

2014



RELAZIONE
E
BILANCIO
DI
ESERCIZIO



INDICE

| | | |
|---|-------------|------------|
| <i>Compagine societaria</i> | <i>pag.</i> | <i>6</i> |
| <i>Consiglio d'Amministrazione</i> | <i>pag.</i> | <i>7</i> |
| • <i>Relazione sulla gestione Anno 2014</i> | <i>pag.</i> | <i>11</i> |
| • <i>Bilancio al 31/12/2014</i> | <i>pag.</i> | <i>49</i> |
| • <i>Nota Integrativa al Bilancio al 31/12/2014</i> | <i>pag.</i> | <i>55</i> |
| <i>Allegati</i> | <i>pag.</i> | <i>87</i> |
| <i>Relazione della società di revisione</i> | <i>pag.</i> | <i>98</i> |
| <i>Relazione del Collegio Sindacale</i> | <i>pag.</i> | <i>100</i> |

**COMPAGINE SOCIETARIA**

| | | | |
|--------------------------------------|-----------------|---|----------------|
| <i>Comune di Lamezia Terme</i> | <i>20.700 %</i> | <i>Minerva Airlines S.p.A.</i> | <i>0.600 %</i> |
| <i>Provincia di Catanzaro</i> | <i>19.180 %</i> | <i>Giacinto Callipo Conserve Alimentari Sp.A.</i> | <i>0.320 %</i> |
| <i>Comune di Catanzaro</i> | <i>10.000 %</i> | <i>Credito Emiliano S.p.A.</i> | <i>0.307 %</i> |
| <i>Regione Calabria</i> | <i>10.000 %</i> | <i>Igea Calabria S.p.A.</i> | <i>0.307 %</i> |
| <i>Camera Commercio Catanzaro</i> | <i>3.086 %</i> | <i>Cantine Lento S.c.a.r.l.</i> | <i>0.300 %</i> |
| <i>Provincia di Cosenza</i> | <i>3.067 %</i> | <i>Elifty S.p.A.</i> | <i>0.300 %</i> |
| <i>Camera Commercio Cosenza</i> | <i>0.300 %</i> | <i>Tripodi Antonino</i> | <i>0.300 %</i> |
| <i>Camera Commercio Vibo V.</i> | <i>0.200 %</i> | <i>Confindustria Cosenza</i> | <i>0.233 %</i> |
| <i>Consorzio Industriale Vibo V.</i> | <i>0.200 %</i> | <i>Guglielmo S.p.A.</i> | <i>0.200 %</i> |
| <i>Aeroporti di Roma S.p.A.</i> | <i>16.567 %</i> | <i>Grandinetti Holding S.r.l.</i> | <i>0.200 %</i> |
| <i>Banca Carime S.p.A.</i> | <i>10.460 %</i> | <i>Terme Caronte S.p.A.</i> | <i>0.200 %</i> |
| <i>Noto SpA</i> | <i>1.533 %</i> | <i>Ing. Giuseppe Gatto</i> | <i>0.153 %</i> |
| <i>Confindustria Catanzaro</i> | <i>1.126 %</i> | <i>Ing. Fabio Gatto</i> | <i>0.153 %</i> |

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE
Massimo Colosimo

CONSIGLIERI
Giovanni Arena, Vincenzo Bruno, Benedetto De Rango,
Francesco Grandinetti, Emanuele Ionà,
Roberto Mignucci, Floriano Noto

7**COLLEGIO SINDACALE**

PRESIDENTE
Palma Mantaci

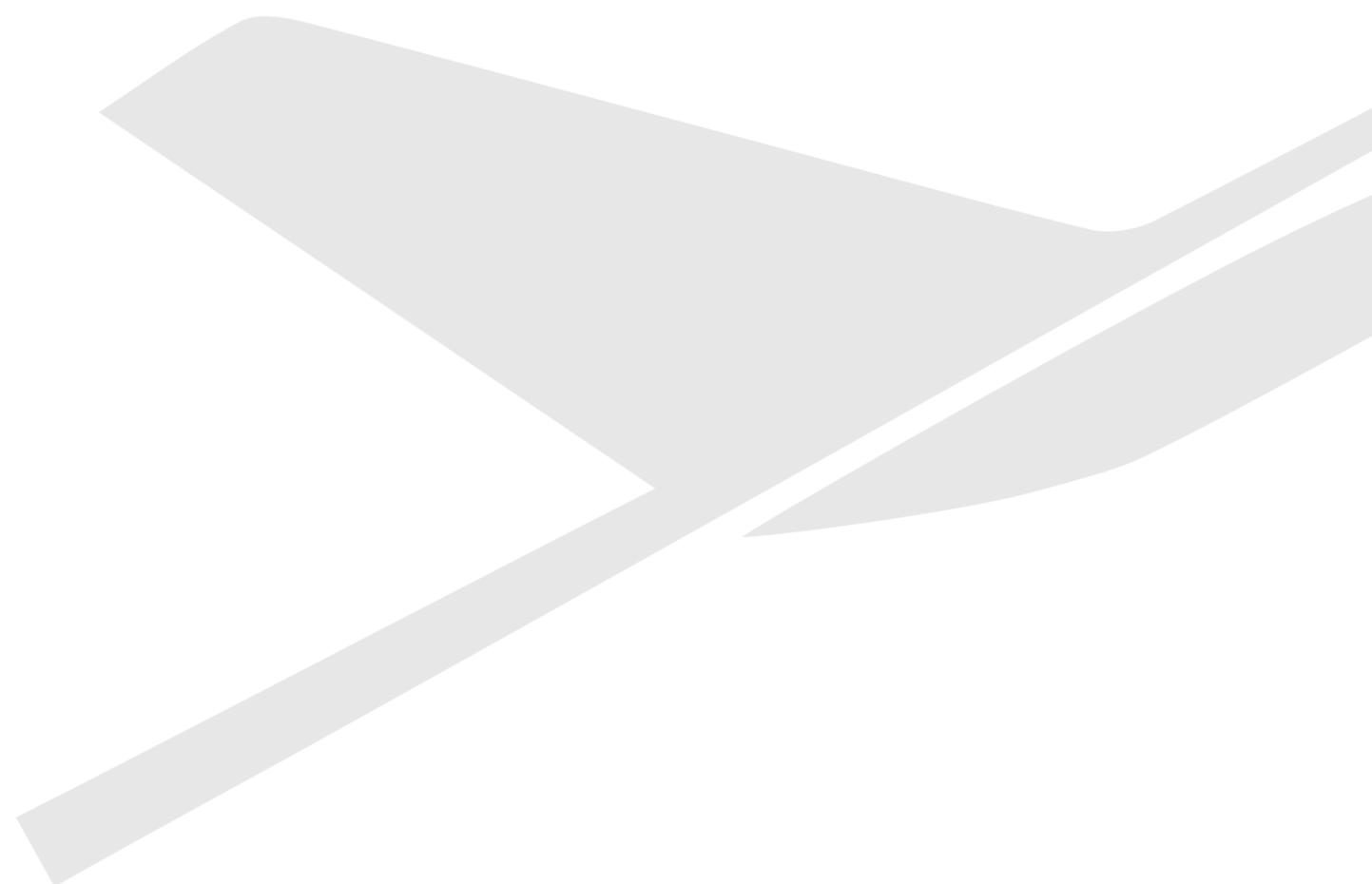
SINDACI EFFETTIVI
Sergio De Buono, Gregorio Tassoni

SOCIETÀ DI REVISIONE

Ria Grant Thornton S.p.A.



RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2014





RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2014

Signori Azionisti,

i risultati del bilancio 2014 che sottoponiamo alla vostra approvazione sono i seguenti:

- I ricavi complessivi ammontano a € 23.609.005 con un incremento di € 1.374.223 pari al + 6% rispetto al 2013;
- I costi complessivi ammontano a € 22.896.201 con un incremento di € 703.556 pari al +3%;
- La differenza tra valore e costi della produzione è positiva e pari a € 712.804;
- L'utile ante imposte è di € 683.687;
- L'utile finale è di € 66.939.

11

SCENARIO NORMATIVO E SOCIETARIO

La più importante produzione normativa e regolamentare del 2014 in materia di gestioni aeroportuali ha di fatto accentuato la storica contraddizione tra le forti istanze competitive e manageriali, contenute nella totalità della originaria legislazione speciale (Art. 10, comma 13 della Legge n. 537/1993 e Decreto del Ministero dei Trasporti e della Navigazione n. 521 del 12.11.1997) e le progressive e sempre più stringenti normative, spesso di provenienza comunitaria ed a forte connotazione pubblicistica, volte a comprimere il più possibile l'autonomia imprenditoriale a vantaggio della concorrenza sul mercato.

Se da un lato, infatti, gli aeroporti nascono, per precisa volontà statale, come società per azioni senza il vincolo della proprietà pubblica e, sopra i 2 milioni di passeggeri, destinate a confrontarsi sul mercato come qualsiasi impresa privata, dall'altro, per la legislazione comunitaria e, dal 2014, anche da quella nazionale, subiscono le limitazioni alla propria libertà imprenditoriale allo stesso modo dei monopoli naturali (v. ad es. la qualificazione della società di gestione aeroportuale come organismo di diritto pubblico per costruzione giurisprudenziale).

Su quest'ultimo versante si segnalano due importanti interventi regolatori, che hanno condizionato la gestione aeroportuale nell'anno in corso.

Con nota prot. n. 0076343/Dg del 16/07/2014, e sulla tratta già solcata dalla segnalazione del 27 agosto 2013, dell'AGCM, ENAC ha fornito alle società di gestione aeroportuale



alcune “indicazioni di massima” sulle modalità di affidamento degli spazi commerciali in ambito aeroportuale con espresso invito rivolto alle società di gestione aeroportuale “ad amministrare e gestire le infrastrutture aeroportuali secondo criteri di trasparenza e non discriminazione, inclusi gli aspetti relativi alle sub-concessioni di spazi commerciali, (...)” che devono essere affidate con procedure ad evidenza pubblica, al fine di consentire un’ampia partecipazione di operatori e un efficace confronto competitivo. Superando, con tale posizione, anche l’orientamento giurisprudenziale più autorevole e meno restrittivo della libera iniziativa economica del gestore, secondo cui la procedura ad evidenza pubblica deve essere limitata alla selezione del sub-concessionario di aree destinate allo svolgimento di un servizio strumentale/complementare al trasporto aereo, rimanendo libera in tutti gli altri casi (Consiglio di Stato, sentenza n. 2026 depositata il 22 aprile 2014).

Altro intervento fortemente compressivo della libertà di impresa è quello attuato dall’art. 13, c. 14 e 15, del d.l. 23/12/2013 n. 145, che ha testualmente stabilito che “I gestori di aeroporti che erogano contributi, sussidi o ogni altra forma di emolumento ai vettori aerei in funzione dell’avviamento e sviluppo di rotte destinate a soddisfare e promuovere la domanda nei rispettivi bacini di utenza, devono esperire procedure di scelta del beneficiario trasparenti e tali da garantire la più ampia partecipazione dei vettori potenzialmente interessati, secondo modalità da definirsi con apposite Linee guida adottate dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto”.

12 In data 2 ottobre 2014 il MIT ha pubblicato le prescritte Linee Guida così completando, anche sul versante del c.d. *marketing aviation*, il processo di “pubblicizzazione” dell’impresa aeroportuale e conseguente limitazione della libertà imprenditoriale, prescindendo ed andando oltre le stesse istanze comunitarie in materia di aiuti di stato.

Sul versante della “pubblicizzazione” del gestore aeroportuale, si segnalano le produzioni normative in materia di Trasparenza ed Anticorruzione. Il decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 (in G.U. 24/06/2014, n. 144), modificando l’art. 11 del D.Lgs 33/2013 recante “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” ha di fatto operato un’assimilazione del gestore aeroportuale, partecipato in misura maggioritaria da enti pubblici, ad una pubblica amministrazione per quanto attiene all’applicazione della intera normativa a tutela della Trasparenza e dell’Anticorruzione.

Ciò in fase evolutiva si potrebbe tradurre in una sostanziale duplicazione di sistemi di vigilanza interni (ove già sussistono, come in SACAL, modelli di organizzazione gestione e controllo e organismi di vigilanza ai sensi del d.lgs. n. 231/2001) e stringenti oneri pubblicitari in ordine a procedimenti amministrativi, *policy* e compensi, al limite con la tutela della riservatezza della negoziazione commerciale e della *privacy*.

A fronte delle forti limitazioni della componente imprenditoriale e di massimizzazione del profitto, caratterizzante la natura della società di capitali, continuano a registrarsi, invece, interventi normativi volti ad accrescere gli oneri concessori e le responsabilità connesse alla gestione. Si segnala, a tal proposito, il Regolamento UE 139/2014, entrato in vigore il 6 marzo 2014, che ha stabilito i requisiti tecnici e le procedure amministrative

relativi agli aeroporti ai sensi del regolamento (CE) n. 216/2008 del Parlamento europeo e del Consiglio. Il suddetto Regolamento ha previsto che il gestore aeroportuale si certifichi per tutte le attività richiamate dallo stesso, ivi incluse quelle eventualmente svolte da terzi soggetti (pubblici o privati) con assunzione di responsabilità per l’operato di terzi in ordine ad attività quali, ad es., *Apron Management Service*, adeguatezza dei servizi di navigazione rispetto ai livelli di traffico, progetto e manutenzione delle procedure di volo, qualità dei dati aeronautici; pianificazione di emergenza per l’aeroporto; servizi di salvataggio e antincendio; riduzione del rischio di impatto con fauna selvatica, salvaguardia degli aeroporti e relativi dintorni. Alcune di queste attività sono gestite da soggetti pubblici o società a prevalente partecipazione pubblica con i quali il Gestore dovrà proceduralizzare obblighi attraverso specifici accordi al fine di limitare la propria responsabilità, pur rimanendo sempre e comunque responsabile del relativo coordinamento senza alcun potere direttivo e sanzionatorio sugli stessi (incluso il potere di obbligare gli enti a sottoscrivere un accordo).

Con riferimento agli interventi normativi di appesantimento degli oneri del Gestore, si segnala, infine, il D.L. 12 settembre 2014 n. 133 recante “misure urgenti per l’apertura dei cantieri, la realizzazione delle opere pubbliche, la digitalizzazione del Paese, la semplificazione burocratica, l’emergenza del dissesto idrogeologico e la ripresa” (c.d. Decreto “Sblocca Italia”) che con l’art. 28, comma 7, ha trasferito al Gestore oneri e responsabilità della gestione del Pronto Soccorso Aeroportuale con obbligo del Gestore di valutazione del rischio e conseguente dimensionamento del servizio sanitario.

Sul piano prettamente societario e di *governance*, l’anno 2014 ha visto per SACAL un deciso avvio verso l’adeguamento alla normativa di settore.

In particolare, l’articolo 3 del Decreto del Ministero dei Trasporti e della Navigazione n. 521 del 12.11.1997, in vista dell’ormai consolidato raggiungimento dei 2 milioni di passeggeri/anno, impone di procedere all’aumento di capitale sociale dall’attuale misura di euro 7.755.000,00 ad euro 12.911.423,00.

Tale obbligo, il cui adempimento è condizione per il mantenimento della concessione di gestione aeroportuale, richiede, per prescrizione statutaria, un contributo di tutti gli azionisti in proporzione delle quote di capitale già detenute. Ciò impone, per gli azionisti/Enti Pubblici, la preliminare determinazione imposta dalla normativa vigente (Art. 3 comma 27 della Legge 24 dicembre 2007 n. 244) e riproposta dalla legge di Stabilità 2014 (comma 569) della dismissione di partecipazioni dirette in società “(...) aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali” e non orientate al perseguimento di interesse generale. Subordinata a tale determinazione è un’ulteriore e non facile valutazione in ordine alla opportunità/possibilità di mantenimento di tali partecipazioni, rimessa, in via definitiva, alla Corte dei Conti e che, nell’evoluzione della gestione, potrebbe determinare un rallentamento nell’adempimento di SACAL agli obblighi di legge.

13



ANDAMENTO DEL TRAFFICO

Nel 2014 l'Aeroporto di Lamezia Terme torna a registrare, dopo due anni di contrazione, un sensibile incremento dei volumi di traffico. Il 2014 si è chiuso con un totale di 2.411.486 passeggeri, registrando una crescita del traffico pari al 10,4%. Un dato estremamente positivo se comparato alla media del settore aeroportuale italiano (+4,5%).

Il prospetto che segue riporta l'andamento del traffico presso l'aeroporto di Lamezia Terme nel corso dell'anno 2014 rispetto allo stesso periodo del 2013 suddiviso nelle sue diverse componenti.

| Traffico passeggeri | gen-dic 2014 | gen-dic 2013 | Variazione % |
|------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Passeggeri aviazione commerciale * | 2.411.093 | 2.183.444 | 10,4 |
| nazionali | 2.014.831 | 1.758.503 | 14,6 |
| internazionali | 390.221 | 424.941 | -6,4 |
| passeggeri aviazione generale | 393 | 658 | -40,3 |
| totale passeggeri | 2.411.486 | 2.184.102 | 10,4 |

*i passeggeri di aviazione commerciale sono comprensivi dei transiti diretti.

| Movimenti aeromobili | gen-dic 2014 | gen-dic 2013 | Variazione % |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Movimenti aviazione commerciale | 18.874 | 17.878 | 5,6 % |
| nazionali | 15.841 | 14.952 | 5,9 % |
| internazionali | 3.033 | 2.876 | 5,5 % |
| movimenti aviazione generale | 598 | 912 | -34,4 % |
| totale movimenti | 19.472 | 18.790 | 3,6 % |

Nel 2014 l'offerta *low cost* si è potenziata e diversificata grazie all'ingresso di Vueling, vettore emergente sul mercato spagnolo, ma la crescita del comparto *low cost* (+27%) è stato principalmente determinato da Ryanair, che si conferma il primo vettore sullo scalo per destinazioni e numero di passeggeri trasportati (1.076.650 con una crescita pari al +41%, rispetto al 2013).

Il traffico di linea tradizionale ha risentito della diminuita offerta generata dal Vettore Alitalia che, nel corso dell'anno, ha sensibilmente ridotto il suo operativo sia in termini di capacità aeromobili che in termini di frequenze, registrando una flessione nei volumi pari al 13% e al 6% in termini di passeggeri e movimenti rispettivamente.

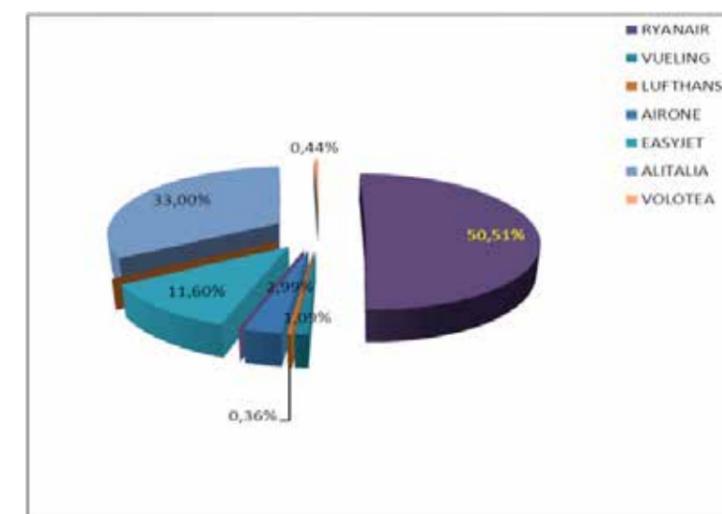
Se la riduzione dell'operativo Alitalia ha determinato una perdita di quote di mercato del segmento *legacy*, tuttavia l'offerta sul nostro scalo si è arricchita grazie a Lufthansa, la principale compagnia aerea tedesca, nonché la settima compagnia aerea del mondo, per numero di passeggeri trasportati.

Il vettore tedesco ha, infatti, attivato un volo settimanale di linea per Monaco di Baviera, che si è andato ad aggiungere ai voli già operati dalla consorella Germanwings per

Hannover, Colonia, Stoccarda e Düsseldorf, raggiungendo un *load factor* medio del 74%, nel corso della stagione Summer 2014.

