. Modalità e formalità delle informative**

Le segnalazioni dovranno essere in forma scritta e non anonima ed avere ad oggetto ogni violazione o sospetto di violazione del Modello. L'Organismo di vigilanza, attiverà una casella di posta dedicata, nonché ogni altra forma di comunicazione che riterrà idonea.

## **12. PRESIDI DI CONTROLLO INTERNO**

SACAL S.p.A. si è dotata di presidi di controllo interni, tra cui:

- Sistema c.d. anticorruzione, incluso il Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- Sistema di *compliance* in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, di cui al D.lgs. 81/2008, incluso il Documento di Valutazione dei Rischi;
- Sistema in materia di *Data Protection*.

### 13. DEFINIZIONI

**Decreto o Decreto 231:** Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, dal titolo "*Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 della legge 29 settembre 2000, n. 200*", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 140 del 19 giugno 2001 e successive modifiche ed integrazioni.

**Ente o Società:** nel presente documento il termine si riferisce a SACAL S.p.a.

**Destinatari:** soggetti cui è rivolto il modello, più precisamente le persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché le persone che esercitano, anche di fatto, la gestione ed il controllo dello stesso; le persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti poco sopra indicati.

**Apicali:** le persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale; le persone che esercitano, anche di fatto, la gestione ed il controllo dello stesso.

**Sottoposti:** le persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza dei soggetti che appartengono ai vertici aziendali.

**Modello, o Modello 231, o MOGC:** complesso di principi di comportamento e di protocolli finalizzati alla prevenzione dei reati così come previsto dagli articoli 6 e 7 del Decreto, ad integrazione degli strumenti organizzativi e di controllo già vigenti nell'ente. Il modello prevede, inoltre, l'individuazione dell'Organismo di vigilanza e di controllo e la definizione del sistema sanzionatorio.

**Organismo di Vigilanza:** organo previsto dall'art. 6 del Decreto, avente il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di curarne l'aggiornamento.

**Protocollo (o Procedura):** specifica procedura per la prevenzione dei reati e per l'individuazione dei soggetti coinvolti nelle fasi a rischio dei processi aziendali.

**Operazione sensibile – processi sensibili:** operazioni, procedure e attività ritenute a rischio di commissione di reati a norma del Decreto 231.

**Responsabile di funzione:** figura chiamata a rispondere del processo e/o mettere a disposizione le sue risorse in termini di persone, tecnologie e sistemi.



**Consulenti:** soggetti che agiscono in nome e/o per conto di SACAL S.p.a. in forza di un contratto di mandato o di altro rapporto contrattuale di collaborazione.

**Partner:** le controparti contrattuali di SACAL S.p.a., quali ad esempio fornitori, periti, legali e consulenti, sia persone fisiche che persone giuridiche, con cui SACAL S.p.a. addivenga ad una qualsiasi forma di collaborazione contrattualmente regolata, ove destinata ad operare con la società nelle attività "sensibili".

**Pubblica Amministrazione:** Agli effetti della legge penale, viene comunemente considerato come "ente della Pubblica Amministrazione" qualsiasi persona giuridica cui è affidata la cura di interessi pubblici e che svolga attività legislativa, giurisdizionale o amministrativa in forza di norme di diritto pubblico e di atti autoritativi.

Nel Codice penale non è rilevabile una definizione di Pubblica Amministrazione. Nella Relazione Ministeriale al codice stesso ed in relazione ai reati in esso previsti, sono ritenuti appartenere alla Pubblica Amministrazione quegli enti che svolgano "tutte le attività dello Stato e degli altri enti pubblici". Nel tentativo di formulare una preliminare classificazione di soggetti giuridici appartenenti a tale categoria è possibile richiamare, da ultimo, l'art. 1, comma 2, D. Lgs. 165/2001 in tema di ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, il quale definisce come amministrazioni pubbliche tutte le amministrazioni dello Stato.