L'aeroporto di Monaco di Baviera è particolarmente interessante poiché aeroporto di transito per destinazioni intercontinentali (Asia, Africa e Nord America) a tariffe assolutamente competitive.

| Composizione dell'offerta dei voli di linea | | |
|---|-----------|------------|
| VETTORE | MOVIMENTI | PASSEGGERI |
| Ryanair | 7.118 | 1.076.650 |
| Alitalia | 6.218 | 703.456 |
| Easyjet | 1.708 | 247.258 |
| Airone | 570 | 63.833 |
| Vueling | 310 | 23.319 |
| Volotea | 108 | 9.288 |
| Lufthansa | 62 | 7.653 |



Un sensibile aumento si registra nel segmento *charter* sia in valore assoluto che percentuale (+8,89 movimenti e +6,54% passeggeri).

| DESTINAZIONI | ANNO 2013 | | | | ANNO 2014 | | | |
|--------------|-----------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|
| | VOLI | % | PAX | % | VOLI | % | PAX | % |
| AUSTRIA | 106 | 5,03% | 8.567 | 3,37% | 129 | 5,96% | 10142 | 3,98% |
| BELGIO | 122 | 5,79% | 9.479 | 3,73% | 90 | 4,16% | 5.856 | 2,30% |
| CANADA | 22 | 1,04% | 6.336 | 2,49% | 30 | 1,39% | 7.958 | 3,12% |
| CROAZIA | 2 | 0,09% | 145 | 0,06% | 4 | 0,18% | 252 | 0,10% |



| | | | | | | | | |
|--------------|-------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|
| FRANCIA | 132 | 6,27% | 15.700 | 6,18% | 146 | 6,75% | 15.157 | 5,94% |
| GERMANIA | 688 | 32,67% | 100.917 | 39,70% | 744 | 34,40% | 95.472 | 37,43% |
| GRANBRETAGNA | | 0,00% | | 0,00% | - | 0,00% | - | 0,00% |
| ISRAELE | 38 | 1,80% | 4.994 | 1,96% | 8 | 0,37% | 737 | 0,29% |
| ITALIA | 48 | 2,28% | 2.862 | 1,13% | 110 | 5,09% | 8.957 | 3,51% |
| LUSSEMBURGO | 38 | 1,80% | 3.689 | 1,45% | 38 | 1,76% | 3.902 | 1,53% |
| OLANDA | 46 | 2,18% | 1.649 | 0,65% | 50 | 2,31% | 1.661 | 0,65% |
| POLONIA | 114 | 5,41% | 11.863 | 4,67% | 106 | 4,90% | 13.825 | 5,42% |
| REP. CECA | 104 | 4,94% | 12.694 | 4,99% | 101 | 4,67% | 14.354 | 5,63% |
| RUSSIA | 182 | 8,64% | 18.736 | 7,37% | 148 | 6,84% | 20.810 | 8,16% |
| SLOVACCHIA | 74 | 3,51% | 12.036 | 4,73% | 80 | 3,70% | 12.203 | 4,78% |
| SVEZIA | 108 | 5,13% | 16.341 | 6,43% | 94 | 4,35% | 14.055 | 5,51% |
| SVIZZERA | 232 | 11,02% | 25.540 | 10,05% | 235 | 10,86% | 26.405 | 5,51% |
| ALTRI | 50 | 2,37% | 2.647 | 1,04% | 50 | 2,31% | 3.339 | 1,31% |
| TOTALI | 2.106 | 100,00% | 239.305 | 100,00% | 2.163 | 100,00% | 255.085 | 100,00% |

Pur confermandosi i tedeschi quali principali fruitori del turismo calabrese, il traffico *charter* è stato trainato dal sensibile aumento di voli provenienti dai paesi dell'Est Europa, Russia e Repubblica Ceca, che hanno operato nel corso della Iata *Summer* 2014 con 438 movimenti e 63.778 passeggeri.

A testimonianza della precipua vocazione turistica della Regione Calabria e dell'aeroporto di Lamezia Terme, che della regione è il principale *asset*, si segnala che i picchi di maggior traffico si sono registrati nei mesi di Giugno, Luglio, Agosto e Settembre, con una media giornaliera di 9.200 passeggeri e 68 movimenti.

Per fare fronte alla congestione determinata dall'incremento dei volumi di traffico durante la stagione estiva, che causa criticità in tutte le aree dell'aerostazione passeggeri, sottodimensionate rispetto al flusso di traffico, SACAL ha formulato richiesta ad ENAC per l'inserimento dell'aeroporto di Lamezia Terme tra gli aeroporti "ad orari facilitati" limitatamente alle sole stagioni estive.

Nel mese di dicembre ENAC ha accolto tale istanza e ha approvato la variazione di status dell'aeroporto a decorrere dall'inizio della stagione Iata *Summer* 2015, dando incarico ad Assoclearance di provvedere alle funzioni di facilitatore degli orari.

Per SACAL non potrà che derivarne un beneficio in termini di ottimizzazione delle infrastrutture e dell'organizzazione grazie alla razionalizzazione degli *slot*, evitando congestione e picchi operativi.

AREA INFRASTRUTTURE

La struttura organizzativa ha subito nel 2014 alcune variazioni, con una riduzione dell'organico nell'ufficio tecnico (a beneficio di altre unità aziendali) ed una ridefinizione parziale dei compiti nell'ambito delle funzioni attribuite al "Gestore aeroportuale".

Per il settore manutenzione, perdura la criticità nell'organico degli operai di manutenzione, diminuito a causa di pensionamenti e malattie invalidanti, a fronte dell'incremento delle infrastrutture da gestire. Al fine di recuperare alcune unità, si sta portando avanti la terziarizzazione di alcuni servizi (conduzione centrale termica).

Anche il settore pulizie e aree a verde, che dispone dal 2014 di un coordinatore operai, sta vivendo una fase di transizione, con alcune risorse oggetto di mobilità orizzontale all'interno dell'azienda, anche per ragioni di inidoneità fisica.

In fase di realizzazione della nuova aerostazione passeggeri, sarà necessario implementare la struttura con nuove risorse o procedere ad ulteriori terziarizzazioni per dotare SACAL di capacità e professionalità in linea con le nuove esigenze ed il ruolo che la Società è tenuta a svolgere.

ENGINEERING

Nel 2014 il settore *engineering* è stato impegnato nella conclusione dei lavori di prolungamento pista, nella progettazione e nelle procedure d'appalto dei cinque interventi sulle infrastrutture di volo inclusi nel PON 2007-2013, nella predisposizione del Piano Quadriennale degli investimenti (2015-2018), nell'avvio della procedura di Valutazione dell'Impatto Ambientale del Piano di Sviluppo Aeroportuale e nella realizzazione di alcuni interventi in autofinanziamento, tra cui spicca la modifica del *layout* dell'aerostazione nel settore partenze.

L'azione di progettazione e direzione lavori, svolta nell'anno con risorse interne, si è attestata su un valore di circa 7.500.000 €.

In sintesi e per singoli progetti, la realizzazione delle opere ha registrato le seguenti fasi:

1. Nuova aerostazione passeggeri

A seguito delle difficoltà insorte per il finanziamento dell'opera, con i nuovi orientamenti della Commissione Europea sugli aiuti agli aeroporti che hanno determinato la riduzione della quota di cofinanziamento con fondi pubblici ad un valore massimo del 50%, SACAL ha rivisitato il progetto preliminare della nuova aerostazione, riducendo l'investimento per il primo lotto funzionale a circa 50.600.000 €, di cui circa il 50% a carico di SACAL. È stato predisposto un nuovo *business plan*, per dimostrare la sostenibilità finanziaria ed economica dell'investimento così rimodulato, ed è stata avviata, d'intesa con la Regione Calabria ed il DPS (Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica), la procedura per la verifica di compatibilità dell'aiuto di Stato presso la Commissione Europea, al fine di ottenere la reale disponibilità dei fondi pubblici necessari alla realizzazione dell'opera. Nel frattempo, sono state condivise, con primari istituti bancari, le strategie per assicurare la copertura della quota d'investimento a carico di SACAL, tramite idonei strumenti finanziari.

2. Prolungamento della pista di volo testata 28 ed opere complementari

L'opera risulta interamente finanziata con fondi pubblici (CIPE), grazie al completamento, nell'aprile 2014, dell'iter di assegnazione delle economie di gara al progetto stesso.



I lavori sono stati positivamente ultimati a luglio 2014 e sono in fase di ultimazione le attività di collaudo da parte di ENAC.

A seguito di espropri per una superficie totale di circa 30 ettari, la pista è stata prolungata di circa 600 metri (da 2400 a 3000) ed in testata è stata realizzata una piazzola per la manovra d'inversione degli aeromobili. Sono stati coerentemente adeguati i tracciati delle strade perimetrali e della recinzione aeroportuale, nonché dei confinanti canali di bonifica e di un tratto di strada provinciale (SP 110).

3. **Center line -AVL**

L'intervento prevede la depenalizzazione della testata 10 di circa 100 metri e alcuni miglioramenti sugli impianti di segnalazione luminosa e sul trattamento delle acque meteoriche, per un investimento di 1.500.000 €, incluso l'esproprio di una piccola zona di terreno agricolo ad ovest dell'attuale sedime. L'opera è inserita tra gli interventi fruitori di fondi PON 2007-2013 (finanziamento pari al 90% dei costi totali) ed è stato recentemente confermato il finanziamento con fondi del Piano di Azione e Coesione, gestiti da ENAC. Nel 2014 è stata esperita la gara d'appalto e sono stati acquisiti, tramite esproprio, i terreni necessari all'esecuzione delle opere.

I lavori saranno eseguiti nel corso del 2015.

4. **Ampliamento piazzale aeromobili 2a fase**

L'opera prevede l'ampliamento del piazzale aeromobili sul versante ovest, per circa 45000 mq di nuova superficie pavimentata. Il costo previsto è di 5.500.000 €; l'intervento fruisce di finanziamento per 4.500.000 € con fondi del Piano di Azione e Coesione, assegnati al MIT e gestiti da ENAC. Il progetto esecutivo completato nel 2014 è stato recentemente approvato ed è stata avviata la gara d'appalto.

5. **Adeguamento fasce di sicurezza pista di volo**

Anche quest'opera di adeguamento ai nuovi requisiti normativi, per un costo previsto di 1.300.000 €, è inserita tra gli interventi fruitori di fondi del Piano di Azione e Coesione (finanziamento pari al 90% dei costi totali). Nel 2014 è stata esperita la gara d'appalto ed i lavori saranno eseguiti nel corso del 2015.

6. **Impianti AVL prolungamento pista testata 28**

Questo intervento sugli impianti di segnalazione luminosa costituisce il completamento dell'intervento di prolungamento pista (opere civili) già ultimato. Il costo previsto è di 1.200.000 €, di cui il 90% finanziato con fondi del Piano di Azione e Coesione. La gara d'appalto è stata esperita nel 2014 ed i lavori, di durata molto breve, saranno eseguiti nell'anno corrente.

7. **Bretella di collegamento via di rullaggio con testata 28**

L'opera prevede il prolungamento della via di rullaggio parallela alla pista ed il raccordo delle stesse in corrispondenza della nuova testata. Il costo previsto è di 6.000.000 € e l'intervento fruisce di finanziamento al 90% con fondi del Piano di Azione e Coesione.

La gara per l'appalto integrato (progettazione esecutiva e lavori) è stata aggiudicata e l'Appaltatore sta predisponendo il progetto esecutivo.

8. **Interventi realizzati in gestione quarantennale**

Sono state realizzate alcune opere in autofinanziamento per migliorare taluni aspetti dell'operatività, della sicurezza e della qualità dei servizi aeroportuali, cercando anche di generare nuovi introiti per la SACAL. I lavori eseguiti nel 2014 hanno comportati investimenti per circa 640.000 €, a cui vanno sommati altri investimenti riguardanti forniture di apparati di controllo, equipaggiamenti per situazioni d'emergenza, nuove dotazioni per il terminal passeggeri e investimenti per reti e sistemi informatici, per un totale di oltre 1.000.000 €.

Fra gli interventi più significativi curati dall'Area Infrastrutture si citano:

| |
|---|
| <p>Rimodulazione degli spazi interni dell'aerostazione – aree passeggeri Importo: 245.000 € Descrizione intervento: Unificazione e riassetto dei varchi di controllo sicurezza dei passeggeri in partenza. Riconfigurazione degli esercizi commerciali, con spostamento di parte degli stessi in "airside". Creazione di nuove postazioni per Dogana e GdF nelle aree arrivi e partenze. Attivazione di un varco <i>staff</i>. Sostituzione controsoffitto nelle aree comuni. Realizzazione, accanto all'area <i>check-in</i>, di una parete con monitor informativi e pubblicitari.</p> |
| <p>Lavori propedeutici completamento impianti pista di volo testata 28 Importo: 82.000 € Descrizione intervento: Realizzazione di alcuni cavidotti di attraversamento della pista e del raccordo Alfa, che dovevano essere eseguiti contestualmente ai lavori di prolungamento pista, preliminarmente all'appalto principale "Completamento impianti pista di volo testata 28", all'epoca in fase di gara.</p> |
| <p>Interventi per il contenimento dei consumi energetici Importo: 62.500 € Descrizione intervento: Sostituzione corpi illuminanti dell'aerostazione con nuovi a tecnologia LED, installazione di pellicole anti-irraggiamento solare.</p> |
| <p>Ripristino parziale strada perimetrale interna Importo: 75.000 € Descrizione intervento: rifacimento pacchetto stradale di un tratto di lunghezza pari a circa 250 metri della strada perimetrale interna, sul versante sud.</p> |
| <p>Riqualifica uffici e locali operatori aeroportuali Importo: 38.500 € Descrizione intervento: sistemazione locali OUA, interventi per la sicurezza degli ambienti di lavoro, manutenzione straordinaria uffici aerostazione e <i>hangar</i>.</p> |

**Manutenzione straordinaria impianto smistamento bagagli in partenza**

Importo: 37.500 €

Descrizione interventi: modifica dell'impianto di smistamento per poter inserire una nuova macchina di controllo radiogeno. Sistemazione dei nastri bilancia, per garantirne il corretto funzionamento. Sostituzione nastri e componenti usurati dei sistemi di trasporto.

Sistema di teleallertamento per emergenze

Importo: 27.000 €

Descrizione intervento: installazione di un sistema di teleallertamento con avvisori acustici e ottici presso le postazioni operative di ENAV, dei Vigili del Fuoco, del Presidio Sanitario Aeroportuale, della Polizia e di SACAL, da attivare in caso di emergenza aerea di competenza dell'aeroporto.

I progetti di realizzazione di impianti fotovoltaici sulla copertura di alcuni edifici aeroportuali sono ancora sospesi, in attesa di trovare formule vantaggiose di project financing.

Nel 2014 sono state quasi 50 le aggiudicazioni di lavori portate a termine, di cui 3 con procedure aperte e le altre con procedure ristrette o negoziate, utilizzando l'apposito albo delle imprese istituito da SACAL. La struttura ha garantito il necessario *reporting* all'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici e le altre forme di pubblicità previste dalla normativa vigente.

Nessuna delle procedure d'appalto di lavori gestite dall'Area Infrastrutture ha dato luogo a ricorsi.

Il settore *engineering* ha poi continuato a gestire la parte di competenza SACAL per la realizzazione delle opere finanziate incluse nell'APQ (Accordo di Programma Quadro) Ministero Infrastrutture / Regione Calabria, con l'aggiornamento delle schede delle singole opere, la partecipazione alle riunioni di monitoraggio e la rendicontazione degli avanzamenti, sia alla Regione, sia ad ENAC.

GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI

Il servizio è stato svolto senza registrare sanzioni da parte di ENAC per inadempienze o disservizi; la qualità delle prestazioni rese è rimasta generalmente negli standard prefissati, soggetta a controlli interni e da parte di ENAC.

Sono stati eseguiti con regolarità tutti i controlli di competenza dell'Area Infrastrutture, previsti dal Regolamento ENAC per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti.

Costante attenzione è stata dedicata all'azione di raccordo e supporto alle ditte varie presenti con cantieri di lavoro aperti in aerostazione e nella *air-side*, con l'obiettivo primario di ridurre e contenere il disagio agli utenti passeggeri.

Il servizio di manutenzione viene svolto anche la notte senza soluzione di continuità, in modo da assecondare le esigenze di operatività dello scalo e garantire i necessari presidi

agli impianti complessi.

Alcune criticità si sono riscontrate nel servizio pulizie, sia per carenze di personale (alto assenteismo, incremento aree da pulire), sia per aspetti tecnici. Le difficoltà incontrate hanno trovato riscontro in una riduzione del livello di soddisfazione dell'utenza.

Per assecondare la crescita in numero e complessità degli impianti aeroportuali gestiti da SACAL e per compensare l'indisponibilità di alcuni dipendenti per inidoneità parziale alla mansione o per lunghi periodi di malattia, sarà necessario intervenire sull'organico, potenziandolo e/o terziarizzando alcuni servizi attualmente svolti con personale interno. Nel 2014 la cura del verde e delle aiuole esterne è stata attuata (anche se con alcuni periodi d'interruzione) dalla società Calabria Verde, sotto il coordinamento di SACAL, in accordo ad una convenzione che è ormai scaduta. Pertanto, per il 2015 si sta cercando un partner per la prosecuzione del servizio.

SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ

La certificazione ISO 9001, che SACAL ha ottenuto nel lontano 2002, è stata oggetto di rinnovo nel luglio 2014 da parte del TUV Italia, che ha effettuato un audit condotto da due ispettori per due giorni consecutivi.

L'esito di tale audit è stato ampiamente positivo, senza nessuna non conformità rilevata. La certificazione del sistema di gestione per la qualità di SACAL è stata quindi confermata, con sorveglianza annuale. Gli *auditor* del TUV hanno potuto constatare le azioni messe in atto da SACAL in merito ai pochi rilievi emersi nell'audit precedente ed hanno potuto accertare i miglioramenti apportati ai processi aziendali, alle infrastrutture ed ai servizi aeroportuali.

Nel corso del 2014 sono stati portati a compimento 3 piani di miglioramento, che hanno interessato le infrastrutture.

E' stata pubblicata su internet la quindicesima edizione della Carta dei Servizi, approvata da Enac dopo un'accurata verifica da parte dell'Unità di gestione della Carta dei Servizi, istituita appositamente dalla Direzione Aeroportuale. Tale documento include anche una utile "guida ai servizi", che informa il passeggero su tutto quanto è presente in aeroporto, svolgendo anche azione promozionale per le attività commerciali ivi presenti.

Sono stati portati a termine tutti i monitoraggi prescritti da ENAC sulle *performance* dello scalo, con l'ausilio di risorse interne e di professionisti esterni. Le attività di misurazione hanno riguardato i tempi di servizio, le dotazioni infrastrutturali e i sondaggi di "*customer satisfaction*". Sono stati elaborati i dati statistici ed i risultati sono stati oggetto di confronto con ENAC e con i Vettori nell'ambito del "Comitato sulla regolarità e qualità dei servizi" istituito presso il nostro aeroporto in accordo alla normativa emessa da ENAC.

I reclami pervenuti a SACAL nel 2014 sono stati dieci, in aumento rispetto agli anni precedenti. Si tratta principalmente di lamentele in merito ai servizi pubblici di trasporto (autolinee e taxi) tra l'aeroporto e le principali città, ai parcheggi, alla scortesia di qualche addetto SACAL e ad alcuni disservizi (ritardi, assistenza bagagli, pulizie). Anche se alcuni dei reclami non sono addebitabili a disfunzioni di SACAL, è stata sempre assicurata la



dovuta risposta e la disponibilità di SACAL a risolvere i problemi.

La Direzione SACAL ha potuto rilevare con continuità l'andamento dei processi interni, per mezzo di numerosi indicatori di performance, raccolti dalle diverse unità organizzative e discussi nelle riunioni con il vertice aziendale.

SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

Il 2014 ha visto la pubblicazione del Reg. Eu. 139/2014 che costituisce una rivoluzione in tema di certificazioni aeroportuali perché anche l'autorità (ENAC) è, al pari, del Gestore soggetta alla certificazione attraverso gli *Acceptable Means of Compliance* (AMC) per *Authority, Organisation and Operations Requirements for Aerodromes*.

Il Regolamento (UE) n. 139/2014 della Commissione, stabilisce i requisiti tecnici e le procedure amministrative relative agli aeroporti ai sensi del regolamento (CE) n. 216/2008 del Parlamento europeo e del Consiglio.

Il *Safety Management System* costituirà uno degli *asset* «strategici» del nuovo approccio Europeo al sistema di certificazione dei gestori Aeroportuali.

La sfida, quindi, per tutti coloro che sono chiamati ad applicarlo è quella di intraprendere un percorso di adeguamento agli *standard* di *safety* dell'EASA (*European Aviation Safety Agency*). L'EASA è un punto chiave della strategia dell'Unione Europea per affermare e mantenere un elevato livello di sicurezza dell'aviazione civile in Europa fornendo consulenza tecnica all'Unione Europea nella stesura dei regolamenti e nella conclusione di accordi internazionali riguardanti la sicurezza aerea.

L'avvio della fase di implementazione dei nuovi parametri imposti dal Reg. EU 139 riguarderà il *Risk Classification Scheme* derivato dall'entrata in vigore del Reg. EU376/2014 che nel rimodulare l'attività del *reporting system*, in materia di segnalazione, analisi e monitoraggio di eventi nel settore dell'aviazione civile, definisce un nuovo approccio all'analisi del rischio, prevedendo all'art. 7 che ogni segnalazione sia accompagnata da una classificazione del rischio.

“Occurrence reports referred to in paragraphs 5, 6 and 8 of Article 6 shall include a safety risk classification for the occurrence concerned. That classification shall be reviewed and if necessary amended, and shall be endorsed by the competent authority of the Member State or the Agency, in accordance with the common European risk classification scheme referred to in paragraph 5 of this Article.”

La *gap analysis* intrapresa ha evidenziato gli aspetti sui quali intervenire relativi a:

- *Safety accountabilities (the Accountable Manager is fully aware of their SMS roles and responsibilities);*
- *Management commitment and responsibility;*
- *Safety risk management;*
- *The organization must allocated sufficient resources to manage the SMS including manpower for safety investigation, analysis, auditing and promotion.*

Sintesi attività significativa svolta nel corso del 2014 dal *Safety Manager*:

- Ha garantito la formazione del personale dell'*Handler* e del Gestore.
- Ha garantito la comunicazione a tutti gli *stakeholders* dell'evoluzione ed aggiornamenti della normativa relativa al *Safety management system*.
- Nell'ambito dei lavori di prolungamento della pista di volo ha garantito l'attività di analisi e mitigazione del rischio connessa ai lavori e l'organizzazione ad hoc di riunioni di *Safety Committee* con il coinvolgimento anche dei vettori che operano sullo scalo di Lamezia.
- Ha coadiuvato i lavori propedeutici in sinergia con il *Post Holder* Movimento per l'avvio delle attività di rilievo geologico per conto del Ministero dell'Ambiente con il coordinamento di riunioni del *Local Runway Safety Team*.
- Ha svolto l'attività di auditing pianificata in sede di *Safety Board* registrando 33 verifiche ispettive che hanno riguardato le infrastrutture di volo e le procedure del Manuale di Aeroporto.
- Ha organizzato con la Direzione *Safety* ENAC un *workshop* sull'*occurrence reporting* – nuovo sistema WebDas per gli addetti del gestore /*handler*.
- Ha garantito l'attività di verifica del Team di Sorveglianza ENAC della certificazione di Aeroporto.
- Ha garantito il *follow up* del tavolo tecnico avviato nel 2013 con i Comuni del raggio di 15 km in tema di mitigazione del rischio *birdstrike*.
- Ha garantito tutta l'attività di *Safety investigation* relativa agli eventi occorsi.
- Ha elaborato l'analisi di rischio aeronautico nell'ambito del documento redatto dal *Post Holder Terminal* in recepimento delle Linee guida ENAC 2014/1-LG del 31/10/2014 “Requisiti minimi del servizio di pronto soccorso sanitario aeroportuale”.

SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO.

Nel 2014 sono state finalizzate tutte le attività relative agli obblighi del D.L.gs 81/08 ed implementate quelle propedeutiche alla certificazione del sistema di gestione della sicurezza secondo lo standard OHSAS 18001 (*Occupational Health and Safety Assessment Series*) conforme ai principi indicati nella specifica BS 8800, la Guida ai Sistemi di Gestione della Sicurezza e della Salute dei lavoratori edita dal *British Standards Institution*.

La fase evolutiva del nuovo corso ha comportato la gestione delle attività relative alla Salute e Sicurezza sul lavoro, in un'ottica di “sistema”. Tutti partecipano e fanno parte, a vario titolo, al sistema di gestione della sicurezza. Il riesame e l'aggiornamento di tutti i DVR (Documenti di Valutazione dei Rischi), solo a titolo di esempio, ha riguardato gli aspetti e le modifiche organizzative, ma anche aspetti volti alla condivisione e consapevolezza dei rischi da parte dei Dirigenti di fatto ex D.L.gs 81/08. Nei documenti revisionati, oltre alle firme obbligatorie per legge (DL, RSPP, MC, RLS) appare anche quella del Responsabile di Area che è corresponsabile, unitamente al DL, della valutazione e gestione dei rischi. Non ci si è limitati, pertanto, alla mera gestione degli obblighi dettati dal Decreto ma si è



puntato all'introduzione di "best practies" quale strumento importante per diffondere una cultura positiva della sicurezza.

Con la nomina di un esperto qualificato in radioprotezione è stata effettuata l'analisi ed il controllo delle radiazioni ionizzanti correlate all'utilizzo delle apparecchiature radiogene. Nel mese di marzo si è completata l'invio e l'analisi dei Questionari di sicurezza distribuiti a tutti i dipendenti. L'obiettivo principale è stato quello di valutare la "percezione" dei lavoratori in materia di sicurezza ed igiene sul lavoro ma nel contempo, soprattutto nel settore Scalo, ottenere utili osservazioni e suggerimenti sullo svolgimento della propria mansione. E così, anche con incontri e sopralluoghi, si è instaurato con gli stessi lavoratori un clima di sana e proficua collaborazione, servita a recepire utili indicazioni sui miglioramenti possibili nello svolgimento del proprio lavoro. La distribuzione del questionario ai dipendenti, ha costituito la fase di *start up* del Piano di comunicazione predisposto con lo scopo di promuovere una più sentita cultura della sicurezza per raggiungere l'obiettivo di ridurre gli infortuni e gli incidenti in tutti i siti operativi e promuovere l'idea secondo cui un buon livello di salute e sicurezza rappresenta un bene per l'azienda.

L'andamento del fenomeno degli infortuni ha registrato un *trend* in diminuzione rispetto all'anno precedente che sono passati da n. 16 del 2013 a n. 12 (di cui 4 in itinere) nel 2014. L'attività di Sorveglianza Sanitaria, inoltre, unitamente alle intense verifiche ispettive, sopralluoghi, ed incontri con i lavoratori ha fornito una mappatura completa ed esaustiva dei pericoli connessi alle attività lavorative. L'attività formativa (Aggiornamento formativo dei Preposti; Aggiornamento e formazione Squadre Primo Soccorso e Antincendio) ha consentito, altresì, di accrescere la consapevolezza di aver consolidato un sistema di gestione sicuro, affidabile ed in linea con gli obblighi di legge.

A fine anno si è tenuta la riunione periodica che ha analizzato nel dettaglio gli aspetti importanti del sistema. Alla riunione hanno partecipato tutte le figure apicali ex D.L.gs 81/08 .

Nel corso del 2014 si è tenuta l'esercitazione del Piano di Evacuazione pianificata e coordinata in sinergia con il *Post Holder Terminal*.

AREA TERMINAL

Nel corso del 2014, si è registrata una più attenta e coerente programmazione dell'attività del *terminal*, in termini di organizzazione dello stesso, tale da mitigare le problematiche legate principalmente alle carenze infrastrutturali ed ai picchi operativi, soprattutto durante la stagione estiva.

La proceduralizzazione dell'attività legata ai PRM ha fatto sì che si potessero assistere in totale sicurezza 27.093 passeggeri registrando un incremento del + 5,71%, con una media 74 assistenze/giorno rispetto alla media giornaliera di 70 assistenze, registrata nel corso del 2013. Continuiamo a registrare la mancanza di comunicazioni per le assistenze, pari al 20,92%.

AREA MOVIMENTO

Nel 2014, l'Area Movimento ha svolto le attività specifiche del settore, mantenendo uno *standard* adeguato a garantire, per la parte di competenza, il rinnovo del Certificato di Gestore aeroportuale.

Il 2014 è stato caratterizzato dai lavori per il prolungamento della pista, nei mesi di maggio e giugno, che ha comportato un'attività di controllo più intensa da parte degli addetti all'Area Movimento.

Nonostante la presenza di un cantiere sulla pista per l'esecuzione dei lavori di prolungamento, sopra richiamata, e condizioni meteo variabili, d'intesa con la Torre di Controllo, è stata garantita l'agibilità dell'aeroporto per tutte le tipologie di aeromobili.

Sono stati così consentiti:

n. 18.874 movimenti aerei commerciali e circa n. 3000 movimenti di aviazione generale (Canadair, Esercito, GdF, ecc).

Un importante risultato è stato raggiunto con la diminuzione dell'indice di rischio da impatto dei volatili con gli aeromobili, che è passato dallo 0,38 BRI (*Birdstrike Risk Index*) del 2013, allo 0,34.

Nell'arco dell'anno sono state effettuate n. 1900 ispezioni dell'Area di movimento e inoltrate 41 richieste d'intervento al servizio Manutenzione, sono stati inviati all'ENAC 19 eE-MOR (*electronic Enac Mandatory Occurrence Reporting*) relativi ad inconvenienti aeronautici.

E' stato rinnovato il Piano d'Emergenza Aeroportuale per Incidente Aereo e dotato il Gestore della "Scorta Intangibile" e del "Sistema di Teleallertamento", collegamento di allarme registrato tra la Torre di Controllo, Vigili del Fuoco, Servizio Sanitario Aeroportuale e l'Ufficio Controllo Voli, adeguandosi definitivamente alla normativa ICAO.

Iniziati nel 2013, anche nel 2014 sono stati effettuati i corsi per il rinnovo ed il rilascio della patente aeroportuale ADC, sia in favore del personale SACAL che di quello di ditte esterne, con conseguente ricavo economico per la Società di gestione. Inoltre, si è continuato a erogare la formazione, anche in lingua inglese se richiesta, relativa alle Procedure Aeroportuali e cultura aeronautica.

Il personale dell'Area Movimento ha effettuato l'aggiornamento formativo sulle Procedure contenute nel Manuale di Aeroporto.

L'Ufficio Programmazione del Gestore (CCP), entrato a regime nel 2014 con l'utilizzo della piattaforma Archimede, ha gestito la turnazione del personale dei settori *Handler*, Movimento e Terminal, con risultati più che soddisfacenti.

La Programmazione a lungo termine dei voli con conseguente assegnazione delle infrastrutture avviene con la ormai collaudata piattaforma N-aitec, non ancora completa, collegata con gli handler, Ufficio Controllo Voli, Terminal e Gestore.

SECURITY

La *Security* aeroportuale ha assunto in questi ultimi anni nel settore dell'aviazione civile una rilevanza sempre maggiore, coinvolgendo in maniera impegnativa tutti gli attori



interessati al trasporto aereo.

Il gestore, quale coordinatore dei Soggetti privati presenti nel sistema aeroportuale, ha assunto nel campo della *security* un ruolo sempre più determinante, atteso che la vigente normativa nazionale e comunitaria assegna allo stesso specifici compiti nel campo della interferenza nei confronti degli atti illeciti.

In tale contesto la SACAL, in piena rispondenza a quanto sopra detto, ha conformato il proprio operato nel settore della *security* ai disposti del Nuovo Piano Nazionale di Sicurezza e soprattutto del REG (UE) 300/2008 e del REG (UE) 185/2010.

I campi di intervento nel corso dell'anno 2014 possono così riassumersi:

PROCEDURE SECURITY

Sono state predisposte ed emesse una serie di procedure che attengono a:

- Tesseramento aeroportuale (avviamento e stampa e distribuzione delle nuove tipologie delle tessere aeroportuali previste dal Piano nazionale di sicurezza)
- Attivazione procedura controllo Liquidi Aerosol Gel e Spray (LAGS) tramite appositi apparati (LEDS)
- Aggiornamento Programma di Sicurezza Aeroportuale
- Avviamento ed effettuazione della gara per l'affidamento dei servizi *security*
- Avviamento procedura del Varco *staff*

INTERVENTI TECNICI SECURITY

- Predisposizione e attivazione di un varco per il controllo del personale aeroportuale
- Installazione di 1 apparato per il controllo di 3° livello dei bagagli da stiva nel rispetto del Reg UE 185/2010
- Attivazione del nuovo *software* per il tesseramento aeroportuale

FORMAZIONE SECURITY

- Tutto il personale SACAL ed il personale GPG è stato oggetto di formazione/aggiornamento nel rispetto delle nuove scadenze temporali imposte dalla normativa vigente
- Sono stati attivati i corsi di formazione attraverso Formatore interno al gestore anche per ciò che attiene le qualifiche di Fornitore Conosciuto e per tutte le altre categorie previste dal manuale della formazione per le quali il formatore è autorizzato ad effettuare i corsi

SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA

- Oltre alla gestione corrente dei sistemi si è dato corso allo studio ed alla progettazione finalizzati ad una maggiore copertura dell'area aeroportuale (parcheggi autoveicoli, aerostazione passeggeri, piazzali sosta aeromobili)

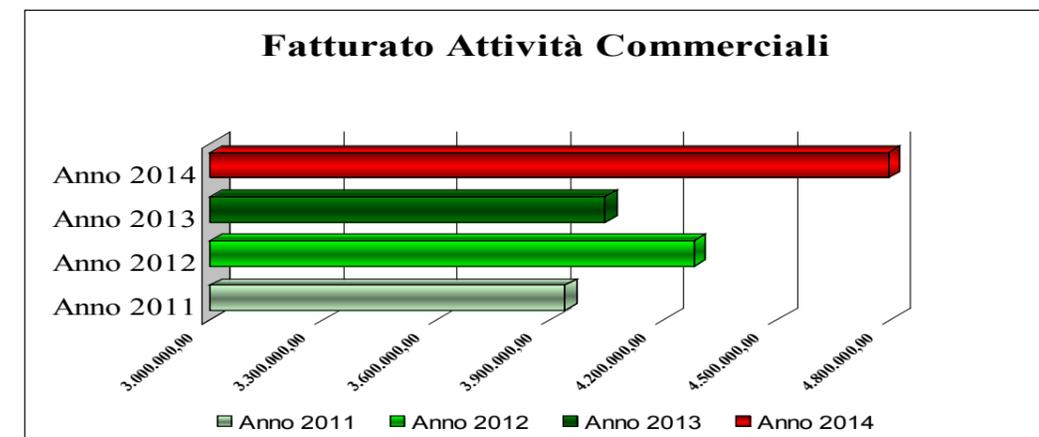
CONTROLLO QUALITA'

- Sono stati introdotti sistemi di controllo qualità interni presso l'Istituto preposto

ai servizi di controllo per come disposto dal Nuovo Piano Nazionale di sicurezza, sotto forma di *audit* e/o verifica con conservazione della relativa reportistica.

ATTIVITÀ COMMERCIALI

Nel 2014 le attività commerciali, nonostante la forte crisi congiunturale che sta attraversando il paese, hanno registrato una crescita pari al 18,56% rispetto all'anno 2013. Questo risultato è imputabile a due ordini di fattori: la sensibile crescita del traffico passeggeri ed i lavori di riqualificazione dell'aerostazione, attraverso la concentrazione dei varchi di imbarco e la realizzazione, all'interno dell'area partenze, della nuova piazzetta commerciale. Tale nuovo assetto ha consentito di ottimizzare gli spazi destinati ai passeggeri, incrementando le aree di attesa, e di razionalizzare l'utilizzo dei locali disponibili, in area partenze, sia per gli uffici operativi che per le attività commerciali, implementate con ulteriori tre nuovi punti vendita.



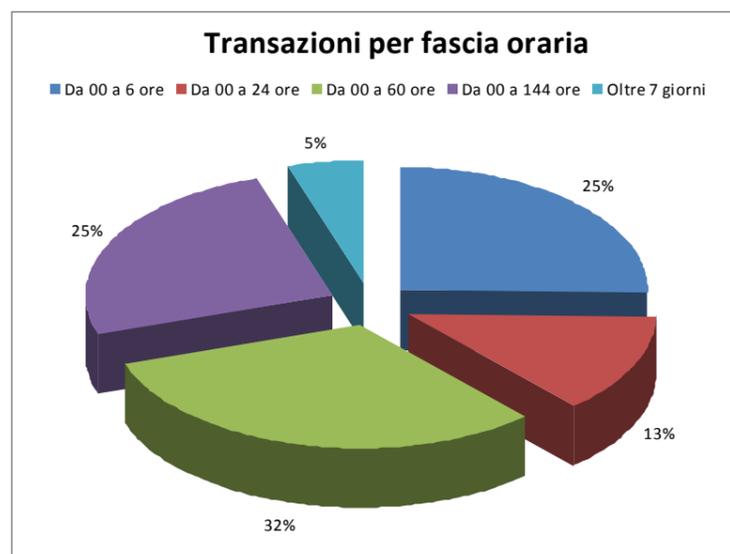
Il volume dei ricavi prodotti nell'anno 2014 è stato pari a € 4.792.867,06 così distribuiti:

| ATTIVITA' | 2013 | 2014 | 2014/2013 |
|---|--------------|--------------|-----------|
| PARCHEGGI | 1.643.195,08 | 1.823.359,88 | 10,96% |
| SERVIZI (catering, Centro affari, imballatrice, vari) | 143.402,70 | 143.537,27 | 0,09% |
| RISTORAZIONE | 386.873,59 | 486.488,26 | 25,75% |
| PUBBLICITA' | 135.146,35 | 251.967,21 | 86,44% |
| AUTONOLEGGI | 694.585,15 | 771.154,94 | 11,02% |
| NEGOZI | 279.757,92 | 291.612,73 | 4,24% |
| SUB-CONCESSIONI | 518.301,03 | 717.454,12 | 38,42% |
| BIGLIETTERIA | 241.254,38 | 256.159,93 | 6,18% |
| MANUTENZIONI E PULIZIE C/O TERZI | | 51.132,72 | |
| TOTALE RICAVI | 4.042.516,20 | 4.792.867,06 | 18,56% |



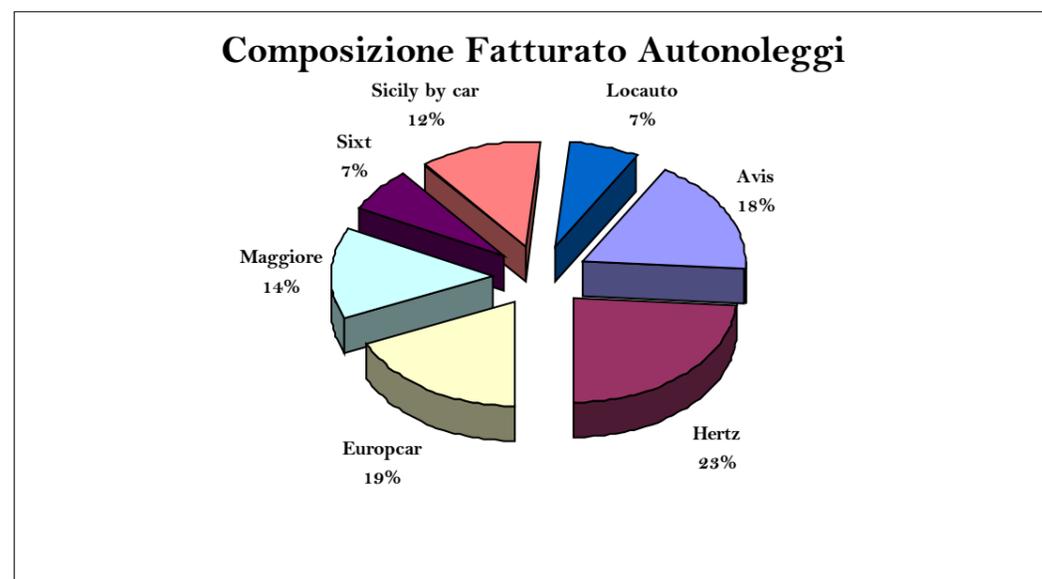
1. PARCHEGGI A PAGAMENTO

Nell'anno 2014 i ricavi hanno registrato una crescita pari al 10,96% rispetto al 2013 che tradotto in valore assoluto è di € 180.164,80



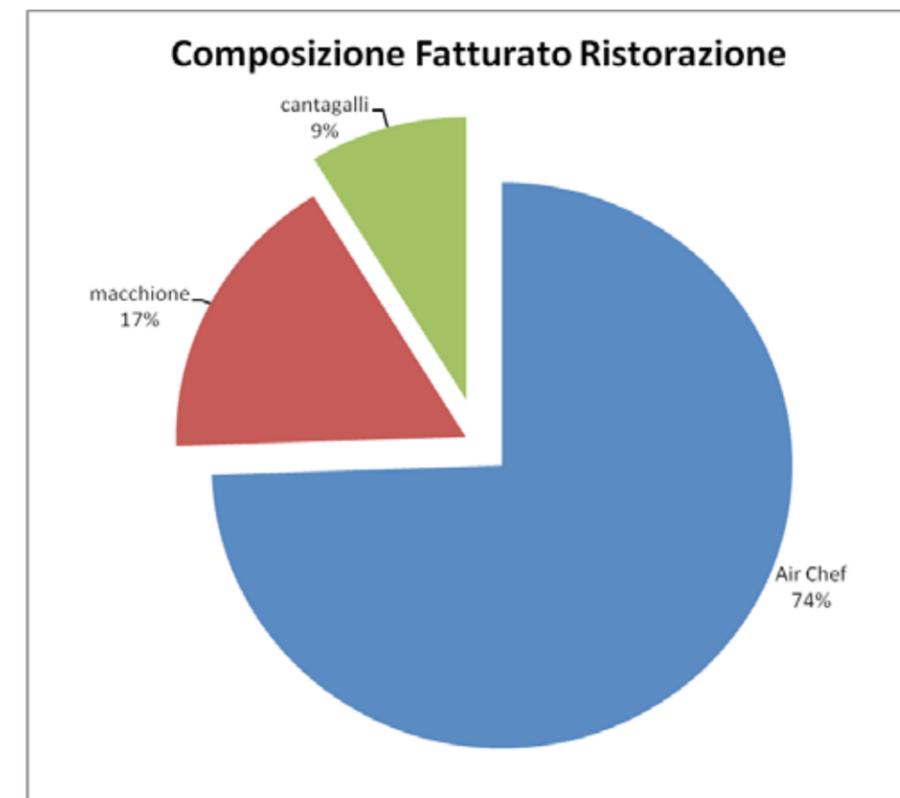
2. AUTONOLEGGI

Il settore, nonostante la crisi economica, ha registrato sul nostro Aeroporto un sensibile incremento del fatturato, pari al + 11,02% .



3. RISTORAZIONE

Nell'anno 2014 l'attività di ristorazione ha registrato un incremento di fatturato rispetto all'anno precedente del 25,75 % nel suo complesso.



Servair Air Chef, la nuova ristrutturazione sia delle infrastrutture che dell'offerta commerciale ha consentito un sensibile rilancio dell'attività, registrando un incremento pari al + 30,68%. Inoltre, nel Novembre 2014 è stata richiesta l'autorizzazione a SACAL per la cessione del ramo d'azienda legata alle attività di ristorazione da parte della Air Chef. La richiesta è scaturita dalle nuove strategie aziendali di Air Chef (Dnata-gruppo Emirates) che ha deciso di concentrare la propria attività nel settore del *Catering* Aeroportuale. Pertanto, la cessione è avvenuta nei confronti di My Chef gestore della ristorazione su 11 aeroporti a livello nazionale con specializzazione in tale ambito di attività.

Wine Bar Macchione, a seguito della nuova realizzazione del bar in area partenze e all'avvio di una nuova attività, sempre nella stessa area partenze, ha registrato una crescita del 6,01%, nonostante la chiusura di circa due mesi dovuta all'esecuzione dei lavori.

La Gelateria Il Cantagalli ha registrato un significativo incremento del fatturato, pari al + 30,21%, anche in virtù dei lavori e del trasferimento all'interno dell'area partenze del Wine Bar Macchione.



4. NEGOZI

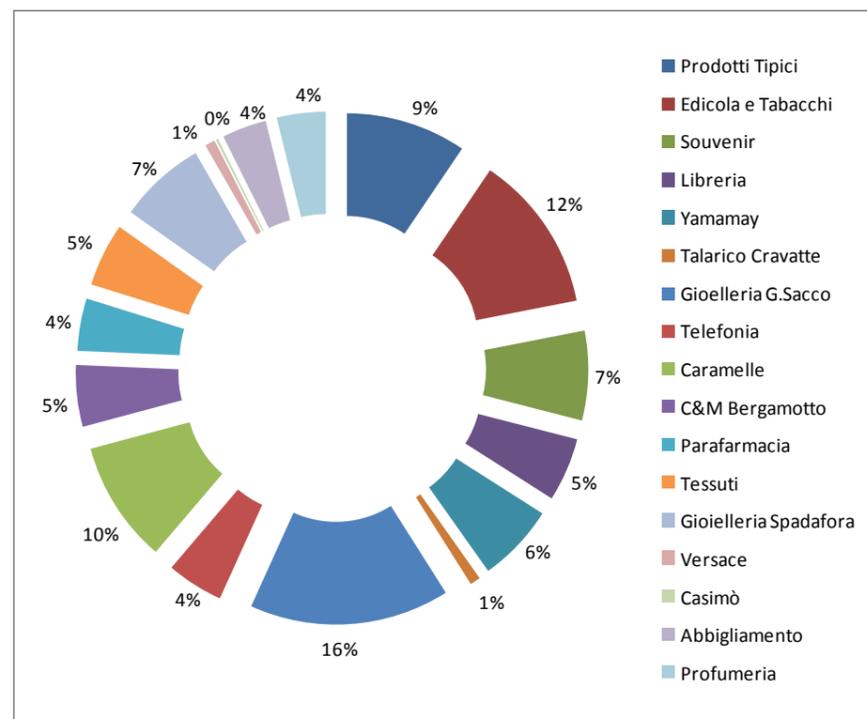
L'andamento dei volumi di attività relativi ai negozi ha registrato un incremento pari al 4,24%.