**Pubblici Ufficiali:** Ai sensi dell'art. 357, primo comma, c.p., è considerato pubblico ufficiale *"agli effetti della legge penale"* colui il quale esercita *"una pubblica funzione legislativa, giudiziaria o amministrativa"*. Il secondo comma definisce la nozione di *"pubblica funzione amministrativa"*. Non si è compiuta, invece, un'analoga attività definitoria per precisare la nozione di "funzione legislativa" e "funzione giudiziaria" in quanto la individuazione dei soggetti che rispettivamente le esercitano non ha di solito dato luogo a particolari problemi o difficoltà. Pertanto, agli effetti della legge penale *"è pubblica la funzione amministrativa disciplinata da norme di diritto pubblico e da atti autoritativi e caratterizzata dalla formazione e dalla manifestazione della volontà della pubblica amministrazione o dal suo svolgersi per mezzo di poteri autoritativi o certificativi"*. La citata definizione normativa individua, innanzitutto, la delimitazione "esterna" della funzione amministrativa. Tale delimitazione è attuata mediante il ricorso a un criterio formale che fa riferimento alla natura della disciplina, precisando che è pubblica la funzione amministrativa prevista da *"norme di diritto pubblico"*, ossia da quelle norme volte al perseguimento di uno scopo pubblico ed alla tutela di un interesse pubblico e, come tali, contrapposte alle norme di diritto privato. Il secondo comma dell'art. 357 c.p. recepisce alcuni dei principali criteri di massima individuati dalla giurisprudenza e dalla dottrina per differenziare la nozione di *"pubblica funzione"* da

quella di *"servizio pubblico"*. Vengono quindi pacificamente definite come *"funzioni pubbliche"* quelle attività amministrative che rispettivamente ed alternativamente costituiscono esercizio di: (a) poteri deliberativi; (b) poteri autoritativi; (c) poteri certificativi.

**Incaricati di Pubblico Servizio:** la definizione della categoria di *"soggetti incaricati di un pubblico servizio"* si rinviene all'art. 358 c.p., il quale recita che *"sono incaricati di un pubblico servizio coloro i quali, a qualunque titolo, prestano un pubblico servizio. Per pubblico servizio deve intendersi un'attività disciplinata nelle stesse forme della pubblica funzione, ma caratterizzata dalla mancanza dei poteri tipici di quest'ultima, e con esclusione dello svolgimento di semplici mansioni di ordine e della prestazione di opera meramente materiale"*. Il legislatore puntualizza la nozione di *"pubblico servizio"* attraverso due ordini di criteri, uno positivo ed uno negativo. Il *"servizio"*, affinché possa definirsi pubblico, deve essere disciplinato – del pari alla *"pubblica funzione"* – da norme di diritto pubblico, ma con la differenziazione relativa alla mancanza dei poteri di natura certificativa, autorizzativa e deliberativa propri della pubblica funzione.

Esempi di incaricati di pubblico servizio sono: i dipendenti delle autorità di vigilanza che non concorrono a formare la volontà dell'autorità e che non hanno poteri autoritativi, i dipendenti degli enti che svolgono servizi pubblici anche se aventi natura di enti privati, gli impiegati degli uffici pubblici, etc. Il legislatore ha, inoltre, precisato che non può mai costituire *"servizio pubblico"* lo svolgimento di *"semplici mansioni di ordine"* né la *"prestazione di opera meramente materiale"*. Con riferimento alle attività che vengono svolte da soggetti privati in base ad un rapporto concessorio con un soggetto pubblico, si ritiene che ai fini della definizione come pubblico servizio dell'intera attività svolta nell'ambito di tale rapporto concessorio non è sufficiente l'esistenza di un atto autoritativo di investitura soggettiva del pubblico servizio, ma è necessario accertare se le singole attività che vengono in questione siano a loro volta soggette ad una disciplina di tipo pubblicistico. La giurisprudenza ha individuato la categoria degli incaricati di un pubblico servizio, ponendo l'accento sul carattere della strumentalità ed accessorialità delle attività rispetto a quella pubblica in senso stretto. In sostanza, trattasi di soggetti che danno un contributo concreto alla realizzazione delle finalità del pubblico servizio, con connotazione di sussidiarietà e di complementarità esercitando, di fatto, una funzione pubblica. Essa ha quindi indicato una serie di "indici rivelatori" del carattere pubblicistico dell'ente, per i quali è emblematica la casistica in tema di società per azioni a partecipazione pubblica. In particolare, si fa riferimento ai seguenti indici: la sottoposizione ad un'attività di controllo e di indirizzo a fini sociali, nonché ad un potere di nomina e revoca degli amministratori da parte dello Stato o di altri enti pubblici; la presenza di una convenzione e/o concessione con la pubblica amministrazione; l'apporto finanziario da parte dello Stato; l'immanenza dell'interesse pubblico in seno all'attività



economica. Sulla base di quanto sopra riportato, l'elemento discriminante per indicare se un soggetto rivesta o meno la qualifica di "incaricato di un pubblico servizio" è rappresentato, non dalla natura giuridica assunta o detenuta dall'ente, ma dalle funzioni affidate al soggetto le quali devono consistere nella cura di interessi pubblici o nel soddisfacimento di bisogni di interesse generale.