L'anno 2014, a partire dal mese di marzo, è stato caratterizzato dai lavori di riqualificazione dell'area commerciale che ha determinato, per circa due mesi, un periodo di inattività dei negozi coinvolti. Con la realizzazione della nuova Piazzetta Commerciale in area partenze, in prossimità dei Gate n. 1 e 2, le aziende che hanno deciso di trasferire le loro attività in area partenze sono state: Lanificio Leo, Artigianato Souvenir di Gintu Daniela Cecilia, Antichi Sapori di Maset Maria.

Inoltre, all'interno della Piazzetta, sono state avviate nuove attività commerciali: oggettistica di Orrico Fly Concept di Mega s.r.l., Butterfly Profumeria ed Accessori di Cuda Vanessa Giovanna e Bottiglieria di Macchione Domenico. Particolare attenzione è stata posta alla *restyling* dei negozi.

I lavori di riqualificazione hanno interessato anche l'area attesa arrivi con lo smantellamento del locale Edicola/Tabacchi la cui attività, dopo la necessaria ristrutturazione da parte del concessionario, è stata trasferita nel locale ex-Versace. Pertanto, la nuova area disponibile è stata utilizzata da Air Chef per ampliare l'offerta commerciale, a fronte di un corrispettivo.

Per ultimo la società Casimò si è aggiudicata la gara per avviare l'attività di gioco lecito con l'apertura del locale, posto a quota -2,70 dell'aerostazione passeggeri, avvenuta in data 01/12/2014



5. PUBBLICITA'

Nel mese di Ottobre 2014, a seguito della proposta di recesso unilaterale del contratto per la gestione pubblicitaria della Nada Pubblicità, il Gruppo Pubbliemme, con il consenso di SACAL, ha assunto a proprio carico tutte le obbligazioni scaturenti da contratto in essere con decorrenza 01/11/2014. Contestualmente, Pubbliemme ha chiesto di installare, all'interno dell'aerostazione, nella zona interessata dai lavori di *restyling*, una parete attrezzata con il posizionamento di nuovi impianti pubblicitari e di *video wall*, nonché di riqualificare, con successivo progetto, tutti gli altri impianti posti all'interno dell'aerostazione passeggeri. Pertanto, fermo restando il contratto sottoscritto, si è dato corso alla realizzazione della parete attrezzata per come da progetto presentato.

È stato, inoltre, avviato il progetto pubblicitario per la Regione Calabria con l'allestimento di alcuni spazi pubblicitari in zona arrivi e la configurazione di due Cobus per il trasporto passeggeri in *air-side*.

6. SUB-CONCESSIONI

- **Alitalia** – E' stato rinnovato il contratto fino al 31/12/2014.
- **Alitalia Manutenzioni** – E' stato rinnovato il contratto fino al 31/03/2014.
- **Banca Carime** – Il contratto è stato rinnovato.
- **Corpo Forestale dello Stato** – E' stato rinnovato il contratto di sub-concessione di un hangar per la durata di tre anni con scadenza al 15/07/2014. Nel mese di Luglio è stata richiesta proroga fino al 31/12/2014.
- **Elitaliana** – E' stato rinnovato il contratto di sub-concessione di un hangar per la durata di anni sei con decorrenza 01/04/2012 per la durata di sei anni, quale base operativa per gli elicotteri dell'elisoccorso.
- **INAER** – E' risultata affidataria dei servizi antincendio per la Protezione Civile per 3 anni con scadenza al 14 Febbraio 2015, per gli hangar n. 1 e 2, quale base operativa degli aeromobili destinati alla Protezione Civile per servizi antincendio (Canadair).
- **BGS** - In data 31/12/2014 ha rilasciato i locali in precedenza assegnati ed ha rinunciato alla certificazione in qualità di handler sull'aeroporto di Lamezia.

7. CATERING

A far data dal 01/12/2014 la società Air Chef (DNATA) gestore dell'attività *catering* ha sottoscritto un contratto per l'occupazione di spazi all'interno dell'aerostazione merci. L'attività sta registrando qualche rallentamento per via della riduzione dei costi, sui servizi di bordo, operati da parte dei vettori.

INFORMATION TECHNOLOGY

Nel 2014 SACAL ha investito in un piano di informatizzazione a breve termine indirizzando la sua azione verso la completa informatizzazione dell'aeroporto, da realizzarsi attraverso una serie di progetti di notevole rilevanza, sia qualitativa che strategica.



Il 2014 è stato caratterizzato dalle seguenti attività:

1. attivazione nuovo sistema di posta elettronica esterno con rilevanti policy di sicurezza e pannello di gestione;
2. acquisizione di n° 30 domini per nuovo sito *web* SACAL;
3. realizzazione e attivazione del nuovo sito *web* SACAL raggiungibile dagli indirizzi www.lameziaairport.it e www.sacal.it;
4. aggiornamento e messa a regime nuove release sistema Turni con apposite sessioni formative e di supporto alle aree aziendali coinvolte;
5. installazione di n°13 altoparlanti per annunci di tipo EVAC in zona imbarchi gate 5 e 6 causa rottura contemporanea degli esistenti;
6. realizzazione progetto di nuova infrastruttura di rete aeroportuale con sostituzione di tutti gli armadi esistenti, sostituzione di tutti gli *switch*, sostituzione vecchio cablaggio di rete con nuovo cablaggio cavi di rete dati e fonia, chiusura anello in fibra ottica con dorsale ottica, cablaggio di tutti gli esercizi commerciali nell'ottica di un ricavo attraverso il fitto di banda internet e telefonia *voip*;
7. realizzazione nuovi locali di rete informatici con nuovi cablaggi elettrici dedicati e ristrutturazione dei locali informatici esistenti, contestuale all'avviamento del nuovo progetto di rete fonia e dati;
8. avviamento e messa a regime progetto Airone 2000 con installazione nuovo sistema operativo di scalo centralizzato e interfacciato con i DCS di compagnia, comprensivo di moduli *software* relativi a programmazione e gestione voli in real time;
9. avviamento e messa a regime del nuovo sistema FIDS di informativa voli al pubblico automatizzato e centralizzato, facente parte del progetto Airone 2000;
10. avviamento e messa a regime modulo *Airport Check Point* con acquisizione lettori ottici portatili per la lettura dei barcode stampati sulle carte di imbarco; lettura dei dati dei passeggeri rilevabili dal modulo software installato su ogni pc dei *gate*; modulo facente parte del progetto Airone 2000;
11. avviamento nuovo modulo *software* per il Tesseramento aeroportuale facente parte del progetto Airone 2000;
12. acquisizione, configurazione e installazione di n° 60 pc per monitor FIDS;
13. avviamento sessioni tecniche e formative per il progetto Airone 2000 erogate al personale *handler*;
14. installazione, configurazione e avviamento progetto per una nuova, più moderna e più performante infrastruttura di elaborazione dati basata su *server cluster*, in sostituzione della precedente inutilizzabile;
15. realizzazione l'impianto di emergenza aeroportuale (teleallertamento) previsto dal PEA (Piano di emergenza aeroportuale) che coinvolge ENAV, SACAL, Vigili del fuoco, Polaria e Croce Rossa Italiana necessario per la certificazione di Aeroporto;
16. installazione microfono in zona *check-in* per annunci da effettuare in sala da parte degli *handler*;
17. realizzazione nuovo sito intranet Qualità con distinzione fra area Gestore,

- Handler* e Parte Comune;
18. avviamento nuovo modulo *software* di protocollo elettronico inserito nella piattaforma integrata SIA;
 19. attivazione postazioni di *back office* per rendicontazione biglietteria Alitalia attraverso modulo SIRBA;
 20. installazione e configurazione pc su *monitor* FIDS verticali installati presso la nuova parete attrezzata.
 21. realizzazione ed attivazione del nuovo risponditore automatico per il centralino aeroportuale;
 22. avviamento nuovo modulo *software* di gestione ciclo attivo inserito nella piattaforma integrata SIA.

RISORSE UMANE

La gestione delle risorse umane durante il corso dell'anno 2014 ha attuato le linee guida già tracciate nel 2013 dalle politiche del personale:

ottimizzazione e riqualificazione delle risorse nell'ottica del raggiungimento di più elevati *standard* di qualità e produttività;

contenimento dei costi;

trasparenza e tracciabilità dei processi;

sensibilizzazione al rispetto delle regole e dei comportamenti contrattuali ed aziendali;

valutazioni delle performance.

In risposta alla prioritaria esigenza di miglioramento dei servizi da rendere all'utenza (vettori e passeggeri), con decorrenza 01 gennaio 2014 è stata avviata la riorganizzazione aziendale che ha assicurato un adeguamento contrattuale delle risorse alla quantità e qualità delle mansioni svolte (procedure di avanzamento di carriera di 14 funzionari, 3 impiegati, 1 operaio; procedure di mobilità orizzontale per una risorsa), e, previo *assessment* delle necessità operative, assicurato maggiore autonomia e responsabilità ad alcune figure ritenute strategiche (nomina di 1 dirigente e 3 quadri aziendali).

Nell'ottica di un processo di meritocrazia si è proceduti a trasformare la ormai desueta indennità *ad personam* in un'indennità di Anticipo Futuri Aumenti (AFA), rivedibile annualmente in funzione dei risultati raggiunti e riconosciuta a 26 risorse, la cui mansione lavorativa è caratterizzata da responsabilità ed autonomia nella gestione delle procedure, dal coordinamento di altre unità.

Al fine di assicurare la copertura di organico necessaria al funzionamento del neo-istituito varco *staff*, è stato avviato un processo interno di selezione e riqualificazione di risorse da adibire a mansioni di guardia particolari giurate.

Nel 2014 si è fatto ricorso all'istituto della flessibilità con il funzionamento della banca delle ore che, grazie all'azione sinergica avviata fra l'Area Personale ed il Centro di Coordinamento Turni nel costante e capillare controllo del costo del lavoro, ha avuto immediate ricadute sul costo del personale, con azzeramento del lavoro straordinario e una maggiore rispondenza dell'orario di lavoro al fabbisogno operativo.



Nel corso dell'anno si è fatto ampio ricorso all'assunzione di personale a tempo determinato in sostituzione di lavoratore assente con diritto alla conservazione del posto di lavoro assicurando la copertura dell'organico e l'occupazione spot di risorse già formate ed abilitate alle mansioni specifiche del settore aeroportuale, con abbattimento integrale del costo della risorsa aggiuntiva.

In attuazione della delibera del C.d.A dell'8.04.2013 si è data esecuzione al progetto di esodo n. 4 risorse (1 funzionari e 2 operai) a fronte dell'assunzione di 3 risorse e abbattimento dei costi nella misura di circa il 60%.

Nel 2014 SACAL ha adempiuto all'obbligo di cui al d.lgs. 68/99, con l'assunzione di una risorsa nell'area Operazioni di scalo, con mansione di addetta di scalo, in regime *part time* verticale (6 mesi annui 30 ore settimanali).

Nell'ottica della razionalizzazione dei costi e di tutela della sicurezza e salute sul lavoro, si è formalmente avviata una pianificazione controllata di smaltimento ferie residue pregresse, che ha determinato un abbattimento del numero di ferie del 11%.

La sensibilizzazione del personale nei confronti di un maggiore rispetto delle regole e dei comportamenti da tenersi in seno all'organizzazione aziendale ha condotto all'avvio di 28 procedimenti disciplinari.

In relazione ad un procedimento penale che ha visto coinvolti n. 6 risorse adibite all'attività di operatori unici di scalo, si è proceduto, nel corso dei mesi di luglio /settembre, all'avvio dei relativi procedimenti di licenziamento.

Nell'anno 2014 è stato riavviato il processo di valutazione del personale, con l'adozione di un nuovo Regolamento e la redazione di schede di valutazione nuove negli items e nei punteggi. Il *Management*, ha riconosciuto e rafforzato l'*Evaluation System* come strumento fondante del sistema complessivo di gestione delle risorse umane, finalizzato alla valorizzazione delle capacità professionali dei dipendenti e di supporto alle politiche di sviluppo professionale degli stessi e di trasparente applicazione degli istituti contrattuali. Per come sopra esposto, il personale SACAL presente alla data 31.12.2014, risulta essere il seguente:

| QUALIFICA | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|
| DIRIGENTI | 4 | 1 |
| QUADRI | 8 | |
| IMPIEGATI | 122 | 10 |
| OPERAI | 136 | 5 |
| TOTALI | 270 | 16 |
| TOTALE ORGANICO AL 31.12.2014 | | 286 |

FORMAZIONE

In continuità con il piano formativo attuato nel corso dell'anno precedente, si è assicurato il mantenimento delle abilitazioni e certificazioni obbligatorie tecnico-professionali del personale di scalo, attraverso la pianificazione del *recurrent training* e dei corsi base.

Il piano redatto per l'anno 2014 ha coinvolto il personale SACAL, per un totale di 523 teste formate, nelle seguenti azioni didattiche:

- Corso per Responsabile Nazionale Agente Regolamentato e addetti dell'Agente Regolamentato.
- Corso base Dangerous Goods cat.8/9/10.
- Corso R.T. Dangerous Goods cat 8/9/10.
- Corso base *Weight & Balance*
- Corso R.T. *Weight & Balance*
- Corso base RAMPA
- Corso R.T. RAMPA
- Corso base O.U.A.
- Corso R.T. O.U.A.
- Corso Ryanair "*The 3 cabine zone loadsheet - Ryanair*"
- *Training on the job "The 3 cabine zone loadsheet - Ryanair"*
- Corso Addetti Antincendio - rischio medio (uffici direzionali)
- Corso base Addetti antincendio – rischio elevato (aerostazione)
- Corso R.T. Addetti antincendio – rischio elevato (aerostazione)
- Corso base "Lavoratori designati al primo soccorso"
- Corso R.T. "Lavoratori designati al primo soccorso"
- Corso di formazione in materia di sicurezza sul lavoro, ai sensi del D.Lgs. 1/08 – parte generale e specifica.
- Corso di formazione in materia di sicurezza sul lavoro, ai sensi del D.Lgs. 81/08 – Formazione Dirigenti.
- Corso di formazione in materia di sicurezza sul lavoro, ai sensi del D.Lgs. 81/2008 - Aggiornamento preposti.
- Corso base *Security* per addetti ai controlli di sicurezza- varco *staff*
- Corso *Passport Control- "Canadian Documents-Pax assessment-Trends-impostors.*
- Corso di formazione personale interfaccia con il pubblico viaggiante ai sensi della circ. ENAC Gen 02.
- Corso *Management "Team work e Leadership"*.
- Corso *Management "La comunicazione efficace"*
- Corso "Posizionamento e utilizzo carrelli con scorta intangibile"
- Corso di sensibilizzazione Area Apron
- *Training on the job: Regolamento di scalo sez.1-4*
- *Training on the job: Regolamento manuale aeroporto sez.1-8*
- *Traning on the job per rifornimento carburante con passeggeri a bordo*
- Corso e-learning "*Ground operation PRM*" compagnia Easyjet.
- Corso "*Safety culture*"
- Corso "*Airside driving certificate*"
- Corso *Security* – cat. A15
- Corso Biglietteria Vueling
- *Training* di compagnia Vueling



- *Training* di compagnia Easyjet
- *Training on the job* compagnia Easyjet – sistema E-RES
- *Training on the job* “*Refresher ticket Ryanair*”
- *Training* Biglietteria Infoline
- *Training on the Job* - scalo ck-in – imbarchi - neo assunti
- *Training* utilizzo nuovo mezzo “AVIRAMP – scala per passeggeri e PRM”.

Le azioni didattiche sono state erogate da istruttori esterni certificati ed interni qualificati nelle materie di competenza.

Inoltre, l’avvio dell’attività operativa estiva e la conseguente contrattualizzazione di personale stagionale, ha reso necessaria la pianificazione di formazione e *training on the job* interno, con le seguenti sessioni formative:

- Azione formativa condivisa per tutte le unità
 1. Presentazione SACAL
 2. Illustrazione CCNL
 3. Procedimenti disciplinari
 4. *Evaluation System*
 5. *Policy Privacy*
 6. Modello di organizzazione gestione e controllo ai sensi D.Lgs. 231/2001

Le azioni formative *on the job* sono state successivamente calibrate rispetto alle aree di inserimento del personale stagionale e secondo i dettami formativi precedentemente definiti nelle *job description* vigenti.

Con particolare riguardo l’attività di *training* interno è stata rivolta alla ricezione, diffusione delle procedure operative specifiche dei Vettori operanti sullo scalo.

Tale attività formativa destinata al personale in fase di riassunzione stagionale è stata erogata da tutor aziendali individuati tra il personale di maggiore esperienza e qualificazione professionale.

CONTABILITA’ ANALITICA SEMPLIFICATA E REGOLATORIA - LEGGE 248/05 - CERTIFICAZIONE

Annualmente, le società di gestione, sono tenute a trasmettere ad ENAC, i dati della contabilità analitica semplificata e regolatoria (legge 248/05 art.11 *nonies*), elaborati separatamente per centri di costo e di ricavo, relativi a ciascuno dei servizi regolamentati svolti nell’aeroporto affidato, costituenti autonomo centro di tariffazione; all’insieme dei servizi non regolamentati, se svolti o erogati nell’ambito del sedime aeroportuale a favore dell’utenza dello scalo; alle attività escluse in quanto non pertinenti la gestione caratteristica o erogate fuori dal sedime aeroportuale.

I dati della contabilità analitica semplificata e regolatoria devono essere certificati da società di revisione contabile, che ne attesta la rispondenza oltre che ai dettami delle norme civilistiche e fiscali ed ai principi contabili internazionali, ai criteri fissati dalla Direttiva ed a quanto stabilito nelle linee guida.

Dalla mancata o ritardata presentazione all’ENAC dei dati e della relativa certificazione discende l’applicabilità della riduzione dei diritti aeroportuali ex legge 324/76 nella misura del 10%, prevista dalla legge 248/05 all’art.11- *decies*.

Nel corso del 2014 SACAL, per ottemperare a quanto disposto dagli artt. 11 *nonies* e *decies* della legge 248/05, ha trasmesso ad ENAC la contabilità analitica semplificata e regolatoria relativamente all’anno 2013, certificata da Società di Revisione Contabile, che consente l’individuazione, per tutti i servizi offerti, dei ricavi e dei costi di competenza afferenti a ciascun singolo servizio.

INDICATORI DI PERFORMANCE

Gli indicatori riportati nella tabella sottostante rilevano l’andamento dell’attività di SACAL relativamente al biennio 2013-2014, evidenziando un netto miglioramento rispetto ai risultati raggiunti nell’esercizio 2013.

I ricavi a pax hanno registrato un incremento del 5,71% in quanto i ricavi per attività commerciali si sono incrementati del 16,86% a fronte di un incremento dei pax totali, rispetto all’anno precedente, del 10,54%.

La spesa media a pax ha registrato un incremento dell’1,89%. L’incremento registrato nella spesa media a pax è stato determinato da un incremento di fatturato delle attività commerciali dell’8,20% a fronte di valori incrementali, rispetto all’anno precedente, del numero di passeggeri totali del 10,54%. Anche l’indice di profitto dell’azienda ha registrato un miglioramento dello 0,17%. Nel corso dell’esercizio è stata attuata una politica aziendale di forte contenimento dei costi, che ha prodotto i suoi effetti sui risultati della gestione caratteristica, registrando un miglioramento del rapporto costo del lavoro sul totale costi operativi dello 0,26%. L’indice di produttività che esprime la capacità di raggiungere il massimo *output* con la dotazione dei mezzi disponibili, ha registrato un incremento del 4,65%, in quanto il valore complessivo delle tonnellate/toccate si è incrementato dell’8,46% e il personale in forza, espresso in *full time equivalent*, ha registrato un incremento del 3,64% rispetto l’anno precedente.

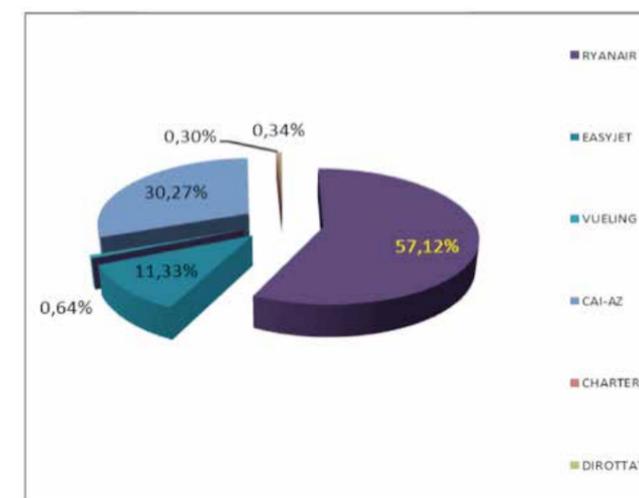
| | ANNO 2013 | ANNO 2014 | VAR.% | DETERMINAZIONE |
|----------------------------|-----------|-----------|--------|---|
| Ricavi a pax | 1,806 | 1,974 | 5,71% | Ricavi per attività commerciali/numero pax totali |
| | ANNO 2013 | ANNO 2014 | | |
| Spesa media a pax | 9,344 | 9,521 | 1,89% | Fatturato attività commerciali/numero pax totali |
| | ANNO 2013 | ANNO 2014 | | |
| Indice di profitto azienda | 1,029 | 1,031 | 0,17% | Fatturato/Costi |
| | ANNO 2013 | ANNO 2014 | | |
| Indice di costo | 0,509 | 0,508 | -0,26% | Costo del Lavoro/Costi |
| | ANNO 2013 | ANNO 2014 | | |
| Indice di produttività | 2.153,72 | 2.253,93 | 4,65% | Tons-toccate/FTE |



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

ANDAMENTO DEL TRAFFICO

Confermando un *trend* ormai consolidato, lo sviluppo del traffico di linea, sia a livello nazionale, sia a livello del nostro scalo, è stato trainato dal segmento *low cost*. Tale nuovo contesto spinge verso una revisione del mix di offerta in cui la componente *low cost* supera quella tradizionale, come si evince dal grafico che segue.



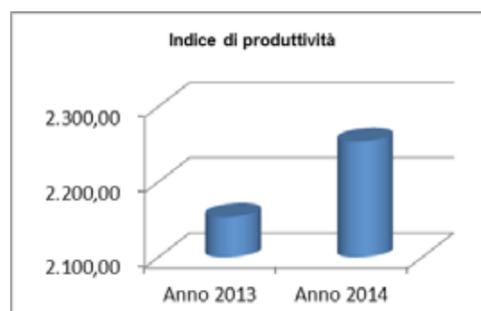
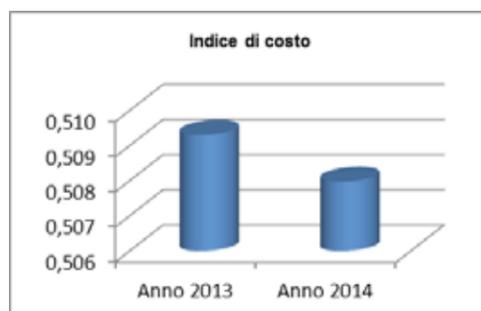
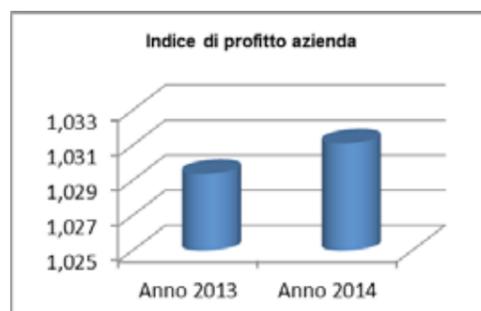
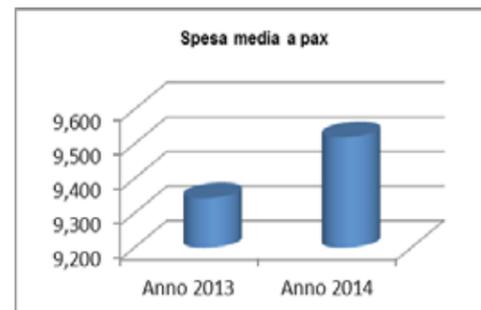
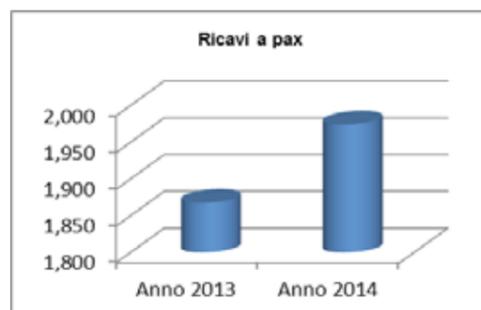
Sul fronte del traffico, nel 2015 dovremmo assistere al consolidamento delle operazioni implementate nel corso dell'anno precedente. Nei primi due mesi del 2015 il traffico continua a registrare un incremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente in termini di passeggeri 264.084 (+3,84%), mentre si registra una leggera flessione nel totale numero voli (-3,58%).

L'incremento di volumi di traffico passeggeri è da ricondurre principalmente al vettore Ryanair che ha fatto dello scalo lametino una delle sue basi operative con il posizionamento un Aeromobile.

Per la prossima stagione estiva il vettore irlandese arricchirà il proprio *network* di ulteriori frequenze sugli scali di Pisa, Bologna, Londra e Bergamo.

ALITALIA/AIRONE

Il piano industriale della nuova Alitalia SpA, nata dall'accordo strategico con Ethiad Airways prevede una razionalizzazione ed espansione dei collegamenti a medio e lungo raggio, e una graduale riduzione dei collegamenti con gli aeroporti più periferici. Già nel 2014 Alitalia, nel perseguimento degli obiettivi di sostenibilità e nell'ambito del processo di razionalizzazione della flotta di medio raggio aveva completamente sospeso i servizi svolti da *Air One Smart Carrier*, cancellando, pertanto, i collegamenti dall'aeroporto di





Lamezia per Venezia e Milano Malpensa e riducendo le frequenze su Torino Caselle .
Nel corso del 2015 opererà ulteriori tagli al *network* riducendo drasticamente le frequenze per Milano Linate.

Per l'aeroporto di Lamezia Terme si tratta quindi di una perdita importante che potrebbe determinare una flessione del traffico.

EASYJET

Anche per il 2015, il vettore inglese ha confermato la programmazione sul nostro scalo, collegando l'aeroporto con Milano Malpensa con tre frequenze giornaliere.

LUFTHANSA

La principale compagnia aerea tedesca che nel 2014 ha realizzato un apprezzabile *load factor* (73,90%), nel corso della *Summer* 2015 potenzierà il proprio operativo sull'aeroporto di Lamezia Terme con un maggior numero di collegamenti con l'*hub* di Monaco di Baviera.

Non vengono, invece, confermati gli operativi dei Vettori Vueling e Volotea, i cui esigui *load factor*, testimoniano della difficoltà dei due vettori spagnoli di concorrere con il colosso Ryanair e pertanto di fidelizzare una diversificata clientela.

VOLI CHARTER

40 Anche il comparto *charter* dovrebbe confermare il trend positivo registrato nel 2014, mantenendo sostanzialmente inalterata la composizione dell'offerta in termini di destinazioni e compagnie .

Il 2 ottobre 2014 il Ministero delle infrastrutture e Trasporti ha adottato con proprio provvedimento, le Linee guida inerenti le incentivazioni per l'avviamento di nuove rotte da parte dei Vettori aerei, invitando i gestori aeroportuali, che erogano contributi e sussidi ai vettori, a esperire procedure di scelta dei beneficiari che siano trasparenti e non discriminatorie, e di comunicare gli esiti delle procedure all'Autorità di regolazione dei trasporti e all'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile.

Nel rispetto dei principi di trasparenza e non discriminazione, SACAL si è già dotata di una propria *policy* di incentivazione ai Vettori, dandone opportuna pubblicità sul proprio sito web.

SACAL, inoltre, è stato tra i primi gestori aeroportuali ad aver pubblicato, nel corso del mese di marzo, una "indagine conoscitiva di mercato" volta all'individuazione di vettori partner che siano interessati ad attivare rotte verso quei mercati ancora non serviti.

ATTIVITÀ COMMERCIALI

Si è proseguito nell'azione commerciale con la conclusione dell'iter per l'ottenimento della nuova licenza speciale da parte dei Monopoli di Stato, quindi si presuppone che

nel mese di marzo potrà essere avviata la nuova attività di Edicola/Tabacchi nell'area partenze.

Sempre ponendo la massima attenzione al *restyling* dei negozi, sono stati eseguiti i lavori di ristrutturazione della Parafarmacia collocata in prossimità della sala attesa arrivi.

Nel mese di gennaio 2015, è stato presentato un progetto per l'area espositiva ad ENAC, in attesa di approvazione, per la realizzazione di uno studio televisivo da parte di Pubblimem.

Da evidenziare che con decorrenza gennaio 2015 sono stati adeguati i canoni concessori per le attività commerciali poste nell'area partenze.

È proseguita l'azione di controllo del rispetto degli obblighi contrattuali da parte delle attività commerciali con particolare cura all'osservanza degli orari di apertura e chiusura dei negozi.

È allo studio la riqualificazione della viabilità aeroportuale con la ottimizzazione delle tariffe per i parcheggi a pagamento e sosta su strisce blu.

Aviapartner ha richiesto ed ottenuto la certificazione, da parte di ENAC, per svolgere sull'aeroporto le attività di *handler*, secondo la normativa vigente, per cui si sta procedendo al perfezionamento del contratto per gli spazi necessari, occupati in precedenza dalla BGS, presso l'aerostazione merci.

Con nota datata 18/11/2014 prot. N. 3979/3250/H10, il Dipartimento dei Vigili del Fuoco, del Servizio Pubblico e della Difesa Civile ha formalizzato la procedura di proroga della fornitura del servizio di gestione operativa e logistica della flotta aerea antincendio boschiva "Bombardier CL-415" di proprietà del Dipartimento per la durata di un ulteriore triennio alla società INAER , pertanto, è in fase di definizione il nuovo contratto per l'affidamento di n.2 *hangar* sul nostro aeroporto.

RISORSE UMANE

In chiave evolutiva della gestione, con decorrenza 01.01.2015, è divenuto efficace il nuovo Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro Assaeroporti, le cui novità sostanziali si riassumono in: aumento graduale, nell'arco di tre anni, dei minimi tabellari delle retribuzioni; riconoscimento di *una tantum*, rideterminazione delle ferie e del godimento delle festività soppresse, istituzione dei Rol (Riduzione dell'orario di lavoro) ed il riconoscimento di una polizza sanitaria contrattuale (FASI OPEN) per impiegati ed operai, contribuzione, per il solo profilo sanitario di base, totalmente aziendale. Ciò con un costo stimato, nell'arco dei tre anni, pari ad oltre 1 milione di Euro.

SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

Nei primi mesi del 2015 sono state svolte le seguenti attività

- Predisposizione del *Risk assessment* relativo alla trasformazione della *Taxyway* S in FATO
- Predisposizione del *Risk assessment* relativo ai lavori di adeguamento portanza delle *strip* di sicurezza.



- Predisposizione del *Risk assessment* relativo ai lavori di *center line* e AVL.

Nel corso del 2015 si prevedono le seguenti attività:

Rimodulazione del *Safety Management System* che consentirà l'adeguamento dello stesso ai nuovi standard previsti dal Regolamento EU 139/2014 che stabilisce i "requisiti tecnici e le procedure amministrative relativi agli aeroporti e la relativa documentazione tecnica dell'EASA.

Particolare attenzione sarà rivolta all'attività formativa in tema di *Safety Culture* con l'organizzazione di un seminario rivolto all'*Accountable Manager* e alle figure apicali, e un seminario specifico sulle *no technical skills* rivolto ai responsabili aziendali ed a coloro che coordinano personale in *staff*.

SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

Durante i primi mesi del 2015 sono state svolte le seguenti attività:

- Individuazione Ente per il conseguimento della certificazione del sistema di gestione secondo lo standard OHSAS.
- Protocollo d'intesa SACAL/ASP di Catanzaro per attività di promozione di una cultura della sicurezza.
- Pianificazione verifiche ed audit di sistema.
- Completamento degli obblighi di formazione del personale in linea con l'Accordo Stato/Regione 2012 con il corso sulle attrezzature di lavoro.
- Presentazione all'INAIL (febbraio 2015) della domanda per usufruire della riduzione del tasso medio di tariffa dei premi ai sensi dell'art. 24 delle Modalità di applicazione delle Tariffe dei premi (D.M. 12/12/200 e s.m.i).

INFORMATION TECHNOLOGY

I primi mesi del 2015 sono stati caratterizzati dalle seguenti attività:

1. realizzazione motore voli con ricerca estesa per sito web SACAL;
2. rivisitazione grafica della *home page* del sito web;
3. realizzazione nuovo censimento degli strumenti informatici ai fini *Privacy*;
4. realizzazione nuovo sistema web di richieste di intervento (*ticketing*) *on-line* ai settori Manutenzione ed *Information Technology*;
5. avviamento nuovo modulo *software* per la gestione dei crediti e dei relativi incassi inserito nella piattaforma integrata SIA.

Le attività che SACAL intende sostenere nel corso dell'anno 2015 sono le seguenti:

1. sono in corso di realizzazione video SPOT per i *monitor* informativi installati sulla parete attrezzata;
2. sarà avviato il nuovo sistema SITATEX per la ricezione, la lettura e la fruizione di tutti i telex SITA;
3. sarà realizzato un nuovo sistema per una migliore leggibilità delle etichette

bagaglio di alcuni vettori;

4. è in corso di realizzazione il nuovo sito Qualità rivisitato e riprogettato su nuova piattaforma web;
5. sarà acquistato il modulo *software* relativo alla *business intelligence*;
6. è in corso di realizzazione il cablaggio impianto di fibra ottica per connessione dati handler Aviapartner;
7. sarà attivato il sistema *wireless* per gli uffici aeroportuali;
8. sarà sostituito il DCS Arco con il nuovo DCS A-CUBE di Alitalia più moderno e performante, connesso con linee adsl e router più veloci;
9. saranno parzialmente sostituiti i lettori di carte di imbarco *gate reader*;
10. saranno avviati nuovi moduli *software* nell'ottica dello sviluppo del progetto Airone 2000;
11. saranno avviati nuovi moduli *software* nell'ottica dello sviluppo del sistema SIA.

CERTIFICATO DI PRESTATORE DI SERVIZI DI ASSISTENZA A TERRA APT 02B RINNOVO

L'entrata in vigore del D.Lgs. 18/99, che ha recepito i principi della Direttiva Comunitaria 96/67/CE, ha aperto il mercato dei servizi di assistenza alle imprese, che anche in autoproduzione, intendono effettuare i servizi di assistenza a terra. La predetta normativa, unitamente alla legge 287/90, individua e definisce i prestatori di servizi ed autoproduttori e le categorie di attività che formano oggetto dell'*handling*.

ENAC ha emesso delle circolari che delineano le procedure di accertamento della idoneità dei soggetti che intendono accedere al mercato per espletare i servizi di assistenza a terra relativi al passeggero, all'aeromobile e alla movimentazione dei bagagli e delle merci.

Al fine di garantire la sicurezza, la qualità delle operazioni nell'ambito aeroportuale e la regolarità del servizio fornito, la possibilità per i soggetti che ne fanno richiesta di effettuare l'attività quali prestatori dei servizi di assistenza a terra è subordinata all'ottenimento della certificazione di idoneità rilasciata da ENAC.

SACAL ha ottenuto il 1° rinnovo del certificato d' idoneità il 30 gennaio 2012, il cui mantenimento dell'idoneità di prestatore di servizi di assistenza a terra viene verificato nel corso del periodo di validità (3 anni) da un *team* di sorveglianza, con lo svolgimento di un Programma di Sorveglianza costituito da ispezioni periodiche sui requisiti e sui servizi forniti.

In data 2 ottobre 2014, SACAL ha presentato regolare istanza di rinnovo del certificato corredata dalla relativa documentazione richiesta.

Sono state condotte in sede locale, con esito positivo, tutti gli accertamenti documentali e le verifiche sull'organizzazione, sul personale, sulle risorse strumentali, sulle procedure nonché verifiche di ordine economico ed amministrativo e SACAL ha ottenuto il rinnovo del certificato di idoneità il 30 gennaio 2014.



INFORMAZIONI RELATIVE ALLA GESTIONE DEI RISCHI (art.2428 comma 3 punto 6-bis del Codice Civile)

La Società è esposta ai seguenti rischi:

- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di mercato.

Di seguito vengono fornite informazioni relative all'esposizione della Società a ciascuno dei rischi elencati in precedenza, agli obiettivi, alle politiche ed ai processi di gestione di tali rischi. La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi della Società è dell'organo amministrativo.

Le politiche di gestione dei rischi della Società hanno lo scopo di identificare e analizzare i rischi ai quali la Società è esposta, di stabilire appropriati limiti e controlli, di monitorare i rischi ed il rispetto di tali limiti. Queste politiche ed i relativi sistemi sono rivisti periodicamente al fine di riflettere eventuali variazioni delle condizioni del mercato e delle attività della Società. Tramite la formazione, gli standard e le procedure di gestione, la Società mira a creare un ambiente di controllo disciplinato e costruttivo nel quale i propri dipendenti siano consapevoli dei propri ruoli e responsabilità.

A. Rischio di credito

44 E' il rischio che un cliente o una delle controparti di un'attività causi una perdita non adempiendo a un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali vantati dalla Società.

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle attività tipiche è monitorato dall'azione del management. I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione calcolata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

La Società ha posto in essere una serie di azioni volte al recupero delle posizioni creditorie, con particolare riferimento a quelle per le quali sono insiti dei rischi di inesigibilità. Il rischio di credito è mitigato dall'elevato numero di controparti.

B. Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che la Società abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie.

Allo stato attuale, la Società non è esposta al rischio di liquidità in quanto ritiene di avere accesso a fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie sia per le finalità di gestione operativa corrente che per il fabbisogno finanziario necessario all'esecuzione degli investimenti programmati e al rimborso dei finanziamenti ricevuti.

La Società non è esposta a rischi di cambio in quanto la totalità delle transazioni attive e passive avviene in Euro.

C. Rischio di mercato

Il monitoraggio del rischio di mercato è tra gli obiettivi del management attraverso un'attenta gestione commerciale. La Società, in considerazione delle specifiche dinamiche del mercato di riferimento non è esposta a significativi rischi di variazione dei prezzi dei servizi offerti.

La Società è parte in procedimenti civili e amministrativi e in azioni legali collegate al normale svolgimento delle sue attività. Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, e tenuto conto dei fondi rischi esistenti, gli amministratori ritengono che tali procedimenti e azioni non determineranno effetti negativi rilevanti sul proprio bilancio di esercizio, oltre a quelle che sono state oggetto di puntale informativa.

ALTRE INFORMAZIONI

In ordine alle ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile si segnala che la Società:

- non possiede al 31/12/2014, né ha acquistato o alienato azioni proprie e/o quote di società controllanti, né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona;
- non ha sedi secondarie;
- non possiede strumenti finanziari derivati;
- non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 del Codice Civile.

Si segnala che le uniche operazioni poste in essere con parti correlate afferiscono ai rapporti con la Regione Calabria e sono relativi all'erogazione dei contributi.

DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

La Società ha provveduto a redigere il Documento Programmatico sulla Sicurezza nei termini stabiliti dal D.lgs. 196/2003, assolvendo in tal modo agli obblighi minimi di tutela della *privacy*.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

**DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

A conclusione della presente relazione, si propone all'Assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| | | |
|-------------------------------------|------|--------|
| Risultato d'esercizio al 31/12/2014 | Euro | 66.939 |
| 5% a riserva legale | Euro | 3.347 |
| a riserva straordinaria | Euro | 63.592 |

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Massimo Colosimo

BILANCIO AL 31/12/2014

**S.A.CAL.S.P.A.**Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA
TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.**Bilancio al 31/12/2014**

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I. Immateriali | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | 39.733 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 272.811 | 143.821 |
| 7) Altre | 13.728 | |
| | <u>286.539</u> | <u>183.554</u> |
| II. Materiali | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 1.854.520 | 1.895.100 |
| 2) Impianti e macchinario | 1.883.874 | 1.954.039 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 666.722 | 701.171 |
| 4) Altri beni | 6.394.280 | 6.474.086 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 2.676.748 | 1.756.974 |
| | <u>13.476.144</u> | <u>12.781.370</u> |
| III. Finanziarie | | |
| 1) Partecipazioni in: | | |
| d) altre imprese | <u>37.299</u> | <u>37.299</u> |
| | 37.299 | 37.299 |
| 2) Crediti | | |
| d) verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 29.816 | 29.816 |



| | | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| - oltre 12 mesi | 643.041 | 635.965 |
| | | 672.857 |
| | | 672.857 |
| | | 710.156 |
| Totale immobilizzazioni | 14.472.839 | 13.668.004 |
| C) Attivo circolante | | |
| II. Crediti | | |
| 1) Verso clienti | | |
| - entro 12 mesi | 8.763.794 | 18.192.344 |
| - oltre 12 mesi | 113.649 | 200.000 |
| | | 8.877.443 |
| | | 18.392.344 |
| 4-bis) Per crediti tributari | | |
| - entro 12 mesi | 419.257 | 425.622 |
| | | 419.257 |
| | | 425.622 |
| 4-ter) Per imposte anticipate | | |
| - oltre 12 mesi | 1.272.709 | 1.281.967 |
| | | 1.272.709 |
| | | 1.281.967 |
| 5) Verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 1.242.346 | 1.496.071 |
| - oltre 12 mesi | 3.194.132 | 3.194.132 |
| | | 4.436.478 |
| | | 15.005.887 |
| | | 4.690.203 |
| | | 24.790.136 |
| IV. Disponibilità liquide | | |
| 1) Depositi bancari e postali | | |
| | 2.421.397 | 2.196.132 |
| 3) Denaro e valori in cassa | | |
| | 21.566 | 29.406 |
| | 2.442.963 | 2.225.538 |
| Totale attivo circolante | 17.448.850 | 27.015.674 |
| D) Ratei e risconti | | |
| - disaggio su prestiti | | |
| - vari | 49.445 | 50.571 |
| | | 49.445 |
| | | 50.571 |
| Totale attivo | 31.971.134 | 40.734.249 |

50

| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|------------------|------------------|
| A) Patrimonio netto | | |
| I. Capitale | 7.755.000 | 7.755.000 |
| IV. Riserva legale | 270.560 | 270.560 |
| VII. Altre riserve | | |
| Riserva straordinaria o facoltativa | 1.744.148 | 1.744.148 |
| Altre | 23.702 | 23.702 |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 2 | 2 |
| | 1.767.852 | 1.767.852 |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo | (2.094.539) | (1.703.989) |
| IX. Utile d'esercizio | 66.939 | |
| IX. Perdita d'esercizio | | (390.550) |
| Totale patrimonio netto | 7.765.812 | 7.698.873 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 3) Altri | | 70.000 |
| Totale fondi per rischi e oneri | | 70.000 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 1.408.965 | 1.510.591 |
| D) Debiti | | |
| 4) Debiti verso banche | | |
| - entro 12 mesi | 1.611.033 | 2.963.610 |
| - oltre 12 mesi | 116.311 | |
| | 1.727.344 | 2.963.610 |
| 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| - entro 12 mesi | 239.503 | 239.503 |
| | 239.503 | 239.503 |
| 7) Debiti verso fornitori | | |
| - entro 12 mesi | 6.077.758 | 12.514.115 |
| | 6.077.758 | 12.514.115 |

51



| | | | |
|--|-----------|-------------------|-------------------|
| 12) Debiti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | 404.597 | | 494.016 |
| | | 404.597 | 494.016 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | |
| - entro 12 mesi | 824.863 | | 714.096 |
| - oltre 12 mesi | 309.862 | | 309.862 |
| | | 1.134.725 | 1.023.958 |
| 14) Altri debiti | | | |
| - entro 12 mesi | 4.212.737 | | 11.825.597 |
| - oltre 12 mesi | 6.880.432 | | 155.160 |
| | | 11.093.169 | 11.980.757 |
| Totale debiti | | 20.677.096 | 29.215.959 |

E) Ratei e risconti

| | | | |
|-----------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| - aggio sui prestiti | | | |
| - vari | 2.119.261 | | 2.238.826 |
| | | 2.119.261 | 2.238.826 |
| Totale passivo | | 31.971.134 | 40.734.249 |

Conti d'ordine

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Fideiussioni da clienti | 940.865 | 980.818 |
| Fondo previdenza conto dipendenti | 1.131.531 | 1.140.892 |

Totale conti d'ordine

| | | |
|--|------------------|------------------|
| | 2.072.396 | 2.121.710 |
|--|------------------|------------------|

Conto economico

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|------------|------------|
|--|------------|------------|

A) Valore della produzione

| | | |
|---|------------|------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 23.215.147 | 21.424.245 |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| - vari | 274.294 | 217.684 |
| - contributi in conto esercizio | | 473.289 |

| | | |
|--|---------|---------|
| - contributi in conto capitale (quote esercizio) | 119.564 | 119.564 |
| | 393.858 | 810.537 |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Totale valore della produzione | 23.609.005 | 22.234.782 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|

B) Costi della produzione

| | | |
|---|------------|------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 303.413 | 266.482 |
| 7) Per servizi | 8.919.889 | 8.601.477 |
| 8) Per godimento di beni di terzi | 696.541 | 662.005 |
| 9) Per il personale | | |
| a) Salari e stipendi | 8.244.047 | 7.954.331 |
| b) Oneri sociali | 2.761.195 | 2.646.663 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 625.542 | 681.512 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | |
| e) Altri costi | | |
| | 11.630.784 | 11.282.506 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 143.305 | 98.886 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.069.142 | 1.045.914 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 50.000 | 50.000 |
| | 1.262.447 | 1.194.800 |
| 13) Altri accantonamenti | | 70.000 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 83.127 | 115.375 |

| | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Totale costi della produzione | 22.896.201 | 22.192.645 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|

| | | |
|--|----------------|---------------|
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | 712.804 | 42.137 |
|--|----------------|---------------|

C) Proventi e oneri finanziari

| | | |
|--------------------------------|--------|--------|
| 16) Altri proventi finanziari: | | |
| - altri | 26.823 | 15.552 |
| | 26.823 | 15.552 |
| | 26.823 | 15.552 |



| | | | |
|---|---------|---------|--------|
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | | |
| - altri | 109.885 | | 70.028 |
| | | 109.885 | 70.028 |

17-bis) Utili e Perdite su cambi

| | | |
|---|-----------------|-----------------|
| Totale proventi e oneri finanziari | (83.062) | (54.476) |
|---|-----------------|-----------------|

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

| | | | |
|------------------------------|-----------|-----------|---------|
| - plusvalenze da alienazioni | 20.000 | | 4.596 |
| - varie | 1.072.473 | | 255.049 |
| | | 1.092.473 | 259.645 |

21) Oneri:

| | | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|--------|
| - minusvalenze da alienazioni | | | |
| - imposte esercizi precedenti | | | |
| - varie | 1.038.528 | | 79.746 |
| | | 1.038.528 | 79.746 |

| | | |
|---|---------------|----------------|
| Totale delle partite straordinarie | 53.945 | 179.899 |
|---|---------------|----------------|

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | 683.687 | 167.560 |
|--|----------------|----------------|

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

| | | | |
|--|---------|---------|---------|
| a) Imposte correnti | 616.748 | | 558.110 |
| b) Imposte differite | | | |
| c) Imposte anticipate | | | |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | | |
| | | 616.748 | 558.110 |

| | | |
|---|---------------|------------------|
| 23) Utile (Perdita) dell'esercizio | 66.939 | (390.550) |
|---|---------------|------------------|

Presidente del Consiglio di amministrazione
Massimo Colosimo

Reg. Imp. 01764970792

Rea 134480

S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA
TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2014**Premessa****Signori Soci/Azionisti,**

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 66.939.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il presente bilancio è inoltre accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dagli Amministratori ai sensi dell'art. 2428, quale documento integrativo dell'informativa al bilancio ed a cui si rinvia per quanto attiene i rapporti con le parti correlate, i fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio, l'evoluzione prevedibile della gestione e le altre informazioni previste dall'art. 2428 del Codice Civile. E' stato inoltre predisposto il rendiconto finanziario che viene presentato in allegato alla presente nota integrativa unitamente alle tabelle di analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Principi di redazione

Come previsto dall'art. 2423 5° comma del Codice Civile, lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali, salvo dove diversamente esplicitato.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da



Euro” alla voce “proventi ed oneri straordinari” di Conto Economico.

Il bilancio di esercizio è stato redatto secondo i principi ed i criteri di valutazione previsti dal Codice Civile interpretati ed integrati dai Principi Contabili statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili così come modificati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dai documenti emessi dall’OIC stesso.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico sono stati redatti secondo gli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile, osservando i principi di prudenza, di continuità, di competenza temporale ed economica e di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

Tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2014 sono poste a confronto con i corrispondenti valori dell’esercizio precedente come previsto dall’art. 2423-ter 5° comma del Codice Civile. Ove necessario e per motivi di comparabilità sono state effettuate coerenti riclassifiche dei valori riguardanti l’esercizio precedente. Le variazioni intervenute, quando giudicato necessario per una migliore comprensione dei contenuti trovano dettaglio e commento nel presente documento.

Nel corso del 2014 è stata effettuata una revisione delle vite utili delle immobilizzazioni materiali

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente. Nella redazione del bilancio di esercizio sono stati inoltre seguiti i seguenti postulati:

- prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali;
- comprensibilità (chiarezza);
- neutralità (imparzialità rispetto sia alle norme fiscali sia alle valutazioni di un generico investitore);
- periodicità della misurazione del risultato economico e del patrimonio aziendale;
- comparabilità;
- omogeneità;
- significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio;
- verificabilità dell’informazione.

Ove le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge siano insufficienti al fine di una rappresentazione veritiera e corretta, sono state fornite tutte le informazioni complementari necessarie allo scopo.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all’art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

I costi delle immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti al valore di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla stimata residua possibilità di utilizzazione. Il costo delle immobilizzazioni è rettificato in caso di perdita durevole mentre lo stesso viene ripristinato, nei limiti del costo sostenuto, quando vengono meno i motivi che avevano determinato la svalutazione. Tali costi sono iscritti nell’attivo dello stato patrimoniale con il consenso



del Collegio Sindacale ove necessario.

I costi di ricerca e sviluppo, con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

Le miglorie su beni di terzi sono ammortizzate al minore tra la vita economico tecnica delle stesse e la durata del contratto.

Sui costi storici non sono state operate rivalutazioni né svalutazioni, non essendoci perdite durevoli di valore, tanto nell'esercizio in esame quanto nei precedenti. I valori contabili delle immobilizzazioni immateriali sono eventualmente rettificati in caso di perdita durevole di valore mentre, lo stesso, viene ripristinato, nei limiti del costo sostenuto, quando vengono meno i motivi che avevano determinato la svalutazione.

Materiali

I valori contabili delle immobilizzazioni materiali sono iscritti al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione della stimata residua possibilità di utilizzo in rapporto all'utilità prospettica riconosciuta alle stesse fin dal momento dell'acquisizione. Sui costi storici non sono state operate rivalutazioni né svalutazioni, non essendoci perdite durevoli di valore, tanto nell'esercizio in esame quanto nei precedenti. I valori contabili delle immobilizzazioni materiali sono eventualmente rettificati in caso di perdita durevole di valore mentre lo stesso viene ripristinato, nei limiti del costo sostenuto, quando vengono meno i motivi che avevano determinato la svalutazione.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

- Impianti e macchinari: 10%
- Automezzi: 25%
- Arredi e mobili: 12%
- Attrezzatura varia: 10%
- Beni gratuitamente devolvibili: 8%;
- Macchine e attrezzature d'ufficio 20%;

Gli investimenti effettuati utilizzando contributi pubblici in conto impianti sono iscritti al netto dei contributi stessi.

I contributi vengono registrati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il loro riconoscimento siano soddisfatte e che gli stessi saranno erogati, di norma coincidente con l'adozione dei provvedimenti ufficiali e definitivi di concessione.

Sulla base delle informazioni al momento disponibili, la Società, sempre con riferimento

ai beni in concessione, non ha ritenuto necessario costituire un fondo manutenzione e ripristino beni devolvibili, considerato che gli attuali piani di manutenzione e sostituzione dei predetti beni possono far escludere la necessità di sostenere oneri di importo significativo all'atto della restituzione dei beni in normale stato d'uso al termine della concessione, ciò peraltro, nella sola ipotesi, ad oggi non preventivabile, in cui non si verifichi un rinnovo della concessione al termine della stessa.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito, l'ammortamento viene ridotto del 50% al fine di rifletterne forfetariamente il minor utilizzo, qualora la quota di ammortamento così ottenuta non si discosti significativamente da quella calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile per l'uso.

Le immobilizzazioni di valore unitario pari o inferiore a € 516,46 sono interamente ammortizzate nell'esercizio in cui sono acquisite, tenendo conto del loro limitato ammontare individuale e cumulato.

Le immobilizzazioni in corso di realizzazione non sono state ammortizzate in quanto, non essendo ancora completate, non sono entrate in esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione opportunamente rettificato nel caso di perdite durevoli di valore, desunte dal patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla Società partecipata. Tali svalutazioni sono eliminate negli esercizi successivi ove vengono meno le motivazioni che le hanno determinate ed il valore, nei limiti del costo, viene, quindi, ripristinato.

Sono iscritti fra le immobilizzazioni finanziarie i crediti destinati a essere utilizzati durevolmente nell'esercizio dell'impresa. I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale giudicato coincidente con il presumibile valore di realizzazione.

Crediti

Sono iscritti al valore nominale ed esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione il rischio di inesigibilità specifica di ciascun cliente, le condizioni economiche generali di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Cassa e Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale coincidente con il valore di presumibile realizzo.



Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi di conoscenza a disposizione, nel rispetto del criterio di competenza e prudenza non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in Bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato per tenere conto di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

TFR

È costituito con le quote del "TFR" maturate in ciascun periodo amministrativo calcolate in base al disposto dell'art. 2120 del Codice civile e al Contratto Nazionale Collettivo di Lavoro vigente per le diverse categorie di dipendenti. Il debito iscritto in bilancio rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31 dicembre 2006 da riconoscere al momento della cessazione del rapporto di lavoro.

Gli accantonamenti maturati a far data dal 01.01.2007 rilevati nel conto economico tra i costi del personale, in ossequio alla riforma della previdenza complementare, vengono periodicamente versati all'INPS e ai fondi pensionistici complementari prescelti dal lavoratore dipendente dalla data della scelta; quelli maturati prima della scelta sono stati addebitati al TFR.

Conti d'ordine

Gli impegni e le garanzie prestate sono iscritti per un importo pari all'ammontare nominale dell'impegno o della garanzia prestata.

Imposte sul reddito

Le imposte a carico dell'esercizio, in ossequio al principio contabile n. 25, misurano il carico fiscale dell'anno 2014 determinato sulla base del principio della competenza economica.

Le imposte correnti dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile, tenuto conto delle aliquote fiscali nonché delle eventuali

agevolazioni spettanti.

Le imposte differite ed anticipate sono determinate sulle differenze di natura temporanea esistenti tra i valori economico-patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori fiscalmente rilevanti; concorrono a formare le imposte anticipate anche le eventuali perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le attività per imposte anticipate non vengono contabilizzate qualora non vi sia la ragionevole certezza del loro futuro recupero; analogamente le passività per imposte differite non vengono contabilizzate qualora esistano scarse probabilità che tale debito insorga.

Le imposte differite sono iscritte tra i fondi per rischi e oneri alla voce "fondi per imposte"; le imposte anticipate tra i crediti dell'attivo circolante alla voce "imposte anticipate".

Le imposte differite e anticipate sono determinate inizialmente applicando le aliquote in vigore nell'esercizio in cui si originano le differenze temporanee; negli esercizi successivi tale stanziamento è adeguato per tenere conto dell'aliquota in essere alla fine di ogni esercizio.

Riconoscimento di costi e ricavi

I ricavi e i costi sono iscritti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti, e al netto degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

In particolare, la competenza è garantita dal riconoscimento dei ricavi e costi per prestazioni di servizi e di quelli aventi natura finanziaria, sulla base della maturazione temporale alla data di bilancio. I costi per acquisto di materie sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà.

Contributi 296/2006

I contributi ottenuti per effetto delle agevolazioni previste dalla legge 296/2006 per l'acquisto di impianti e attrezzature, nel rispetto del principio della competenza, sono accreditati al conto economico in relazione agli ammortamenti dei beni agevolati. Nella voce "Risconti passivi" è iscritta la quota parte di ricavo non ancora maturata.

**Dati sull'occupazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-----------|------------|------------|
| Dirigenti | 5 | 4 |
| Quadri | 8 | 4 |
| Impiegati | 132 | 144 |
| Operai | 141 | 157 |
| Altri | | |
| | 286 | 309 |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore Assaeroporti.

Attività**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 286.539 | 183.554 | 102.985 |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione costi | Valore 31/12/2013 | Incrementi esercizio | Di cui per oneri capitalizzati | Svalutazioni | Amm.to esercizio | Altri decrementi d'esercizio | Valore 31/12/2014 |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|--------------|------------------|------------------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento | | | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | 39.733 | | | | 39.733 | | |
| Diritti brevetti industriali | | | | | | | |
| Concessioni, licenze, marchi | 143.821 | 229.130 | | | 100.140 | | 272.811 |

| | | | | |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Avviamento | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | |
| Altre | 17.160 | | 3.432 | 13.728 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 183.554 | 246.290 | 143.305 | 286.539 |

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Impianto ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | 39.733 | | | | 39.733 |
| Diritti brevetti industriali | | | | | |
| Concessioni, licenze, marchi | 143.821 | | | | 143.821 |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | | | | | |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 183.554 | | | | 183.554 |

II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 13.476.144 | 12.781.370 | 694.774 |

Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione | Importo |
|---------------|-----------|
| Costo storico | 1.923.959 |



| | | |
|--|------------------|-----------------------|
| Rivalutazione monetaria | | |
| Rivalutazione economica | | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (28.859) | |
| Svalutazione esercizi precedenti | | |
| Saldo al 31/12/2013 | 1.895.100 | di cui terreni |
| Acquisizione dell'esercizio | 17.400 | |
| Rivalutazione monetaria | | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | | |
| Svalutazione dell'esercizio | | |
| Cessioni dell'esercizio | | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | | |
| Ammortamenti dell'esercizio | 57.980 | |
| Saldo al 31/12/2014 | 1.854.520 | di cui terreni |

Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

64

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Costo storico | 6.954.291 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (5.000.252) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2013 | 1.954.039 |
| Acquisizione dell'esercizio | 321.393 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | 391.558 |
| Saldo al 31/12/2014 | 1.883.874 |

Attrezzature industriali e commerciali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 1.682.251 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (981.080) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2013 | 701.171 |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | 34.449 |
| Saldo al 31/12/2014 | 666.722 |

65

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Costo storico | 13.838.504 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (7.364.418) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2013 | 6.474.086 |
| Acquisizione dell'esercizio | 505.351 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |



| | |
|--|------------------|
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | 585.157 |
| Saldo al 31/12/2014 | 6.394.280 |

Gli incrementi principali si riferiscono per € 89.668 a mobili arredi e macchine d'ufficio, per € 82.677 ad arredi in aerostazione, per € 63.617 a interventi sui parcheggi ed € 261.210 a lavori di manutenzione straordinaria sui beni in concessione.

Immobilizzazioni in corso e acconti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Saldo al 31/12/2013 | 1.756.974 |
| Acquisizione dell'esercizio | 919.774 |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2014 | 2.676.748 |

Gli incrementi si riferiscono in gran parte per € 642.049 al lavoro di prolungamento pista completamente finanziato ed € 183.487 all'ampliamento aerostazione passeggeri.

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 710.156 | 703.080 | 7.076 |

Partecipazioni

| Descrizione | 31/12/2013 | Incremento | Decremento | 31/12/2014 |
|----------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Imprese controllate | | | | |
| Imprese collegate | | | | |
| Imprese controllanti | | | | |
| Altre imprese | 37.299 | | | 37.299 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 37.299 | | | 37.299 |

La voce accoglie le partecipazioni minoritarie nelle società: Sviluppo Area ex Sir S.c.p.a., Consorzio di sviluppo Catanzaro 2000, CEII Calabria Eurobic, Consorzio per lo Sviluppo Industriale della Provincia di Catanzaro.

Crediti

| Descrizione | 31/12/2013 | Incremento | Decremento | 31/12/2014 | Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione |
|----------------|----------------|--------------|------------|----------------|---|
| Altri | 665.781 | 7.076 | | 672.857 | |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 665.781 | 7.076 | | 672.857 | |

I crediti verso altri includono il credito verso l'Erario riguardante l'anticipazione dell'IRPEF sulle liquidazioni dei dipendenti in esecuzione dell'obbligo di cui alla legge 23.12.1996 art. 3 per € 23.984, il credito verso l'INPS e dipendenti inerenti il cambio di inquadramento previdenziale del personale ex CONSAER per € 611.981. Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

C) Attivo circolante

II. Crediti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 15.005.145 | 24.790.136 | (9.784.249) |

La variazione è in gran parte dovuta all'incasso di fatture relative l'anno 2013 del cliente Ryanair.

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale | Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|---|
| Verso clienti | 8.763.794 | 113.649 | | 8.877.443 | |
| Verso imprese controllate | | | | | |
| Verso imprese collegate | | | | | |
| Verso controllanti | | | | | |
| Per crediti tributari | 419.257 | | | 419.257 | |
| Per imposte anticipate | | 1.272.709 | | 1.272.709 | |



| | | | |
|----------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Verso altri | 1.242.346 | 3.194.132 | 4.436.478 |
| Arrotondamento | | | |
| | 10.425.397 | 4.580.490 | 15.005.887 |

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2014 sono così costituiti:

I “crediti verso clienti” di ammontare rilevante al 31/12/2014 sono così costituiti:

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|---|------------------|
| Ryanair Ltd | 2.103.805 |
| Alitalia Cai - Compagnia Aerea Italiana | 2.472.675 |
| Alitalia Linee Aeree Italiane Spa | 1.026.677 |
| Blue Panorama Airlines Spa | 387.489 |
| Volare Spa | 304.836 |
| Alisea Airlines Spa | 113.649 |
| Airone Spa | 103.548 |
| Gruppo Publiemme S.r.l. | 204.750 |
| Elitaliana SPA | 102.036 |
| Air Berlin | 170.220 |
| EASY JET Airline Company Limited | 394.345 |
| Regione Calabria | 223.909 |
| TOTALE | 7.604.939 |

Il credito oltre i 12 mesi di € 113.649 si riferisce alla società Alisea S.p.A. dichiarata fallita. Il credito in questione non è stato oggetto di svalutazione in quanto dal piano di riparto pubblicato dalla curatela fallimentare non emergono rischi di esigibilità, nel corso dell'anno è stata incassata la somma di € 86.351.

Anche alla luce dei pareri dei legali incaricati, gli amministratori hanno proceduto ad accantonare a fondo svalutazione crediti la somma di € 50.000 ritenuta congrua a fronteggiare il rischio di inesigibilità di talune posizioni creditorie specifiche. A causa di fallimenti, pignoramenti negativi e transazioni, si è proceduto, inoltre, a stralciare crediti per € 63.714.

Con riferimento al credito verso Alitalia Linee aeree S.p.A., società commissariata secondo c.d. legge Marzano, pari a € 1.026.677, si ricorda che lo stesso è il saldo residuale rimasto in bilancio dopo avere girocontato a perdita negli esercizi precedenti l'importo di € 897.888. Il credito viene mantenuto in bilancio sulla base dei pareri forniti dai legali che, ritengono ragionevolmente certo il recupero dello stesso per le ragioni di seguito esposte.

Il credito è così suddiviso:

- € 530.763 si ferisce al credito maturato nel periodo di commissariamento, che è formalmente escluso dallo stato passivo, ha natura di predeuzione con alta probabilità del recupero;
- € 495.914 si riferisce al periodo ante commissariamento e riguarda quasi esclusivamente diritti e tasse aeroportuali; per tale credito la Società è stata ammessa allo stato passivo della procedura per € 1.310.200 in via chirografaria, tra l'altro la Società ha fatto ricorso poiché sono stati esclusi dall'insinuazione la parte dei crediti da ammettere in via privilegiata. Alla luce dei pareri dei legali incaricati dalla Società si ritiene che sia probabile l'accoglimento del ricorso in parola.

Tra i crediti verso altri, al 31/12/2014, si evidenziano:

il credito verso l'ENAC riguardante la cauzione ex art. 17 sui diritti aeroportuali pari a € 3.077.886, rettificato in parte con l'esposizione nel passivo dello stato patrimoniale di € 1.759.372 tra i risconti, su tale credito la Società ha fatto istanza di rimborso ai Ministeri competenti, il credito verso la Regione Calabria per contributi sui voli di vari operatori pari ad € 992.682 (ai sensi della Legge regionale 7/2001).

Tra i “crediti tributari” si evidenzia il credito di € 412.929 verso l'Erario per il rimborso IRES scaturente dalla deduzione IRAP sul costo del lavoro per gli anni 2007-2008-2009-2010.

Le imposte anticipate per Euro 1.272.709 sono relative a perdite fiscali riportabili.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|----------------------------|--|---|---------------|
| Saldo al 31/12/2013 | | 50.000 | 50.000 |
| Utilizzo nell'esercizio | | 50.000 | 50.000 |
| Accantonamento esercizio | | 50.000 | 50.000 |
| Saldo al 31/12/2014 | | 50.000 | 50.000 |

La ripartizione dei crediti al 31/12/2014 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).



| Crediti per Area Geografica | V / clienti | V / Controllate | V / collegate | V / controllanti | V / altri | Totale |
|-----------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| Italia | 6.271.328 | | | | 4.436.478 | 10.707.806 |
| UE ed extra | 2.606.115 | | | | | 2.606.115 |
| Totale | 8.877.443 | | | | 4.436.478 | 13.313.921 |

IV. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.442.963 | 2.225.538 | 217.425 |

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Depositi bancari e postali | 2.421.397 | 2.196.132 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 21.566 | 29.406 |
| Arrotondamento | | |
| | 2.442.963 | 2.225.538 |

70 Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 49.445 | 50.571 | (1.126) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Passività

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.765.812 | 7.698.873 | 66.939 |

| Descrizione | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capitale | 7.755.000 | | | 7.755.000 |
| Riserva legale | 270.560 | | | 270.560 |
| Riserve statutarie | | | | |
| Riserva straordinaria o facoltativa | 1.744.148 | | | 1.744.148 |
| Varie altre riserve | 23.702 | | | 23.704 |
| Conto personalizzabile | | | | 23.702 |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 2 | | | 2 |
| Altre ... | | | | |
| Arrotondamento | | | | |
| Utili (perdite) portati a nuovo | (1.703.989) | (390.500) | | (2.094.539) |
| Utili (perdite) dell'esercizio | (390.550) | 66.939 | (390.550) | 66.939 |
| Totale | 7.698.873 | (323.561) | (390.550) | 7.765.812 |

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

| Descrizione | 31/12/2013 | Distribuzione dei dividendi | Altre destinazioni | Incrementi | Decrementi | Riclassifiche | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------|------------|------------|---------------|------------|
| Capitale | 7.755.000 | | | | | | 7.755.000 |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | | | | | | | |
| Riserve di rivalutazione | | | | | | | |
| Riserva legale | 270.560 | | | | | | 270.560 |
| Riserve statutarie | | | | | | | |
| Riserva azioni proprie in portafoglio | | | | | | | |
| Altre riserve | | | | | | | |
| Riserva straordinaria | 983.493 | | 760.655 | | | | 1.744.148 |
| Riserva per acquisto azioni proprie | | | | | | | |



| | | | |
|--------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Varie altre riserve | 784.359 | (760.655) | 23.704 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | (1.703.989) | (390.550) | (2.094.539) |
| Utili (perdite) dell'esercizio | (390.550) | 457.489 | 66.939 |
| Utili (perdita) d'esercizio di terzi | | | |
| Totale | 7.698.873 | 66.939 | 7.765.812 |

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

| Natura / Descrizione | Importo | Possibilità utilizzo (*) | Quota disponibile | Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite | Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni |
|--------------------------------------|-------------|--------------------------|-------------------|--|--|
| Capitale | 7.755.000 | B | | | |
| Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | A, B, C | | | |
| Riserve di rivalutazione | | A, B | | | |
| Riserva legale | 270.560 | A, B | | | |
| Riserve statutarie | | A, B | | | |
| Altre riserve | 1.767.852 | A, B, C | | | |
| Utili (perdite) portati a nuovo | (2.094.539) | A, B, C | | | |
| Totale | | | | | |

Quota non distribuibile

Residua quota distribuibile

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | | Variazioni |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|------------|------------|
| | | | | |
| | | | 70.000 | (70.000) |
| Descrizione | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |

| | | |
|----------------|---------------|---------------|
| Altri | 70.000 | 70.000 |
| Arrotondamento | | |
| | 70.000 | 70.000 |

I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 1.408.965 | 1.510.591 | (101.626) |

La variazione è così costituita.

| | Variazioni | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | | 1.510.591 | 625.542 | 727.168 | 1.408.965 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| | 20.677.096 | 29.215.959 | (8.538.863) |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

I debiti più rilevanti al 31/12/2014 risultano così costituiti:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| Debiti verso banche | 1.611.033 | 116.311 | | 1.727.344 |
| Debiti verso altri finanziatori | 239.503 | | | 239.503 |



| | | | |
|-------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Acconti | | | |
| Debiti verso fornitori | 6.077.758 | | 6.077.758 |
| Debiti tributari | 404.597 | | 404.597 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 824.863 | 309.862 | 1.134.725 |
| Altri debiti | 4.212.737 | 6.880.432 | 11.980.757 |
| | 20.686.354 | 620.456 | 20.677.096 |

I debiti verso banche si riferiscono per € 190.848 alle rate residue di un contratto di mutuo, per euro € 1.510.496 a scoperti di conto corrente, per € 26.000 competenze addebitate a gennaio 2014.

I debiti verso fornitori più rilevanti al 31/12/2014 risultano così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|------------------------------------|-----------|
| CONSORZIO GENERAL COSTRUZIONI | 3.017.419 |
| EDENRED | 85.942 |
| PROMUOV ITALIA | 351.379 |
| GILARDONI SPA | 123.341 |
| TARDITO COSTRUZIONI E IMPIANTI SRL | 259.846 |
| ISTITUTO DI VIGILANZA NOTTURNA | 134.275 |
| ENAC ENTE NAZ. AVIAZIONE CIVILE | 168.316 |

Il debito verso il Consorzio General Costruzioni si riferisce al lavoro di prolungamento pista di volo, opera finanziata al 100% con i fondi PON.

I “debiti tributari” si riferiscono a ritenute alla fonte operate sulle retribuzioni e sui compensi erogati nel mese di dicembre 2014, al debito IVA di € 114.902 e al debito IRAP di € 206.479.

Tra gli “altri debiti” pari a € 11.093.169, si segnalano quelli verso il personale dipendente per ferie non godute e 14° mensilità per € 607.381, verso il fondo di previdenza complementare Prevaer per € 117.706, verso l’Erario per addizionale comunale imbarco passeggeri per € 9.440.879, di cui € 2.715.606 sono ancora da incassare dai clienti/vettori aerei ed € 6.725.272 già incassati. Di questi 6.725.272, € 3.853.609 sono di gestione INPS e con questo istituto è in corso un’istanza di rateizzazione, mentre € 2.871.663 sono gestiti direttamente dall’Erario.

Si segnala il debito verso il Ministero dei Trasporti per canoni di concessione € 241.580, e verso le compagnie aeree per biglietteria pari ad € 187.457.

Per quanto riguarda il Debito v/Erario per servizio antincendi, ammontante a € 943.036 al 31/12/2013 e azzerato nel corso del 2014, si rimanda al paragrafo “Proventi e oneri

straordinari”.

La quota parte oltre i dodici mesi afferisce al debito verso dipendenti per inquadramento CPDEL per € 155.160.

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2014 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Debiti per Area Geografica | V / fornitori | V / Controllate | V / Collegate | V / Controllanti | V / Altri | Totale |
|----------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Italia | 6.077.758 | | | | 10.992.455 | 17.070.213 |
| UE ed Extra | | | | | 100.714 | 100.714 |
| Totale | 6.077.758 | | | | 11.093.169 | 17.170.927 |

E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.119.261 | 2.238.826 | (119.565) |

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Cauzione art. 17 l. 135/97 | 1.759.372 |
| Contributi su investimenti L. 296/2006 | 359.889 |
| | 2.119.261 |

Conto economico

A) Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 23.609.005 | 22.234.782 | 1.374.223 |

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 23.215.147 | 21.424.245 | 1.790.902 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Altri ricavi e proventi | 393.858 | 810.537 | (416.679) |
| | 23.609.005 | 22.234.782 | 1.374.223 |



I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

| Categoria | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Prestazioni Compagnie di linea | 4.383.853 | 4.454.364 | -70.511 |
| Prestazioni charter | 601.733 | 789.851 | -188.118 |
| Servizio merci | 23.875 | 120.532 | -96.657 |
| TOTALE HANDLING | 5.009.461 | 5.364.747 | -355.286 |
| Diritti e tasse | 6.683.108 | 6.012.449 | 670.659 |
| Servizi centralizzati | 1.201.041 | 1.018.916 | 182.125 |
| Servizio PRM | 931.525 | 740.925 | 190.600 |
| TOTALE DIRITTI TASSE E PRM | 8.815.674 | 7.772.290 | 1.043.384 |
| Tassa controllo stiva fissa e variabile | 2.407.453 | 2.178.465 | 228.988 |
| Tassa controllo sicurezza | 2.189.692 | 1.981.420 | 208.272 |
| TOTALE SICUREZZA | 4.597.145 | 4.159.885 | 437.260 |
| Commerciali vari | 2.280.131 | 1.891.774 | 388.357 |
| Proventi pubblicitari | 251.967 | 135.146 | 116.821 |
| Proventi parcheggio | 1.823.360 | 1.643.196 | 180.164 |
| Royalty su carburanti vettori | 181.249 | 167.403 | 13.846 |
| Provvigioni biglietteria | 256.160 | 208.255 | 47.905 |
| TOTALE COMMERCIALE | 4.792.867 | 4.045.774 | 747.093 |
| Vari | | 81.549 | -81.549 |
| TOTALE | 23.215.147 | 21.424.245 | 1.790.902 |

76

La voce “altri ricavi” pari ad € 393.858 si riferisce prevalentemente, per € 119.564 la quota annua del credito di imposta L. 296/2006 e per € 63.675 alle utenze comuni.

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

B) Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 22.896.201 | 22.192.645 | 703.556 |

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 303.413 | 266.482 | 36.931 |
| Servizi | 8.919.889 | 8.601.477 | 318.412 |

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| Godimento di beni di terzi | 696.541 | 662.005 | 34.536 |
| Salari e stipendi | 8.244.047 | 7.954.331 | 289.716 |
| Oneri sociali | 2.761.195 | 2.646.663 | 114.532 |
| Trattamento di fine rapporto | 625.542 | 681.512 | (55.970) |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | | | |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 143.305 | 98.886 | 44.419 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 1.069.142 | 1.045.914 | 23.228 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 50.000 | 50.000 | |
| Variazione rimanenze materie prime | | | |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | 70.000 | (70.000) |
| Oneri diversi di gestione | 83.127 | 115.375 | (32.248) |
| | 22.896.201 | 22.192.645 | 703.556 |

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

77

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Come descritto in precedenza, gli amministratori hanno ritenuto opportuno procedere ad un accantonamento di € 50.000 al fine di riflettere il rischio di inesigibilità dei crediti

**C) Proventi e oneri finanziari**

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|-----------------|
| | (83.062) | (54.476) | (28.586) |
| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 26.823 | 15.552 | 11.271 |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (109.885) | (70.028) | (39.857) |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| | (83.062) | (54.476) | (28.586) |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|---------------|---------------|
| Interessi su obbligazioni | | | | | |
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | | |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 26.823 | 26.823 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | | | | 26.823 | 26.823 |

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|---------------------------|--------------|-------------|-----------|----------------|----------------|
| Interessi su obbligazioni | | | | | |
| Interessi bancari | | | | 103.396 | 103.396 |
| Interessi fornitori | | | | | |
| Interessi medio credito | | | | 6.490 | 6.490 |
| Arrotondamento | | | | (1) | (1) |
| | | | | 109.885 | 109.885 |

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|----------------------------|---------------------|----------------------------|----------------|
| | 53.945 | 179.899 | (125.954) |
| Descrizione | 31/12/2014 | Anno precedente | 31/12/2013 |
| Plusvalenze da alienazioni | 20.000 | Plusvalenze da alienazioni | 4.596 |
| Varie | 1.072.473 | Varie | 255.049 |
| Totale proventi | 1.092.473 | Totale proventi | 259.645 |
| Varie | (1.038.528) | Varie | (79.746) |
| Totale oneri | (1.038.528) | Totale oneri | (79.746) |
| | 53.945 | | 179.899 |

Tra i proventi straordinari si segnala lo stralcio del debito relativo al servizio antincendio di € 943.036 ai sensi della legge 27 dicembre 2006 n. 296, art. 1 comma 1328, come di seguito commentato:

La società negli esercizi 2007/2008/2009 aveva accantonato a seguito di quanto previsto dalla legge citata, le quote calcolate sul traffico quali somme destinate al versamento del Fondo Antincendio.

A seguito delle decisioni favorevoli delle commissioni tributarie adite dalle società di gestione aeroportuali inclusa la Sacal e dei pareri legali la società non ha dall'annualità 2010 ritenuto di dover accantonare nessuna somma a tale titolo nei propri bilanci.

L'accantonamento per gli esercizi 2007/2009 ammontante a € 943.036, è stato stralciato nel corso del corrente esercizio sulla stregua dell'altra sentenza emanata dalla Commissione Tributaria di Roma, Sezione 51, che ha integralmente accolto il ricorso presentato dalla società e da altre società aeroportuali, statuendo tra l'altro la propria giurisdizione ed affermando che:

- si verte in tema di tributo di scopo, in quanto la imposizione è giustificata dall'esplicito riferimento a soggetti che sono tenuti al pagamento per usufruire di benefici particolari connessi al tributo stesso.
- che "le società ricorrenti alla luce del presupposto normativo che ha istituito il primigenio fondo antincendio, non sono tenute a corrispondere alcunché per finalità diverse da quelle che non siano l'attivazione del servizio antincendio e l'utilizzo dei vigili del fuoco e dei relativi mezzi per finalità unicamente di tutela degli aeroporti: ciò è quello che stabilisce la legge".

Con tale pronunciamento, la CTP di Roma intervenendo nella complessa tematica in



oggetto ha dunque, da un lato, accertato e affermato la propria giurisdizione e dall'altro, si è riportata al dictum del precedente pronunciamento del 2010 (CTP di Roma n. 440/63/2010 depositata in data 22 dicembre 2010) sulla non debenza da parte di SACAL e delle altre società ricorrenti delle quote del Fondo Antincendio.

Da ultimo in data 30 dicembre 2014, tale sentenza è passata definitivamente in giudicato, non avendo le Amministrazioni proposto appello entro l'ordinario termine di impugnazione ex art. 327 c.p.c..

Tra gli oneri straordinari sono iscritti per € 545.637 per costi verso fornitori riferiti all'esercizio precedente ed € 355.761 per cause e/o transazioni giuridiche.

Imposte sul reddito d'esercizio

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 616.748 | 558.110 | 58.638 |

| Descrizione | Valore | Imposte |
|-------------------------------|---------|---------|
| Risultato prima delle imposte | 683.687 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 27,5 | 188.014 |

Differenze che non si riversano negli esercizi successivi:

| | | |
|---|--------|----------|
| Credito di imposta legge 296/2006 | | -119.564 |
| Deduzioni IRES da IRAP | | -624.770 |
| Quota Plusvalenze | | -15.081 |
| Costi indeducibili | | 22.331 |
| Spese auto non deducibili | | 14.324 |
| Compensi Amministratori da pagati | | 15.925 |
| 20% spese telefoniche | | 14.631 |
| ICI | | 2.437 |
| Imposte e tasse indeducibili | | 12.130 |
| Interessi passivi indeducibili | | 11.951 |
| Soprav. passive indeducibili | | 15.663 |
| Imponibile fiscale | 33.663 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | |

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|-------------------|---------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 12.343.588 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 5,27 | 653.142 |
| Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: | | |
| Determinazione imponibile: | | |
| Costi per lav.autonomo occ. e redd. assimilati lav. dip. | 176.590 | |
| Accantonamento svalutazione crediti e perdite | 63.714 | |
| Quote interessi canoni leasing | 18.251 | |
| ICI | 3.480 | |
| INAIL | -127.444 | |
| Retribuzione e contributi disabili | -831.289 | |
| Crediti d'imposta | -119.564 | |
| IMPONIBILE IRAP | 11.527.327 | |
| Onere fiscale (%) | 5,27 | |
| IRAP corrente per l'esercizio | | 607.490 |

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 12 nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

ATTIVITÀ

A) Contratti in corso

| | |
|---|-----------|
| a1) Valore beni in leasing alla fine dell'esercizio precedente: | |
| di cui valore lordo | 2.055.290 |
| di cui fondo ammortamento | |
| di cui rettifiche | |
| di cui riprese di valore | 0 |
| Totale | 2.055.290 |
| a2) beni acquistati nell'esercizio | |
| a3) beni riscattati nell'esercizio | |
| a4) quote d'ammortamento di competenza dell'esercizio | |
| a5) rettifiche | 0 |
| a6) riprese di valore su beni | 0 |
| a7) Valore beni in leasing al termine dell'esercizio in corso: | |



| | |
|---|-----------|
| di cui valore lordo | 2.055.290 |
| di cui fondo ammortamento | |
| di cui rettifiche | 0 |
| di cui riprese di valore | 0 |
| Totale | 2.055.290 |
| a8) storno dei risconti attivi su operazioni di leasing finanziario | 40.669 |

B) Beni riscattati

b1) differenza di valore dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio

C) PASSIVITÀ

| | |
|---|-----------|
| c1) debiti impliciti alla fine dell'esercizio precedente: | |
| di cui nell'esercizio successivo | 305.244 |
| di cui scadenti tra 1 e 5 anni | 391.421 |
| di cui scadenti oltre 5 anni | |
| Totale | 696.665 |
| c2) debiti impliciti sorti nell'esercizio | |
| c3) riduzioni per rimborso delle quote capitale | 305.244 |
| c4) riduzioni per riscatti nel corso dell'esercizio | |
| c5) debiti impliciti alla fine dell'esercizio: | |
| di cui nell'esercizio successivo | 311.410 |
| di cui scadenti tra 1 e 5 anni | 80.011 |
| di cui scadenti oltre 5 anni | |
| Totale | 391.421 |
| c6) storno dei ratei su canoni di leasing finanziario | |
| D) effetto complessivo lordo a fine esercizio (A+B-C) | 1.623.200 |
| E) effetto netto fiscale | |
| F) effetto sul patrimonio netto a fine esercizio | 1.623.200 |

CONTO ECONOMICO

| | |
|--|---------|
| Storno canoni su operazioni di leasing finanziario (*) | 394.193 |
| Rilevazione quote ammortamento su contratti in essere | |
| Rilevazione quote ammortamento su beni riscattati | |
| Rilevazione onere finanziario su operazioni di leasing | 76.336 |
| Rettifiche / riprese su beni leasing | |
| Effetto sul risultato ante imposte | 317.856 |
| Rilevazione effetto fiscale | |
| Effetto sul risultato dell'esercizio | 317.856 |

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali: Euro 19.744

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

| Qualifica | Compenso |
|--------------------|----------|
| Amministratori | 195.484 |
| Collegio sindacale | 37.472 |

**Rendiconto finanziario**

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria

| Descrizione | esercizio 31/12/2014 | esercizio 31/12/2013 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| A. Flusso finanziario della gestione reddituale | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 66.939 | (390.550) |
| Imposte sul reddito | 616.748 | 558.110 |
| Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi) | 83.062 | 54.476 |
| Plusvalenze da alienazioni incluse nella voce A5 | | |
| Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5 | 20.000 | 4.596 |
| Minusvalenze da alienazioni incluse nella voce B14 | | |
| Minusvalenze da alienazioni | | |
| Totale (plusvalenze) / minusvalenze derivanti da cessione relative a: | (20.000) | (4.596) |
| di cui immobilizzazioni materiali | (20.000) | (4.596) |
| di cui immobilizzazioni immateriali | | |
| di cui immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 746.749 | 217.440 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita | | |
| Accantonamenti ai fondi | 625.542 | 681.512 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 1.212.447 | 1.144.800 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | | |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | | |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 1.837.989 | 1.826.312 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | | |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | 9.514.901 | (10.318.032) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | (6.436.357) | 5.903.595 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 1.126 | (25.089) |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | (119.565) | (119.564) |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | (760.008) | 5.657.850 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | 2.200.097 | 1.098.760 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (83.062) | (54.476) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (453.632) | (503.603) |

84

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi) | (797.168) | (698.575) |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche | (1.333.862) | (1.256.654) |
| FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A) | 3.450.973 | 1.885.858 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali (Investimenti) | (1.743.916) | (2.279.971) |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | (1.763.916) | (2.284.567) |
| Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) | 20.000 | 4.596 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | (246.290) | (57.653) |
| Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) | (246.290) | (57.653) |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | (7.076) | 124.797 |
| Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate (Investimenti) | (7.076) | 124.797 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti | | |
| Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) | (1.997.282) | (2.212.827) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | (1.161.367) | 2.659.391 |
| Accensione finanziamenti | 116.311 | |
| Rimborso finanziamenti | (191.210) | (1.057.944) |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | | 2 |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | | |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) | (1.236.266) | 1.601.449 |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C) | 217.425 | 1.274.480 |
| Disponibilità liquide iniziali | 2.225.538 | 951.058 |
| Disponibilità liquide finali | 2.442.963 | 2.225.538 |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 217.425 | 1.274.480 |

85



Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Massimo Colosimo

S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Indici di bilancio al 31/12/2014

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--------------|--------------|
| Indici finanziari | | |
| Liquidità primaria | 0,83 | 0,72 |
| Liquidità secondaria | 0,83 | 0,72 |
| Indici di rotazione (espressi in giorni) | | |
| Rotazione rimanenze | | |
| Rotazione crediti | 139,58 | 313,35 |
| Rotazione debiti | 223,63 | 479,29 |
| Indici reddituali espressi in percentuale | | |
| R.O.E. | 0,01 | |
| R.O.I. | 0,02 | 0,00 |
| R.O.D. | 0,01 | 0,01 |
| Indici di produttività | | |
| Utile operativo su dipendenti | | |
| Utile netto su dipendenti | | |
| Ricavi vendite e prestazioni su dipendenti | | |
| Indici di solidità | | |
| Indice di indebitamento | 2,85 | 3,99 |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 0,86 | 0,53 |
| Margine di tesoreria | (2.581.205) | (8.599.617) |
| Margine di struttura | (11.296.775) | (10.645.230) |
| Capitale circolare | (2.581.205) | (8.599.617) |



S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Conto economico riclassificato a costi fissi e variabili

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi totali | 23.609.005 | 22.234.782 | 24.725.468 |
| Consumi | | | |
| - Costi fissi | | | |
| - Costi variabili | 303.413 | 266.482 | 331.764 |
| | 303.413 | 266.482 | 331.764 |
| Costo del lavoro | | | |
| - Costi fissi | 11.630.784 | 11.282.506 | 11.983.051 |
| - Costi variabili | | | |
| | 11.630.784 | 11.282.506 | 11.983.051 |
| Spese di produzione e di vendita | | | |
| - Costi fissi | 3.871.527 | 3.871.527 | 3.996.469 |
| - Costi variabili | 5.744.903 | 5.391.955 | 8.627.763 |
| | 9.616.430 | 9.263.482 | 12.624.232 |
| Ammortamenti | | | |
| - Costi fissi | 1.212.447 | 1.144.800 | 1.733.413 |
| - Costi variabili | | | |
| | 1.212.447 | 1.144.800 | 1.733.413 |
| Altre spese generali | | | |
| - Costi fissi | 133.127 | 235.375 | 249.971 |
| - Costi variabili | | | |
| | 133.127 | 235.375 | 249.971 |
| Proventi finanziari | 26.823 | 15.552 | 17.800 |
| Oneri finanziari | 109.885 | 70.028 | 19.343 |
| Reddito di competenza | 629.742 | (12.339) | (2.198.506) |
| Proventi straordinari e rivalutazioni | 1.092.473 | 259.645 | 448.669 |
| Oneri straordinari e svalutazioni | 1.038.528 | 79.746 | 228.006 |
| Risultato ante Imposte | 683.687 | 167.560 | (1.977.843) |
| Imposte | 616.748 | 558.110 | (273.854) |
| Reddito (perdita) netto | 66.939 | (390.550) | (1.703.989) |

88

S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Conto economico riclassificato a valore aggiunto

| | 31/12/2014 | | 31/12/2013 | | 31/12/2012 | |
|--|-------------------|--------------|-------------------|---------------|--------------------|----------------|
| | Valore | % | Valore | % | Valore | % |
| Ricavi netti | 23.215.147 | 100 | 21.424.245 | 100 | 22.432.660 | 100 |
| Costi esterni | 10.052.970 | 43,30 | 9.765.339 | 45,58 | 13.205.967 | 58,87 |
| Valore aggiunto | 13.162.177 | 56,70 | 11.658.906 | 54,42 | 9.226.693 | 41,13 |
| Costo lavoro | 11.630.784 | 50,10 | 11.282.506 | 52,66 | 11.983.051 | 53,42 |
| Margine operativo lordo | 1.531.393 | 6,60 | 376.400 | 1,76 | (2.756.358) | (12,29) |
| Ammortamenti | 1.212.447 | 5,22 | 1.144.800 | 5,34 | 1.733.413 | 7,73 |
| Reddito operativo della gestione tipica | 318.946 | 1,37 | (768.400) | (3,59) | (4.489.771) | (20,01) |
| Proventi diversi | 393.858 | 1,70 | 810.537 | 3,78 | 2.292.808 | 10,22 |
| Reddito operativo | 712.804 | 3,07 | 42.137 | 0,20 | (2.196.963) | (9,79) |
| Proventi finanziari | 26.823 | 0,12 | 15.552 | 0,07 | 17.800 | 0,08 |
| Oneri finanziari | 109.885 | 0,47 | 70.028 | 0,33 | 19.343 | 0,09 |
| Reddito di competenza | 629.742 | 2,71 | (12.339) | (0,06) | (2.198.506) | (9,80) |
| Proventi straordinari e rivalutazioni | 1.092.473 | 4,71 | 259.645 | 1,21 | 448.669 | 2 |
| Oneri straordinari e svalutazioni | 1.038.528 | 4,47 | 79.746 | 0,37 | 228.006 | 1,02 |
| Reddito ante imposte | 683.687 | 2,95 | 167.560 | 0,78 | (1.977.843) | (8,82) |
| Imposte | 616.748 | 2,66 | 558.110 | 2,61 | (273.854) | (1,22) |
| Reddito (perdita) netta | 66.939 | 0,29 | (390.550) | (1,82) | (1.703.989) | (7,60) |

89

**S.A.CAL.S.P.A.**

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) - Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Stato patrimoniale riclassificato

| Attivo | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Attività disponibili | 12.917.805 | 22.390.146 | 11.095.112 |
| Liquidità immediate | 2.442.963 | 2.225.538 | 951.058 |
| Liquidità differite | 10.474.842 | 20.164.608 | 10.144.054 |
| Rimanenze finali | | | |
| Attività fisse | 19.062.587 | 18.344.103 | 17.512.131 |
| Immobilizzazioni immateriali | 286.539 | 183.554 | 224.787 |
| Immobilizzazioni materiali | 13.476.144 | 12.781.370 | 11.542.717 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 5.299.904 | 5.379.179 | 5.744.627 |
| Capitale investito | 31.980.392 | 40.734.249 | 28.607.243 |
| Passivo | | | |
| Debiti a breve | 15.499.010 | 30.989.763 | 18.298.952 |
| Debiti a medio/ lungo | 8.715.570 | 2.045.613 | 2.218.870 |
| Mezzi propri | 7.765.812 | 7.698.873 | 8.089.421 |
| Fonti del capitale investito | 31.980.392 | 40.734.249 | 28.607.243 |

90

S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) - Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Determinazione del Break-Even Point al 31/12/2014

| Determinazione | | |
|----------------------------------|--------------------|------------------------|
| Descrizione | Costi Fissi | Costi Variabili |
| Consumi | | 303.413 |
| Costo del Lavoro | 11.630.784 | |
| Spese di produzione e di vendita | 3.871.527 | 5.744.903 |
| Ammortamenti | 1.212.447 | |
| Altre spese generali | 133.127 | |
| Proventi e Oneri finanziari | 83.062 | |
| | 16.930.947 | 6.048.316 |
| Costi Totali | | 22.979.263 |
| Riepilogo | | |
| Descrizione | Importo | Percentuale |
| Costi fissi | 16.930.947 | 71,71 % |
| Costi variabili | 6.048.316 | 25,62 % |
| Costi totali | 22.979.263 | 97,33 % |
| Ricavi totali | 23.609.005 | 100 % |
| Reddito di competenza | 629.742 | 2,67 % |

91

Determinazione Punto di Equilibrio

| Descrizione | Valore |
|---------------------------------------|---------------|
| Punto di equilibrio | 96,41 |
| Ricavi al punto di equilibrio | 22.762.365 |
| Indice di efficienza della produzione | 1,04 |



Reg. Imp. 01764970792
Rea.134480

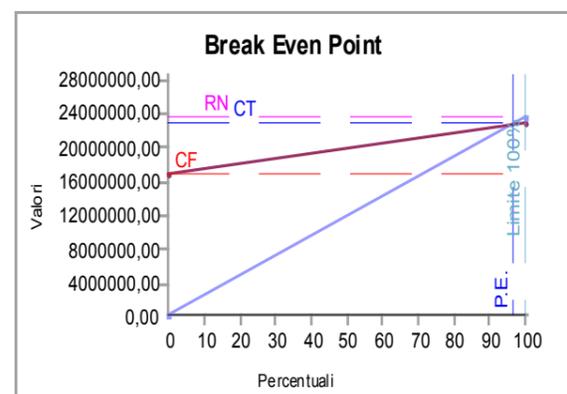
S.A.CAL.S.P.A.

Sede in C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME - 88046 LAMEZIA TERME (CZ) Capitale sociale Euro 7.755.000,00 I.V.

Report**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|------------|------------|-------------|
| Ricavi Netti | 23.609.005 | 22.234.782 | 24.725.468 |
| Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda) | 1.531.393 | 376.400 | (2.756.358) |
| Reddito operativo (Ebit) | 712.804 | 42.137 | (2.196.963) |
| Utile (perdita) d'esercizio | 66.939 | (390.550) | (1.703.989) |
| Attività fisse | 19.062.587 | 18.344.103 | 17.512.131 |
| Patrimonio netto complessivo | 7.765.812 | 7.698.873 | 8.089.421 |
| Posizione finanziaria netta | 1.148.973 | (311.794) | 139970 |

92



| | |
|--------------------------|------------|
| Ricavi Netti (RN) | 23.609.005 |
| Costi Fissi (CF) | 16.930.947 |
| Costi variabili (CV) | 6.048.316 |
| Costi Totali (CT) | 22.979.263 |
| Punto di equilibrio (PE) | 96,41 |
| Ricavi al (PE) | 22.762.365 |

Stato patrimoniale riclassificato

| ATTIVO | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Attività disponibili | 12.917.805 | 22.390.146 | 11.095.112 |
| Liquidià immediate | 2.442.963 | 2.225.538 | 951.058 |
| Liquidià differite | 10.474.842 | 20.164.608 | 10.144.054 |

Bilancio al 31/12/2014

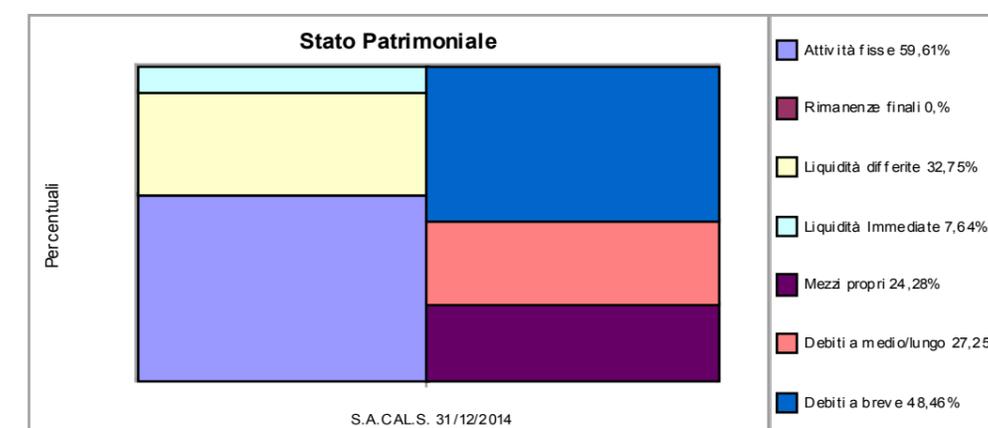
| Rimanenze finali | | | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Attività fisse | 19.062.587 | 18.344.103 | 17.512.131 |
| Immobilizzazioni immateriali | 286.539 | 183.554 | 224.787 |
| Immobilizzazioni materiali | 13.476.144 | 12.781.370 | 11.542.717 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 5.299.904 | 5.379.179 | 5.744.627 |
| Capitale investito | 31.980.392 | 40.734.249 | 28.607.243 |

| PASSIVO | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti a breve | 15.499.010 | 30.989.763 | 18.298.952 |
| Debiti a medio/lungo | 8.715.570 | 2.045.613 | 2.218.870 |
| Mezzi propri | 7.765.812 | 7.698.873 | 8.089.421 |
| Fonti del capitale investito | 31.980.392 | 40.734.249 | 28.607.243 |

Commenti strutturali alla situazione patrimoniale

93

La struttura patrimoniale ha subito una variazione del (21,49) % pari a Euro (8.753.857) mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del 3,92 % pari a Euro 718.484. Il patrimonio netto ha subito una variazione del 0,87 % pari a Euro 66.939. La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.



Bilancio al 31/12/2014

**Indici finanziari**

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidità primaria | 0,83 | 0,72 | 0,61 |
| Liquidità secondaria | 0,83 | 0,72 | 0,61 |
| Indebitamento | 2,85 | 3,99 | 2,24 |
| tasso copertura degli immobilizzi | 0,86 | 0,53 | 0,59 |

Commenti all'esercizio chiuso al 31/12/2014**Indice di liquidità primaria 0,83**

L'indice in oggetto ha subito una variazione nel corso dell'esercizio passando da 0,72 a 0,83.

Indice di liquidità secondaria 0,83

L'indice riferito al capitale circolante netto si è attestato a 0,83 , lo scorso esercizio era pari a 0,72

Indice di indebitamento 2,85

L'indice di indebitamento a fine esercizio è risultato di 2,85, e si raffronta con l'esercizio precedente il cui valore era 3,99.

Tasso di copertura degli immobilizzi 0,86

Il rapporto di copertura delle immobilizzazioni risulta pari a 0,86, mentre al termine dello scorso periodo era di 0,53.

Indici di rotazione

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| Rotazione delle rimanenze | | | |
| Rotazione dei crediti verso clienti | 139,58 | 313,35 | 131,38 |
| Rotazione dei crediti verso fornitori | 223,63 | 479,29 | 186,23 |

Conto economico a valore aggiunto

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi netti | 23.215.147 | 21.424.245 | 22.432.660 |
| Costi esterni | 10.052.970 | 9.765.339 | 13.205.967 |
| Valore aggiunto | 13.162.177 | 11.658.906 | 9.226.693 |
| Costo lavoro | 11.630.784 | 11.282.506 | 11.983.051 |
| Margine operativo lordo | 1.531.393 | 376.400 | (2.756.358) |
| Ammortamenti | 1.212.447 | 1.144.800 | 1.733.413 |
| Reddito operativo della gestione tipica | 318.946 | (768.400) | (4.489.771) |
| Proventi diversi | 393.858 | 810.537 | 2.292.808 |
| Reddito operativo | 712.804 | 42.137 | (2.196.963) |
| Proventi finanziari | 26.823 | 15.552 | 17.800 |
| Oneri finanziari | 109.885 | 70.028 | 19.343 |
| Reddito di competenza | 629.742 | (12.339) | (2.198.506) |
| Proventi straordinari e rivalutazioni | 1.092.473 | 259.645 | 448.669 |
| Oneri straordinari e svalutazioni | 1.038.528 | 79.746 | 228.006 |
| Reddito ante imposte | 683.687 | 167.560 | (1.977.843) |
| Imposte | 616.748 | 558.110 | (273.854) |
| Reddito (perdita) netta | 66.939 | (390.550) | (1.703.989) |



Commenti alla situazione economica

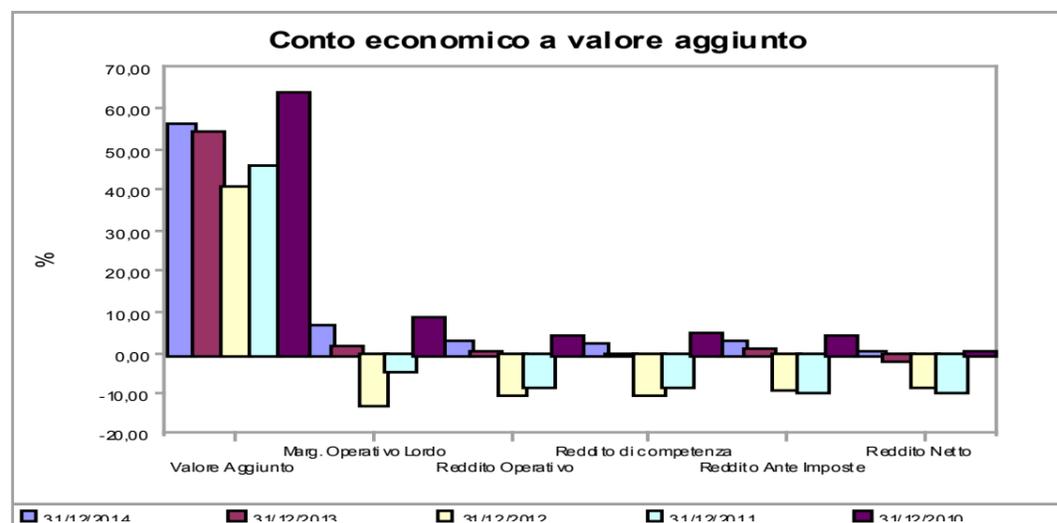
Il fatturato netto ammonta a Euro 23.215.147 e rispecchia la variazione del 8,36 % pari a Euro 1.790.902.

Le spese del personale passano da Euro 11.282.506 a Euro 11.630.784.

Il margine lordo presenta una variazione del 306,85 % pari a Euro 1.154.993, mentre il reddito operativo, al netto di ammortamenti per Euro 1.212.447 passa da Euro (768.400) a Euro 318.946

L'utile/perdita passa da Euro (390.550) a Euro 66.939 in variazione del (117,14) % rispetto all'esercizio precedente.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
E
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



Indici reddituali

Table with 4 columns: Indicator (R.O.I, R.O.E, R.O.D), 31/12/2014, 31/12/2013, 31/12/2012.

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Ria Grant Thornton S.p.A.
Corso Matteotti 32/A
10121 Torino
Italy
T 0039 (0) 11 4546544
F 0039 (0) 11 4546549
E info.torino@ria.it.gt.com
W www.ria-grantthornton.it

Agli Azionisti della
S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. al 31 dicembre 2014.

Torino, 13 aprile 2015

Ria Grant Thornton S.p.A.

Gianluca Coluccio
(Socio)



1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 14 aprile 2014.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio S.A.CAL.– Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

SACAL S.P.A.

Sede c/o AEREOPORTO CIVILE di LAMEZIA TERME – 88046 LAMEZIA TERME (CZ)

Capitale sociale € 7.755.000,00 I.V.

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

Signori Azionisti,

abbiamo esaminato il progetto di bilancio della Società S.A.CAL. S.p.A. al 31.12.2014, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge e dallo stesso consegnato a questo Collegio il 26 marzo 2015, unitamente alla nota integrativa e alla relazione degli amministratori sulla gestione, ai sensi dell'art. 2428 Cod. Civ..

Appare doveroso evidenziare che il controllo legale dei conti non è esercitato da questo Collegio dei Sindaci ex art. 2409-bis, comma 2 del Codice Civile, ma dalla Società di Revisione iscritta nell'apposito registro ex art. 2409-bis, comma 1 Cod. Civ. e denominata RIA Grant Thornton S.p.A. con sede in Torino.

Si prende atto di aver ricevuto in data odierna copia della relazione della Società di Revisione suindicata, ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 in cui si attesta che il Bilancio di esercizio al 31.12.2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di relazione e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2014 la SACAL Spa non ha conferito alla Società di Revisione incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge.

Il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, ottenendo informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa. Ha, inoltre, acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, sul sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili della funzione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2014, ha partecipato alle riunioni dell'organo amministrativo e nel rispetto delle previsioni statutarie, è stato periodicamente informato, durante le riunioni svolte, secondo le modalità stabilite dall'Atto Costitutivo, sull'andamento della gestione sociale.



Si rileva che non sono state riscontrate operazioni atipiche e/o inusuali, che non sono pervenuti esposti, che non sono effettuate al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile, né tantomeno, il Collegio ha rilasciato pareri nel corso dell'esercizio ai sensi di legge.

Il Collegio sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

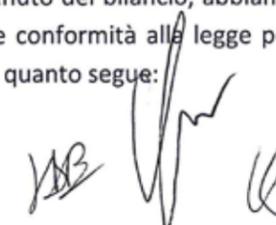
Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 66.939 e si riassume nei seguenti valori:

| | | |
|---|-------------|---------------|
| Attività | Euro | 31.971.134 |
| Passività | Euro | 24.205.322 |
| - Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio) | Euro | 7.698.873 |
| - Utile dell'esercizio | Euro | 66.939 |
| Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine | Euro | 2.072.396 |

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

| | | |
|---|-------------|-------------------|
| Valore della produzione (ricavi non finanziari) | Euro | 23.609.005 |
| Costi della produzione (costi non finanziari) | Euro | 22.896.201 |
| Differenza | Euro | 712.804 |
| Proventi e oneri finanziari | Euro | (83.062) |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | Euro | |
| Proventi e oneri straordinari | Euro | 53.945 |
| Risultato prima delle imposte | Euro | 683.687 |
| Imposte sul reddito | Euro | 616.748 |
| Utile dell'esercizio | Euro | 66.939 |

Dopo aver esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2014, in merito al quale riferiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura ed, infine, evidenziamo quanto segue:



- l'ammontare dei crediti iscritti in bilancio risulta di importo considerevole rispetto al volume di affari e necessiterebbe di un appostamento alla stato passivo di un congruo fondo rischi;
- le quote di ammortamento iscritte in bilancio risentono della riduzione delle aliquote di calcolo, derivanti da una perizia di apposito consulente esterno già utilizzata nell'esercizio chiuso al 31.12.2013;
- la situazione finanziaria risente anche del forte indebitamento riconducibile al mancato versamento delle addizionali comunali, che andrebbe maggiorato alla data di chiusura del bilancio, di tutte le sanzioni e degli interessi passivi maturati a tale data.

La proposta del C.d.A. all'Assemblea per l'approvazione del bilancio d'esercizio della Società Aeroportuale Calabrese S.A.C.A.L. S.p.A., chiuso al 31.12.2014, evidenzia un utile di esercizio per € 66.939,00.

Alla luce di quanto esposto Il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2014 concordando con la destinazione del risultato di esercizio proposta dal C.d.A.

Lamezia Terme, 13 aprile 2015

Dott.ssa Palma Mantaci Presidente
Dott. Sergio De Buono Componente
Dott. Gregorio Tassoni Componente





SACAL

www.lameziaairport.it